



Offrir l'excellence et stimuler la croissance

Rapport annuel intégré 2024

Offrir l'excellence et stimuler la croissance

Rapport annuel intégré 2024



À propos de ce rapport

Issue de l'intégration d'organisations établies de longue date, la première en 1911, AtkinsRéalis est une société de calibre mondial de services d'ingénierie et d'énergie nucléaire dédiée à façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent. Nous créons des solutions durables qui lient individus, données et technologie pour transformer les infrastructures et les systèmes énergétiques du monde.

Ce rapport (le « rapport ») porte sur les activités d'AtkinsRéalis (telle que définie ci-dessous), du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024. Ce rapport porte sur les activités, les marques, les produits et les services associés à AtkinsRéalis. Toute référence à la « Société » ou à « AtkinsRéalis » signifie, selon le contexte, le Groupe AtkinsRéalis inc. et la totalité ou certains de ses partenariats, de ses entreprises associées ou de ses filiales, ou le Groupe AtkinsRéalis inc. ou l'un ou plusieurs de ses partenariats, de ses entreprises associées ou de ses filiales.

Ce rapport a été préparé en conformité avec les « normes de la GRI : option de base » et les directives du Sustainability Accounting Standards Board (SASB), et s'inspire des objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies.

AtkinsRéalis se dégage de toute responsabilité à l'égard de toute autre partie au sujet de ce document ou de son contenu, qui en découle, ou qui est en lien avec ce document ou son contenu ou qui s'y fie. Le présent document et son contenu ont été préparés par AtkinsRéalis à titre informatif uniquement.

Il s'adresse aux employés, aux clients, aux investisseurs et à d'autres parties prenantes d'AtkinsRéalis.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. (Deloitte), l'auditeur indépendant, a réalisé une mission d'assurance limitée indépendante, conformément à la norme ISAE 3000 révisée (Engagements d'assurance autres que les audits ou examens d'informations financières historiques). Ces indicateurs de performance doivent être lus conjointement avec le rapport d'assurance de Deloitte, disponible en [Annexe A](#). Dans le présent rapport, ces indicateurs sont désignés par le symbole suivant : 

D'autres indicateurs qui ont été examinés par l'équipe Audit interne d'AtkinsRéalis sont identifiés par ce symbole : 

© AtkinsRéalis Canada inc., 2025. Tous droits réservés.

^{MC} identifie des marques de commerce du Groupe AtkinsRéalis inc. ou de ses filiales.

CANDU^{MD} est une marque de commerce déposée d'Énergie atomique du Canada Limitée, sous licence exclusive octroyée à Candu Energy inc., une filiale du Groupe AtkinsRéalis inc.

^{MC}MONARK est une marque de commerce du Groupe AtkinsRéalis inc. ou de ses filiales.

Great Place to Work est une marque déposée du Great Place to Work^{MD} Institute, Inc.

01 À propos d'AtkinsRéalis

02 Retour sur l'année

03 Faits saillants opérationnels

04 Façonner un meilleur avenir

05 Prendre soin de nos employés

06 Gouvernance, intégrité, conformité

A Rapport de l'auditeur indépendant

Totaux des mesures sectorielles, mesures financières supplémentaires et informations non financières

La Société présente ses résultats financiers conformément aux normes IFRS[®] de comptabilité, telles que publiées par l'*International Accounting Standards Board* (« normes IFRS de comptabilité »). Toutefois, des totaux des mesures sectorielles, des mesures financières supplémentaires et des informations non financières utilisées par la Société pour analyser et évaluer ses résultats sont inclus dans ce rapport, soient : certaines mesures pour divers secteurs à présenter qui sont regroupés ensemble, telles que les produits, le RAII sectoriel ajusté, le carnet de commandes, ainsi que les divers secteurs qui composent Services d'ingénierie Régions et la branche d'activité AtkinsRéalis Services, ainsi que les produits des projets durables, les produits des technologies propres et le carnet de commandes désagrégé. Des

renseignements supplémentaires sur ces totaux des mesures sectorielles, ces mesures financières supplémentaires et des informations non financières sont disponibles ci-dessous et dans les sections 4 et 13 du rapport de gestion annuel de la Société daté du 13 mars 2025 (le « rapport de gestion 2024 ») et sont intégrés par renvoi dans ce rapport. Le rapport de gestion a été déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada et est disponible sur SEDAR+ à l'adresse www.sedarplus.com et sur le site Web de la Société à l'adresse www.atkinsrealis.com, sous la rubrique « Investisseurs ». Les totaux des mesures sectorielles, les mesures financières supplémentaires et les informations non financières n'ont pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS de comptabilité et pourraient donc ne pas être

comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. La direction est d'avis que, en plus des mesures conventionnelles préparées conformément aux normes IFRS de comptabilité, ces totaux de mesures sectorielles, ainsi que certaines mesures financières supplémentaires et informations non financières, permettent de mieux comprendre les résultats financiers de la Société et certains investisseurs pourraient utiliser ces informations pour évaluer la performance de la Société d'une période à l'autre. Cependant, ces mesures et ces informations non financières comportent certaines limites et ne devraient pas être considérés séparément ni comme un substitut aux mesures de la performance préparées en vertu des normes IFRS de comptabilité.

À propos d'AtkinsRéalis

AtkinsRéalis est une organisation de calibre mondial de services d'ingénierie et d'énergie nucléaire exploitant des bureaux dans le monde entier. En nous appuyant sur notre héritage de fières organisations remontant jusqu'en 1911, nous concevons et réalisons des projets d'envergure pour les environnements bâtis et naturels dans le monde entier.

AtkinsRéalis met en œuvre des solutions novatrices qui lient individus, données et technologie pour transformer les infrastructures et les systèmes énergétiques du monde.

Chez AtkinsRéalis, nous croyons que l'ingénierie numérique et les solutions innovantes aux grands défis mondiaux continueront d'améliorer notre façon de nous loger, de nous connecter, de nous alimenter en énergie et d'assurer notre sécurité.





Chez AtkinsRéalis, nous incarnons notre raison d'être :

Façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent.

NOS VALEURS

Sécurité

Nous plaçons la sécurité au cœur de toutes nos actions afin de protéger les personnes, les actifs et l'environnement.

Intégrité

Nous agissons comme il se doit, sans compromis, et nous assumons la responsabilité de nos actions.

Collaboration

Nous travaillons ensemble et valorisons la contribution unique de chacun afin d'obtenir des résultats remarquables pour tous.

Innovation

Nous redéfinissons l'ingénierie en pensant avec audace, fièrement et différemment.

Excellence

Nous sommes fiers d'offrir le meilleur de nous-mêmes, d'atteindre les plus hauts standards et de créer des environnements où tout le monde peut s'épanouir.

CADRE DE DIVULGATION INTÉGRÉE

Nous croyons qu'un cadre de divulgation intégrée, où les mesures financières sont présentées côte à côte et mis en lien avec les résultats en matière de durabilité, est le meilleur moyen de saisir à quel point cette complémentarité est profondément ancrée dans notre modèle d'affaires. C'est pourquoi nous avons publié l'an dernier notre premier rapport annuel intégré (pour 2023). Nous sommes fiers d'y donner suite avec notre bilan de l'année 2024.



Accélérer AtkinsRéalis

Un message du président du conseil d'administration **William L. Young**

En repensant à l'année 2024, il m'apparaît évident qu'elle a représenté un tournant dans l'histoire d'AtkinsRéalis. Elle a marqué la transition entre une période de transformation et une étape plus durable du parcours de la Société.

AtkinsRéalis a affirmé avec fermeté son identité à titre d'organisation de services d'ingénierie et d'énergie nucléaire de calibre mondial et s'est inscrite en tant que joueur de premier plan en développement d'infrastructures et en production d'énergie aux quatre coins de la planète. Le prix du Chef d'entreprise international de l'année accordé à notre président et chef de la direction Ian L. Edwards par la Chambre de Commerce du Canada n'est qu'une des preuves du statut respecté de la Société sur la scène mondiale et reconnaît la transformation extraordinaire qu'il a dirigée au cours des cinq dernières années.

En 2024, AtkinsRéalis a accru et consolidé sa présence dans des marchés clés existants en jetant les bases nécessaires pour soutenir sa croissance. Compte tenu de la croissance importante et constante qu'a connue l'entreprise comparativement à l'année dernière au sein de Services d'ingénierie Régions¹ et du secteur Énergie nucléaire, l'avenir s'annonce des plus prometteurs. À l'heure où le monde entier est à la recherche de solutions en matière d'énergie et d'infrastructures plus sécuritaires, abordables et à faibles émissions de carbone, AtkinsRéalis occupe une position enviable pour continuer sur sa lancée vers la concrétisation de sa raison d'être : « Façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent ». C'est cette raison d'être qui motive la Société à atteindre ses objectifs ambitieux.



Le succès de la Société vient du développement d'infrastructures essentielles qui profitent aux communautés, tout en contribuant à la transition énergétique mondiale.

CROISSANCE SOUTENUE

L'année 2024 fut un excellent exercice pour AtkinsRéalis. La Société a enregistré une importante croissance interne des produits dans la plupart de ses régions et portefeuilles, ce qui fait foi de son excellence opérationnelle. De plus, AtkinsRéalis a clos l'exercice avec des flux de trésorerie disponibles positifs, ce qui confirme également son potentiel à générer de la trésorerie pour l'entreprise alors que le retrait progressif des anciens contrats de construction clé en main à prix forfaitaire (CMPF) se poursuit.

Pour ce faire, AtkinsRéalis s'est surtout concentrée sur les principales activités qui présentent un fort potentiel de création de valeur, notamment sur les projets susceptibles d'engendrer des profits sur les marchés des infrastructures critiques et les projets d'envergure dans le secteur de l'énergie nucléaire. Entre-temps, le travail consacré par AtkinsRéalis aux anciens projets CMPF a grandement diminué.

Grâce à son solide bilan, AtkinsRéalis dispose désormais de la flexibilité financière pour déployer les capitaux nécessaires à la création de valeur supplémentaire pour les actionnaires. En 2024, la Société a réduit sa dette, renouvelé son programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (OPRCNA) et racheté des actions. À l'avenir, la Société envisagera activement des projets de fusions et d'acquisitions stratégiques en vue de soutenir la croissance future.

SERVICES D'INGÉNIERIE

En 2024, AtkinsRéalis a consolidé encore davantage sa place d'entreprise de services d'ingénierie de premier plan.

Les infrastructures mondiales sont à un point d'inflexion. Dans l'ensemble des secteurs et des régions, les systèmes vieillissants doivent être modernisés de

toute urgence, tandis que de nouveaux investissements doivent être faits pour relever les défis d'un environnement en constante évolution. Les gouvernements et les entreprises donnent priorité à la résilience, à l'efficacité et à la durabilité des projets d'infrastructure, qu'il s'agisse de réseaux de transport, de villes intelligentes ou de réseaux d'aqueduc. En tant qu'entreprise chef de file des services d'ingénierie, AtkinsRéalis est à l'avant-garde de cette transformation. L'expertise de la Société nous permet d'aider nos clients à relever des défis techniques complexes, tout en veillant à ce que les infrastructures essentielles soient non seulement remplacées, mais aussi améliorées pour répondre aux exigences de l'avenir.

Les investissements publics et privés dans les infrastructures atteignent une ampleur sans précédent, ce qui crée des occasions importantes pour les entreprises disposant des capacités adéquates. Les initiatives gouvernementales, des programmes incitatifs au financement direct, accélèrent les mises à niveau dans des secteurs clés, et nous sommes bien outillés pour soutenir cet élan. Notre capacité à gérer de grands projets complexes sur le plan technique, combinée à une expertise réglementaire approfondie, permet à AtkinsRéalis de tirer parti de ces mécanismes de financement tout en réalisant des projets avec efficacité. En profitant de ces tendances favorables, la Société renforce sa position sur le marché et crée de la valeur à long terme pour les actionnaires.

NOTRE SECTEUR ÉNERGIE NUCLEAIRE À L'AVANT-PLAN

En bref, AtkinsRéalis est devenue un acteur de plus en plus important pour aider le monde à atteindre ses objectifs en matière de transition énergétique. En tant qu'une des rares entreprises

mondiales capables de répondre aux besoins énergétiques croissants des gouvernements, AtkinsRéalis joue un rôle crucial dans la réalisation de travaux de prolongation de la durée de vie des centrales nucléaires existantes et peut participer à la construction de nouvelles centrales nucléaires. À titre de dépositaire de la technologie à réacteur CANDU, forte d'une expertise intégrée en ingénierie nucléaire, en conception et en gestion de projet, AtkinsRéalis se place en position pour devenir un chef de file mondial dans ce domaine pour de nombreuses années à venir. En fait, vers la fin de 2024, la Société a annoncé la construction de deux nouvelles usines à réacteur CANDU à Cernavodă, en Roumanie, soit les premières depuis la mise en service de l'unité 2 en 2007.

Les augmentations des besoins énergétiques futurs et la demande mondiale qui en découle en faveur de sources d'énergie sûres, abordables et à faibles émissions de carbone renforcent l'importance de l'énergie nucléaire et le rôle d'AtkinsRéalis pour aider le monde à répondre à ces besoins. AtkinsRéalis est le fabricant d'origine de la technologie nucléaire CANDU, qui alimente certaines des centrales nucléaires les plus efficaces, sécuritaires et fiables à l'échelle mondiale.

En cette époque de polarisation au chapitre politique, l'énergie nucléaire continue, à juste titre, de jouir d'un vaste soutien en tant que source d'énergie de base à faibles émissions de carbone. Dans un contexte où le monde entier met tout en œuvre pour respecter l'engagement pris lors de la COP28 de tripler la capacité nucléaire d'ici 2050 et où chaque pays fixe et atteint ses propres objectifs énergétiques, AtkinsRéalis peut jouer un rôle de premier plan dans l'offre future de sources énergétiques mondiales.



POUR ATKINSRÉALIS, LE DÉVELOPPEMENT DURABLE EST LE NERF DE LA GUERRE

Les activités d'AtkinsRéalis soutiennent de manière intrinsèque les principes de développement durable. C'est beaucoup plus qu'un slogan : en pratique, le succès de la Société vient du développement d'infrastructures essentielles qui profitent aux communautés, tout en contribuant à la transition énergétique mondiale. L'engagement de la Société à communiquer de l'information de façon intégrée témoigne des façons concrètes dont les réalisations en matière de développement durable se traduisent par une réussite financière.

LE CONSEIL : LES YEUX RIVÉS SUR L'AVENIR

En 2024, nous avons eu le privilège d'accueillir deux nouveaux membres au sein du conseil; ces deux personnes possèdent une expérience fondamentale dans le secteur de l'ingénierie, notamment en prestation de services liés à l'énergie nucléaire.

Sam Shakir, qui s'est joint au conseil en septembre, a dirigé des entreprises axées sur les marchés des services publics et des infrastructures ainsi que sur les services environnementaux et les services aux usines. Il possède également

une expertise particulière dans le secteur Énergie nucléaire, notamment en ce qui concerne l'exploitation et la fermeture d'usines ainsi que l'approvisionnement en intrants et la fourniture d'intrants nécessaires à l'énergie nucléaire. Nathalie Marcotte, qui s'est aussi jointe à nous en septembre, possède également une vaste expérience dans le secteur de l'ingénierie. Pendant sa carrière, les postes qu'elle a occupés ont surtout été liés à la croissance des projets et des entreprises de services, aux recommandations d'investissement, à la stratégie et aux programmes de marketing, à la préparation aux ventes et à d'autres stratégies de croissance. Les perspectives de M. Shakir et de Mme Marcotte seront capitales sur la lancée d'AtkinsRéalis vers la croissance de ses services d'ingénierie et d'énergie nucléaire.

Le conseil demeure résolument engagé envers la bonne gouvernance, qui constitue un fondement nécessaire à toute entreprise florissante, en continuant de s'adapter aux progrès rapides réalisés dans les domaines de la technologie nucléaire, de l'IA, des besoins mondiaux en infrastructures et des attentes en constante évolution des investisseurs et des clients en matière d'efficacité, de fiabilité et de retombées sociales positives. AtkinsRéalis poursuit l'expansion de ses activités dans le

domaine nucléaire et le conseil continuera de suivre de près les risques connexes dans le cadre plus large de gestion des risques d'entreprise (GRE) pour la Société.

PRÉPARER L'AVENIR

Au moment où AtkinsRéalis se projette dans l'avenir, je voudrais vous exprimer mes plus sincères remerciements, à vous, nos actionnaires, pour votre confiance et votre soutien.

Je tiens aussi à remercier les milliers de personnes incroyables qui font partie de l'équipe d'AtkinsRéalis. Vos compétences, vos réalisations et votre dévouement dans vos champs respectifs sont incomparables.

Ensemble, nous, qui soutenons AtkinsRéalis, travaillons à bâtir un avenir meilleur, et je suis enthousiasmé par les occasions qui s'offriront à nous.

Je vous remercie de participer avec nous à cette aventure.

Sincères salutations,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'W. Young'.

William L. Young
Président du conseil d'administration

Offrir l'excellence et stimuler la croissance

Un message du président et chef de la direction
Ian L. Edwards

L'année 2024 a été remarquable pour AtkinsRéalis. Grâce au dévouement et au talent d'environ 38 500 employés, nous avons obtenu des résultats exceptionnels, qui ont atteint ou même dépassé nos objectifs ambitieux de croissance des produits, de marge et de flux de trésorerie pour l'année.

AtkinsRéalis a enregistré un rendement financier record en 2024, soutenu par une forte croissance interne des produits et de meilleures marges.

La croissance importante des produits s'est reflétée particulièrement dans notre secteur Services d'ingénierie Régions et Énergie nucléaire. Ces résultats illustrent notre capacité à adapter notre proposition de valeur en fonction des exigences dynamiques du marché global.

De plus, le carnet de commandes de nos Services d'ingénierie Régions a atteint un nouveau niveau record pour une fin d'année, nous positionnant en tête de la prochaine génération de développements

de notre industrie. Pendant ce temps, notre carnet de commandes dans le secteur Énergie nucléaire a augmenté de 72,8 % par rapport à l'exercice précédent, atteignant un record pour une fin d'année avec 3,2 milliards de dollars. Un chiffre qui souligne la trajectoire de croissance à court et à long terme de ce marché pour AtkinsRéalis.

Nous avons généré des flux de trésorerie disponibles positifs qui se sont améliorés considérablement dans la seconde moitié de 2024. Notre solide performance financière, notamment notre production de trésorerie, a entraîné une réduction de notre ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté, et des avantages pour les actionnaires grâce à des rachats d'actions et dividendes de plus de 50 millions de dollars.

L'ÉNERGIE QUI NOUS ANIME

Lors de la Journée des investisseurs de juin 2024, nous avons présenté notre nouvelle stratégie : « Offrir l'excellence et stimuler la croissance ». Cette orientation reflète notre expansion considérable et continue, non seulement sur le plan financier, mais aussi en matière de capital humain. En 2024, l'entreprise a ajouté 1 384 nouveaux employés à l'échelle mondiale. Cette croissance continue,

témoigne de notre leadership sur le marché et de notre capacité à attirer et à retenir certains des meilleurs talents de l'industrie.

Chez AtkinsRéalis, nous encourageons un environnement où les interactions sont basées sur le respect et la collaboration, où nous pouvons compter sur le pouvoir du travail d'équipe, où chaque personne peut faire entendre sa voix et où les relations reposent sur la confiance et l'ouverture.

Nous sommes fiers des résultats de notre sondage VOX sur l'engagement des employés, qui a atteint un taux de participation record et dépassé de loin les moyennes de l'industrie, en termes de participation et des réponses positives. En moyenne, les employés ont évalué AtkinsRéalis positivement, avec des améliorations par rapport à l'an dernier dans des domaines clés, y compris là où nos points de références de 2023 étaient déjà exceptionnellement élevés. Notamment, des indicateurs tels que « Je suis fier de travailler pour notre entreprise » et « Je recommanderais AtkinsRéalis comme un excellent endroit





"Chez AtkinsRéalis, nous encourageons un environnement où les interactions sont basées sur le respect et la collaboration, où nous pouvons compter sur le pouvoir du travail d'équipe, où chaque personne peut faire entendre sa voix et où les relations reposent sur la confiance et l'ouverture."

où travailler » ont obtenu des résultats remarquables et se sont améliorés par rapport à des bases déjà élevées. Conscients que le bien-être et la satisfaction des employés sont des objectifs en perpétuelle évolution, nous poursuivons nos efforts pour exceller et maximiser l'engagement et la satisfaction, tout en répondant aux attentes des employés.

OPTIMISATION DE L'EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE

Pour moi, l'excellence réside dans le cycle d'optimisation de notre entreprise, qui consiste à offrir une valeur exceptionnelle à nos clients, à sécuriser davantage de contrats et à améliorer continuellement notre performance. Bien que les premiers signes soient très encourageants, une série d'occasions s'ouvre à nous pour continuer à opérer plus efficacement à travers l'organisation. Ce qui conduira à des marges plus élevées pour notre entreprise et, surtout, à des relations encore plus solides avec nos clients.

Grâce aux améliorations des processus et aux initiatives de transformation numérique, nous avons également maintenu et amélioré nos normes élevées de qualité, de sécurité et de bien-être.

En 2024, AtkinsRéalis a adopté une structure d'information financière régionale pour nos Services d'ingénierie. Cette initiative nous a permis de tirer parti des synergies internes et de présenter aux actionnaires une image plus claire de nos activités mondiales, tout en poursuivant notre expansion sur les marchés existants et en entrant sur de nouveaux marchés.

SERVICES D'INGÉNIERIE RÉGIONS

En 2024, nous avons réalisé un RAI sectoriel ajusté de 657,2 millions de dollars dans nos Services d'ingénierie Régions*, ce qui représente une augmentation de 16,2 % d'une année à l'autre. AtkinsRéalis reste à l'avant-garde des efforts mondiaux pour des infrastructures améliorées.

Parmi nos réalisations notables en 2024, citons l'expansion de notre présence en Irlande, grâce à un nouveau contrat pour le projet d'électrification ferroviaire des transports publics DART+. Par ailleurs, nous continuons de soutenir les ambitieux plans d'amélioration des infrastructures des États-Unis et nous avons remporté la reconstruction du Broad Causeway Bridge en Floride et un partenariat avec l'État de la Géorgie pour soutenir son plan d'amélioration de la résilience à l'échelle de l'État. De plus, nous avons

obtenu des contrats au Canada pour le prolongement du Skytrain Surrey-Langley en Colombie-Britannique et pour le nouveau pont de l'Île d'Orléans au Québec. En Asie-Pacifique, nous avons remporté des services de gestion de projet pour le Grand Prix de Formule 1 de Singapour et un contrat sur 30 ans pour soutenir le développement d'un centre de biotransformation en Corée du Sud.

ÉNERGIE NUCLÉAIRE

En 2024, nous avons réalisé un RAI sectoriel ajusté de 184,1 millions de dollars dans notre secteur Énergie nucléaire, ce qui représente une augmentation de 26,6 % par rapport à l'année précédente. AtkinsRéalis est fière de jouer un rôle clé dans la renaissance mondiale du nucléaire, pour fournir une énergie sécuritaire, abordable et fiable. Notre proposition de valeur unique en tant que fabricant d'équipements d'origine (FEO) pour la technologie nucléaire CANDU nous accorde des droits exclusifs sur cette technologie brevetée. Nous sommes mondialement reconnus pour la performance de nos actifs et possédons plus de 60 années d'expertise dans ce secteur hautement réglementé, ce qui nous accorde d'importants avantages concurrentiels et des capacités complètes de cycle de vie nucléaire.

En 2024, AtkinsRéalis a obtenu des contrats pour deux nouveaux réacteurs nucléaires CANDU à Cernavodă, en Roumanie, un projet de remise à neuf à Qinshan, en Chine², et un contrat de maître d'œuvre pour de petits réacteurs modulaires (PRM) dans l'État de Washington, aux États-Unis. Nous continuons à collaborer avec les gouvernements du monde entier, y compris le Canada, les États-Unis, le Royaume-Uni et l'Union européenne,³ pour améliorer les capacités et l'efficacité des sources d'énergie nucléaire en tant que composante clé de la transition énergétique mondiale. Par exemple, nous avons lancé la campagne Les Canadiens pour CANDU pour promouvoir le déploiement de la technologie nucléaire CANDU au pays et à l'étranger, en soutien aux efforts canadiens et mondiaux de réduction des émissions de carbone. Nous avons également remporté un contrat d'exploitation et d'entretien avec le département de l'Énergie des États-Unis pour les centrales à procédé de diffusion gazeuse de Paducah et de Portsmouth et nous avons signé un protocole d'entente avec des partenaires pour livrer des PRM au Royaume-Uni afin d'aider le pays à atteindre ses objectifs.⁴

UNE VISION POUR L'AVENIR

En résumé, 2024 a été une excellente année, et nous l'avons terminée en regardant vers 2025 avec confiance en notre stratégie : « Offrir l'excellence et stimuler la croissance ». Au cours des prochains mois, nos priorités incluent le renforcement de notre leadership en matière d'énergie nucléaire et l'exploration de nouvelles opportunités de croissance dans les marchés existants et émergents.

Les opportunités d'AtkinsRéalis pour contribuer aux besoins actuels et futurs du monde sont vastes. Nous voyons des opportunités de croissance durable significatives dans nos marchés, motivées par des facteurs tels que le vieillissement des infrastructures, l'urbanisation et la demande croissante en énergie.

Pour les saisir, nous continuerons à positionner stratégiquement nos équipes talentueuses et nos services dans les bons marchés, avec les bonnes capacités, le bon leadership et la bonne culture pour réussir.

Je suis profondément reconnaissant envers nos employés pour leur travail dévoué et leur engagement constant, qui sont les fondations de notre réussite.

Je suis, comme toujours, reconnaissant envers nos clients, qui continuent de nous confier leurs objectifs les plus critiques et leurs visions les plus ambitieuses.

Enfin, je tiens à remercier notre conseil d'administration pour ses précieux conseils, ainsi que nos estimés actionnaires pour leur confiance et leur croyance en la vision d'AtkinsRéalis.

Alors que nous profitons de l'élan pris en 2024, je suis enthousiaste quant à ce qui se dessine pour AtkinsRéalis. Ensemble, nous continuerons d'innover, de croître et d'incarner notre raison d'être, qui est de façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent.

Merci de votre confiance et de faire partie de cette aventure.

Ian L. Edwards
Président et chef de la direction

* Les produits d'AtkinsRéalis Services et de Services d'ingénierie Régions représentent un total des mesures sectorielles. Consultez la note 1 dans la section Références et notes de ce document pour plus de détails.

Équipe de direction d'AtkinsRéalis

Depuis mars 2025



Ian L. Edwards
Président et chef de
la direction



Chris Ball
Président, Royaume-Uni
et Irlande



Jeff Bell
Chef des affaires financières



Andrée-Claude Bérubé
Chef du contentieux



James Cullens
Chef des ressources humaines



Philip Hoare
Chef des opérations



Steve Morriss
Président, États-Unis,
Amérique latine, et Minéraux
et métaux



Richard Robinson
Président, Asie, Moyen-Orient
et Australie (AMEA)



Joe St. Julian
Président, Énergie nucléaire



Joël Taché
Chef de la gestion des risques



Stéphanie Vaillancourt
Présidente, Canada

À l'aube d'une nouvelle stratégie



L'année 2024 a été le point culminant de la stratégie 2022-2024 « Virage vers la croissance » d'AtkinsRéalis, une stratégie qui a produit d'excellents résultats sur tous les indicateurs clés, renforçant la position de la Société en tant que chef de file de la transition énergétique et les besoins mondiaux en infrastructures.

Au cours des trois dernières années, la Société a systématiquement respecté ou dépassé tous les engagements pris dans le cadre de la stratégie « Virage vers la croissance », que ce soit en termes de produits, de marges et de solidité du bilan.⁵

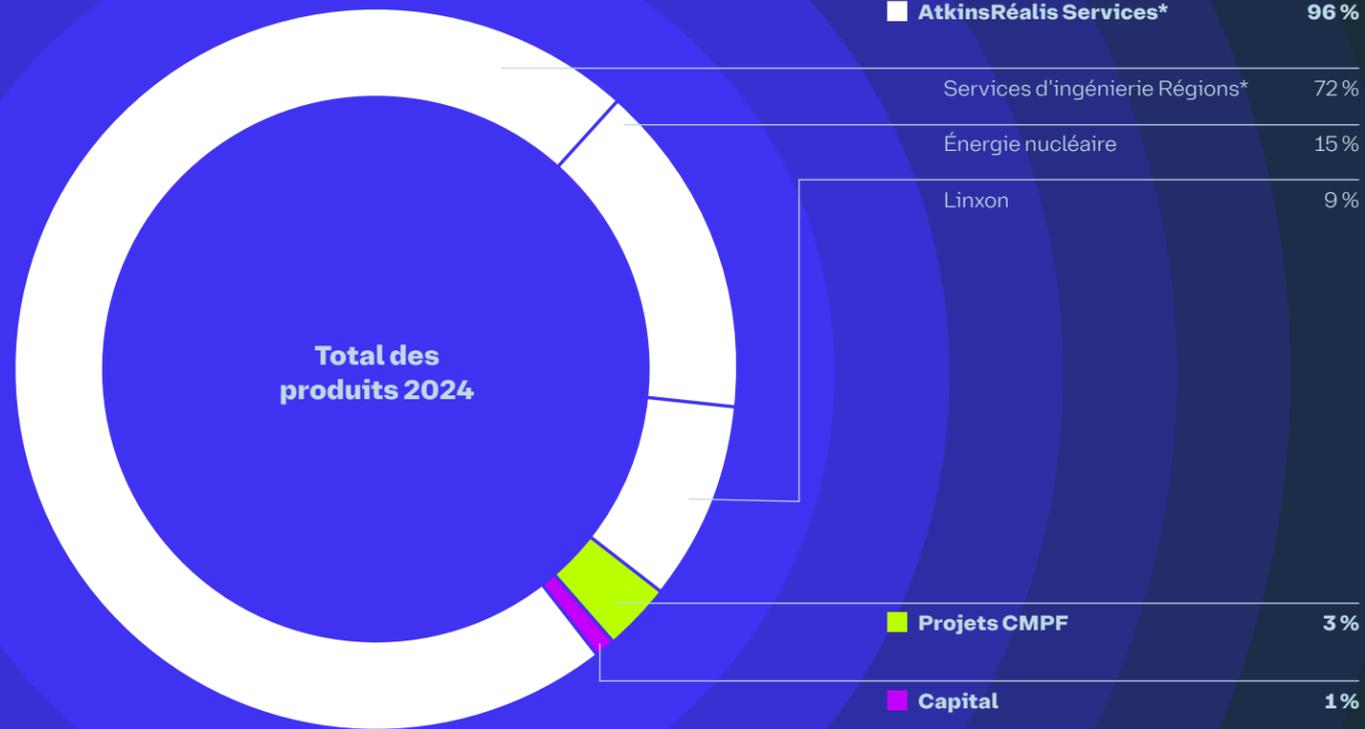
Cet élan a préparé le terrain pour la phase actuelle d'AtkinsRéalis :

Offrir l'excellence et stimuler la croissance.

Cette nouvelle stratégie repose sur trois piliers fondamentaux : Optimiser l'entreprise, Accélérer la création de valeur et Explorer le potentiel inexploité.

À partir de 2025 et jusqu'en 2027, AtkinsRéalis se concentrera sur la réduction des risques du portefeuille, l'expansion des projets à forte valeur ajoutée, la mise à profit des centres de talents mondiaux et la recherche d'opportunités de croissance stratégique dans les marchés à fort potentiel.

Faits saillants financiers



Total des produits 2024 par secteur géographique

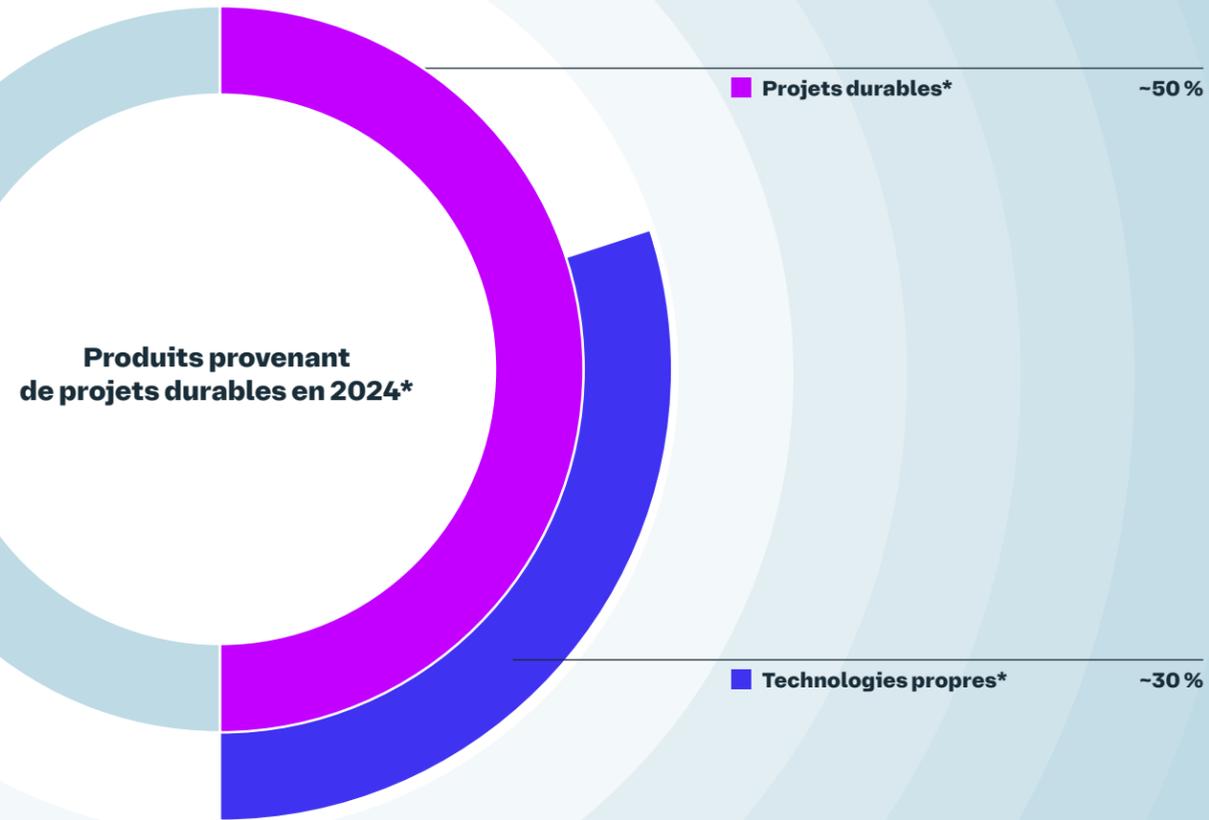


Notre performance de 2024 (en millions \$, sauf indication contraire)

Total des produits	9 668	2023 8 634	↑ 12 %
RAII sectoriel ajusté total	845	2023 766	↑ 10 %
Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalís	284	2023 287	↓ -1 %
Résultat par action dilué	1,62 (EN \$)	2023 1,64	↓ -1 %
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation	526	2023 66	↑ 697 %
Carnet de commandes total	17 455	2023 14 133	↑ 23 %
Total des employé(e)s⁶	~38 500 (EMPLOYÉ(E)S)	2023 ~37 500	↑ -4 %

* Les produits d'AtkinsRéalís Services et de Services d'ingénierie Régions représentent un total des mesures sectorielles. Consultez la note 1 dans la section Références et notes de ce document pour plus de détails.

Faits saillants en matière de durabilité



~50 %

Ensemble des produits provenant de projets durables ✓

~30 %

Produits provenant de technologies propres ✓

~80

Projets visant à obtenir une certification de durabilité multi-attribut ✓

* Les ventilations des produits présentées sont chacune une désagrégation des produits totaux et sont considérées comme des mesures financières supplémentaires. Veuillez consulter la p.23 pour les détails et la méthodologie.

On estime qu'environ 50 % de nos produits en 2024 ont été générés par des projets durables.

Produits provenant de projets durables en 2024* ✓	~50 %	2023 -50 %
Note d'engagement des employés** ✓	87 %	2023 87 %
Fréquence totale des incident enregistrables (FTIE) † ✓	0,06	2023 0,10
Fréquence des incidents avec perte de temps (FIPT) † ✓	0,030	2023 0,037
Réduction des émissions de GES depuis 2019 ‡	675 918 (CO₂E)	2023 625 922
Fréquence d'incidents environnementaux (FIENV) § ✓	0,01	2023 0,01

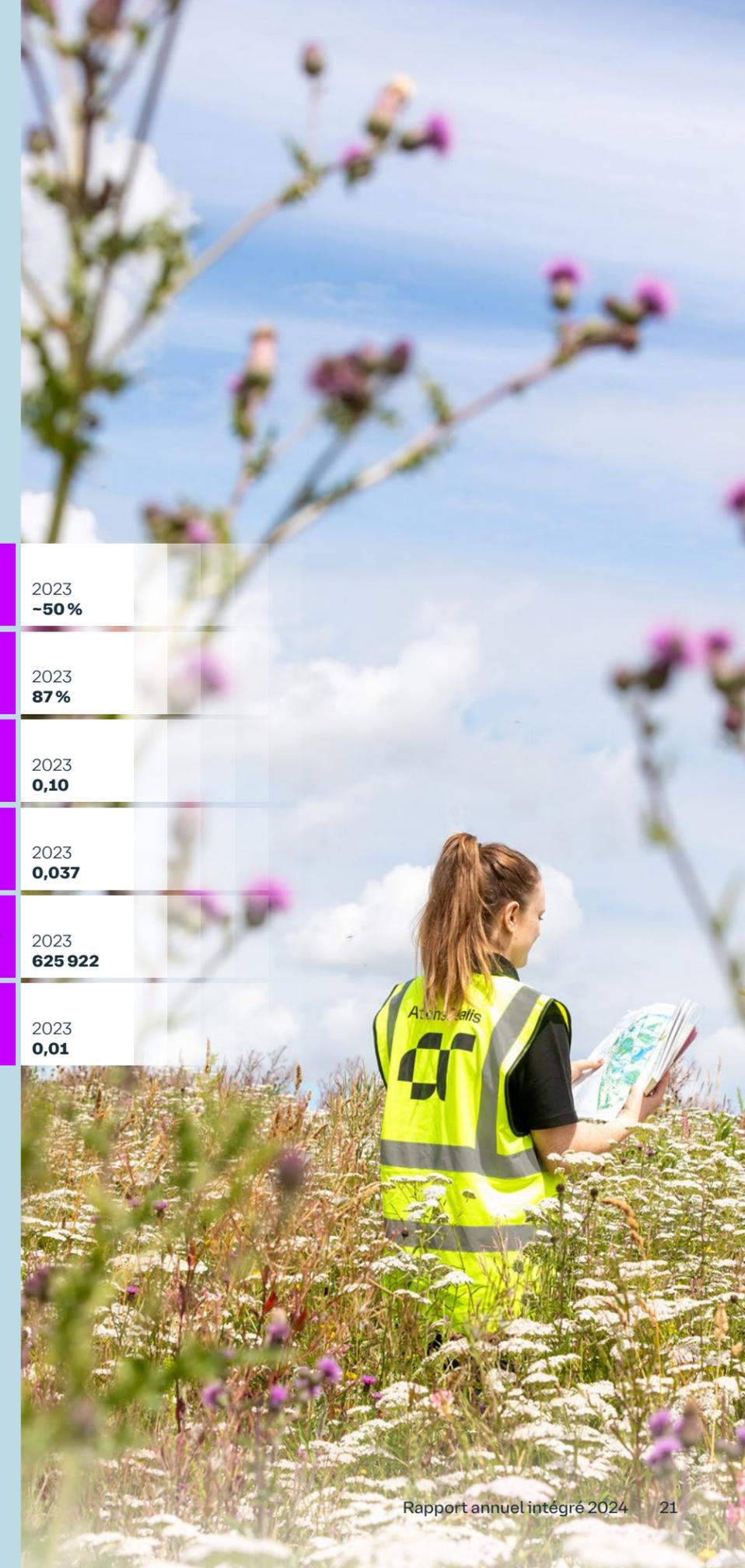
* Veuillez consulter la page 23 pour les détails.

** Veuillez consulter la page 64 pour les détails, le sondage a été réalisé par la société indépendante Ipsos.

† Veuillez consulter la page 60 pour plus de détails et pour connaître la méthode de calcul.

‡ Total portées 1, 2, et 3. L'année de référence (2019) a été ajustée pour refléter l'organisation actuelle. Veuillez consulter la page 36 pour plus de détails.

§ Veuillez consulter la page 45 pour plus de détails.





En 2021, nous avons commencé à catégoriser nos produits selon que les projets associés pouvaient être jugés durables ou non.

Les projets durables sont ceux qui réduisent les émissions mondiales de gaz à effet de serre, ont une incidence positive sur l'environnement, ou sont associés à un objectif social important. Nous avons révisé notre méthodologie en 2022 et créé un tableau de bord interne afin de mieux comprendre les tendances qui entrent en jeu.

Depuis, nous avons renforcé nos contrôles internes pour ce processus avec l'aide de notre équipe Audit interne.

Pour AtkinsRéalis, les produits tirés de projets durables sont les produits de projets dont le marché, le sous-marché ou le sous-service est considéré comme durable selon la classification d'AtkinsRéalis, ou qui contiennent un ou plusieurs des 11 attributs de durabilité définis par la Société. Les catégories de marché et de services considérées comme durables et les attributs de durabilité ont été définis et élaborés à l'interne par AtkinsRéalis.

D'après la définition actuelle, on estime qu'environ 50 % de nos produits en 2024⁷ ont été générés par des projets durables, ce qui correspond aux chiffres de 2023.

En 2024, nous avons également commencé à faire le suivi des produits provenant de projets de technologies propres.⁸ Ces projets représentent un sous-ensemble des projets que nous considérons comme durables et comprennent des projets spécifiques associés à l'énergie nucléaire, aux réseaux intelligents, à la fabrication de haute technologie et au captage du carbone, pour n'en nommer que quelques-uns. Les marchés et les types de services considérés comme faisant partie de cette catégorie sont indiqués dans le tableau ci-dessous.

Nous prévoyons continuer de peaufiner au fil du temps notre définition de ce que sont des produits de projets durables, à mesure de l'évolution de la réglementation.

Produits provenant de projets durables

Marchés considérés comme durables :

- Transport ferroviaire et collectif
- Protection de l'environnement, réglementation et résilience
- Hydroélectricité et barrages
- Nouvelles constructions nucléaires
- Bâtiments et lieux à vocation sociale
- Mise hors service d'installations pétrolières et gazières

Services considérés comme durables :

- Conseil sur l'avenir du transport
- Stratégie et conseils, notamment conseil sur la résilience environnementale

Caractéristiques des projets comprenant des attributs de développement durable :

- Favorisent le développement du transport en commun à faibles émissions de carbone
- Contribuent à la résilience des infrastructures
- Visent le réaménagement des friches industrielles
- Concernent la conservation de l'habitat marin
- Soutiennent l'agriculture durable
- Offrent des services en sciences de l'environnement
- Concernent la conservation d'habitats terrestres
- Supportent et améliorent la valeur sociale

~30 %*

Produits provenant de technologies propres ✓

- Fabrication de pointe et haute technologie
- Services d'approvisionnement en eau et de traitement des eaux usées - Traitement et gestion des ressources
- Énergies et technologies de remplacement
- Réseaux électriques
- Nouvelles constructions nucléaires
- Soutien aux réacteurs et remise à neuf
- Assainissement environnemental

- Recherchent la certification relative à la durabilité, comme BREEAM, LEED ou Envision
- Portent sur la conception de systèmes de captage et de stockage du carbone
- Améliorent l'efficacité énergétique ou portent sur les audits énergétiques ou la rénovation

* Les ventilations des produits présentées sont chacune une désagrégation du produit total et sont considérées comme des mesures financières supplémentaires.

Partenariat pour le bien commun

AtkinsRéalis est fière de participer aux initiatives suivantes

Défi carboneutre du Canada

Pacte mondial de l'ONU

L'Initiative mondiale de l'OCDE Galvanize the Private Sector (GPS) et faisant partie des Partners in Combatting Corruption

Le Comité de lutte contre la corruption du Forum économique mondial Global Future Council de Business at OECD (BIAC)

La Global Parity Alliance du Forum économique mondial, un groupe intersectoriel dédié à l'égalité, à la diversité et à l'inclusion

Le Partnering Against Corruption Initiative (PACI) du Forum économique mondial

La Business Ethics Leadership Alliance (BELA) de l'institut Ethisphere

La campagne de Business for Nature pour une déclaration des entreprises de la COP15 en faveur de la divulgation obligatoire

DROITS DE LA PERSONNE

Chez AtkinsRéalis, nous sommes engagés à prévenir le travail forcé, le travail des enfants, l'esclavage moderne et la traite de personnes, y compris dans notre chaîne d'approvisionnement. Nous protégeons les personnes⁹ qui travaillent directement ou indirectement pour notre entreprise contre toute forme de travail forcé, de travail des enfants, d'esclavage moderne et de traite de personnes.

Notre Politique sur les droits de la personne¹⁰ et notre Énoncé sur l'esclavage moderne et la traite de personnes sont accessibles sur le site Web de la Société.



Développement durable : Nos priorités d'intervention

Interne



Nos propres émissions de GES et consommation d'énergie.

Tout en aidant nos clients à décarboner, nous montrons l'exemple. Cela commence par un objectif de zéro émission nette qui s'aligne sur l'Accord de Paris.



Engagement des employés

Favoriser l'engagement, la participation, l'alignement, et la loyauté de notre personnel.



Ensemble, sans exception

Promouvoir un environnement où chaque individu se sent accepté et apprécié pour ses contributions uniques.

Externe



La composition de nos secteurs d'activité qui tient compte des changements climatiques

- Occasions pour le secteur Énergie nucléaire
- Occasions pour le transport collectif et ferroviaire
- Bâtiments et lieux : résilience aux effets des changements climatiques et répercussions sur le cycle de vie.



Gestion des impacts de nos projets

- Réduction de la consommation d'eau, d'énergie et de matières premières
- Diminution des rejets de contaminants dans l'environnement
- Création d'une valeur sociale et d'avantages pour la collectivité
- Protection des droits de la personne
- Protection et augmentation de la biodiversité.

PILERS FONDAMENTAUX DE NOS ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Intégrité



Santé et sécurité



Numérique



Éducation en matière de développement durable

Faits saillants opérationnels

Le leadership d'AtkinsRéalis dans les secteurs des services d'ingénierie et de l'énergie nucléaire, continue de générer des contrats majeurs et d'atteindre de nouveaux jalons opérationnels.

En plus des projets de remise à neuf, la Société dirige plusieurs projets liés à de nouvelles centrales d'énergie nucléaire, notamment Hinkley Point C au Royaume-Uni, deux nouveaux réacteurs CANDU en Roumanie et le projet de la nouvelle centrale nucléaire de Darlington au Canada. Parallèlement, les expansions stratégiques du secteur Services d'ingénierie aux États-Unis, incluant les contrats clés avec le département de l'Énergie et les grands projets d'infrastructure, renforcent encore davantage la présence de la Société sur le marché.





Services d'ingénierie Régions

Les Services d'ingénierie Régions ont enregistré une croissance des produits de 9,4% en 2024 et un carnet de commandes record pour une fin d'année, grâce à une forte demande pour les services de l'entreprise sur ses marchés finaux.

En 2024, AtkinsRéalis a remporté des contrats au Canada, notamment pour l'extension du Skytrain Surrey-Langley en Colombie-Britannique et pour le nouveau pont de l'île d'Orléans au Québec. AtkinsRéalis reste un partenaire de choix pour le réseau ferroviaire du Royaume-Uni, et a obtenu et réalisé des projets d'infrastructures essentielles au Canada, aux États-Unis, au Royaume-Uni et ailleurs.

Au début de 2024, AtkinsRéalis a mis en œuvre une nouvelle structure opérationnelle dans le but d'unifier et de simplifier la Société au sein des régions où elle exerce ses activités. Conformément à la nouvelle structure, les Services d'ingénierie Régions ont été créés et sont maintenant gérés par région.

L'exploitation des technologies numériques, notamment l'intelligence artificielle (IA), pour réduire les coûts, diminuer les émissions de carbone et améliorer l'efficacité des projets, est restée une priorité centrale pour bon nombre de projets et réalisations. De la modélisation 3D utilisée pour alléger les calendriers de construction, à l'amélioration de la sûreté des pistes d'aéroport grâce à la géométrie numérique ou de la cartographie numérique du réseau de conduits et des câbles souterrains des villes, nous lions les individus, les données et la technologie nécessaires pour proposer des solutions innovantes en lesquelles nos clients peuvent avoir confiance.

Les Services d'ingénierie Régions comprennent maintenant les secteurs à présenter suivants : i) Canada ; ii) Royaume-Uni et Irlande (« RUI »); iii) États-Unis et Amérique latine, y compris les activités mondiales de Minéraux et métaux (« EUAL »); iv) Asie, Moyen-Orient et Australie (« AMOA »).

72 %*

portion des produits totaux d'AtkinsRéalis de 2024

	Portion des produits totaux d'AtkinsRéalis de 2024	Produits de 2024	RAII sectoriel ajusté de 2024	Carnet de commandes au 31 décembre 2024
Canada	15 %	1 461 M\$ (2023: 1 426 M\$)	86 M\$ (2023: 81 M\$)	7 271 M\$ (2023: 5 935 M\$)
RUI	26 %	2 481 M\$ (2023: 2 383 M\$)	290 M\$ (2023: 240 M\$)	1 748 M\$ (2023: 1 402 M\$)
EUAL	18 %	1 708 M\$ (2023: 1 541 M\$)	152 M\$ (2023: 156 M\$)	1 576 M\$ (2023: 1 551 M\$)
AMOA	14 %	1 318 M\$ (2023: 1 017 M\$)	128 M\$ (2023: 88 M\$)	1 269 M\$ (2023: 1 565 M\$)
Services d'ingénierie Régions*	72 %	6 967 M\$ (2023: 6 367 M\$)	657 M\$ (2023: 566 M\$)	11 864 M\$ (2023: 10 453 M\$)

* Les produits d'AtkinsRéalis Services et des Services d'ingénierie Régions représentent un total des mesures sectorielles. Consultez la note 1 dans la section Références et notes de ce document pour plus de détails

Énergie nucléaire

AtkinsRéalis continue de développer considérablement ses activités nucléaires. En 2024, la Société a enregistré des produits du secteur Énergie nucléaire de 1,5 milliard de dollars, soit une augmentation de 42,6 % sur l'année précédente. De plus, le carnet de commandes du secteur Énergie nucléaire à la fin de l'exercice a augmenté de 72,8 % par rapport à 2023.

Nous continuons d'obtenir de nouveaux contrats pour aider les pays et les gouvernements à passer à une énergie sécuritaire, abordable et à faibles émissions de carbone, grâce à la construction de nouveaux réacteurs modulaires de petites et de grandes tailles, à la remise en état d'équipement et au déploiement de technologies connexes. Nous sommes également de plus en plus actifs dans les projets de remise à neuf, afin d'assurer que les installations CANDU existantes puissent servir bien au-delà de leur durée de vie initialement prévue.

En 2024, AtkinsRéalis a obtenu des contrats pour la construction de deux nouveaux réacteurs nucléaires CANDU à Cernavodă et un contrat de maître d'œuvre propriétaire pour des petits réacteurs modulaires (PRM) dans l'État de Washington, aux États-Unis. Nous continuons à collaborer avec les

gouvernements du monde entier, y compris ceux du Canada, des États-Unis, du Royaume-Uni et de l'Union européenne, afin d'améliorer les capacités et l'efficacité des sources d'énergie nucléaire en tant qu'élément clé de la transition énergétique mondiale.

AtkinsRéalis est pionnière en matière d'énergie nucléaire, en particulier dans le domaine de l'énergie de fusion, puisqu'elle joue un rôle clé dans de nombreux projets d'envergure à travers le monde. La Société soutient le Laboratoire de physique des plasmas de Princeton du département de l'Énergie des États-Unis, dans l'amélioration des expériences de fusion et appuie le projet de réacteur thermonucléaire expérimental international (ITER) en France, où elle a conçu plus de 30 bâtiments pour le plus grand réacteur à fusion expérimental au monde.¹¹ Elle est également une partenaire centrale du programme STEP de l'UK Atomic Energy Authority (UKAEA) au Royaume-Uni, qui vise à démontrer l'énergie de fusion commerciale d'ici 2040, et développe le système de séparation isotopique pour la première installation de recherche sur le tritium à l'échelle industrielle au monde. Ces initiatives tirent parti d'outils numériques de pointe tels que les simulations en réalité virtuelle pour optimiser la technologie de fusion. Grâce à la conversion de l'hexafluorure d'uranium appauvri (UF6 appauvri) et aux initiatives de remise à neuf de réacteurs, AtkinsRéalis continue de renforcer son leadership en matière d'innovation nucléaire.

15 %

portion des produits totaux d'AtkinsRéalis de 2024

1 489 M\$

Produits de 2024

2023 : 1 044 M\$

184 M\$

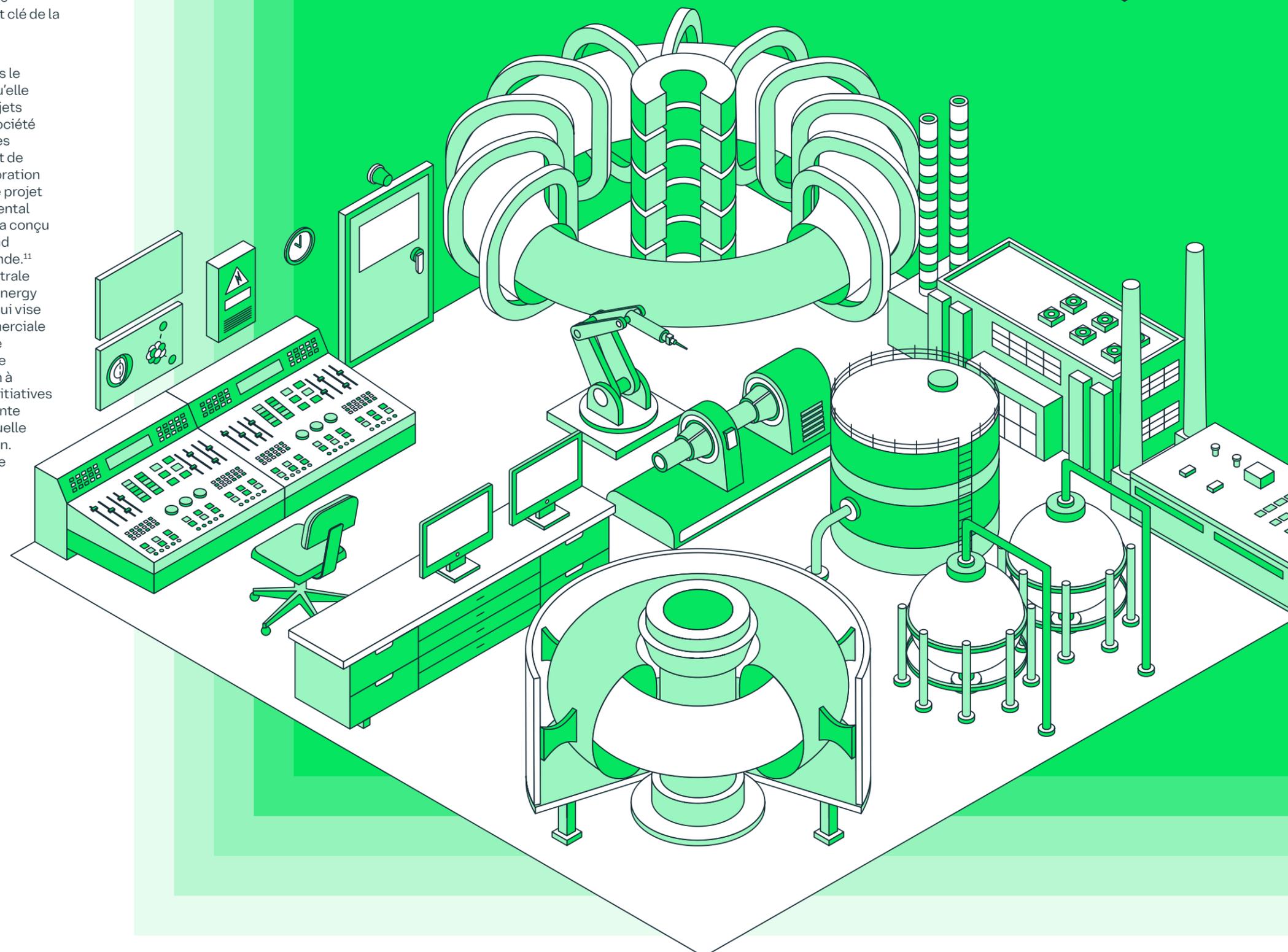
RAII sectoriel ajusté de 2024

2023 : 145 M\$

3 203 M\$

Carnet de commandes au 31 décembre 2024

2023 : 1 854 M\$



Capital

Le secteur Capital est la branche d'AtkinsRéalis dédiée aux investissements, au financement et à la gestion d'actifs, principalement responsable des financements et de l'investissement des capitaux propres. Le secteur Capital comprend la participation de 6,76 % d'AtkinsRéalis dans 407 International inc. (l'« Autoroute 407 ETR »), pour laquelle nous avons signé en 2025 des accords de vente, sous réserve de certaines conditions.

126 M\$
Produits de 2024

2023 : 139 M\$

Projets CMPF

Dans le secteur des Projets clé en main à prix forfaitaire (CMPF), la Société a continué de réduire considérablement les risques de ses activités en progressant vers l'achèvement des projets restants. À la fin de 2024, le carnet de commandes avait diminué de 36 % supplémentaires (après avoir déjà diminué de 47 % en 2023), le projet du Réseau express métropolitain (REM) représentant la majorité des commandes restantes et démontrant de solides progrès.

Concernant le prolongement vers le sud la ligne Trillium de l'O-Train à Ottawa, le projet a été achevé en 2024, et la ligne a été ouverte au public au début de 2025. Pour le projet Eglinton Crosstown, les essais et la documentation sont en cours et progressent bien vers la complétion du projet.

249 M\$
Produits de 2024

2023 : 507 M\$

(134) M\$
RAII sectoriel ajusté de 2024

2023 : (59) M\$

234 M\$
Carnet de commandes au 31 décembre 2024

2023 : 365 M\$

Linxon

Linxon, une filiale détenue en partie par Hitachi Energy, spécialisée dans la fourniture de solutions clés en main pour les sous-stations électriques, a réalisé des produits de plus de 800 millions de dollars en 2024, reflétant une croissance remarquable de 45 %.

Les contrats remportés cette année ont atteint 1,5 milliard de dollars, avec une croissance du carnet de commandes de 48 %. Ces résultats témoignent des progrès de Linxon et de la confiance établie avec les clients, de même que l'expansion du marché du transport d'électricité.

836 M\$
Produits de 2024

2023 : 578 M\$

31 M\$
RAII sectoriel ajusté de 2024

2023 : 1 M\$

2 131 M\$
Carnet de commandes au 31 décembre 2024

2023 : 1 439 M\$

13 %*

Portion des produits totaux d'AtkinsRéalis de 2024 pour Capital, Linxon et Projets CMPF

* Total de mesures sectorielles. Veuillez consulter la note 1 dans la section Références et notes de ce document pour plus de détails.

Façonner un meilleur avenir

AtkinsRéalis propose des solutions qui répondent aux exigences d'un monde en constante évolution, faisant progresser notre manière de vivre, de nous déplacer et de nous alimenter en énergie. Cette section met en lumière de quelles manières l'expertise en ingénierie et en énergie nucléaire de l'entreprise a un réel impact sur le monde, de la modernisation des infrastructures à la transition énergétique mondiale.

Nous explorons les technologies, les capacités et les partenariats qui placent AtkinsRéalis à l'avant-garde de notre industrie. Que ce soit par l'innovation numérique, la conception résiliente ou les sources d'énergie à faible émission de carbone, AtkinsRéalis façonne des résultats durables.



Leadership éclairé et politiques en matière de décarbonation

Pour faire preuve d'un véritable leadership dans la réalisation d'une économie à faibles émissions de carbone, il faut non seulement fournir des services d'ingénierie novateurs et des solutions nucléaires, mais aussi façonner le dialogue autour de ce qui est possible.

En soumissionnant activement et en réalisant des projets qui favorisent un leadership éclairé sur la décarbonation, AtkinsRéalis participe à stimuler le progrès dans les différents secteurs de l'industrie, à influencer les politiques et à élever les normes en matière d'impact. Partager nos idées, remettre en question les hypothèses et inspirer l'action est un avantage stratégique et notre responsabilité.

GUIDE DE DÉCARBONATION DU TRANSPORT FERROVIAIRE

AtkinsRéalis, en partenariat avec SYSTRA, a été mandatée par Midlands Connect pour élaborer un manuel conçu pour aider les autorités locales des transports à quantifier les impacts de réduction des émissions de carbone selon différentes politiques de transport.¹² Cette initiative vise à combler une lacune cruciale dans la prise de décisions fondées sur des données probantes, car il n'existe actuellement que des données limitées sur l'efficacité des diverses mesures pour réduire les émissions liées au transport.

Le manuel sert de ressource accessible et conviviale pour les autorités locales en Angleterre, leur permettant de modéliser différents scénarios et d'évaluer les réductions d'émissions potentielles grâce à des politiques comme l'amélioration des modes de déplacement actifs et des transports en commun.

En fournissant un outil centralisé et fondé sur des données probantes, il facilite la prise de décisions éclairées et soutient le plan de décarbonation des transports du Royaume-Uni, dans le but de réaliser ses objectifs zéro émission nette.

Malgré les retards dans l'orientation gouvernementale sur les plans de transport locaux et les réductions quantifiées des émissions de carbone, le manuel demeure un outil précieux, permettant aux gouvernements locaux de développer des stratégies robustes et dictées par les données pour un transport durable.

OBJECTIFS ZÉRO ÉMISSION NETTE AU ROYAUME-UNI : LES BESOINS

En 2024, AtkinsRéalis a publié son rapport Countdown to 2035,¹³ soulignant le besoin urgent d'accélérer le taux de construction de nouvelles installations de production d'énergie au Royaume-Uni afin de répondre à ses aspirations zéro émission nette et d'assurer sa sécurité énergétique. L'analyse a révélé que le Royaume-Uni doit ajouter 15,5 gigawatts de nouvelle capacité de production d'électricité à son réseau chaque année jusqu'en 2035, soit une augmentation importante par rapport à l'ajout de 4,5 gigawatts en 2022. Sans une progression rapide, le Royaume-Uni pourrait faire face à des défis sans précédent, car les taux de pointe requis pourraient atteindre 40 gigawatts par an si le déploiement reste faible. Le rapport met l'accent sur la nécessité de planifier des réformes, de renforcer la chaîne d'approvisionnement et de consentir des investissements soutenus pour soutenir une trajectoire de croissance réaliste.



UN TRANSPORT FERROVIAIRE DURABLE AU QUÉBEC (CANADA)

En 2024, AtkinsRéalis s'est associée à Alstom et à Polytechnique Montréal pour développer des programmes de formation spécialisée afin d'améliorer l'expertise locale en matière de mobilité ferroviaire.¹⁴ Cette initiative aidera à bâtir une main-d'œuvre hautement qualifiée pour répondre aux demandes croissantes du secteur ferroviaire en Amérique du Nord, en particulier pour relever les défis de décarbonation des transports. En offrant une expérience pratique, en appuyant les projets étudiants et en favorisant la collaboration entre le secteur et le milieu universitaire, AtkinsRéalis façonne activement la prochaine génération d'ingénieurs en transport ferroviaire et en transport en commun au Québec et ailleurs. Cette contribution est d'autant plus importante compte tenu de la pénurie prévue de 52 000 ingénieurs au Québec d'ici 2033,¹⁵ avec une forte demande dans les domaines de l'électricité et du transport. Grâce à ce partenariat, AtkinsRéalis renforce son engagement à l'égard des infrastructures durables et du développement de solutions innovantes pour l'avenir des transports au Québec.

CENTRE DE RECHERCHE NUCLÉAIRE AUX ÉTATS-UNIS

AtkinsRéalis a inauguré le Centre de technologie d'AtkinsRéalis à Richland, dans l'État de Washington, renforçant le leadership de la Société en matière d'innovation nucléaire, de nettoyage environnemental et d'avancées énergétiques à faible émission de carbone.¹⁶ L'installation, adjacente à l'actuel Laboratoire d'ingénierie d'AtkinsRéalis et au campus Tri-Cities de l'Université de Washington, servira de centre de recherche et de collaboration dans les domaines de la robotique, de l'énergie hydrogène et des solutions numériques. Cet investissement renforce la présence d'AtkinsRéalis dans le nord-ouest du Pacifique depuis près de 20 ans, ainsi que ses partenariats avec des institutions comme le département de l'Énergie des États-Unis et le Pacific Northwest National Laboratory.¹⁷ Les installations d'essai à la fine pointe de la technologie du Centre de technologie d'AtkinsRéalis, y compris une zone à hauts rayonnages et des ateliers spécialisés, accéléreront le déploiement de solutions de mise hors service et de gestion des déchets plus sécuritaires et plus efficaces. Grâce à cette expansion, AtkinsRéalis continue de stimuler les progrès technologiques, de soutenir les objectifs de réduction des émissions de carbone et d'améliorer l'infrastructure nucléaire aux États-Unis.

Gestion de l'empreinte carbone

Chez AtkinsRéalis, nous travaillons à des projets d'infrastructure vastes, complexes et essentiels partout dans le monde. Beaucoup de ces initiatives sont motivées par l'impératif de réduire les émissions de carbone et de renforcer la résilience climatique.

Cependant, tous les grands projets entraînent inévitablement des répercussions sur les collectivités et l'environnement. Notre objectif est de gérer ces impacts de façon responsable, en utilisant des technologies de pointe pour améliorer les résultats, tout en générant de la valeur à long terme. Nous mettons également en œuvre des mesures d'atténuation pour limiter notre propre impact et favoriser l'amélioration continue.

RENFORCER NOTRE APPROCHE EN MATIÈRE DE DÉCLARATION DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE

En 2022, reconnaissant la nécessité de transparence et d'obtenir un profil plus complet de nos émissions, nous nous sommes engagés à établir des cibles fondées sur la science et qui répondent aux critères établis par l'initiative Science Based Targets (SBTi). Pour répondre à ces critères, en 2024, nous avons recalculé et obtenu une assurance limitée pour notre année de référence 2019 et pour notre inventaire des émissions de gaz à effet de serre (GES) de 2023.¹⁸

Nous avons également élargi les limites de notre divulgation pour inclure toutes les catégories d'émissions pertinentes. Ce changement signifie que nous prenons désormais en compte les émissions indirectes jusqu'alors non comptabilisées.

L'une des conclusions tirée de notre inventaire élargi est que deux catégories, à savoir les achats de biens et services, et les investissements, représentent maintenant la majeure partie des émissions totales d'AtkinsRéalis. Cela n'est pas surprenant, étant donné la nature de nos activités de nos chaînes d'approvisionnement. En mettant l'accent sur la mobilisation des fournisseurs et les stratégies d'investissement responsable, nous continuerons de chercher des moyens significatifs de réduire nos émissions globales de GES.

À mesure que les méthodologies et les normes du secteur pour la comptabilisation des émissions de GES continueront d'évoluer, nous saurons nous adapter au besoin.

Notre objectif zéro émission nette fondé

AtkinsRéalis annonce son aspiration à atteindre la carboneutralité dans l'ensemble de sa chaîne de valeur d'ici 2050.

Nos objectifs à court terme soumis à SBTi

- Réduire les émissions absolues de GES de portée 1 de 67,20 % d'ici 2035, par rapport à l'année de référence 2019.¹⁹
- Réduire les émissions absolues de GES de portée 2 de 72,65 % d'ici 2035 par rapport à l'année de référence 2019.
- Réduire les émissions absolues de GES de portée 3 de 40,00 % d'ici 2035 par rapport à l'année de référence 2019.¹⁹

675 918

Réduction des émissions de GES depuis 2019

49 994

Réduction des émissions de GES depuis 2023

Émissions de GES (t éq.CO₂)²⁰ - Portée et intensités

	2019 ²¹	2023	2024
P1 - Émissions directes	27 872	17 589	13 131
P2 - Émissions indirectes (basées sur le marché) ²²	14 544	5 997	7 311
Sous-total - Portées 1 & 2	42 416	23 586	20 442
P3C1- Achats de biens et services	1 000 985	824 341	888 580
P3C2 - Biens d'investissement	39 787	42 532	46 870
P3C3 - Activités liées au carburant et à l'énergie	7 645	7 192	9 263
P3C4 - Transport et distribution en amont	3 389	2 042	1 294
P3C5 - Déchets générés par les opérations	5 126	2 625	2 333
P3C6 - Voyages d'affaires (séjours à l'hôtel compris)	70 205	55 033	62 096
P3C7 - Navetage des employés (et travail à domicile)	16 315	15 724	15 700
P3C8 - Actifs loués en amont	77 201	31 872	35 854
P3C13 - Actifs loués en aval	1 199	1 504	431
P3C15 - Investissements	1 229 620	861 513	735 107
Sous-total : portée 3	2 451 472	1 844 378	1 797 528
Inventaire total des émissions de GES	2 493 888	1 867 964	1 817 970

Consommation d'énergie²³

	2019 ²³	2023	2024
Énergies renouvelables (GJ)	0	12 206	10 706
Énergies non renouvelables (GJ)	600 689	505 276	596 507
Consommation totale d'énergie (GJ)	600 689	517 482	607 213
Consommation totale d'énergie (MWh)	166 689	143 745	168 670

Intensité des émissions de GES et de la consommation d'énergie

	2019 ²³	2023	2024
Intensité des émissions de portée 1 et 2 (en t éq. CO₂ par ETP)	1,7	0,7	0,5
Intensité des émissions de portée 1 et 2 (en t éq. CO₂ par M\$ CA de produit)	4,5	2,8	2,1
Ratio d'intensité énergétique (GJ par ETP)	24,4	14,2	16,2
Ratio d'intensité énergétique (GJ par M\$ CA)	63,1	60,7	62,8



Faire progresser les solutions énergétiques à faible émission de carbone

NOUVELLES CONSTRUCTIONS ET REMISES À NEUF DU SECTEUR ÉNERGIE NUCLÉAIRE

AtkinsRéalis a obtenu un contrat pour la construction de deux nouveaux réacteurs CANDU à la centrale nucléaire de Cernavodă, en Roumanie. Il s'agit des premiers réacteurs CANDU construits depuis 2007.²⁴ Ces réacteurs vont presque doubler la production d'électricité à faible émission de carbone en Roumanie, ce qui facilitera sa sortie progressive du charbon. Soutenue par un financement canadien à hauteur de 3 milliards de dollars²⁵ cette étape importante souligne les avantages de la

sécurité énergétique de la technologie CANDU, y compris l'utilisation d'uranium non enrichi. AtkinsRéalis fournira des services de conception, d'ingénierie et d'approvisionnement tout en assurant la conformité aux réglementations de l'UE et de la Roumanie. S'appuyant sur notre relation historique avec la ville de Cernavodă, notamment les unités originales 1 et 2 et la remise à neuf prévue de l'unité 1, ce projet soutient également la production d'isotopes médicaux. En stimulant l'innovation nucléaire et en soutenant les mises à neuf des infrastructures nucléaires existantes, AtkinsRéalis renforce la sécurité énergétique et les aspirations de décarbonation partout en Europe de l'Est et au-delà.

AtkinsRéalis a obtenu un contrat pour la construction de deux nouveaux réacteurs CANDU à la centrale nucléaire de Cernavodă, en Roumanie.



ACCÉLÉRER LA TRANSITION DU CANADA VERS ZÉRO ÉMISSION NETTE : CANDU MONARK

Le réacteur CANDU MONARK est une solution nucléaire de nouvelle génération, fournissant 1 000 MW d'énergie fiable à faible émission de carbone avec une efficacité accrue et une durée de vie de 70 ans.²⁶ S'appuyant sur la conception éprouvée de CANDU, il offre une souplesse en matière de combustible, un coût réduit par MWh et une intégration harmonieuse avec les futurs réseaux électriques. Ses caractéristiques de sécurité de classe mondiale incluent des systèmes d'arrêt d'urgence multiples et la compatibilité avec la production d'hydrogène, renforçant ainsi la durabilité.

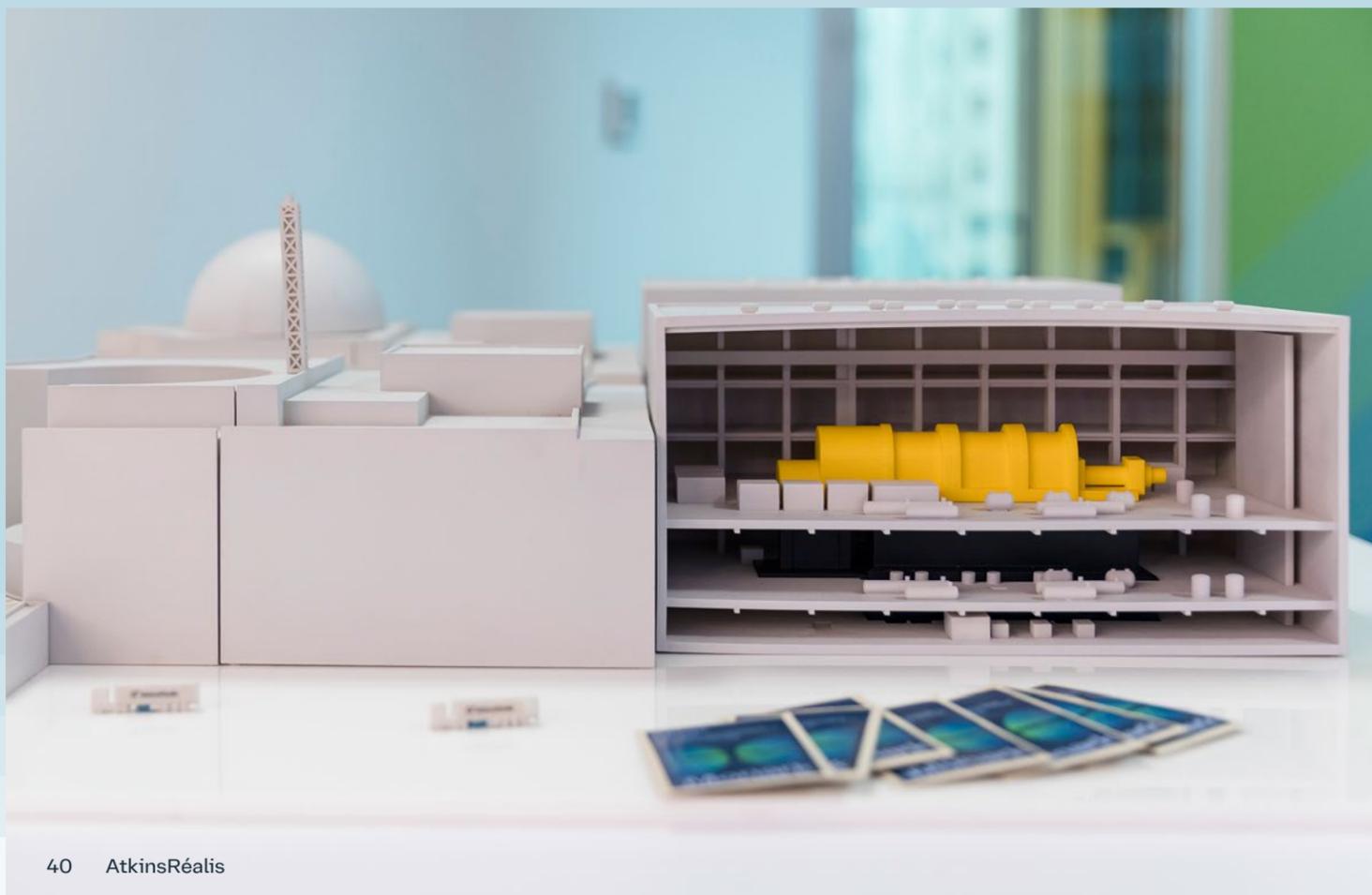
S'il remplace le charbon, le réacteur MONARK pourrait éliminer plus de 17 millions de tonnes de CO₂ chaque année, tout en appuyant la production d'isotopes médicaux.²⁷ En tant que technologie 100 % canadienne, CANDU MONARK a le potentiel de stimuler la croissance économique, de créer des emplois et de générer des milliards de dollars de PIB.

En 2024, AtkinsRéalis et Énergie atomique du Canada Limitée (EACL) ont élargi leur partenariat pour accélérer le déploiement du réacteur CANDU au Canada et à l'échelle mondiale.²⁸ Un examen de conception préalable à l'autorisation par la Commission canadienne de sûreté nucléaire (CCSN) est en cours, assurant la préparation pour les constructions futures. Grâce à un solide soutien du gouvernement et de l'industrie, CANDU MONARK contribue à renforcer le leadership du Canada en matière d'énergie nucléaire, tout en tenant compte des questions relatives à l'abordabilité, à la durabilité et à la sécurité énergétique.²⁹

En tant que technologie 100 % canadienne, CANDU MONARK a le potentiel de stimuler la croissance économique, de créer des emplois et de générer des milliards de dollars de PIB.

CONVERSION DE L'HEXAFLUORURE D'URANIUM

AtkinsRéalis, à la tête de la coentreprise Mission Conversion Services Alliance, a obtenu un contrat de 10 ans avec le département de l'Énergie des États-Unis pour l'exploitation des installations de conversion de l'hexafluorure d'uranium appauvri (UF₆ appauvri) sur les sites de Paducah (Kentucky) et de Portsmouth (Ohio).³⁰ Dans la foulée d'un partenariat entamé en 2016, nous continuerons de transformer l'UF₆ appauvri en un oxyde d'uranium stable, de gérer les inventaires de cylindres et de superviser l'élimination hors site, tout en fournissant des services de sécurité, de gestion des urgences et de services publics. Ce contrat souligne l'engagement d'AtkinsRéalis à gérer de façon sécuritaire les anciens matériaux nucléaires et à favoriser l'amélioration continue de la sécurité, de la fiabilité et de la production. L'expertise éprouvée de notre équipe et notre solide partenariat avec le département de l'Énergie des États-Unis illustrent notre leadership dans la prestation de services de bout en bout du cycle de vie des actifs nucléaires. Non seulement cet effort fait progresser la gestion environnementale, mais il vient également en aide aux collectivités locales grâce à la croissance économique et à la création d'emplois.



Fusion nucléaire

LABORATOIRE DE PHYSIQUE DES PLASMAS DE PRINCETON

AtkinsRéalis a obtenu un contrat pour fournir un soutien en ingénierie multidisciplinaire en partenariat avec d'autres entreprises, au Laboratoire de physique des plasmas de Princeton du département de l'Énergie des États-Unis.³¹ Ces travaux comprennent la conception de mises à niveau pour le National Spherical Torus Experiment-Upgrade (NSTX-U), le soutien aux systèmes de diagnostic plasma pour ITER en France, ainsi que l'avancement de la conception des centrales de fusion produisant de l'électricité. En tirant parti d'une décennie d'expertise en matière de fusion et de collaborations avec des leaders mondiaux comme l'UKAEA, nous visons à accélérer la commercialisation de l'énergie de fusion. La fusion offre le potentiel d'une énergie sécuritaire, illimitée et respectueuse de l'environnement, conformément aux objectifs mondiaux de transition énergétique durable. Ce contrat positionne notre entreprise comme un acteur clé dans l'avancement de la technologie de fusion, contribuant à l'une des solutions les plus prometteuses pour atteindre la carboneutralité.

DÉFI DE LA FUSION NUCLÉAIRE

AtkinsRéalis, partenaire centrale du consortium Engage, a joué un rôle clé dans la réalisation d'ITER, le plus grand dispositif de fusion expérimental au monde, situé en France.³² Depuis 2010, la Société a conçu plus de 30 bâtiments, y compris le complexe Tokamak, conçu pour résister à 150 millions °C, soit dix fois plus chaud que le noyau solaire.³³ Cela exige des solutions de pointe pour des conditions thermiques extrêmes, la sûreté nucléaire et la conformité.

Les travaux d'AtkinsRéalis couvrent les évaluations géotechniques, la conception d'infrastructure, la gestion des entrepreneurs et la surveillance de la mise en service. L'entreprise a été reconnue comme une « société d'ingénierie de classe mondiale » lors d'un audit réalisé à la fin de la phase de conception au nom de la Commission européenne.³⁴

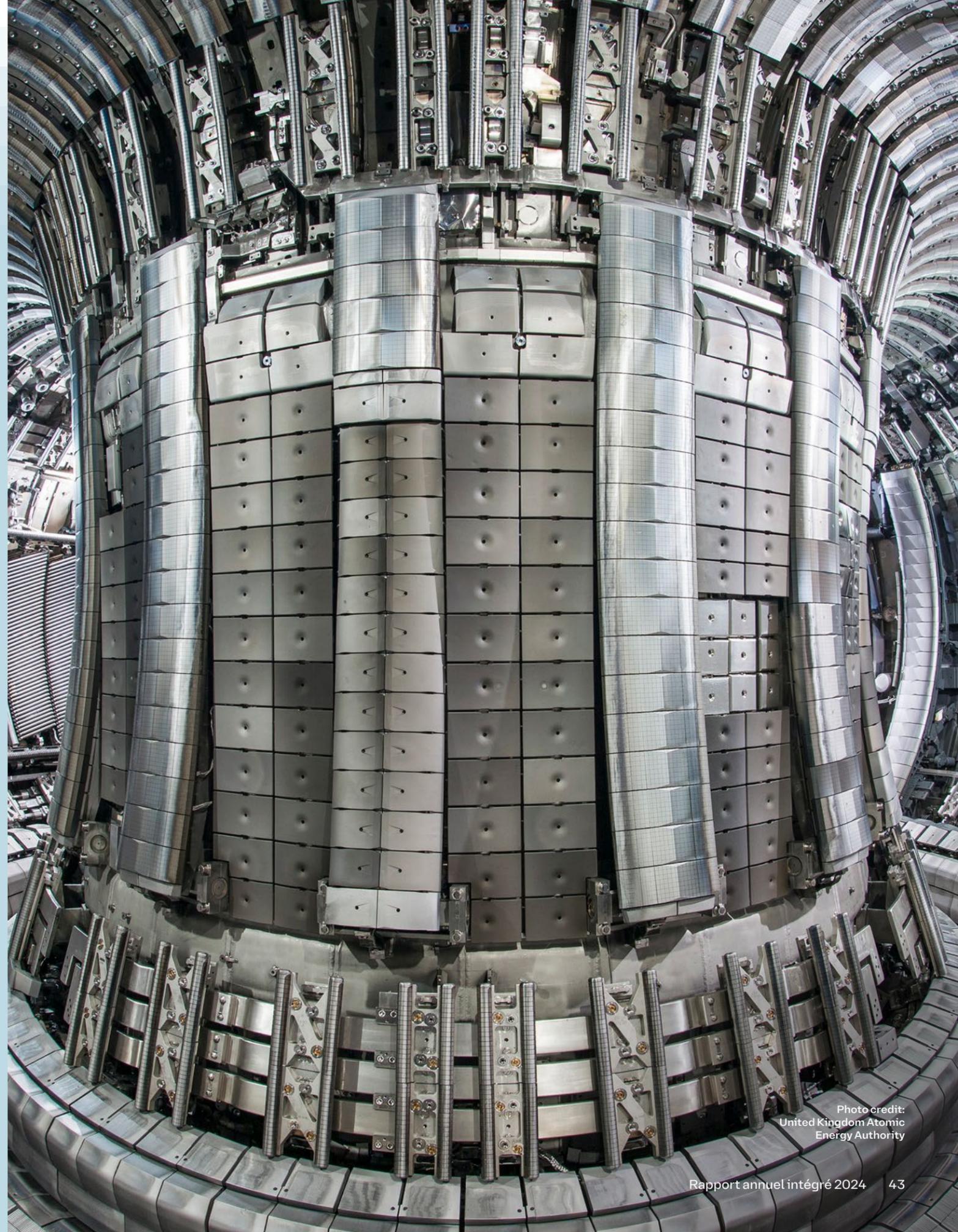
En 2024, AtkinsRéalis a également été choisie pour produire la conception préliminaire d'une centrale pilote à énergie de fusion de type 1, en utilisant la technologie de stellarator pour faire avancer la fusion commerciale.³⁵ L'équipe mondiale de la Société fournira une expertise en ingénierie, développera les exigences de la centrale et intégrera la livraison éprouvée de projet avec innovation autour de la fusion. Ce projet s'appuie sur l'expérience d'AtkinsRéalis avec le département de l'Énergie des États-Unis, de l'Atomic Energy Authority du Royaume-Uni et d'ITER.

RENDRE LA FUSION PRATIQUE : PROGRAMME STEP DE L'UKAEA

AtkinsRéalis est un acteur clé du programme STEP de l'UKAEA, visant à obtenir d'ici 2040 un prototype de centrale électrique à fusion.³⁶ En tant que responsables du consortium des partenaires de prestation de services d'ingénierie de la tranche 1, nous dirigeons l'architecture de la centrale, la conception des composants, la modélisation des coûts et les voies commerciales dans le secteur de l'énergie de fusion. En tirant parti de notre expertise nucléaire et des infrastructures, nous relevons les défis réglementaires, proposons des conceptions à maintenance facilitée et gérons de façon sécuritaire le tritium. Notre travail comprend l'établissement d'un centre de compétences en fusion près du site de West Burton, favorisant les talents futurs en ingénierie et renforçant le leadership du Royaume-Uni en matière d'énergie de fusion.

De plus, AtkinsRéalis conçoit le système de séparation des isotopes pour l'installation H3AT de l'UKAEA, faisant ainsi progresser la recherche sur le cycle du combustible du tritium.³⁷ À l'aide d'outils numériques, comme la conception 4D et les simulations RA/RV, nous améliorons l'efficacité des systèmes et les connaissances des chercheurs. Grâce à notre expérience auprès de STEP, d'ITER et du Laboratoire de physique des plasmas de Princeton, nous faisons progresser la commercialisation de la fusion, ouvrant la voie à l'énergie à faible émission de carbone et aux exportations mondiales de cette technologie.

AtkinsRéalis conçoit le système de séparation des isotopes pour l'installation H3AT de l'UKAEA, faisant ainsi progresser la recherche sur le cycle du combustible du tritium. À l'aide d'outils numériques, comme la conception 4D et les simulations RA/RV, nous améliorons l'efficacité des systèmes et les connaissances des chercheurs.



Innovation en matière d'hydrogène



PROJET ALDBROUGH HYDROGEN (ROYAUME-UNI)

AtkinsRéalis a dirigé l'étude de faisabilité et la conception du projet exploratoire Aldbrough Hydrogen, une importante installation de stockage d'hydrogène dans l'East Yorkshire, au Royaume-Uni. Développé par SSE Thermal et Equinor, le projet utilisera de l'énergie renouvelable pour produire et stocker de l'hydrogène dans une caverne de sel, pour soutenir l'initiative Zero Carbon Humber du Royaume-Uni. Offrant une capacité de 320 GWh, soit suffisamment d'énergie pour alimenter 860 autobus à hydrogène chaque année, ce projet joue un rôle essentiel dans l'atteinte des objectifs de carboneutralité d'ici 2030.³⁸

CENTRE D'HYDROGÈNE VERT (QUÉBEC)

AtkinsRéalis fournit des services d'ingénierie et de conception de première ligne pour le Projet Maurice, l'un des plus grands projets d'hydrogène propre au Canada. Sa production est estimée à 70 000 tonnes d'hydrogène par an, alimentée par 1 000 MW d'énergie renouvelable, ce qui permettra de réduire les émissions de 800 000 tonnes de CO₂ par an.³⁹ En partenariat avec BBA, la Société élabore des plans de projet, évalue les impacts environnementaux, appuie la délivrance de permis et la mobilisation des parties prenantes, ce qui renforce notre leadership en matière de solutions énergétiques à faible émission de carbone.

PACIFIC NORTHWEST HYDROGEN HUB (ÉTATS-UNIS)

AtkinsRéalis supervise le Pacific Northwest Hydrogen Hub (PNWH2), qui a reçu jusqu'à 27,5 millions de dollars de la part du département de l'Énergie des États-Unis. Couvrant Washington, l'Oregon et le Montana, le centre de production d'hydrogène remplacera les combustibles fossiles dans les secteurs difficiles à décarboner, éliminant 1,7 million de tonnes métriques de CO₂ chaque année, soit l'équivalent de 400 000 voitures à essence retirées de la circulation.⁴⁰ Le Centre de technologie de la Société, situé à Richland, dans l'État de Washington, dirigera la supervision du projet, la planification et la délivrance des permis, pour soutenir la croissance économique.

VALORISATION DE L'HYDROGÈNE AVEC CERES

AtkinsRéalis collabore avec Ceres pour développer la conception de base d'un système de production d'hydrogène modulaire utilisant la technologie d'électrolyse d'oxyde solide. Avec une efficacité de 20 à 25 % supérieure à celle des méthodes conventionnelles, la technologie d'électrolyse d'oxyde solide offre une solution rentable et évolutive pour la production industrielle d'hydrogène. Le partenariat créera un plan directeur pour un système d'électrolyseur de plus de 100 MW, qui accélérera le déploiement commercial de l'hydrogène et contribuera à l'avancement de la transition énergétique.⁴¹

Villes intelligentes et infrastructures vertes

AVANCER DANS LE DOMAINE DU STOCKAGE D'ÉNERGIE

AtkinsRéalis a établi un partenariat avec RFC Power en 2024 pour faire progresser le développement de sa technologie brevetée de batterie à flux de longue durée par l'entremise d'une analyse et d'un soutien techniques.⁴² AtkinsRéalis fournira son expertise dans la sécurité, la conception de systèmes et les systèmes électriques de stockage d'énergie, tandis que RFC Power transformera sa batterie à flux d'hydrogène-manganèse de kWh en MWh. Cette collaboration fait suite à la mise en service du système de démonstration de RFC Power et vise à accélérer la commercialisation de sa solution de stockage d'énergie à l'échelle du réseau. Les deux entreprises partagent une aspiration pour l'innovation énergétique à faible émission de carbone.

ALIMENTER UN PORT AVEC MOINS DE CARBONE

Le Portsmouth International Port (PIP) a mandaté AtkinsRéalis pour concevoir et mettre en œuvre une solution d'alimentation à quai pour trois de ses postes d'amarrage les plus achalandés, afin de soutenir son objectif zéro émission nette d'ici 2030 et de devenir le premier port carboneutre du Royaume-Uni d'ici 2050.⁴³ Étant donné le trafic de passagers et de marchandises élevé du PIP, la solution devait réduire au minimum les perturbations opérationnelles tout en respectant des délais stricts liés au financement des navires et des infrastructures à zéro émission, nécessitant la mise en œuvre de l'alimentation à quai et la collecte de données d'ici avril 2025. AtkinsRéalis a fourni un soutien de bout en bout au projet, y compris l'approvisionnement, la conception civile et structurelle, la coordination des entrepreneurs et la modélisation 3D pour optimiser l'espace, ainsi que la mobilisation des parties prenantes.

REPENSER LE BITUME DE L'AVENIR

En 2024, AtkinsRéalis a participé à un projet de National Highways sur le bitume renforcé au graphène, visant à réaliser une analyse de performance de premier plan sur l'autoroute A12 du Royaume-Uni. L'objectif est d'évaluer la durabilité, l'impact carbone et les avantages sur le cycle de vie du matériau.⁴⁴ À l'aide de Gipave, un additif amélioré au graphène, et 40% d'asphalte recyclé, cette initiative soutient l'objectif du Royaume-Uni de construire des routes à zéro émission nette d'ici 2040, tout en améliorant la résilience des infrastructures.

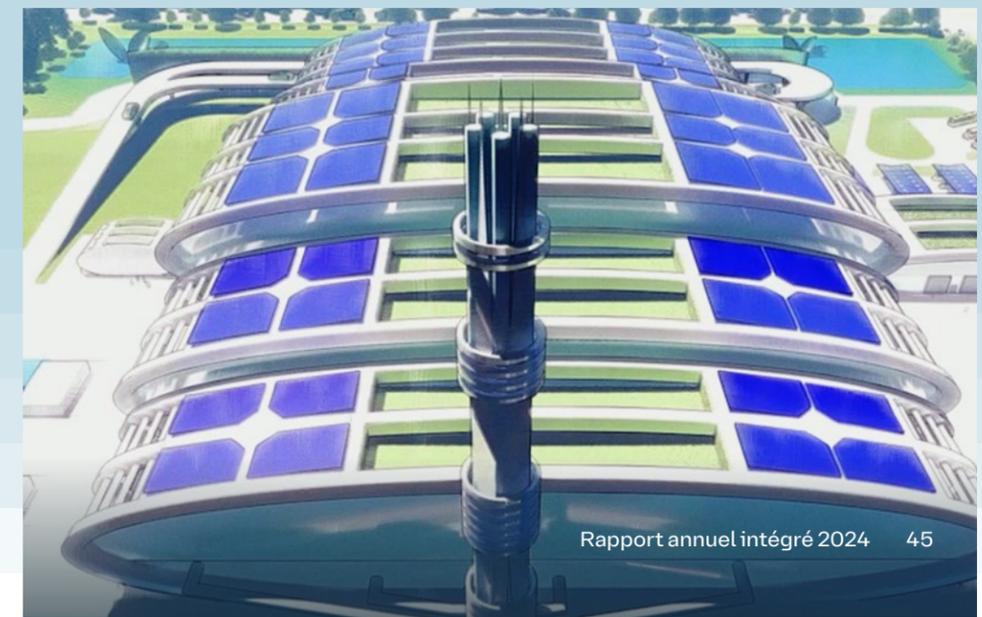
UNE ÉCOLE SECONDAIRE ZÉRO ÉMISSION NETTE POUR LES ÉLÈVES AYANT DES BESOINS SPÉCIAUX D'APPRENTISSAGE

AtkinsRéalis a conçu la nouvelle école secondaire Willows High School à Cardiff, une installation de pointe et carboneutre qui accueillera 900 élèves et comprendra une base de ressources spécialisées pour les élèves ayant des besoins spéciaux d'apprentissage.⁴⁵ Le projet réalisé dans le cadre du Cardiff Council and Welsh Government's Sustainable Communities for Learning Program, fournira des espaces pédagogiques modernes, des installations sportives

et des voies piétonnes améliorées, ce qui profitera à la fois aux élèves et à la collectivité dans son ensemble. Des leaders locaux, des représentants de l'école et des partenaires du projet ont assisté à l'inauguration des travaux, dont l'achèvement est prévu pour l'année scolaire 2026-2027.

VALORISATION ÉNERGÉTIQUE DES DÉCHETS

En 2024, AtkinsRéalis a obtenu un contrat de services professionnels d'une durée de 10 ans et d'une valeur de 65 millions de dollars pour fournir des services d'ingénierie et de conseil à la nouvelle usine de valorisation énergétique des déchets du comté de Miami-Dade, qui sera la plus grande aux États-Unis, traitant 4 000 tonnes de déchets par jour.⁴⁶ Le rôle d'AtkinsRéalis comprend l'élaboration de critères de conception, la consultation, la surveillance environnementale, la supervision de la construction et le contrôle de la qualité. Avec plus de 60 ans d'expérience de travail avec Miami-Dade⁴⁷ et un solide bilan dans les projets de combustibles de remplacement, AtkinsRéalis est bien placée pour livrer un campus industriel qui répond aux défis en matière de gestion des déchets et établit un précédent pour les futurs projets de valorisation énergétique des déchets aux États-Unis.





Chez AtkinsRéalis, l'innovation numérique est essentielle à notre façon de travailler. Elle a le pouvoir de transformer les résultats lorsqu'elle est combinée aux talents de nos équipes, à nos données et à notre technologie.

Les investissements numériques antérieurs d'AtkinsRéalis dans la prestation de services d'ingénierie et de conception, ainsi que dans la gestion de projet et de programme, ont modernisé nos méthodes de travail et deviennent de plus en plus matures à mesure qu'ils sont intégrés dans nos activités courantes.

Ces investissements ont contribué à améliorer les performances des projets qui utilisent l'ensemble des capacités numériques d'AtkinsRéalis. De plus, lorsque ces projets sont combinés à notre approche d'investissement axée sur le numérique, la « Preuve de valeur et d'exactitude », contribuent de façon positive à notre capacité de remporter des contrats et de croître en tant qu'entreprise.

Cette approche est maintenant intégrée au sein de la Société à l'échelle mondiale, nous permettant de mettre à l'essai et de démontrer les idées et innovations à un rythme accéléré et de prioriser les investissements là où ils contribueront le plus à la valeur pour les actionnaires et à la satisfaction des clients.

Innovation numérique

INNOVATION ET IA

La stratégie en matière d'IA d'AtkinsRéalis, publiée en mai 2024, sert de plan non seulement pour nous propulser en avant, mais aussi pour nous renforcer en tant que chefs de file de l'industrie, transformant la livraison et permettant à nos équipes de relever plus de défis et parmi les plus difficiles au monde. Cette stratégie a orienté la mise à l'essai de capacités d'IA puissantes tout au long de 2024, y compris des outils avancés qui amplifient notre capacité à gagner des contrats, à identifier et intervenir pour contrer les écueils qui menacent nos marges et la réussite globale des projets, ainsi qu'à évaluer et exécuter les contrats. Ces capacités à valeur réelles sont sur le point d'être étendues pour obtenir des résultats concrets, ce qui permettra la croissance de nos services principaux et l'amélioration des marges dégagées par nos activités d'entreprise.

En juin 2024, AtkinsRéalis a lancé un clavardage fondé sur l'IA générative à l'échelle mondiale, sécurisé et approuvé par la Société, pour améliorer l'efficacité et la qualité de notre travail et permettre à nos équipes de se concentrer sur des tâches de plus grande valeur. Les commentaires du projet pilote étaient positifs, et nous prévoyons développer et intégrer davantage ces capacités dans nos activités. Pour soutenir cette activité de développement, AtkinsRéalis a établi un cadre de gestion des risques et des processus de gouvernance robustes qui gèrent et atténuent efficacement les risques associés à l'utilisation de l'IA, y compris un Comité mondial de gouvernance des données et de l'IA, composé de parties prenantes seniors qui se réunit régulièrement pour discuter des questions complexes de gouvernance et de conformité de l'IA.

AtkinsRéalis exploite également l'IA pour doter ses équipes de données permettant de simuler des villes. Ces simulations s'appuient sur des jumeaux numériques pour permettre la génération itérative de scénarios et la prestation de services de conseil numérique. Pour accompagner nos clients face aux défis croissants liés au changement climatique, nous avons développé des capacités permettant de prioriser les interventions de résilience environnementale, notamment l'ingénierie préventive et la valorisation de précieuses ressources après les catastrophes environnementales. Nous établissons des partenariats solides au sein de la chaîne d'approvisionnement numérique et de l'IA pour accélérer nos progrès et améliorer l'efficacité de nos activités. Ces collaborations nous assurent de rester à l'avant-garde de l'innovation, sans toutefois tenter de réinventer la roue.

En travaillant avec des experts de confiance, nous pouvons nous concentrer sur l'application de technologies de pointe là où elles ajoutent le plus de valeur pour nos clients. Les travaux d'AtkinsRéalis sur The Mukaab, un gratte-ciel cubique emblématique au cœur de la transformation de Riyad, montrent comment la Société utilise la modélisation numérique pour transformer des concepts visionnaires en réalité. De la victoire au concours de conception initial jusqu'à la création d'actifs immersifs pour le lancement mondial de Piccadilly Circus et de Times Square, les outils 3D d'AtkinsRéalis ont été essentiels pour atteindre une réalisation à la hauteur de l'ambition du projet. Ces initiatives ont permis de concrétiser les concepts et d'optimiser les systèmes de construction, de réduire le carbone intrinsèque et d'améliorer l'efficacité énergétique. Nous utilisons également notre plateforme de jumeaux numériques sur la Canada Line, le chemin de fer autonome de Vancouver, pour optimiser l'inspection des voies et la gestion des défaillances ainsi que pour améliorer l'état des voies et des rails conducteurs. Cela a permis de réduire l'entretien non planifié, de diminuer les coûts et d'assurer un bon service aux usagers, avec des trains à l'heure 99,8 % du temps.⁴⁸

Infrastructures résilientes

Le renouvellement des infrastructures et le renforcement de la résilience climatique offrent une occasion importante pour l'entreprise de relever les défis mondiaux les plus urgents tout en créant des avantages tangibles pour les populations, en particulier pour les collectivités marginalisées.

En modernisant les infrastructures, nous améliorons la sécurité, l'accessibilité et la fonctionnalité, en veillant à ce que les services essentiels comme les réseaux de transport, d'énergie et d'eau soient fiables et accessibles. Des conceptions résilientes sur le plan climatique atténuent les effets des phénomènes climatiques extrêmes et de

la dégradation écologique, protégeant ainsi les populations vulnérables qui sont souvent touchées de façon disproportionnée par ces défis. Ces projets créent également des emplois, stimulent les économies locales et intègrent des pratiques novatrices et durables qui réduisent les émissions de gaz à effet de serre et favorisent la

santé environnementale à long terme. Pour de nombreuses collectivités, des infrastructures inclusives permettent un accès élargi aux ressources, aident à combler les inégalités socioéconomiques et favorisent la résilience face aux risques climatiques futurs, ce qui s'aligne avec notre engagement à façonner un meilleur avenir pour tous.

PONT DE L'ÎLE D'ORLÉANS

AtkinsRéalis a obtenu un contrat du Groupe Héritage Île-d'Orléans S.E.N.C. pour le projet du nouveau pont de l'île d'Orléans, commandé par le ministère des Transports et de la Mobilité durable du Québec. En partenariat avec TYLin, AtkinsRéalis supervisera la conception des routes, des échangeurs, des travées d'approche

et des autres infrastructures sur les deux rives du fleuve Saint-Laurent, tout en appliquant un plan de développement durable complet aligné sur le cadre d'Envision.⁴⁹ AtkinsRéalis reste engagé à poursuivre l'héritage de l'entreprise en matière de structuration des infrastructures du Québec et à honorer son engagement à l'égard des solutions d'ingénierie durables.

BROAD CAUSEWAY BRIDGE

AtkinsRéalis remplace le Broad Causeway, un pont vieillissant de la Floride, pour en améliorer la sécurité, l'accessibilité et la résilience.⁵⁰ Le nouveau pont fixe de près de 20 mètres, facilitera la circulation, réduira la pollution et aura des passerelles piétonnes conformes aux normes de l'Americans with Disabilities Act (ADA). Afin de protéger l'écosystème de la baie de Biscayne, l'entreprise a mené des enquêtes écologiques et mis en œuvre des mesures de conservation marine. À l'aide de simulations générées par les technologies de jumeaux numériques et de réalité virtuelle, nous avons pu impliquer la communauté et accélérer le projet de six mois. Ce pont moderne assure un service à long terme pour les résidents et les visiteurs.

CARTOGRAPHIE ET MODÉLISATION DES IMPACTS DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

AtkinsRéalis a été nommée partenaire de prestation de services pour le cadre de cartographie et de modélisation 2024 de l'Environment Agency du Royaume-Uni, fournissant son expertise en matière d'enquête, de cartographie, de modélisation, de gestion des incidents et d'hydrologie afin d'évaluer les impacts des changements climatiques et les risques d'inondation en Angleterre.⁵¹ Le cadre vise à produire des renseignements détaillés sur les risques futurs d'inondations et côtiers, afin de permettre des décisions d'investissement

nationales et locales éclairées. Cette nomination s'appuie sur la collaboration de longue date d'AtkinsRéalis avec l'Environment Agency du Royaume-Uni,⁵² élargissant son rôle dans la prestation de solutions et d'expertises numériques de pointe pour aider les collectivités à s'adapter aux défis associés aux changements climatiques.

PLANIFICATION DE LA RÉSILIENCE EN GÉORGIE (ÉTATS-UNIS)

AtkinsRéalis a obtenu le premier contrat de services de soutien du premier Statewide Resilience Improvement Plan, remis par le Georgia Department of Transportation (GDOT), renforçant son partenariat de longue date avec le GDOT pour la mitigation des risques et la planification de la résilience.⁵³ Au cours de ce contrat de trois ans, AtkinsRéalis évaluera les risques liés aux catastrophes naturelles, intégrera les données de vulnérabilité dans les systèmes de gestion des actifs et développera des stratégies pour protéger le réseau de transport de la Géorgie tout en optimisant les ressources et les possibilités de financement fédéral. En tirant parti de son expertise multidisciplinaire, l'entreprise soutiendra le comité de résilience du GDOT et appliquera des outils techniques avancés pour améliorer la planification de la résilience, poursuivant ainsi son héritage de fournisseur de solutions d'infrastructure à l'échelle de l'État.

AtkinsRéalis a été nommée partenaire de prestation de services pour le cadre de cartographie et de modélisation 2024 de l'Environment Agency du Royaume-Uni



Transports collectifs et ferroviaires

Développer l'infrastructure ferroviaire dans le monde entier est important, car elle améliore les déplacements des personnes et des marchandises, facilite la vie, renforce les collectivités et connecte davantage les économies.

Les réseaux ferroviaires sont très efficaces : ils permettent de transporter rapidement et de façon fiable un grand nombre de passagers et de marchandises, tout en réduisant la congestion routière. Ils permettent également

de réduire la pollution et les émissions de GES, étant plus écoénergétiques que les voitures, que les camions et que les avions, d'autant plus qu'ils peuvent être électrifiés.

Une meilleure infrastructure ferroviaire connecte les gens aux emplois, aux écoles et aux services. Elle améliore la qualité de vie et crée davantage d'opportunités pour tout le monde. Elle soutient aussi les entreprises locales en facilitant le transport des marchandises et en favorisant la croissance économique. En investissant dans des systèmes ferroviaires modernes et intelligents, nous façonnons un avenir qui est non seulement pratique, mais aussi plus propre, plus sécuritaire et plus résilient pour les générations à venir.

En investissant dans des systèmes ferroviaires modernes et intelligents, nous façonnons un avenir qui est non seulement pratique, mais aussi plus propre, plus sécuritaire et plus résilient pour les générations à venir.

HONG KONG : VERS 2050

En 2024, AtkinsRéalis a obtenu le contrat de service de conception et d'ingénierie pour le prolongement de la ligne Tuen Mun South à Hong Kong, qui prolongera la ligne actuelle de 2,4 km, offrant un service ferroviaire plus rapide et plus efficace à la communauté du sud de Tuen Mun. Ce projet, qui comprend de nouvelles stations, des viaducs et des traverses de rivières, vise à réduire la congestion routière, à améliorer la qualité de l'air et la qualité de vie des résidents, en réduisant le temps de trajet d'entre 10 et 20 minutes à 5 minutes.⁵⁴ Ce projet s'aligne sur l'engagement de Hong Kong à atteindre la carboneutralité d'ici 2050 et met en évidence notre rôle dans l'avancement de solutions ferroviaires intelligentes et durables à l'échelle mondiale.

RÉSEAU FERROVIAIRE DU ROYAUME-UNI

AtkinsRéalis contribue depuis près de 25 ans au service de la Elizabeth Line, un projet de transport transformateur qui améliore la vitesse, la capacité et l'accessibilité pour plus de 200 millions de passagers annuels dans le centre de Londres.⁵⁵ En octobre 2024, le Royal Institute of British Architects (RIBA) a nommé Elizabeth Line (le nouveau réseau de transport de Londres) conçue par Grimshaw, Maynard, Equation et AtkinsRéalis, lauréate du Prix Stirling 2024 de la RIBA. Remis depuis 1996, ce prestigieux prix annuel reconnaît ce qui se fait de mieux en architecture au Royaume-Uni.⁵⁶ En tant que partenaire clé en conception et ingénierie, AtkinsRéalis a soutenu le projet Elizabeth Line du début à la fin, fournissant des solutions novatrices comme des composants de stations préfabriqués, un système d'information géographique de gestion des données, la conception de stations emblématiques et de tunnels à double alésage. La Elizabeth Line améliore la capacité ferroviaire du centre de Londres de 10 % et connecte 1,5 million de personnes supplémentaires à la ville en moins de 45 minutes.⁵⁷

CANADA LINE ET SURREY LANGLEY SKY TRAIN

Célébrant 15 ans de succès, AtkinsRéalis a joué un rôle clé dans les 19 km de la Canada Line de Vancouver, assurant une disponibilité de 99,8 % pour 120 000 passagers quotidiens grâce à la gestion des actifs et à la technologie des jumeaux numériques.⁵⁸ En 2024, pour répondre à la demande croissante de transport en commun, AtkinsRéalis été sélectionnée pour les travaux de systèmes et les travaux de voies de Surrey Langley Sky Train, qui s'étend sur 16 km et prolonge la ligne Expo.⁵⁹ En partenariat avec Western Pacific Enterprises Ltd., AtkinsRéalis fournira les travaux de voie, les systèmes électriques et les contrôles automatisés, tirant parti de l'expertise acquise sur des projets comme la Millennium Line et le prolongement d'Evergreen Extension.

PURPLE LINE : TRAIN LÉGER SUR RAIL AUX ÉTATS-UNIS

AtkinsRéalis est le concepteur principal de la Purple Line qui compte plus de 26 km dans le Maryland : le premier lien ferroviaire direct de banlieue à banlieue de l'État.⁶⁰ Ce projet en partenariat public-privé (PPP) reliera 21 stations et s'intégrera à Metrorail, Amtrak et MARC pour améliorer la mobilité régionale. On s'attend à ce que la Purple Line retire près de 17 000 voitures des routes chaque jour, réduisant la consommation de plus de 3,5 millions de litres d'essence par an, améliorant ainsi le transport durable tout en réduisant la congestion et les émissions de GES. Les innovations et le savoir-faire d'AtkinsRéalis en matière notamment de train léger, la réduction des impacts venant de la construction et les contrôles environnementaux rigoureux, garantissent la rentabilité et les avantages de ce projet pour la communauté.

Biodiversité, eau et qualité de l'air

La protection de la biodiversité assure la stabilité des écosystèmes qui fournissent des ressources essentielles comme de l'air pur, de l'eau propre et un sol fertile. Les entreprises qui accordent la priorité à la biodiversité améliorent la résilience de la chaîne d'approvisionnement, atténuent les risques climatiques et s'alignent sur les objectifs mondiaux de développement durable.

Cet engagement renforce la réputation, attire des investisseurs et prépare les entreprises aux nouvelles réglementations, assurant l'accès aux ressources à long terme et la rentabilité.

DES RIVIÈRES PROPRES ET UN SERVICE D'EAU FIABLE AU ROYAUME-UNI

AtkinsRéalis a été choisie comme l'un des trois partenaires de conception et de développement de United Utilities pour un important programme environnemental dans le nord-ouest de l'Angleterre.⁶¹ Les équipes locales de l'entreprise développeront des conceptions évolutives et pérennes pour la gestion des infrastructures d'eau potable et d'eaux usées, les projets de gestion de ressource biologique et des eaux de pluie, en tirant parti de la technologie numérique pour améliorer

l'efficacité et la rentabilité. Cette initiative fait partie du plus grand investissement environnemental de United Utilities depuis plus d'un siècle, visant à assainir les rivières, à améliorer la qualité de l'eau et à fournir de meilleurs services. L'expertise d'AtkinsRéalis en matière de conception, d'ingénierie et de gestion de projet jouera un rôle clé dans le soutien des infrastructures hydriques du Royaume-Uni et dans la gestion des défis climatiques, tel que la montée du niveau de la mer.

CONSEIL MUNICIPAL DE PORTSMOUTH

AtkinsRéalis a aidé le Conseil municipal de Portsmouth à mettre en place une Clean Air Zone (CAZ) (zone d'air pur) pour réduire les émissions de NO₂ et améliorer la santé publique.⁶² L'expertise de l'entreprise en systèmes de transport,

intégration des paiements et coordination des parties prenantes a permis le lancement réussi d'une CAZ de catégorie B pour les autobus, les autocars, les taxis et les véhicules lourds.

Le projet a accéléré la transition vers des véhicules à faible émission, remplaçant presque tous les taxis et les véhicules de location non conformes grâce à des subventions du Clean Air Fund. Son succès a suscité l'intérêt d'autres conseils municipaux, renforçant le rôle d'AtkinsRéalis dans la réalisation de solutions environnementales percutantes alignées sur l'Environment Act 2021 du Royaume-Uni.

LES CONTAMINANTS ET L'ENVIRONNEMENT

La gestion des rejets de contaminants dangereux est cruciale pour protéger la santé publique, préserver la qualité de l'environnement et respecter les normes réglementaires, en particulier dans les zones urbaines où les émissions des véhicules et des installations industrielles sont élevées.

Incidents environnementaux⁶³ sur des sites contrôlés

Notre cible en matière de fréquence d'incidents environnementaux (FIENV)⁶⁴ est fixée depuis 2022 selon une moyenne mobile de trois ans. Depuis 2023, les incidents environnementaux de niveau 1, considérés comme mineurs, ont été exclus des calculs de la FIENV. Cependant, tous les incidents environnementaux qui surviennent sur nos sites contrôlés,⁶⁵ peu importe leur gravité, doivent quand même être signalés. Nos objectifs environnementaux sont revus et approuvés par le vice-président principal, Santé, sécurité et environnement mondiaux (SSE mondiaux).

En 2024, deux incidents environnementaux de niveau 2 et deux incidents environnementaux de niveau 3 se sont produits sur les sites d'AtkinsRéalis. Ces incidents environnementaux ont été minutieusement investigués, et AtkinsRéalis continue d'appliquer des mesures préventives, telles que l'inspection préalable des équipements pour détecter tout signe de fuite ou de détérioration, ainsi que des méthodes améliorées de maintenance des réservoirs pour prévenir la rupture des tuyaux. L'entreprise envisage également des alternatives aux réservoirs de saumure, une éventuelle refonte des réservoirs existants pour réduire davantage le risque de fuites, et un suivi amélioré de la gestion des sols contaminés.

Les incidents ci-dessus n'ont entraîné aucun avis, violation ou amende et n'ont généré aucun impact environnemental. AtkinsRéalis n'a enregistré aucun autre avis d'exécution ou action légale prise contre l'entreprise pour non-respect de la législation environnementale pendant la période de divulgation de se rapport.

Nous continuerons à viser haut pour garantir le respect des politiques et des processus qui nous aideront à atteindre nos objectifs dans les années à venir.



Indicateur environnemental réactif

Objectifs de 2024

Résultats de 2024 ✓

Fréquence d'incidents environnementaux (FIENV)⁶⁶

0,03

0,01

Eaux usées et consommation d'énergie

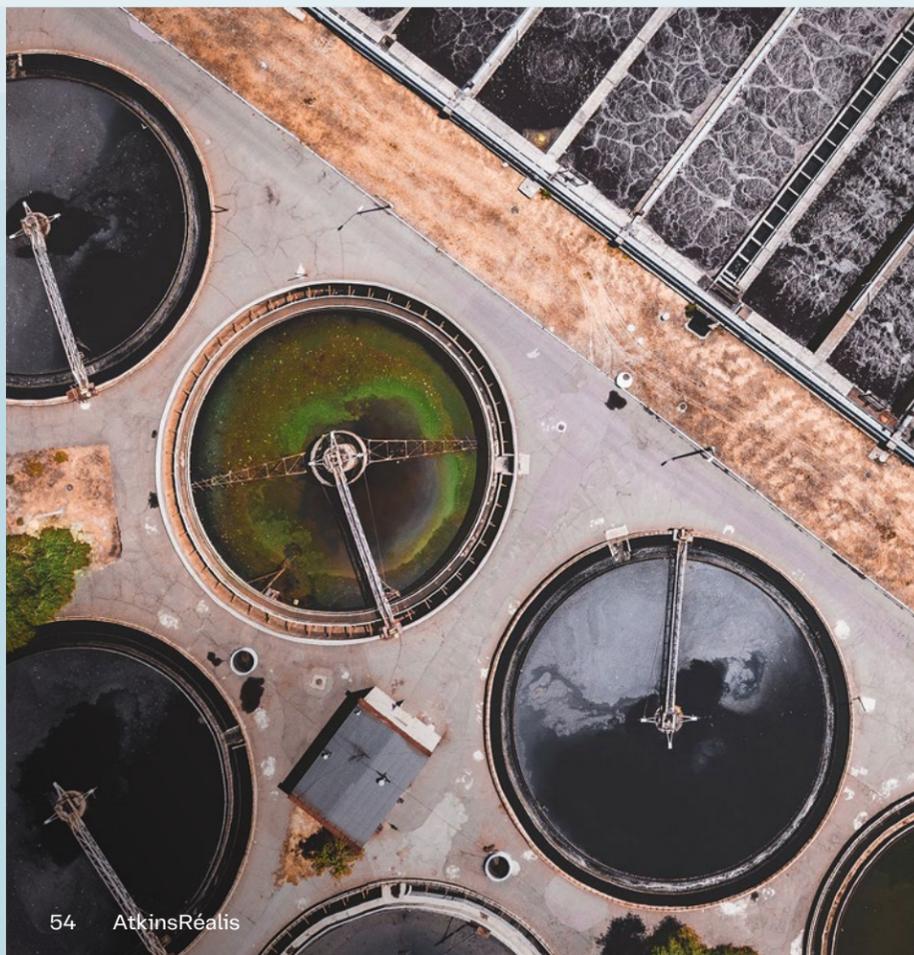
La gestion des eaux usées est essentielle, car elle a une incidence directe sur la durabilité environnementale, la conformité réglementaire et l'efficacité opérationnelle.

Une gestion appropriée des eaux usées aide à conserver les ressources en eau, à réduire la pollution et à atténuer les effets néfastes des rejets non traités sur les écosystèmes et les communautés. Elle favorise le respect des réglementations locales et internationales, en évitant les amendes, les responsabilités juridiques et les atteintes à la réputation. De plus, une gestion efficace des eaux usées peut

réduire les coûts opérationnels grâce au recyclage de l'eau et à la réduction des dépenses de traitement, tout en soutenant les objectifs de développement durable de l'entreprise, comme la réduction de l'empreinte carbone et la contribution aux économies circulaires. En démontrant leur responsabilité environnementale, les entreprises peuvent établir des relations plus solides avec les parties prenantes, attirer des investisseurs soucieux de l'environnement et obtenir un avantage concurrentiel sur des marchés de plus en plus soucieux de l'environnement.



Bâtiments et lieux : financement et planification de l'aide aux sinistrés



RÉDUCTION ET NUMÉRISATION DE LA GESTION DES EAUX USÉES AU ROYAUME-UNI

AtkinsRéalis s'est associée à Thames Water pour développer un jumeau numérique pour Beckton Sewage Treatment Works, optimisant l'utilisation des actifs, réduisant la consommation d'énergie et améliorant la planification à long terme.⁶⁷ Le modèle, appliqué à une station de boues activées, couvrant 20 % de la capacité du site, intègre des données biologiques, hydrauliques et pneumatiques, permettant une gestion prédictive des risques et une réduction potentielle des coûts énergétiques de 20 %.⁶⁸

En collaboration avec UK Water Industry Research (UKWIR), la Cranfield University, et la Chartered Institution of Water and Environmental Management (CIWEM), AtkinsRéalis a également mis au point un outil numérique pour transformer le traitement des eaux usées en un système de récupération des ressources, en identifiant des matériaux précieux tels que les biosolides et l'ammoniac.⁶⁹

EFFORTS DE RÉTABLISSEMENT À LA SUITE DE L'OURAGAN IDALIA

AtkinsRéalis a obtenu un contrat pluriannuel de la Florida's Division of Emergency Management pour fournir des services de gestion de subventions d'aide publique pour les efforts de rétablissement après l'ouragan Idalia, y compris l'aide technique et la supervision du financement dans 21 comtés.⁷⁰ Tirant parti de plus de 30 ans d'expérience en réponse aux catastrophes et de notre expertise approfondie dans les programmes de rétablissement après sinistre, l'entreprise aidera à accélérer le financement des secours, à soutenir la résilience des collectivités et à faciliter l'atténuation des risques futurs.⁷¹

AIDE AUX SINISTRÉS DES OURAGANS IRMA ET MARIA

À la suite de la dévastation causée par les ouragans Irma et Maria, AtkinsRéalis a également dirigé un projet de construction de logements permanents à Porto Rico, en réhabilitant 51 logements pour répondre aux normes modernes de sécurité et de construction.⁷² Ces efforts ont fourni aux familles sinistrées des logements sécuritaires et habitables, répondant aux besoins essentiels de la communauté. Au-delà des réparations physiques, la supervision, la coordination logistique et la collaboration d'AtkinsRéalis avec les autorités ont permis de surmonter d'immenses défis, dont les obstacles de la chaîne d'approvisionnement jusqu'aux complexités des permis. Cette réalisation illustre non seulement notre excellence opérationnelle, mais livre aussi un impact social profond, renforçant la résilience des communautés touchées..

Créer une valeur sociale et des avantages pour la collectivité

AMÉLIORER L'ACCESSIBILITÉ À LA BROADWAY JUNCTION POUR LES PERSONNES HANDICAPÉES

AtkinsRéalis a été choisie pour fournir des services de conception pour l'amélioration du Broadway Junction Complex de la Metropolitan Transportation Authority (MTA) à New York, notre premier projet de conception-construction dans cette ville.⁷³ Le projet modernisera ce centre de mobilité essentiel, utilisé par 100 000 passagers quotidiennement,⁷⁴ en ajoutant des caractéristiques conformes à l'Americans with Disabilities Act (ADA), comme des ascenseurs, des escaliers mécaniques et des passerelles améliorées, tout en rehaussant l'éclairage, la signalisation et les systèmes mécaniques pour favoriser l'accessibilité et le service.

À l'aide de technologies de pointe comme la télédétection par laser et la modélisation 3D, notre équipe optimisera la coordination de la conception, simplifiera la construction et réduira au minimum les perturbations pour les usagers. Ce projet démontre l'engagement d'AtkinsRéalis envers l'excellence technique et les solutions axées sur la communauté, offrant des avantages transformateurs à l'un des centres de transport en commun les plus achalandés de New York.

L'EXCELLENCE DES SOINS DE SANTÉ AU QUÉBEC

AtkinsRéalis a également conçu et construit le Centre universitaire de santé McGill (CUSM), l'un des plus grands projets de soins de santé du Canada, sous un modèle de partenariat public-privé.⁷⁵ S'étendant sur 250 000 mètres carrés, il intègre des installations médicales, de recherche et d'enseignement de premier plan tout en obtenant une double certification LEED Or. Achievé en seulement 54 mois, le Centre universitaire de santé McGill demeure une référence en matière d'infrastructure de soins de santé durable, avec AtkinsRéalis assurant son entretien jusqu'en 2044.⁷⁶

AtkinsRéalis a également obtenu un contrat de Jubilant HollisterStier à Montréal, pour la conception de l'agrandissement de son installation d'injection stérile à Montréal. Ce projet permet de doubler sa capacité de remplissage et de finition pour la fabrication flexible de vaccins.⁷⁷ Ce projet renforce les capacités de biofabrication du Canada, soutient la chaîne d'approvisionnement pharmaceutique du Québec et vise à améliorer la préparation aux pandémies grâce à une ingénierie des sciences de la vie de calibre mondial.



PROGRAMME CYBERFIRST DU ROYAUME-UNI

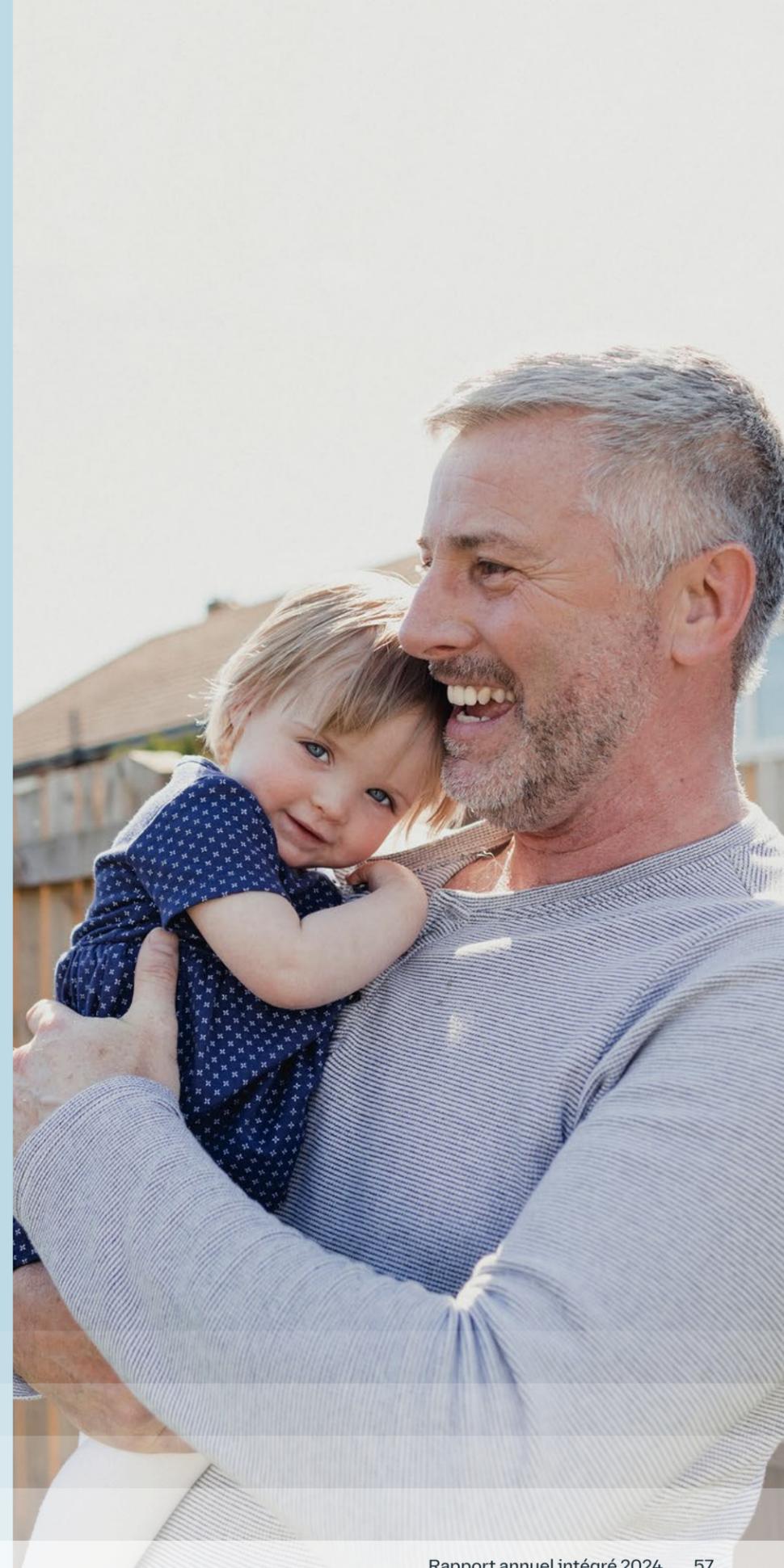
AtkinsRéalis aspire à offrir de la valeur sociale en comblant la pénurie de compétences en cybersécurité du Royaume-Uni grâce à son soutien au programme CyberFirst du National Cyber Security Centre. Ces quatre dernières années, la Société a proposé des stages d'été de huit semaines dans le cadre desquels les étudiants travaillent avec des experts pour élaborer des solutions innovantes aux défis réels de cybersécurité.⁷⁸ Ces stages offrent une expérience pratique en consultation, en gestion de projet et en développement technique, aidant les participants de divers milieux académiques à explorer des carrières en cybersécurité. Bon nombre de ces étudiants ont poursuivi des carrières dans le domaine, et d'anciens participants jouent maintenant un rôle clé dans l'organisation du programme, veillant à ce que la prochaine génération acquière des compétences essentielles en cybersécurité.

EDAROTH

EDAROTH, la filiale de logements sociaux d'AtkinsRéalis, a dirigé le projet Silk Street, offrant 69 logements de grande qualité à faibles émissions de carbone pour un loyer abordable. Dans le cadre de la stratégie de logement sur 10 ans de Manchester, le développement a revitalisé un site contaminé, intégrant des unités conformes à la norme Housing our Ageing Population Panel for Innovation (HAPPI) pour les personnes de plus de 55 ans, tout en assurant une livraison rentable et en temps opportun malgré les défis du marché.⁷⁹

À Bristol, EDAROTH conçoit 29 maisons zéro émission nette dans le cadre du défi Villes intelligentes pour le climat des Nations Unies, utilisant la fabrication hors site pour transformer les sites industriels en communautés prospères.⁸⁰

À Surrey, un partenariat avec le Raven Housing Trust utilisera des espaces de garage désaffectés pour créer 12 maisons écoénergétiques (certificat de performance énergétique A+).⁸¹ Les deux projets illustrent des solutions innovantes et évolutives à la crise du logement⁸² tout en visant à réduire l'impact environnemental.



CADRE DES SERVICES PROFESSIONNELS AU ROYAUME-UNI

AtkinsRéalis a été nommée fournisseur responsable pour le Cadre des services professionnels du Royaume-Uni, soutenant plus de 2 000 organisations du secteur public en Angleterre, au pays de Galles et en Irlande du Nord.⁸³ Ce cadre triennal nous permet de fournir des services multidisciplinaires comme la gestion de projet, les conseils et l'ingénierie dans des secteurs tels le gouvernement, la santé, les transports et l'énergie renouvelable. Forte de huit années de partenariats fructueux avec Pagabo, où nous avons procédé à 1 270 mises en service, cette nomination réaffirme notre leadership dans la réalisation de solutions novatrices, axées sur le numérique et à grande valeur sociale ajoutée. En créant des emplois et en appuyant les PME, AtkinsRéalis continue de générer des résultats positifs pour les clients, les collectivités et l'environnement.

DÉVELOPPEMENT DES APTITUDES EN ONTARIO

AtkinsRéalis, par l'entremise de sa filiale Candu Energy, a un impact transformateur sur l'éducation en ingénierie à l'Université McMaster, avec un investissement de 1,5 million de dollars dans une installation d'apprentissage de pointe.⁸⁴ Ce financement soutiendra la rénovation d'un ancien centre de fabrication pour devenir le Integrated Cornerstone Design Projects Studio, offrant aux étudiants de première année en ingénierie des outils de pointe et des espaces collaboratifs pour développer des solutions réelles. L'initiative reflète l'engagement d'AtkinsRéalis à favoriser la venue de talents en ingénierie en Ontario, répondant à la demande croissante de la province pour des professionnels qualifiés dans les domaines de l'énergie et des infrastructures. En renforçant le partenariat d'AtkinsRéalis avec McMaster, qui abrite le réacteur de recherche le plus puissant du Canada, nous renforçons notre leadership en matière d'innovation de la technologie nucléaire. Cet investissement améliore non seulement l'éducation dans les domaines des sciences, des technologies, de l'ingénierie et des mathématiques (STIM), mais s'aligne également sur des efforts plus larges pour maintenir la compétitivité de l'Ontario dans les emplois d'ingénierie hautement qualifiés et bien rémunérés.

PARTENARIAT AVEC LES COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES

AtkinsRéalis a formé un partenariat novateur avec Shwe Miikaan, une entreprise autochtone, pour réaliser des projets d'infrastructure essentielle, en commençant par l'élargissement de l'autoroute 69 sur le territoire visé par le Traité Robinson-Huron en Ontario.⁸⁵ Ce partenariat, le premier du genre pour une initiative de services d'ingénierie dirigée par les Anishinabés pour le ministère des Transports de l'Ontario, combine l'expertise en construction et en engagement communautaire de Shwe Miikaan avec les capacités de transport mondial de notre entreprise. Cette collaboration améliore non seulement la sécurité et la croissance économique le long d'un corridor essentiel, mais elle favorise également la participation significative des Autochtones aux projets d'infrastructure. En favorisant des possibilités de chaîne d'approvisionnement durable et des formations pour les Premières Nations environnantes, ce partenariat incarne l'engagement d'AtkinsRéalis envers ReconciliAction et fait progresser l'équité et la prospérité dans les communautés autochtones du Canada.

AtkinsRéalis a formé un partenariat novateur avec Shwe Miikaan, une entreprise autochtone, pour réaliser des projets d'infrastructure essentielle, en commençant par l'élargissement de l'autoroute 69 sur le territoire visé par le Traité Robinson-Huron en Ontario.



CENTRAIDE

AtkinsRéalis soutient la campagne Centraide depuis plus de 25 ans. La mission de Centraide dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale au Canada est cruciale.

Au début de l'année 2025, AtkinsRéalis a remporté le prix Solidaires pour l'engagement corporatif, dans le cadre de la campagne de dons Centraide du Grand Montréal⁸⁶. Chaque année, Centraide aide plus de 800 000 personnes et soutient plus de 375 organismes communautaires rien que dans la région du Grand Montréal.⁸⁷

L'excellence en 2024

PARMI LES COMPAGNIES LES PLUS SÛRES DES ÉTATS-UNIS

Énergie nucléaire d'AtkinsRéalis aux États-Unis a été nommée l'une des entreprises les plus sûres des États-Unis par EHS Today,⁸⁸ reconnaissant ses pratiques de sécurité de pointe, sa formation continue et l'engagement des employés à l'égard de la prévention des risques.⁸⁹ Ce prix souligne l'engagement de l'entreprise à l'égard d'une culture qui met l'accent sur la sécurité, renforce sa réputation d'excellence dans les opérations nucléaires et établit une référence pour la sécurité dans l'ensemble des secteurs.

PRATIQUE ARCHITECTURALE DE L'ANNÉE

AtkinsRéalis a été reconnue pour son excellence et son innovation dans le secteur de l'éducation en remportant le prix Architectural Practice of the Year aux Education Buildings Wales Awards pour sa contribution exceptionnelle à la conception dans le secteur de l'éducation.⁹⁰ De plus, l'entreprise a remporté le prix Innovation in Delivering a Sustainable Education Facility pour son travail sur le Swansea University's Centre for Integrative Semiconductor Materials (CISM).

BUILDING MAGAZINE CONSULTANT NUMÉRO 1 AU ROYAUME-UNI

En 2024, AtkinsRéalis a été nommée meilleure consultante par la publication, dans un classement de plus de 150 entreprises.⁹¹

PRIX OR DU CONSEIL CANADIEN DES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ DANS LA CATÉGORIE DES PROJETS ESG

AtkinsRéalis a reçu ce prix en reconnaissance de son travail respectueux de l'environnement sur le Centre universitaire de santé McGill, qui est accrédité comme installation LEED niveau Or et qui est maintenant 35 % plus écoénergétique⁹² grâce au travail de l'entreprise.

CHEF D'ENTREPRISE DE L'ANNÉE

La Chambre de commerce du Canada a honoré le président et chef de la direction d'AtkinsRéalis, Ian L. Edwards, avec le titre Chef d'entreprise internationale de l'année 2024 pour son leadership en matière de services d'ingénierie, d'énergie nucléaire, d'innovation et le développement durable, en reconnaissant son rôle dans la transformation de l'entreprise, le renforcement de la réputation commerciale du Canada et la résolution des défis mondiaux en matière d'infrastructure et d'énergie.⁹³

ATTEINTE DE LA NORME CLEAR ASSURED PLATINUM STANDARD

En 2024, AtkinsRéalis est devenue la première entreprise d'ingénierie du Royaume-Uni à atteindre la norme Clear Assured Platinum Standard, reconnaissant son engagement envers l'égalité, la diversité et l'inclusion. Cette accréditation prestigieuse souligne les progrès de l'entreprise en matière de soutien, de recrutement inclusif, d'impact dans l'industrie et de politiques sur les milieux de travail, renforçant son engagement à favoriser un environnement de travail inclusif et progressif.

PRIX DIGITAL CONSTRUCTION

En 2024, AtkinsRéalis a remporté le prix Best Use of Technology pour nos outils intelligents ainsi que le prix Best Application of Technology pour l'accès virtuel dans le cadre des Digital Construction Awards au Royaume-Uni.⁹⁵

PRIX GREEN APPLE

En 2024, Linxon a reçu trois prix internationaux, Green Apple Environmental Awards pour son utilisation de la technologie EconiQ™ sans SF6 dans le projet National Grid's London Power Tunnels 2 (LPT2), obtenant une reconnaissance dans les catégories Réduction du carbone, Avantages de changements climatiques et Efficacité énergétique. En tant que Green World Ambassador, Linxon, en collaboration avec Hitachi Energy, aide à sécuriser l'avenir énergétique de Londres grâce à un appareillage de commutation avancé isolé au gaz EconiQ MC à 420 kV, renforçant son leadership en matière de solutions d'énergie durable.⁹⁶

PRIX « CEOs WHO GET IT » DU NATIONAL SAFETY COUNCIL

Jim Rugg, président, Énergie nucléaire, États-Unis d'AtkinsRéalis a été reconnu par le National Safety Council comme l'un des « CEOs Who Get It » de 2024, honorant son leadership dans la réduction des risques, la gestion de la sécurité et l'engagement des employés.⁹⁷ Ce prix reflète la solide culture de sécurité d'AtkinsRéalis, renforcée par des initiatives proactives comme des canaux de communication ouverts, une formation continue et des programmes de sécurité au travail qui accordent la priorité au bien-être des employés.

ACCREDITATION DE PARTENARIAT EN RELATIONS AUTOCHTONES

AtkinsRéalis a obtenu sa première Accréditation de partenariat en relations Autochtones (PAIR) de niveau bronze de la part du Conseil canadien pour l'entreprise Autochtone (CCEA), en reconnaissance de son dévouement à la réconciliation.⁹⁸ Conforme à l'appel à l'action 92, cette accréditation reflète les efforts de l'entreprise en matière de leadership, d'emploi, de développement des affaires et d'engagement dans la collectivité, vérifiés par des tiers au moyen d'un processus rigoureux.

PRIX STERLING DE LA RIBA

AtkinsRéalis, accompagné de Grimshaw, Maynard et Equation, a remporté le prestigieux prix Stirling 2024 de la RIBA, pour son rôle dans la conception de la Elizabeth Line, reconnue comme le meilleur nouveau projet d'architecture du Royaume-Uni. Ce prix célèbre l'impact transformateur de la Elizabeth Line sur le réseau de transport de Londres, en soulignant sa conception innovante, sa durabilité et son expérience utilisateur fluide, qui établissent une nouvelle référence pour les projets d'infrastructure futurs.

RENOUVELLEMENT DU PACTE DES FORCES ARMÉES DU ROYAUME-UNI

AtkinsRéalis a réaffirmé son engagement envers le Pacte des forces armées du Royaume-Uni, en renforçant son soutien de longue date aux anciens combattants, aux réservistes et à la communauté des forces armées dans son ensemble grâce à l'augmentation de l'engagement, du mentorat et des initiatives de recrutement, en tant que fournisseur clé du secteur de la défense du Royaume-Uni.⁹⁹

Prendre soin de nos employés

Chez AtkinsRéalis, nos employés sont la pierre angulaire de notre succès. C'est pour cette raison qu'un environnement de travail où chacun se sent en sécurité, soutenu et épanoui fait partie de nos priorités.

En 2024, nous avons investi pour l'engagement des employés, la croissance personnelle et une culture d'appartenance forte. À tous les niveaux de l'organisation, les employés sont sensibilisés quant à l'importance de la santé, de la sécurité et du bien-être.

Entre autres, parce que ces valeurs sont au cœur de notre identité en tant qu'entreprise, mais aussi parce qu'elles sont essentielles quant à notre capacité à offrir des résultats exceptionnels pour nos clients et notre communauté. Alors que nous développons notre main-d'œuvre mondiale, nous restons déterminés à créer un environnement qui valorise les perspectives diverses et où le travail d'équipe est un moteur de progrès.

AtkinsRéalis poursuivra ses efforts pour rester un employeur de choix et une entreprise où chacun peut contribuer à façonner un meilleur avenir.



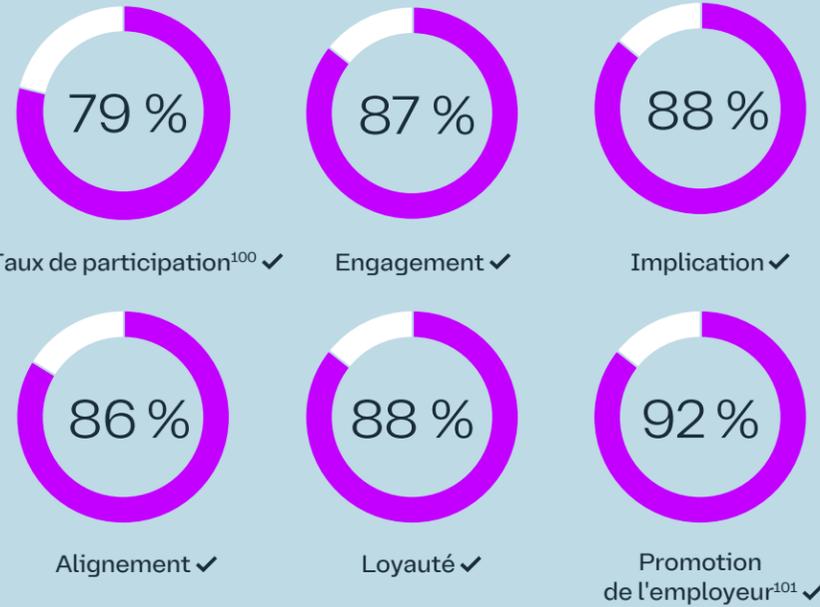
Engagement des employés

SONDAGE SUR L'ENGAGEMENT DES EMPLOYÉS

Chez AtkinsRéalis, notre engagement envers nos employés se manifeste par des résultats concrets.

En 2024, nous avons obtenu un résultat qui nous place à la tête du secteur avec 87 % d'engagement des employés au cinquième sondage annuel VOX mené par la firme de recherche indépendante Ipsos, ce qui renforce notre solide culture de milieu de travail positive.

La Société a surpassé les références sectorielles telles que compilées par le fournisseur du sondage, Ipsos, dans les secteurs de la construction et des services professionnels. L'entreprise a également obtenu des résultats solides dans les trois piliers de l'engagement : la participation, l'alignement et la loyauté.



86 %

des employés sondés ont positivement évalué l'entreprise en matière de leadership, de culture d'entreprise et de réputation corporative, reflétant un fort engagement à travers nos principaux marchés.



Une Société où il fait bon travailler

LES RECONNAISSANCES DE 2024

Pour la deuxième année consécutive, AtkinsRéalis a été reconnue par The Times **parmi les 50 meilleurs employeurs de 2024 au Royaume-Uni en matière d'égalité entre les genres**, témoignant de l'engagement à favoriser un milieu de travail inclusif au moyen de politiques soutenant l'égalité des genres, le développement professionnel et les initiatives de conciliation travail-famille.¹⁰²

En 2024, AtkinsRéalis a également remporté le **Prix de réalisation pour l'équité en emploi**. Le prix, décerné par le gouvernement canadien, reconnaît les efforts de l'entreprise en matière de réconciliation avec les Autochtones et d'équité en milieu de travail.

En 2024, AtkinsRéalis a obtenu des certifications **Great Place to Work®** aux Émirats arabes unis, au Royaume d'Arabie saoudite¹⁰³ et au Brésil. Quatre-vingt-six pour cent des employés interrogés ont attribué à la Société une cote élevée en matière de leadership, de culture d'entreprise et de réputation, ce qui témoigne d'un engagement solide dans les marchés clés.



Perfectionnement du capital humain

DÉVELOPPEMENT DE LEADERSHIP

AtkinsRéalis est fière d'investir dans des programmes de développement en leadership, car ils sont essentiels pour cultiver une culture de leadership visionnaire qui assurera notre succès à long terme.

En développant les talents internes grâce à des programmes comme le Programme de développement en leadership et le Programme de développement en leadership pour cadres supérieurs, la Société veille à garantir à nos futurs leaders, les compétences, la mentalité stratégique et les valeurs nécessaires pour composer avec la complexité, inspirer les autres et mener à bien notre

stratégie, maintenant et à l'avenir. Non seulement ces programmes renforcent notre pipeline de leadership, mais ils renforcent également une culture de curiosité, d'apprentissage en continu, d'innovation et de responsabilisation à tous les niveaux de l'organisation. Investir dans le développement du leadership est une décision d'affaires intelligente, car elle favorise l'engagement, la rétention et la haute performance, garantissant que nous restons à la tête de notre industrie. En fin de compte, responsabiliser nos leaders, signifie rendre autonomes nos collègues, ce qui nous permet de façonner un meilleur avenir pour notre entreprise, nos clients et nos collectivités.

De même, nous sommes fiers d'accorder la priorité aux programmes de perfectionnement professionnel, surtout en début de carrière, parce qu'investir dans nos talents, c'est investir dans notre avenir. En offrant des possibilités d'apprentissage, de mentorat et d'expérience pratique, nous aidons non

seulement les collègues à bâtir une carrière enrichissante, mais nous renforçons également notre entreprise avec de nouvelles idées, des perspectives variées et une expertise de nouvelle génération. Ces programmes nous permettent d'attirer, de retenir et développer les meilleurs talents, tout en nous assurant d'avoir les bonnes personnes pour stimuler l'innovation, la durabilité et la croissance à long terme. Dans un monde en évolution rapide, les entreprises qui cultivent les talents dès le départ, sont celles qui s'adaptent, dirigent et prospèrent. AtkinsRéalis façonne l'avenir de notre industrie, tout en habilitant la prochaine génération de leaders grâce à des programmes de perfectionnement en début de carrière au Canada, aux États-Unis, au Royaume-Uni, en Irlande et au Moyen-Orient. Odyssey, notre programme canadien de perfectionnement professionnel en début de carrière, est un programme de 18 mois conçu pour faciliter l'intégration des nouveaux diplômés dans notre culture d'entreprise tout en leur permettant de bâtir un réseau interne et de développer leur plein potentiel.

Investir dans le développement du leadership favorise l'engagement, la rétention et la haute performance, garantissant que nous restons à la pointe de notre industrie.



#HACKAFUTURE : PIONNIERS DU DÉVELOPPEMENT ET DU RECRUTEMENT DE TALENTS

En octobre 2024, AtkinsRéalis a lancé le mot-clic #HackaFuture, une première dans le secteur, sous la forme d'un marathon de programmation au Royaume-Uni conçu pour attirer les talents technologiques les plus prometteurs, en mettant l'accent sur la créativité et la résolution de problèmes plutôt que sur les qualifications traditionnelles. Cet événement s'est déroulé les 8 et 9 février 2025 à Manchester dans le cadre du Digital Skills Festival, offrant aux huit gagnants des postes permanents de spécialistes du numérique et de la technologie, avec un salaire concurrentiel et une prime de début de carrière.¹⁰⁴ Cette initiative reflète la volonté d'AtkinsRéalis d'élargir ses équipes numériques et de tirer parti des technologies de pointe comme la robotique, la réalité augmentée et l'IA pour stimuler l'innovation dans les énergies propres et les infrastructures durables tout en remodelant les pratiques de recrutement de l'industrie.

ALIMENTER L'ÉNERGIE NUCLÉAIRE CANADIENNE : CANDU ENERGY, INC.

En 2024, le premier ministre de l'Ontario, Doug Ford, a visité le siège social de l'entreprise pour souligner son rôle dans le soutien du secteur de l'énergie de l'Ontario, où les réacteurs CANDU fournissent 60 % de l'électricité de la province et produisent des isotopes vitaux pour la lutte contre le cancer.¹⁰⁵ Encouragée par la demande mondiale constante d'énergie nucléaire, l'entreprise développe sa main-d'œuvre pour mener à bien la création de nouveaux réacteurs à l'échelle mondiale ainsi que les projets de remise à neuf de 19 réacteurs CANDU existants. Candu Energy continue d'investir dans les talents en début de carrière grâce à des partenariats avec les meilleures universités de l'Ontario et à des programmes soutenant les femmes en STEM. Offrant un programme de récompenses complet, des options de travail flexibles et une culture de mentorat solide, Candu Energy recrute activement pour des postes à pourvoir afin de contribuer à façonner l'avenir de l'énergie à faible émission de carbone.



Chez AtkinsRéalis, nous encourageons une culture où chaque personne se sent à sa place et valorisée pour ses contributions uniques.

Notre culture « Ensemble, sans exception »



Bien que chaque région mène des initiatives uniques, elles partagent toutes la conviction commune que les différences entre collègues contribuent au succès de l'entreprise, et que tous les membres de l'équipe ont le droit de se sentir les bienvenus et d'éprouver un sentiment d'appartenance chez AtkinsRéalis.

Certaines des nombreuses initiatives mises en œuvre à travers le monde :

Moyen-Orient et Afrique du Nord

Partenariat avec The Butterfly, la première organisation de services de représentation et de services aux employés en situation de handicap aux Émirats arabes unis.¹⁰⁶

Inde

Travail à l'accroissement de la représentation féminine au sein de la direction dans l'ensemble de l'organisation, non seulement par l'embauche, mais aussi par le soutien de carrière, y compris les occasions d'apprentissage.¹⁰⁷

Canada

Soutien de l'avancement et de la prospérité à long terme des Autochtones en partenariat avec Indigenous E3 et collabore notamment avec l'Institut canadien sur la diversité et l'inclusion et Equitek.¹⁰⁸

Royaume-Uni

Offre du mentorat à Women in Rail, travaille en étroite collaboration avec Women in Science and Engineering (WISE) et fait la promotion de l'amélioration de la qualité de l'eau et de l'assainissement pour les femmes et les filles dans les pays à faibles revenus.¹⁰⁹

Asie-Pacifique

Élaboration de plans d'action Ensemble, sans exception spécifique à la région Asie-Pacifique.¹¹⁰

États-Unis

En 2024, la Fondation AtkinsRéalis, une initiative financée par les employés et par l'entreprise, a investi 169 000 \$ pour soutenir l'éducation STEM et les bourses à travers les États-Unis.¹¹¹

RENFORCER LES PARTENARIATS AVEC LES AUTOCHTONES

Au Canada, nous avons fait un grand pas en avant en 2023 en officialisant notre plan de RéconciliAction (PRA), une stratégie audacieuse de relations avec les Autochtones et d'inclusion. Ce plan privilégie la collaboration et les partenariats avec les peuples et les entreprises Autochtones, qui s'alignent avec notre engagement plus large envers les peuples autochtones.

PROGRAMME DE STAGES POUR LES FEMMES EN STIM AU BRÉSIL

En 2024, AtkinsRéalis a lancé le programme de stages « Elas na AtkinsRéalis » au Brésil afin de promouvoir l'inclusion des femmes en ingénierie.¹¹² Le programme offre des stages rémunérés aux étudiantes en ingénierie et en administration. L'initiative cadre avec les aspirations de la Société Ensemble, sans exception, ainsi qu'avec son soutien au mouvement Women in Mining. Avec un solide bilan d'embauche de stagiaires vers des postes permanents, AtkinsRéalis croit que cette initiative renforcera davantage la diversité des genres parmi ses employés.

LA DIFFÉRENCE FAIT LA DIFFÉRENCE

Grâce à notre programme mondial « La différence fait la différence », nous contribuons à façonner un monde plus accessible, par des conceptions qui tiennent compte des capacités, des langues, des cultures, des genres, des âges et de toutes les formes de diversité humaine.

Nos progrès sont stimulés par nos Groupes de ressources pour employés (GRE) qui sont ouverts à tous les employés. Ces équipes locales amplifient les voix sous-représentées et influencent les politiques pour créer un milieu de travail où chacun peut prospérer. Des initiatives comme School of the Future illustrent davantage notre mission en favorisant l'appartenance, en façonnant les politiques et en inspirant la prochaine génération de talents en ingénierie.

AtkinsRéalis est fière de ses nombreux GRE qui soutiennent, entre autres, les nouveaux professionnels, les personnes LGBTQ+, les employés hispaniques, les employés noirs et afro-américains et les employés neurodivergents. Notre GRE pour les femmes, ExcELLEnce, compte un grand nombre de membres.

ÉQUILIBRE ENTRE LES GENRES

En 2020, AtkinsRéalis a établi des cibles en matière de parité homme-femme, à atteindre d'ici la fin de 2025. Pour plus d'informations, veuillez-vous référer à [la Circulaire de sollicitation de procurations de la direction et l'Avis d'assemblée annuelle des actionnaires](#), page 103, disponible sur notre site Web et sur SEDAR+.¹¹³



Être différents, ce n'est pas seulement ce que nous faisons, c'est aussi la façon dont nous changeons les choses.



Santé, sécurité et bien-être

La sécurité et le bien-être de nos collègues ne sont pas négociables. Un environnement de travail sain et sécuritaire est essentiel, non seulement pour nos employés, mais aussi pour les communautés que nous servons. Cette préoccupation est au cœur de notre raison d'être et elle est essentielle à la réussite de nos projets.

PERFORMANCE EN MATIÈRE DE SANTÉ ET SÉCURITÉ

Le nombre d'incidents enregistrables a diminué par rapport à l'année dernière, nous permettant d'atteindre notre cible de fréquence totale d'incidents enregistrables (FTIE) pour 2024.¹¹⁴ De plus, la fréquence des incidents avec perte de temps (FIPT) a également baissé par rapport à l'année précédente,¹¹⁵

ENGAGEMENT ENVERS LA RESPONSABILISATION ET LE PROGRÈS

Notre performance en matière de santé et sécurité influence directement les niveaux de rémunération des employés de la Société. Les dirigeants nommés, y compris le Président et chef de la direction, ont une partie dédiée de leur rémunération annuelle liée à cette performance. La moitié de ce pourcentage dédié est entièrement bloquée en cas de décès sur un site de la Société.

Chaque année, nos objectifs en matière de santé et de sécurité sont examinés de manière rigoureuse et approuvés par le Comité de sécurité, de surveillance des projets et de la technologie et par le conseil d'administration.

La sécurité n'est pas seulement une priorité, c'est une valeur fondamentale et nous sommes déterminés à élever continuellement les normes pour protéger nos collègues et nos communautés.

Notre engagement indéfectible envers la sécurité a été un pilier de nos opérations, et nous nous efforçons continuellement de respecter les normes les plus élevées de l'industrie.

INDICATEURS DE SANTÉ ET SÉCURITÉ

Examen des incidents et mesures correctives

La Société dispose d'un comité d'examen des incidents composé du vice-président principal, Santé, sécurité et environnement mondiaux (SSEM), des vice-présidents/directeurs SSE régionaux, ainsi que des membres de l'équipe SSE mondiaux. Ce comité se réunit hebdomadairement pour examiner tous les incidents enregistrables et à potentiel élevé, évaluer les mesures correctives et faire le suivi des résultats des enquêtes et des taux de clôture. De plus, un appel mensuel d'apprentissage est organisé avec le président, le chef de la direction et le chef de la gestion des risques, au cours duquel les dirigeants de la région, de l'unité d'exploitation et du projet concernés discutent des principales leçons tirées des incidents discutés.

Visites de chantiers et engagement de sécurité

Les membres de la haute direction et les membres de l'équipe de gestion opérationnelle¹¹⁸ font tous preuve d'un leadership visible en matière de sécurité en effectuant au moins quatre visites de SSE des sites (en personne ou virtuelles), contribuant à un total de 324 visites de chantiers en 2024.¹¹⁹ Ils participent également activement à au moins quatre activités de renforcement de la sécurité, qui comprennent des enquêtes sur les incidents, la révision des protocoles de gestion des risques critiques, des discussions avec les équipes de conception au sujet des activités à risque élevé et des conversations sur la santé mentale avec leurs équipes. En 2024, l'équipe de gestion opérationnelle a accru sa visibilité en matière de leadership de sécurité en augmentant la fréquence des visites de chantiers.

Audits d'entreprise¹²⁰

En 2024, la Société a effectué sept audits SSE d'entreprise sur place, à l'aide de notre outil d'audit d'entreprise. Tous les constats de SSE découlant de ces audits sont documentés et communiqués aux représentants des chantiers pour résolution.

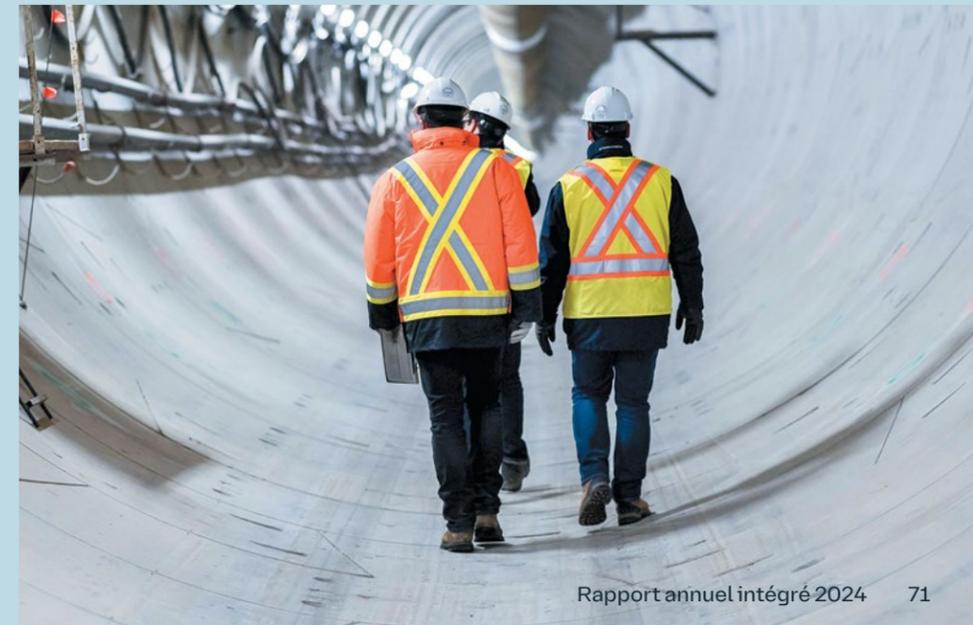
Audits et visites des chantiers de SSE

7
Audits SSE de la Société

324
Visites de chantiers de l'équipe de gestion opérationnelle

Indicateurs réactifs

	Cibles de 2024	Résultats de 2024		
		Employés ¹¹⁶	Entrepreneurs	Combinés
FTIE : Total Fréquence des incidents enregistrables¹¹⁷	0,12	0,06 ✓	0,08 ✓	0,06 ✓
FIPT : Fréquence d'incidents avec perte de temps	0,022	0,030 ✓	0,040 ✓	0,031 ✓
Fatalité	S.O.	0	1	1 ✓
Taux de mortalité	S.O.	S.O.	N'est pas divulgué	0,002 ✓



SEMAINE DE LA SÉCURITÉ 2024

Au cours de la Semaine de la sécurité 2024, qui s'est tenue en octobre, AtkinsRéalis a organisé des événements et des activités régionales pour mettre l'accent sur « Quels sont mes risques? ». La Société souhaitait reconnaître la diversité des risques que nos collègues gèrent dans le monde entier.

Cette initiative témoigne de l'engagement continu de la Société à renforcer le leadership en matière de sécurité et à améliorer le bien-être en milieu de travail.

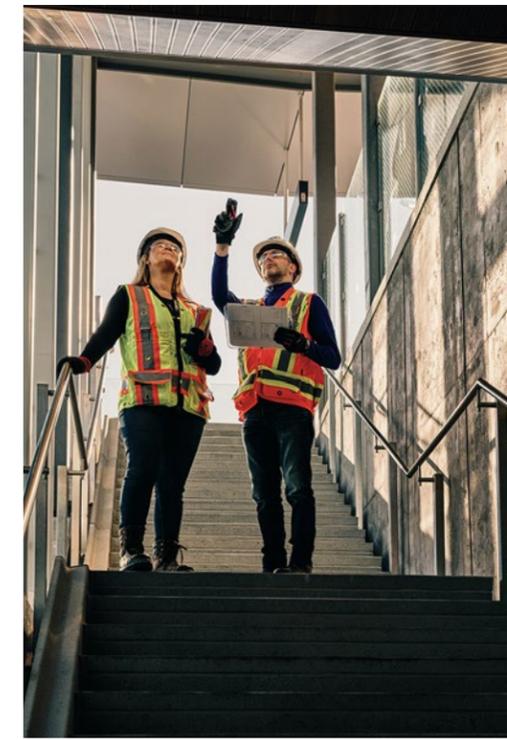
FORMATIONS EN MATIÈRE DE SSE

Pour améliorer notre rendement en matière de sécurité et atteindre nos objectifs ambitieux, nous avons poursuivi notre programme Rayonner, lancé en 2023.

Cette initiative permet une collaboration étroite entre les dirigeants et les employés en matière de sensibilisation, fournit les bons outils et favorise l'amélioration des pratiques de travail sécuritaires. Parallèlement, nous continuons de renforcer une culture de sécurité et de bien-être psychologique tout en faisant évoluer notre système de gestion Santé et sécurité (SS) pour qu'il soit plus proactif et efficace.

En 2024, de nombreux leaders d'AtkinsRéalis ont participé au programme Rayonner. Il s'agit d'un programme de développement du leadership conçu pour aider les leaders à créer des environnements dans lesquels les employés peuvent travailler en toute sécurité dans un environnement complexe. Le programme se concentre sur quatre domaines clés :

- **Vision du monde :** encourager les leaders à se considérer comme des champions de la santé, de la sécurité et du bien-être.
- **Prise de décisions :** renforcer la capacité des leaders de prendre des décisions accordant la priorité à la sécurité en toute situation.
- **Attention :** passer de la résolution de problèmes réactive à la création proactive de milieux de travail sécuritaires et solidaires.
- **Outils :** fournir aux dirigeants des stratégies pratiques pour favoriser des conversations significatives sur la santé, la sécurité et le bien-être.



Améliorer la performance grâce au programme de leadership Rayonner



RAPPORT D'UN DÉCÈS EN 2024

Chez AtkinsRéalis, notre priorité absolue est d'assurer la santé, la sécurité et le bien-être de chaque collègue qui travaille sur nos projets ou autour de ceux-ci. Notre engagement inébranlable à l'égard de la sécurité est l'une des pierres angulaires de nos activités et nous nous efforçons continuellement de respecter les normes les plus élevées de l'industrie. Cependant, malgré nos protocoles de sécurité stricts et nos efforts dévoués, nous avons le regret de signaler qu'un incident tragique s'est produit en 2024.

Un sous-traitant qui travaillait sur l'un de nos sites contrôlés¹²¹ en Arabie saoudite a perdu la vie. Il s'agit d'une perte tragique, et nous présentons nos plus sincères condoléances à sa famille, à ses collègues et à toute la communauté. Tout incident mortel est inacceptable et nous reconnaissons la responsabilité profonde que nous avons d'assurer que de telles tragédies ne se produisent pas.

Immédiatement après l'incident, nous avons lancé une enquête approfondie en collaboration avec notre sous-traitant, les autorités locales et des experts indépendants en sécurité.

Nous reconnaissons notre responsabilité de garantir qu'une culture de sécurité imprègne tous les niveaux de nos opérations, au-delà de la conformité et de l'application des procédures, y compris celles de nos sous-traitants et de leur personnel.

Par conséquent, nous avons pris des mesures décisives pour renforcer nos systèmes de sécurité. Nos mesures améliorées comprennent :

- Renforcer les contrôles d'accès au chantier pour prévenir l'accès non autorisé en dehors des heures de travail.
- Mener une formation de sécurité supplémentaire pour tous les travailleurs, y compris les sous-traitants, afin de renforcer la sensibilisation aux protocoles d'accès au chantier et à la prévention des risques.
- Accroître notre engagement auprès des sous-traitants pour veiller à ce que leurs employés soient soumis au même niveau de surveillance et de formation en matière de sécurité que nos employés directs.
- Réviser et améliorer les protocoles d'intervention d'urgence pour tous nos sites contrôlés.

De plus, en cas de décès, 50 % de la prime applicable aux composantes liées à l'intégrité, à la SSE et à l'équilibre des genres du RIA est réduite en cas de décès, y compris celle du président et chef de la direction.

La sécurité n'est pas seulement un objectif d'entreprise, c'est une obligation morale. Cet incident nous rappelle l'importance de la vigilance, de l'amélioration continue et de la responsabilité partagée pour veiller à ce que chaque employé rentre à la maison en toute sécurité. Nous restons fermes dans notre engagement à tirer des leçons de cette tragédie et à mettre en œuvre des améliorations significatives qui respectent les normes les plus élevées de protection des travailleurs.

Pour l'avenir, nous continuerons d'optimiser nos protocoles de santé et de sécurité, d'investir dans des technologies de sécurité innovantes et de favoriser une culture où la sécurité est une priorité absolue pour tout le monde. Nous le devons aux personnes qui travaillent pour nous, à leurs familles et aux communautés dans lesquelles nous opérons.

Gouvernance, intégrité, conformité

Une gouvernance solide n'est pas seulement une case à cocher, c'est le fondement d'une entreprise résiliente et performante.

Chez AtkinsRéalis, nous avons intégré la gouvernance, la conformité et la gestion des risques à chaque étape de nos activités, assurant ainsi que la surveillance du développement durable, la sécurité des données et la gestion des risques d'entreprise sont proactives et non réactives.

Notre programme d'intégrité primé, reconnu par Ethisphere pour la troisième fois consécutive, établit la norme d'excellence en matière de pratiques d'affaires éthiques.



Cadres de gouvernance

La gouvernance génère des impacts. Le conseil d'administration, par le biais du comité de gouvernance, éthique et durabilité, participe à la définition de la stratégie de durabilité de l'entreprise, en assurant la responsabilité et en alignant notre cadre de développement durable avec les objectifs d'affaires.

Pour garantir l'alignement avec les objectifs commerciaux, des indicateurs de performance et des incitatifs axés sur le développement durable ont été intégrés dans notre régime d'intéressement annuel 2024.

GOVERNANCE DES DÉCLARATIONS

Nous reconnaissons l'importance d'assurer l'exactitude et la fiabilité de nos déclarations. Nos rapports sur l'impact environnemental et social font partie de notre travail visant à faire évoluer notre programme de développement durable et nous continuons d'évoluer et de renforcer notre environnement de contrôle afin de nous assurer que l'intégrité et la fiabilité de nos déclarations répondent aux attentes de nos parties prenantes et aux évolutions du paysage réglementaire. Depuis que nous avons commencé à divulguer des renseignements sur le développement durable, nous avons adopté une posture d'amélioration continue et, par conséquent, nous avons changé au fil du temps la façon dont nous communiquons des points de données précis et nous continuerons probablement à le faire dans les années à venir.

ENVIRONNEMENT DE CONTRÔLE ET SURVEILLANCE

La direction et le conseil d'administration, par le biais du comité d'audit et de gestion des risques, se consacrent à l'établissement et au maintien de contrôles internes robustes sur les renseignements en matière de développement durable. L'exactitude et la transparence des rapports sont essentielles pour conserver la confiance des parties prenantes et assurer la conformité aux exigences réglementaires en constante évolution et aux pratiques exemplaires du secteur. Afin d'assurer l'uniformité, l'exactitude, l'exhaustivité, la rapidité, la pertinence et l'alignement avec notre stratégie globale, nous avons mis en œuvre le cadre de contrôle interne à l'égard des rapports sur le développement durable. Ce cadre est soutenu par les fondements des trois lignes de défense, reflétant les principes bien établis du cadre du contrôle interne à l'égard de l'information financière. Cette approche garantit une méthode structurée et rigoureuse pour la production de rapports sur la durabilité.

Il est important de reconnaître qu'en raison de certaines limites inhérentes, aucun système de contrôle, quels que soient sa conception et son fonctionnement, ne peut éliminer le risque d'anomalies des déclarations. Cependant, notre objectif est de réduire au minimum ces risques en renforçant continuellement notre environnement de contrôle et en assurant la responsabilisation à tous les niveaux de l'organisation.

Dans le cadre de notre engagement à maintenir des normes élevées de production de rapports sur le développement durable en 2024, notre équipe Contrôle financier et gouvernance a mené un examen complet de l'environnement de contrôle et des contrôles internes sur les informations connexes au développement durable inclus dans ce rapport. Ce processus d'examen rigoureux comprenait une évaluation des principaux secteurs de risque, de l'efficacité des contrôles et des mesures d'intégrité des données. De plus, ce rapport a fait l'objet d'examens rigoureux par des leaders de nos fonctions Développement durable et intégrité, Affaires juridiques et Finances, ainsi que par notre comité de communication de l'information, afin de s'assurer que nos normes strictes de qualité et de transparence soient respectées.

De plus, le comité d'audit et de risques du Comité du conseil d'administration joue un rôle crucial en supervisant l'adéquation et l'efficacité de nos contrôles de production de rapports sur le développement durable. Ce comité examine les informations relatives au développement durable avant leur publication et évalue les résultats des engagements d'assurance pour assurer les normes d'exactitude et de fiabilité les plus élevées. Leur surveillance aide à renforcer la responsabilité et à améliorer la crédibilité de nos rapports. Nous demeurons déterminés à améliorer continuellement notre cadre de contrôle en réponse aux meilleures pratiques émergentes, aux développements réglementaires et aux attentes des parties prenantes. En intégrant des pratiques de gouvernance solides et en favorisant une culture d'intégrité, nous visons à maintenir les plus hauts niveaux de transparence et de responsabilité.

ASSURANCE

Alors que l'entreprise continue de perfectionner son programme de développement durable, l'objectif d'AtkinsRéalis est d'obtenir le niveau d'assurance approprié sur la divulgation liée à la durabilité. En 2024, le cabinet Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. a été embauché pour fournir une assurance limitée des indicateurs liés aux GES, ainsi que pour les indicateurs de santé et sécurité pour l'année de déclaration en cours. Ces indicateurs, chapeautés par le cadre de l'assurance de Deloitte, doivent être lus conjointement avec le rapport d'assurance de Deloitte. Le rapport d'assurance limitée est disponible en [Annexe A](#) du présent rapport.

Par ailleurs, notre équipe Audit interne a également été chargée d'examiner diverses mesures liées aux résultats du sondage sur l'engagement des employés et aux cotes de développement durable et ESG de diverses agences de notation.

AtkinsRéalis prend le développement durable au sérieux, et nos classements le reflètent.

Classements de durabilité

Au 31 décembre 2024, à l'exception du score climatique du CDP, qui a été communiqué à l'entreprise en février 2025.

AA

Cote ESG de MSCI ✓

29,6 %

Risques ESG de Sustainalytics ✓

68 %

Fiche d'évaluation d'EcoVadis

MÉDAILLE D'ARGENT ✓

B

Note du CDP | climat ✓

44 %

Cote d'évaluation de la durabilité de S&P Global ✓

C

Cote ESG de ISS ✓



Conformité des données et cybersécurité

CONFORMITÉ EN MATIÈRE DE DONNÉES : NOUS CONSERVONS UNE LONGUEUR D'AVANCE

À mesure que les lois sur les données évoluent, nous ne faisons pas que nous adapter : nous montrons l'exemple. L'équipe Conformité des données d'AtkinsRéalis veille à l'entière conformité réglementaire de l'ensemble des données, les nôtres ainsi que celles des clients et des fournisseurs, ce qui renforce l'exactitude, la sécurité et la confiance. En intégrant des politiques et des cadres de gouvernance clairs, nous protégeons les renseignements sensibles, atténuons les risques et simplifions la prise de décisions.

CYBERSÉCURITÉ : UNE DÉFENSE AU-DELÀ DU PARE-FEU

Les cybermenaces ne dorment jamais, et nous non plus. Le conseil d'administration d'AtkinsRéalis supervise la stratégie de cybersécurité, assurant un investissement continu dans les mesures de sécurité de pointe. Une équipe dédiée d'experts en cybersécurité travaille sans relâche pour surveiller, détecter et neutraliser les menaces.

La sécurité concerne d'abord les personnes, et non la technologie. C'est pourquoi nous privilégions des formations de sensibilisation à la cybersécurité, pour donner à nos employés les compétences nécessaires pour protéger à la fois l'entreprise et eux-mêmes dans un monde de plus en plus numérique.

En 2024, AtkinsRéalis a continué de renforcer sa cybersécurité sous la supervision du conseil d'administration, qui reçoit des mises à jour régulières par l'entremise du comité de sécurité, de supervision des projets et de la technologie, et de séances d'information supplémentaires après tout incident important. Une équipe dévouée de spécialistes en cybersécurité assure une surveillance 24 heures sur 24 des systèmes et des réseaux, en mettant en œuvre des mesures de protection techniques et en s'attaquant de façon proactive aux vulnérabilités potentielles. L'accent a également été mis sur la sensibilisation et la formation des employés, afin de s'assurer que la Société soit toujours prête à répondre efficacement aux cybermenaces.

Le comité non-permanent de crise en cybersécurité du conseil d'administration, établi en 2022, est resté en place pour conseiller la direction s'il survient un incident de cybersécurité important et comprend des administrateurs indépendants expérimentés. En 2024, le conseil d'administration a également examiné les risques de cybersécurité, les mesures d'atténuation des atteintes à la sécurité des données, l'Énoncé de cybersécurité de l'entreprise et sa feuille de route en matière de sécurité globale.



Programme d'intégrité : une éthique qui stimule le rendement

L'intégrité est un avantage concurrentiel. Avec la reconnaissance Compliance Leader Verification d'Ethisphere pour la troisième fois consécutive, notre programme d'intégrité renforce une culture d'éthique à l'échelle de la Société.

ÉVALUATION DES RISQUES : VOIR PLUS LOIN

Tous les 18 mois, nous effectuons une évaluation des risques en matière de conformité afin d'identifier et d'atténuer les risques dans l'ensemble de nos activités mondiales. Cette approche proactive nous aide à prioriser les secteurs à risque élevé et à concentrer nos efforts là où ils comptent le plus.

Nous effectuons également le suivi de l'indice de perception de la corruption de Transparency International, en veillant à ce que nos activités respectent les normes d'intégrité mondiales. En 2024, la Société n'a connu aucun incident avéré de corruption, ce qui a renforcé notre réputation en tant que partenaire mondial de confiance.



Incidents de corruption avérés¹²²

	Occurrences en 2024 ✓
Nombre total et nature des incidents avérés de corruption	0
Nombre total d'incidents avérés ayant donné lieu au licenciement ou à des sanctions disciplinaires de salariés pour corruption	0
Nombre total d'incidents avérés ayant causé la résiliation ou le non-renouvellement de contrats avec des partenaires d'affaires à la suite d'une enquête interne	0
Amendes/règlements réglementaires associées à des accusations de corruption	0

Signalements

Canaux de signalement	2024 ✓
Ligne de signalement ¹²³	218
Courriel	155
Téléphone	5
Autre	7
Total des signalements reçus	385
Nombre de signalements soumis de façon anonyme	164
Nombre de signalements fermés ¹²⁴	375



Gestion des risques : la résilience en action

Chez AtkinsRéalis, nous anticipons et prévenons les risques pour ne pas avoir à y réagir.

Notre comité d'audit et de gestion des risques a travaillé en étroite collaboration avec le directeur des risques de l'entreprise pour assurer une approche holistique de la gestion des risques d'entreprise. Simultanément, notre comité de sécurité, de surveillance des projets et de la technologie a pris l'initiative d'atténuer les risques liés à la réalisation des projets, à la technologie et à la cybersécurité.

GESTION DES RISQUES D'ENTREPRISE

Nous adoptons une approche de gestion des risques structurée et basée sur les données, intégrant des évaluations des risques à chaque niveau de la Société. Les risques liés à la durabilité, allant des changements réglementaires à l'impact climatique, sont intégrés dans notre cadre de gestion des risques d'entreprise (GRE), ce qui nous permet de garder une longueur d'avance sur les défis avant qu'ils ne surviennent.

GESTION DES RISQUES DES PROJETS

De l'évaluation des soumissions à la réalisation du projet, la gestion des risques est intégrée à chaque phase de notre cycle de vie du projet :

- Comprendre les risques dès le départ
- Repérer et atténuer rapidement les vulnérabilités
- Surveillance proactive pour prévenir l'escalade
- Examens indépendants des projets aux fins de responsabilisation

Notre décision de nous retirer des marchés à risque élevé et d'éliminer progressivement les projets CMPF, a renforcé notre situation financière et réduit les risques pour notre Société, nous assurant un avenir plus prévisible et plus durable.

Mesures disciplinaires recommandées à la suite d'enquêtes liées à l'intégrité ✓

	Fraude	Conflits d'intérêts	Concurrence	Gestion du résultat financier	Autre ¹²⁵	Total
Licenciements	0	1	0	0	0	1
Avertissements écrits	0	1	0	1	1	3
Avertissements verbaux	0	1	0	0	0	1
Rappels verbaux	1	0	0	0	4	5
Total	1	3	0	1	5	10

Projets actifs et carnet de commandes dans les pays avec des résultats de perception de la corruption faibles¹²⁶

	2024 ✓
Projets actifs dans les 20 pays présentant les TICP les plus faibles	3 ¹²⁷
Carnet de commandes total* dans les 20 pays présentant les TICP les plus faibles	~279 000 \$

* La répartition du carnet de commandes présentée est une désagrégation du carnet de commandes total et est considérée comme une mesure financière supplémentaire.

Stratégie fiscale

Nous considérons que la fiscalité ne se limite pas à la simple conformité. Elle s'inscrit dans notre aspiration à mener nos activités de façon durable et responsable. Notre stratégie fiscale mondiale met l'accent sur la transparence, la gouvernance, la gestion des risques et les pratiques fiscales éthiques, ce qui renforce notre stabilité à long terme.

Notre stratégie fiscale mondiale est accessible ici:

www.atkinsrealis.com/tax-strategy-fr

Transparente, responsable et éthique



Références et notes

- La mesure totale des segments. Le Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières (« Règlement 52-112 ») définit un « total des mesures sectorielles » comme : toute mesure financière présentée par un émetteur qui remplit les conditions suivantes: elle est un sous total ou le total d'au moins 2 secteurs à présenter d'une entité; elle n'est pas une composante d'un poste des états financiers de base de l'entité; elle est présentée dans les notes des états financiers de l'entité; elle n'est pas présentée dans les états financiers de base de l'entité. Les produits et le carnet de commandes d'AtkinsRéalis Services ainsi que les produits combinés des secteurs Capital, Exploitation et entretien, Linxon et Projets CMPF représentent un total des mesures sectorielles au sens du Règlement 52-112. De plus amples détails, y compris les calculs et les rapprochements par rapport aux normes IFRS la plus directement comparable, sont donnés aux sections 4 et 5 du rapport de gestion de la Société disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com, sections qui sont intégrées par renvoi dans le présent rapport.
- <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/08-08-2024>
- AtkinsRéalis signe un accord-cadre pour soutenir le déploiement des premiers réacteurs modulaires de petite taille de la Pologne – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/2024-06-28>
- AtkinsRéalis signs MoU with GE Hitachi Nuclear Energy to support UK delivery of its SMR technology – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-09-09a> (en anglais seulement)
- <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/investors/financial-information/quarterly-reports/2024/q4>
- Inclut les employés qui relèvent du président et chef de la direction (employés réguliers, occasionnels, temporaires, contractuels, temps plein ou partiel, etc.), ainsi que les consultants et le personnel prêté, et exclut le personnel de Linxon, les employés et personnes relevant du périmètre hiérarchique des coentreprises ne relevant pas du président et chef de la direction, même si la Société peut avoir des intérêts dans ces coentreprises.
- Basé sur les hypothèses internes et le jugement de la direction, au 31 décembre 2024.
- Inspired by MSCI methodology/ definition; more at: https://www.msci.com/eqb/methodology/meth_docs/MSCI_Global_Environment_May2011.pdf
- Droits de la personne <https://www.atkinsrealis.com/~media/Files/A/atkinsrealis/download-centre/fr/policy/human-rights-policy-fr.pdf>
- Énoncé sur l'esclavage moderne et la traite de personnes 2023 <https://www.atkinsrealis.com/~media/Files/A/atkinsrealis/download-centre/fr/policy/modern-slavery-statement-fr.pdf>
- AtkinsRéalis obtient un contrat de soutien en ingénierie de fusion – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/25-01-2024>
- <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/decarbonisation-policy-playbook> (en anglais seulement)
- <https://www.atkinsrealis.com/~media/Files/A/atkinsrealis/download-centre/en/whitepaper/enz-countdown-to2035-can-we-meet-net-zero-energy-system-targets-whitepaper.pdf> (en anglais)
- "Nouveau partenariat entre Polytechnique Montréal, Alstom et AtkinsRéalis pour développer l'expertise Québécoise en mobilité ferroviaire durable" Cision, 11 avril 2024, <https://www.newswire.ca/fr/news-releases/nouveau-partenariat-entre-polytechnique-montreal-alstom-et-atkinsrealis-pour-developper-l-expertise-quebecoise-en-mobilite-ferroviaire-durable-860134140.html>
- "Main-d'œuvre en génie : 52000 nouveaux professionnels et professionnelles en génie seront requis d'ici 2033", Ordre des ingénieurs du Québec, Novembre 2023, disponible à : <https://www.oiq.qc.ca/publication/genie-52000-requis-2033/>
- AtkinsRéalis Opens New Technology Center in Richland Washington – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-04-17-na> (en anglais)
- AtkinsRéalis joins National Highways in trial of high performance, low carbon asphalt – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-09-26-na> (en anglais)
- L'inventaire des émissions de GES d'AtkinsRéalis est calculé conformément au Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard, développé par le World Resources Institute (WRI) et le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), ainsi que ses normes et directives techniques associées. La méthodologie de calcul des émissions de GES utilisée par AtkinsRéalis est détaillée dans le document Méthodologie des émissions de gaz à effet de serre (GES), disponible à : <https://ghgprotocol.org/corporate-standard>
- La limite de l'objectif inclut les émissions et les absorptions liées aux terres provenant des matières premières bioénergétiques.
- AtkinsRéalis a choisi de définir 2019 comme année de référence et 2023 comme année de rapport la plus récente et l'année de la refonte de la méthodologie de calcul des émissions de GES de l'entreprise. L'application de la méthodologie révisée et la redéfinition des années intermédiaires 2020, 2021 et 2022 ne sont pas considérées comme apportant de la valeur à la stratégie de l'entreprise et ne sont donc pas rapportées.
- Les émissions de GES de 2019 et 2023 ont été redéfinies pour tenir compte de toutes les catégories pertinentes des émissions de Scope 3 (C1, C2, C3, C4, C5, C6, C7, C8, C13, C15) en plus des émissions importantes. Ces chiffres remplacent toutes les divulgations précédentes faites par l'entreprise.
- Les émissions de Scope 2 basées sur la localisation d'AtkinsRéalis sont divulguées dans notre divulgation annuelle au CDP. (Disponible à : <https://www.atkinsrealis.com/~media/Files/A/atkinsrealis/download-centre/en/report/cdp-report-2024.pdf>) (en anglais)
- La consommation d'énergie basée sur le marché a été utilisée pour calculer les chiffres associés à l'utilisation de l'énergie et aux intensités. Pour 2024, l'énergie consommée a été séparée en deux types, soit: "sous le contrôle d'AtkinsRéalis" et "hors du contrôle d'AtkinsRéalis", conformément aux exigences de divulgation du GRI. Cela a entraîné la catégorisation de l'énergie associée à nos employés conduisant leurs propres voitures pour des déplacements professionnels comme hors du contrôle d'AtkinsRéalis; par conséquent, l'énergie rapportée dans ce tableau pour 2024 exclut ce sous-ensemble de consommation d'énergie, alors qu'en 2019 et 2023, les valeurs rapportées incluent ce sous-ensemble de consommation d'énergie.
- Un jalon important dans l'industrie pour AtkinsRéalis qui obtient un contrat de plusieurs milliards de dollars pour la construction de deux nouveaux réacteurs nucléaires CANDU – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/2024-11-15>
- Financement fédéral à l'exportation de 3 milliards de dollars pour soutenir les entreprises canadiennes tout en sécurisant l'approvisionnement de la Roumanie en énergie propre - Canada.ca <https://www.canada.ca/fr/ressources-naturelles-canada/nouvelles/2023/09/financement-federal-a-lexportation-de-3-milliards-de-dollars-pour-soutenir-les-entreprises-canadiennes-tout-en-securisant-l-approvisionnement-de-la-.html>
- CANDU MONARK : L'avenir est prometteur – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/projects/monark>
- Ibid
- AtkinsRéalis et EACL concluent un protocole d'entente pour collaborer et élargir l'entente sur la propriété intellectuelle, accélérant ainsi le développement du réacteur CANDU® MONARK™ – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/2024-02-22>
- AtkinsRéalis signe une entente de services avec la Commission canadienne de sûreté nucléaire pour accepter le réacteur CANDU MONARK dans le cadre d'un projet spécial – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/trade-releases/2024/2024-10-31-a>
- Une coentreprise d'AtkinsRéalis a obtenu un contrat de 2,3 milliards de dollars américains pour exploiter et entretenir des actifs nucléaires du département de l'Énergie des États-Unis – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/2024-11-13>
- AtkinsRéalis obtient un contrat de soutien en ingénierie de fusion – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/25-01-2024>
- <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/iter-fusion-for-energy> (en anglais)
- S'il vous plaît, consultez le site Web de l'ITER : <https://www.iter.org/fr/machine/systemes-annexes/systemes-chauffage-externe>
- <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/iter-fusion-for-energy> (en anglais)
- <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/10-07-2024> (en anglais)
- <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/step> (en anglais)
- <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-05-21> (en anglais)
- <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/sse-thermal-aldbrough-hydrogen-pathfinder> (en anglais)
- AtkinsRéalis a remporté un contrat de services d'ingénierie et de conception pour le développement d'un projet d'hydrogène de premier plan au Québec – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/25-03-2024>
- AtkinsRéalis Hires Yoonie Kim as New Director of Business Development – Foreign Direct Investment in the United States and Mexico – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-07-25-na> (en anglais)
- Ceres and AtkinsRéalis to design modularised green hydrogen production system – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/27-02-2024> (en anglais)
- AtkinsRéalis to strengthen RFC Power energy storage technology scale-up plans – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/30-05-2024-a> (en anglais)
- Shore power at Portsmouth International Port – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/shore-power-at-portsmouth-international-port> (en anglais)
- AtkinsRéalis joins National Highways in trial of high performance, low carbon asphalt – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-09-23> (en anglais)
- "Une nouvelle école absolument nécessaire sera construite sur le site de l'ancien marché de Cardiff." Wales En ligne, 11 mai 2024, <https://uk.news.yahoo.com/desperately-needed-school-built-former-143603993.html> (en anglais)
- Global Waste-to-Energy Research and Technology Council (WtERT), disponible à : <https://wtert.org/wp-content/uploads/2023/02/WtE-facilities-2018-directory.pdf> (en anglais)
- AtkinsRéalis obtient un contrat de services professionnels auprès d'une usine de valorisation énergétique des déchets du comté de Miami-Dade – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/06-08-2024>
- The Canada Line – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/the-canada-line> (en anglais)
- Le cadre Envision pour les infrastructures durables est un outil complet développé par l'Institute for Sustainable Infrastructure (ISI) pour aider les professionnels de l'infrastructure à planifier, concevoir et réaliser des projets d'infrastructure plus durables en fonction d'un large éventail d'indicateurs qui abordent les dimensions environnementales, sociales et économiques de la durabilité
- <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/the-broad-causeway-bridge> (en anglais)
- AtkinsRéalis named as Delivery Partner on Environment Agency climate change impact assessment programme – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-05-02> (en anglais)
- <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/southsea-coastal-scheme> (en anglais)
- AtkinsRéalis Awarded Georgia Department of Transportation's First Statewide Resilience Improvement Plan Support Services Contract – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-06-06-na> (en anglais)
- AtkinsRéalis awarded detailed Design and Engineering Study for Tuen Mun South Extension in Hong Kong – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-03-27> (en anglais)
- « La ligne Elizabeth », page d'accueil du site Internet municipal de Londres <https://www.london.gov.uk/programmes-strategies/transport/rail-and-underground/elizabeth-line> (en anglais)

56. AtkinsRéalis celebrates as London's Elizabeth Line wins 2024 RIBA Stirling Prize for architecture – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-10-17> (en anglais)
57. Elizabeth Line – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/crossrail> (en anglais)
58. La Canada Line : 15 ans d'excellence en infrastructure de transport en commun – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/trade-releases/2024/2024-08-15-b>
59. AtkinsRéalis choisie pour appuyer le prolongement du SkyTrain de Surrey-Langley, en Colombie-Britannique – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/20-08-2024>
60. MDOT MTA Purple Line P3 Light Rail Transit – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/maryland-purple-line> (en anglais)
61. AtkinsRéalis nommée partenaire de conception et de développement par United Utilities pour soutenir un important programme environnemental – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/2024-10-02>
62. <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/supporting-local-authorities-to-improve-air-quality> (en anglais)
63. Un incident environnemental est défini comme tout rejet non planifié d'un contaminant liquide, solide ou gazeux, quelle que soit la quantité, dans l'environnement non contrôlé ; comme des dommages à la flore, à la faune ou à l'habitat protégés ; ou comme des dommages au patrimoine culturel. Les incidents environnementaux peuvent être classés en niveau 1, niveau 2 ou niveau 3 en fonction des critères de classification présentés dans les directives des indicateurs HSE de l'entreprise, disponibles à l'adresse suivante : https://www.atkinsrealis.com/-/media/Files/A/atkinsrealis/download-centre/fr/policy/blue-book_fr.pdf
64. L'entreprise ne suit pas les non-conformités aux permis, normes et réglementations à moins qu'elles ne résultent en un incident environnemental, et les chiffres suivants ne capturent pas directement les violations de permis pour les événements environnementaux.
65. Un « site contrôlé » (bureau, projet, opération) est un site où AtkinsRéalis a la responsabilité HSE complète et contractuelle.
66. La fréquence totale des incidents environnementaux (TEIF) est calculée en ajoutant tous les incidents de niveau 2 et de niveau 3, en multipliant le résultat par 200 000 heures, et en le divisant par le nombre total d'heures travaillées.
67. <https://www.atkinsrealis.com/-/media/Files/A/atkinsrealis/download-centre/en/brochure/digital-twin-services-2024.pdf> (en anglais)
68. <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/optimising-performance-at-beckton-wastewater-treatment-works-with-a-digital-twin> (en anglais)
69. AtkinsRéalis leads water industry bioresources recovery tool development – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-10-31> (en anglais)
70. AtkinsRéalis procure une aide pour la gestion d'urgence en Floride à la suite de l'ouragan Idalia – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/2024-03-20>
71. <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/prpb-hazard-mitigation-plan> (en anglais)
72. <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/fema-permanent-housing-construction> (en anglais)
73. AtkinsRéalis réalisera les améliorations de la Broadway Junction de New York pour optimiser l'accès pour les personnes handicapées – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/2024-06-25>
74. "Le centre de transit d'East New York va bénéficier d'une mise à niveau de 500 millions de dollar." Crains New York, 2 mai 2023, <https://www.crainnewyork.com/transportation/broadway-junction-station-receive-500-million-upgrade> (en anglais)
75. <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/mc-gill-university-health-centre> (en anglais)
76. AtkinsRéalis signe une entente pour la réalisation des travaux d'exploitation et d'entretien de l'un des plus grands centres hospitaliers du Canada – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/05-03-2024>
77. AtkinsRéalis renforce la capacité de fabrication de vaccins du Canada grâce à la conception d'une installation de 109 millions de dollars – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/press-releases/2024/2024-08-29>
78. <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/developing-the-next-generation-of-cyber-professionals> (en anglais)
79. <https://www.atkinsrealis.com/en/projects/silk-street-newton-heath> (en anglais)
80. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-01-11> (en anglais)
81. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-10-29> (en anglais)
82. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-05-09-na> (en anglais)
83. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/press-releases/2024/17-04-2024> (en anglais)
84. « Un don de 1,5 million de dollars de Candu Energy transforme le studio de design de l'Université McMaster pour la prochaine génération d'ingénieurs en Ontario », Université McMaster, 17 décembre 2024 , <https://dailynews.mcmaster.ca/articles/1-5-million-gift-from-candu-energy-transforms-mcmaster-university-design-studio-for-the-next-generation-of-engineers-in-ontario/>
85. AtkinsRéalis officialise son partenariat avec le constructeur autochtone Shwe Miikaan en Ontario, une première dans l'industrie – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/trade-releases/2024/06-06-2024-a>
86. <https://www.centraide-mtl.org/evenements/solidaires/>
87. Centraide of Greater Montreal, available at: <https://www.centraide-mtl.org/>
88. « Les entreprises les plus sûres d'Amérique 2024 : AtkinsRéalis US Nuclear », EHS Today, 30 juillet 2024 , <https://www.ehstoday.com/americas-safest-companies-awards/article/55125863/americas-safest-companies-2024-atkinsrealis-us-nuclear>
89. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-08-28-na> (en anglais)
90. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-06-28> (en anglais)
91. « Top 150 consultants 2024 : Le tableau principal », Building, 13 septembre 2024, <https://www.building.co.uk/top-150-consultants-2024-the-maintable/5131195>. article?utm_medium=email&utm_campaign=Daily%20Building%20Daily%20news&utm_content=Daily%20Building%20Daily%20news&CID_7865bc4c8e51ebe68719787629254f5d&utm_source=Campaign%20Monitor%20emails&utm_term=Top%20150%20Consultants%202024%20The%20main%20table
92. "Le CUSM remporte le Prix d'excellence du MSSS en développement durable", Centre universitaire de santé McGill, 7 novembre 2024, <https://cusc.ca/nouvelles-et-histoires/nouvelles/le-cusm-remporte-le-prix-dexcellence-du-msss-en-developpement>
93. "Un cadre d'AtkinsRéalis nommé leader international de l'année en affaires " Canadian Consulting Engineer, 12 December 2024, <https://www.canadianconsultingengineer.com/atkinsrealis-exec-named-international-business-leader-of-the-year> (en anglais)
94. AtkinsRéalis first engineering firm to achieve Platinum Standard for equality, diversity and inclusion – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-02-19>
95. « Lauréats des Digital Construction Awards 2024 » Digital Construction Awards, <https://digitalconstructionawards.co.uk/winners/> (en anglais)
96. « Linxon reçoit le prestigieux Green Apple Environment Award pour le projet de sous-station London Power Tunnel 2 », 21 novembre 2024, <https://linxon.com/press-release-linxon-receives-esteemed-green-apple-environment-award-for-london-power-tunnel-2-substation-project>
97. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-02-02-na> (en anglais)
98. AtkinsRéalis reçoit sa première accréditation de partenariat en relations autochtones – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/trade-releases/2024/2024-11-05>
99. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-10-22a> (en anglais)
100. Employés inclus dans ce processus : employés réguliers et contractuels qui relèvent du président et chef de la direction, y compris les congés parentaux et les employés ayant plus de trois mois de service avant le lancement de l'enquête. Exclusions : congés de longue durée et employés et individus relevant des coentreprises ne rapportant pas au président et chef de la direction, même si l'entreprise peut avoir des intérêts dans ces coentreprises.
101. L'indice de défense de l'employeur agrège les réponses positives à des questions telles que « Je recommanderais AtkinsRéalis comme employeur » et « Je suis fier de travailler pour AtkinsRéalis ».
102. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-06-20> (en anglais)
103. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-10-15-a> (en anglais)
104. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-10-21> (en anglais)
105. Record de recrutements chez Candu Énergie inc., en plein supercycle nucléaire – AtkinsRéalis <https://www.atkinsrealis.com/fr-FR/media/trade-releases/2024/2024-10-02>
106. <https://careers.atkinsrealis.com/everyone-belongs-middle-east-and-africa> (en anglais)
107. <https://careers.atkinsrealis.com/everyone-belongs-india> (en anglais)
108. <https://careers.atkinsrealis.com/fr/everyone-belongs>
109. <https://careers.atkinsrealis.com/everyone-belongs-uk-and-europe>
110. <https://careers.atkinsrealis.com/everyone-belongs-asia>
111. <https://careers.atkinsrealis.com/everyone-belongs-usa>
112. <https://www.atkinsrealis.com/en/media/trade-releases/2024/2024-07-01-na> (en anglais)
113. Disponible à : <https://www.sedarplus.ca/csa-party/viewInstance/view.html?id=0c11f8b7998bcd9607c4bc9d6e55e52def0c42359adf6a85#scrollTop>
114. Un incident avec perte de temps (IPT) est défini comme toute blessure professionnelle entraînant au moins une journée complète d'absence du travail après le jour de l'incident (cela n'inclut pas le temps de déplacement hors site pour le diagnostic ou le traitement de la blessure).
115. Il convient de noter que le nombre d'heures travaillées en 2024 est comparable à celui de 2023, ce qui signifie que le LTIF et le TRIF ont diminué car le nombre absolu d'incidents a également diminué.
116. Incluant les employés réguliers et temporaires.
117. Tous les taux d'incidents sont calculés en additionnant tous les incidents considérés dans cette catégorie, en multipliant le résultat par 200 000 heures, et enfin en le divisant par le nombre total d'heures travaillées. AtkinsRéalis aligne son calcul de ces taux avec les définitions du Sustainability Accounting Standards Board (SASB).
118. Les « employés » travaillent sur des « sites contrôlés » (bureaux, projets, opérations) où AtkinsRéalis a la pleine responsabilité HSE contractuelle
119. Le nombre de visites de site effectuées par la haute direction (OLG) est défini comme le nombre de visites virtuelles ou en personne par un membre de l'OLG sur un lieu de travail pour observer les pratiques SSE (Santé, Sécurité et Environnement) sur site ou discuter des questions liées au SSE avec des individus sur site, pour l'année se terminant le 31 décembre 2024. Les visites de site sont suivies par des enregistrements de participation auto-déclarés.
120. Le nombre d'audits SSE corporatifs est défini comme le nombre d'audits effectués par l'équipe SSE mondiale pour valider la conformité aux exigences d'AtkinsRéalis, et pour définir l'exposition aux risques et le profil de risque du projet, en utilisant l'outil d'audit de garantie mondiale d'AtkinsRéalis, pour l'année se terminant le 31 décembre 2024. Un audit est considéré comme terminé lorsque l'outil d'audit de garantie mondiale a été complété. Des audits de lieux de travail non contrôlés peuvent également être effectués en utilisant l'outil d'audit de
- garantie mondiale corporatif ou selon les directives du vice-président principal de SSE mondial. Un lieu de travail est généralement considéré comme « non contrôlé » s'il est contractuellement sous un accord de coentreprise et si la gestion SSE du projet est réalisée en utilisant les programmes et processus du partenaire.
121. Les « employés » travaillent sur des « sites contrôlés » (bureaux, projets, opérations) où AtkinsRéalis a la pleine responsabilité HSE contractuelle
122. Les incidents de corruption sont définis comme des incidents qui ont été jugés fondés, et n'incluent pas les incidents de corruption qui étaient encore en cours d'enquête pendant la période de rapport (en alignement avec la norme GRI). Le 19 février 2015, la Gendarmerie royale du Canada et le Service des poursuites pénales du Canada (« SPPC ») ont porté des accusations (les « Accusations ») contre la Société et ses filiales indirectes SNC-Lavalin International Inc. et SNC-Lavalin Construction Inc. Le 18 décembre 2019, la Société a annoncé qu'elle avait conclu un règlement avec le SPPC concernant les Accusations (le « règlement des accusations fédérales [SPPC] »). Dans le cadre du SPPC fédéral, SNC-Lavalin Construction Inc. a été tenue de payer une amende de 280 millions de dollars, payable sur cinq ans, et a été soumise à une ordonnance de probation de trois ans. La Société a estimé la valeur actuelle nette de ces versements à 257,3 millions de dollars au 18 octobre 2019, date du SPPC. Ce montant a été payé en totalité au 31 décembre 2024.
123. Opéré par un fournisseur tiers sécurisé.
124. Inclut les allégations clôturées en 2024 (et initiées en 2023).
125. D'autres catégories incluent des problèmes qui ne relèvent pas des catégories principales existantes, et peuvent inclure la non-conformité aux politiques et procédures, les repréailles, le défaut de signalement, etc.
126. L'indice TICOP peut être consulté sur le site web de l'organisation à l'adresse suivante : <https://www.transparency.org/en/cpi/2023>. Aux fins de cette évaluation, les pays considérés sont les pays où le bâtiment ou la structure sera érigé, sans tenir compte des pays où les travailleurs affectés au projet sont basés.
127. Ces projets sont situés au Tadjikistan et en Érythrée. Le carnet de commandes est défini comme la valeur de l'obligation/produits restant légalement exécutoire qui devrait être réalisé à partir du travail à effectuer sur les contrats avec les clients.

Mise en garde sur les énoncés prospectifs

Les énoncés contenus dans ce rapport faisant état des budgets, des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs, des prédictions, des projections pour l’avenir ou des stratégies de la Société ou de la direction peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l’utilisation de verbes ou de termes tels que « anticiper », « s’attendre à », « cible », « cibler », « croire », « devoir », « économie de coûts », « espérer », « estimer », « évaluer », « objectif », « perspectives », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévisions », « prévoir », « probable », « projeter », « synergies », ainsi que par l’emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. Les énoncés prospectifs incluent également toutes les autres affirmations qui ne s’appuient pas sur des faits historiques. Les énoncés prospectifs se rapportent aux résultats économiques et à la situation financière future de la Société, de même qu’aux objectifs et aux engagements de la Société, qui comprennent les prévisions et les engagements de réduction des émissions de gaz à effet de serre ainsi que les engagements en matière de diversité de la Société.

Tous ces énoncés prospectifs sont formulés conformément aux règles refuges des lois sur les valeurs mobilières canadiennes applicables. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions ou les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou puissent avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d’assister les investisseurs et autres personnes dans la compréhension de certains éléments clés des objectifs, priorités stratégiques, attentes et plans actuels de la Société, y compris en matière de développement durable et de l’initiative Ensemble, sans exception, ainsi que pour leur permettre d’avoir une meilleure compréhension des activités de la Société ainsi que de l’environnement dans lequel elle prévoit exercer ses activités. Les lecteurs sont mis en garde que de telles informations peuvent ne pas être appropriées pour d’autres usages. Les énoncés prospectifs formulés dans le présent document sont basés sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date de ce rapport. Les aspirations en matière de développement durable de la Société et les actions qu’elle prend à cette fin sont fondées sur le plan stratégique actuel de la Société, son empreinte géographique, la composition de ses secteurs d’activité et la taille et la portée globales de ses opérations, ainsi que sur un

certain nombre d’hypothèses, y compris, mais sans s’y limiter, les hypothèses importantes suivantes : la capacité de l’entreprise à développer et à mettre en œuvre diverses initiatives d’entreprise et commerciales, y compris de nouvelles procédures et politiques pour contribuer à la décarbonation de l’infrastructure actuelle et favoriser une nouvelle culture de changement de comportement et de choix à faible émission de carbone au sein du personnel de la Société ; le fait que la Société n’entreprene pas ou ne poursuive pas de nouvelles initiatives d’entreprise ou commerciales ni d’acquisitions d’entreprises, d’investissements ou de coentreprises ou de technologies qui augmenteraient sensiblement les niveaux prévus d’émissions de gaz à effet de serre (« GES ») de la Société ; les bénéfiques futurs et le fait que l’entreprise continue d’avoir une situation financière solide ou adéquate qui peut soutenir ou justifier de telles aspirations et actions ; la disponibilité de données complètes et de haute qualité sur les émissions de GES et d’autres données de tiers, y compris des solutions fondées sur des données pour décarboniser l’environnement bâti ; la capacité de la Société à élaborer et à maintenir des indicateurs permettant de suivre efficacement ses progrès ; les projections relatives à la production d’électricité renouvelable et à l’environnement bâti ; l’absence d’incidence négative sur le calcul des émissions de GES de la Société, des améliorations ou des modifications apportées aux normes internationales ou à la méthodologie utilisée par la Société pour le calcul de ces émissions de GES ou aux contrôles que la Société met en place à cet égard ; une collaboration suffisante et une participation active et continue des parties prenantes (y compris les employés, les clients, les fournisseurs, les associés dans des coentreprises et les autres principaux agents de la Société ainsi que les collectivités dans lesquelles elle est présente), notamment en réduisant leurs propres émissions de GES ; la capacité de la Société d’acheter suffisamment de crédits de carbone crédibles et de certificats d’énergie renouvelable pour compenser ou réduire davantage les émissions de GES, si et quand cela est nécessaire ; le développement et le déploiement de nouvelles technologies et de produits durables ; la capacité de l’entreprise à identifier les opportunités liées au climat ainsi qu’à évaluer et gérer les risques liés au climat.

Les énoncés prospectifs formulés dans ce rapport reposent sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date du 14 mai 2025. D’autres hypothèses se trouvent aussi dans le rapport de gestion de 2024 de la Société en date du 13 mars 2025 (le « rapport de

gestion 2024 ») tel que mis à jour dans le rapport de gestion du premier trimestre de 2025 (le « rapport de gestion du premier trimestre de 2025 ») déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada, disponible sur SEDAR+ à l’adresse www.sedarplus.com ou sur le site Web de la société à l’adresse www.atkinsrealis.com dans la section « Investisseurs » (particulièrement dans les parties « Jugements comptables critiques et sources principales d’incertitudes relatives aux estimations » et « Comment nous analysons et présentons nos résultats »). Si ces hypothèses s’avèrent inexactes, les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. De plus, des facteurs de risque importants pourraient faire en sorte que les hypothèses et estimations de la Société s’avèrent inexactes, que ses actions ou ses résultats réels diffèrent significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. Pour plus d’information sur les risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, se reporter respectivement aux sections « Risques et incertitudes », « Comment nous analysons et présentons nos résultats », et « Jugements comptables critiques et sources principales d’incertitudes relatives aux estimations » du rapport de gestion 2024 de la Société, qui ont été mises à jour dans le rapport de gestion du premier trimestre de 2025 de la Société.

La Société met en garde contre le caractère non exhaustif de la liste des facteurs de risque susmentionnés. La Société peut, de temps à autre, faire des déclarations orales prospectives. La Société recommande de lire les paragraphes qui précèdent et les facteurs de risque décrits dans le rapport de gestion 2024, qui ont été mis à jour dans le rapport de gestion du premier trimestre de 2025, pour une description de certains facteurs susceptibles de causer un écart significatif entre les résultats réels de la Société et ceux envisagés dans les déclarations orales prospectives. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent document reflètent les attentes de la Société en date des présentes et sont susceptibles d’être modifiés après cette date. La Société ne s’engage pas à mettre à jour publiquement ou à réviser les informations ou déclarations prospectives écrites ou orales, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d’événements futurs ou autres, sauf si la législation ou la réglementation applicable l’exige. Les informations et déclarations prospectives contenues dans le présent document sont expressément qualifiées dans leur intégralité par cette mise en garde.

Deloitte.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.
La Tour Deloitte
1190, avenue des
Canadiens-de-Montréal
Bureau 500
Montréal (Québec) H3B 0M7
Canada

Tél. : 514-393-7115
Télec. : 514-390-4116
www.deloitte.ca

Rapport d’assurance limitée du professionnel en exercice indépendant

À l’intention du conseil d’administration du
Groupe AtkinRéalis inc.

Nous avons réalisé une mission d’assurance limitée à l’égard des indicateurs sélectionnés du Groupe AtkinRéalis Inc. (« AtkinsRéalis » ou la « Société ») pour l’exercice terminé le 31 décembre 2024 (collectivement appelés « information sur l’objet considéré »), lesquels sont présentés à l’annexe A.

Responsabilité de la direction

La direction est responsable de la préparation de l’information sur l’objet considéré conformément aux critères applicables, tels que définis à l’annexe A. (les « critères applicables »). La direction est également responsable du choix des critères applicables et du contrôle interne qu’elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d’une information sur l’objet considéré exempte d’anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs.

Notre responsabilité

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sous forme d’assurance limitée à l’égard de l’information sur l’objet considéré, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre et des éléments probants que nous avons obtenus. Nous avons effectué notre mission d’assurance limitée conformément à la Norme internationale de missions d’assurance (ISAE) 3000 (révisée), *Missions d’assurance autres que les audits ou examens limités d’informations financières historiques*. Cette norme requiert que nous planifiions et réalisons la mission de façon à avoir une assurance limitée que l’information sur l’objet considéré est exempte d’anomalies significatives.

Une mission d’assurance limitée implique la mise en œuvre de procédures (qui consistent principalement en des demandes d’informations auprès de la direction et d’autres personnes au sein de l’entité, selon le cas, ainsi qu’en des procédures analytiques et autres procédures) et l’évaluation des éléments probants obtenus. Les procédures comprennent également l’évaluation du caractère approprié, dans les circonstances, de l’utilisation par AtkinsRéalis des critères applicables aux fins de la préparation de l’information sur l’objet considéré. Le choix des procédures repose sur notre jugement professionnel et tient compte de notre détermination des secteurs où il est susceptible d’y avoir des risques d’anomalies significatives dans l’information sur l’objet considéré, que celles-ci résultent de fraudes ou d’erreurs.

Voici quelques-unes des procédures mises en œuvre dans le cadre de notre mission :

- Faire des demandes de renseignements auprès des membres de la direction et du personnel responsables de la préparation et de la communication de l'information sur l'objet considéré;
- Obtenir une compréhension des données sous-jacentes qui sont utilisées comme données d'entrée dans le calcul, y compris les facteurs d'émission et les facteurs de conversion;
- Obtenir une compréhension du processus utilisé pour préparer et communiquer l'information sur l'objet considéré;
- Effectuer des procédures analytiques préliminaires liées à l'information sur l'objet considéré;
- Valider, tester et recalculer les données sous-jacentes liées à l'information sur l'objet considéré sur la base d'un échantillon;
- Évaluer la pertinence des facteurs d'émission de GES appliqués.

Les procédures mises en œuvre dans une mission d'assurance limitée sont de nature différente et d'étendue moindre que celles mises en œuvre dans une mission d'assurance raisonnable effectuée conformément aux Normes internationales de missions d'assurance, et elles suivent un calendrier différent. De ce fait, le niveau d'assurance obtenu dans une mission d'assurance limitée est nettement moindre que l'assurance qui aurait été obtenue s'il s'était agi d'une mission d'assurance raisonnable. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion sous forme d'assurance raisonnable sur la question de savoir si l'information sur l'objet considéré a été préparée, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux critères applicables.

Notre indépendance et notre gestion de la qualité

Nous nous sommes conformés aux règles sur l'indépendance et aux autres règles de déontologie des règles ou du code de déontologie pertinents applicables à l'exercice de l'expertise comptable et se rapportant aux missions de certification, qui sont publiés par les différents organismes professionnels comptables, lesquels reposent sur les principes fondamentaux d'intégrité, d'objectivité, de compétence professionnelle et de diligence, de confidentialité et de conduite professionnelle.

Le cabinet applique la Norme canadienne de gestion de la qualité 1, *Gestion de la qualité par les cabinets qui réalisent des audits ou des examens d'états financiers, ou d'autres missions de certification ou de services connexes*. Cette norme exige du cabinet qu'il conçoive, mette en place et fasse fonctionner un système de gestion de la qualité qui comprend des politiques ou des procédures en ce qui concerne la conformité aux règles de déontologie, aux normes professionnelles et aux exigences légales et réglementaires applicables.

Limites inhérentes importantes

Les données non financières comme les indicateurs inclus à l'Annexe A sont assujetties à des limites inhérentes en matière d'exactitude étant donné la nature et les méthodes utilisées pour déterminer ces données. La sélection de différentes techniques de mesure acceptables peut donner lieu à des mesures significativement différentes. La précision des différentes techniques de mesure peut également varier.

Conclusion

Sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre et des éléments probants que nous avons obtenus, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que l'information sur l'objet considéré de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 n'a pas été préparée, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux critères applicables.

Critères applicables conçus à une fin particulière

L'information sur l'objet considéré a été préparée conformément aux critères applicables afin d'aider AtkinsRéalis à présenter les indicateurs à l'annexe A. Par conséquent, l'information sur l'objet considéré pourrait ne pas convenir à d'autres fins.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Le 14 mai 2025

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique no. 118581

Annexe A

Groupe AtkinsRéalis inc.
Information sur l'objet considéré
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

Indicateurs relatifs aux GES et à l'énergie

Critères applicables	Indicateurs inclus dans l'étendue de la mission (pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024)	Unité	Valeur
Protocole des GES ¹	Émissions de GES du champ d'application 1	tonne d'éq. CO ₂	13,131
Protocole des GES ¹	Émissions de GES du champ d'application 2 (selon la méthode fondée sur le marché)	tonne d'éq. CO ₂	7,311
Protocole des GES ¹	Émissions totales de GES du champ d'application 3, y compris :		
	- Catégorie 1 (Biens et services achetés)	tonne d'éq. CO ₂	888,580
	- Catégorie 2 (Biens d'équipement)	tonne d'éq. CO ₂	46,870
	- Catégorie 3 (Activités liées au carburant ou à l'énergie [autres que celles comprises dans les champs d'application 1 et 2])	tonne d'éq. CO ₂	9,263
	- Catégorie 4 (Transport et distribution en amont)	tonne d'éq. CO ₂	1,294
	- Catégorie 5 (Déchets générés par les activités)	tonne d'éq. CO ₂	2,333
	- Catégorie 6 (Voyages d'affaires)	tonne d'éq. CO ₂	62,096
	- Catégorie 7 (Déplacements domicile-travail du personnel) ²	tonne d'éq. CO ₂	15,700
	- Catégorie 8 (Actifs loués en amont)	tonne d'éq. CO ₂	35,854
	- Catégorie 13 (Actifs loués en aval)	tonne d'éq. CO ₂	431
- Catégorie 15 (Investissements)	tonne d'éq. CO ₂	735,107	
GRI 302-1	Consommation d'énergie (des champs d'application 1 et 2) ³	GJ	607,213
		MWh	168,670
GRI 302-1	Consommation d'énergie provenant de sources renouvelables et non renouvelables ³	GJ	Sources renouvelables : 10,706 Sources non renouvelables : 596,507
Protocole des GES ¹	Intensité carbonique ⁴ par employé à temps plein	tonne d'éq. CO ₂ /ETP	0.5
Protocole des GES ¹	Intensité carbonique ⁴ par million \$ de produits	tonne d'éq. CO ₂ /million \$ CA	2.1
GRI 302-1	Intensité énergétique ³ par employé à temps plein	GJ/ETP	16.2
GRI 302-1	Intensité énergétique ³ par million \$ de produits	GJ/million \$ CA	62.8
Protocole des GES ¹	Économies (réductions) d'émissions de GES ⁵	tonne d'éq. CO ₂	675,918

¹ Le Protocole des GES fait référence au *Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard* (édition révisée) publié par le World Resources Institute et le World Business Council for Sustainable Development, au *GHG Protocol: Scope 2 Guidance (An amendment to the GHG Protocol Corporate Standard)* publié par le World Business Council for Sustainable Development, au document *Greenhouse Gas Protocol: Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard* publié par le World Business Council for Sustainable Development, au document *Greenhouse Gas Protocol: Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions (A supplement to the GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard)* publié par le World Business Council for Sustainable Development. Les normes s'appliquent selon leur pertinence pour la indicateurs inclus dans l'étendue de la mission.

Annexe A

Groupe AtkinsRéalis inc.
Information sur l'objet considéré
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

² Le calcul des données sur les émissions de la catégorie 7 du champ d'application 3 liées aux déplacements domicile-travail du personnel est estimé à partir de données recueillies auprès des employés dans le cadre d'un sondage mondial à participation volontaire réalisé en 2023 par AtkinsRéalis. Les données du sondage permettent de créer des proxies pour la distance moyenne des déplacements domicile-travail et le mode de transport. Les données de 2023 sont complétées par les données mises à jour de 2024 sur la fréquence des déplacements domicile-travail relatives à nos bureaux ainsi que par les données de 2024 sur le dénombrement des effectifs qui sont toutes intégrées dans le modèle de calcul. D'autres hypothèses et ajustements sont pris en compte dans l'estimation du calcul des émissions, y compris:

- La correction des valeurs aberrantes déterminées en fonction des médianes obtenues;
- Le nombre moyen de jours de travail par année pour les employés estimé à 230 jours selon une moyenne de 46 semaines de travail, à raison de 5 jours de travail par semaine, à l'échelle mondiale;
- Les réponses indiquant des déplacements quotidiens domicile-travail irréalistes (p. ex., une distance aller-retour de 1 500 km) qui n'ont pas été prises en compte en raison de leur inexactitude présumée;
- Une moyenne des données mondiales qui est utilisée lorsque les moyennes d'un pays ne sont pas disponibles (aucune réponse au sondage dans le pays en question);
- Les données de 2023 sur la fréquence des déplacements domicile-travail qui ont été utilisées comme variables de substitution pour les calculs de 2024 pour les régions dont ces données ne sont pas à jour.

³ La consommation d'énergie est liée aux émissions de GES des champs d'application 1 et 2 (selon la méthode fondée sur le marché).

⁴ Calculée en fonction du total des émissions de GES des champs d'application 1 et 2 (selon la méthode fondée sur le marché).

⁵ Calcul pour les économies (réductions) réalisées entre les exercices 2019 et 2024.

Indicateurs relatifs à la santé, à la sécurité et à l'environnement

Critères applicables	Indicateurs inclus dans l'étendue de la mission (pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024)	Unité	Valeur
IF-EN-320a.1	Fréquence totale des incidents déclarés ⁶	s.o.	Données combinées : 0.06 Employés : 0.06 Entrepreneurs : 0.08
Annexe B	Fréquence des accidents ayant entraîné des arrêts de travail ⁶	s.o.	Données combinées : 0.031 Employés : 0.030 Entrepreneurs : 0.040
IF-EN-320a.1	Nombre de décès	s.o.	1
IF-EN-320a.1	Taux de mortalité ⁶	s.o.	0.002
Annexe B	Fréquence totale des incidents environnementaux ⁶	s.o.	0.01
Annexe B	Nombre de visites sur place par des membres de la haute direction	s.o.	324
Annexe B	Nombre d'audits en matière de santé, de sécurité et d'environnement	s.o.	7

⁶ La fréquence et le taux sont calculés à partir des heures de travail déclarées pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 qui ont été extraites des bases de données internes au 21 mars 2025.

Annexe B

Groupe AtkinsRéalis inc.

Critères élaborés par la direction pour l'information sur l'objet considéré

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

AtkinsRéalis a expressément élaboré des critères pour évaluer la fréquence des accidents ayant entraîné des arrêts de travail, la fréquence totale des incidents environnementaux, le nombre de visites sur place par des membres de la haute direction et le nombre d'audits en matière de santé, de sécurité et d'environnement, car les indicateurs utilisés ne sont pas définis en vertu d'une norme, d'une loi ou d'un règlement précis. Les définitions ci-dessous ont été préparées par la direction.

Un incident environnemental est défini comme le rejet imprévu d'un polluant liquide, solide ou gazeux, quelle que soit la quantité, dans un environnement non contrôlé ou tout dommage causé à la flore, à la faune, à un habitat ou à un élément du patrimoine culturel protégé. Les incidents environnementaux peuvent être classés dans les niveaux 1, 2 ou 3 en fonction des critères suivants :

Niveau 1	TOUS les critères suivants s'appliquent à l'incident environnemental : Aucun risque pour la santé n'a été identifié. La situation peut être maîtrisée immédiatement. L'incidence sur la qualité du sol ou de l'air est minime. L'incidence sur l'écosystème local est limitée. Il n'y a aucun risque de contamination de zones fragiles ou d'espèces protégées. Il n'y a aucune incidence sur un puits ou un point de prélèvement d'eau destinée à la consommation humaine. Aucun nettoyage important n'est nécessaire, à l'exception de l'élimination des matières contaminées à l'aide d'une trousse d'intervention en cas de déversement et des ressources disponibles en milieu de travail . Il s'agit d'un déversement ou d'une fuite d'hydrocarbures ou de substances dangereuses dans le sol d'une quantité inférieure à 25 litres.
Niveau 2	L'UN des critères suivants s'applique à l'incident environnemental : L'incident présente un risque pour la santé mineur ou nécessite une évacuation de précaution ou l'intervention des services d'incendie. Il y a une incidence sur les eaux, bien qu'elle soit faible. Il y a une incidence importante, mais localisée, sur la qualité du sol ou de l'air. Des dommages importants, mais localisés, ont été causés à l'écosystème aquatique ou terrestre. Il existe un risque de contamination de zones fragiles ou d'espèces protégées. Il y a une incidence sur un puits ou un point de prélèvement d'eau destinée à la consommation humaine, sans engendrer de fermeture (selon les résultats analytiques). Un nettoyage par des ressources externes spécialisées (excavation, pompage, etc.) est nécessaire. Une poursuite est peu probable. Il s'agit d'un déversement ou d'une fuite d'hydrocarbures ou de substances dangereuses dans le sol d'une quantité égale ou supérieure à 25 litres et inférieure à 200 litres. Il s'agit d'un déversement ou d'une fuite d'hydrocarbures ou de substances dangereuses dans l'eau d'une quantité inférieure à 100 litres.

Annexe B

Groupe AtkinsRéalis inc.

Critères élaborés par la direction pour l'information sur l'objet considéré

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

Niveau 3	L'UN des critères suivants s'applique à l'incident environnemental : L'incident pose une menace immédiate à la vie ou à la sécurité des personnes ou nécessite une évacuation du milieu de travail ou l'intervention des services d'incendie. Il y a une incidence persistante ou importante sur la qualité de l'eau, du sol ou de l'air. Des dommages importants ont été causés à l'écosystème aquatique ou terrestre. La contamination touche des zones fragiles ou des espèces protégées. Un puits ou un point de prélèvement d'eau destinée à la consommation humaine a été fermé. La contamination de l'eau ou du sol se propage à l'extérieur des limites du milieu de travail . Une décontamination de grande envergure par des ressources externes spécialisées est nécessaire. Il y a un non-respect persistant et important des conditions d'un permis, d'une licence ou d'une autorisation. Les autorités de réglementation ont pris des mesures d'application ¹ . Il y a une possibilité de poursuites, y compris par les autorités de réglementation. Il s'agit d'un déversement ou d'une fuite d'hydrocarbures ou de substances dangereuses dans le sol d'une quantité égale ou supérieure à 200 litres. Il s'agit d'un déversement ou d'une fuite d'hydrocarbures ou de substances dangereuses dans l'eau d'une quantité égale ou supérieure à 100 litres.
-----------------	---

¹ Tout non-respect des conditions de permis ou d'autres conditions d'exploitation liées à l'environnement, à l'exception des dispositions purement administratives, mises en place par un organisme de réglementation externe.

Les heures travaillées correspondent au nombre d'heures pendant lesquelles les employés et les entrepreneurs d'AtkinsRéalis exercent leurs fonctions professionnelles pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024. Il s'agit des heures de travail déclarées au service de la paie, par tous les employés (personnel de supervision, professionnels, personnel de production et des services, etc.) à temps plein ou à temps partiel.

Un accident ayant entraîné un arrêt de travail (« AAT ») est défini comme toute blessure au travail entraînant au moins une journée complète d'absence du travail après le jour de l'accident (excluant le temps consacré aux déplacements à l'extérieur du lieu de travail pour recevoir un diagnostic ou un traitement médical).

La fréquence des accidents ayant entraîné des arrêts de travail est calculée comme suit :

$$\frac{AAT^1 \times 200\,000^2}{\text{Heures travaillées}}$$

¹ Nombre d'AAT survenus au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2024.

² Selon la norme de l'OSHA (Occupational Safety and Health Administration), la fréquence des incidents de sécurité est calculée en multipliant le nombre d'incidents par 200 000 (le nombre approximatif d'heures travaillées par 100 employés à temps plein pendant un an).

Annexe B

Groupe AtkinsRéalis inc.

Critères élaborés par la direction pour l'information sur l'objet considéré

Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

Le nombre de visites sur place par des membres de la haute direction correspond au nombre de visites virtuelles ou en personne effectuées par un membre de la haute direction dans un milieu de travail au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2024 afin d'observer les pratiques en matière de santé, de sécurité et d'environnement ou de discuter de questions relatives à ces sujets avec les employés sur place. Le suivi de ces visites s'effectue au moyen d'un registre d'autodéclaration.

Le nombre d'audits en matière de santé, de sécurité et d'environnement correspond au nombre d'audits effectués par l'équipe mondiale en matière de santé, de sécurité et d'environnement au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2024 afin de vérifier la conformité aux exigences d'AtkinsRéalis et de définir l'exposition aux risques et le profil de risque des projets qui sont présentés dans l'outil mondial d'audit d'attestation de la qualité d'AtkinsRéalis. Un audit est considéré comme terminé lorsque l'outil mondial d'audit d'attestation de la qualité est rempli.

Les audits en milieux de travail non contrôlés peuvent également être effectués à l'aide de l'outil mondial d'audit d'attestation de la qualité ou selon les directives du vice-président principal de l'équipe mondiale en matière de santé, de sécurité et d'environnement. Un milieu de travail est généralement considéré comme étant non contrôlé si, en vertu d'une entente de coentreprise, les questions liées à la santé, la sécurité et l'environnement sont gérées selon les programmes et les processus du partenaire dans le cadre du projet en question.

La fréquence totale des incidents environnementaux est calculée comme suit :

$$\frac{IE^3 \text{ de niveau 2 et 3} \times 200\,000^4}{\text{Heures travaillées}}$$

³ IE signifie « incidents environnementaux ».

⁴ Selon la norme de l'OSHA (Occupational Safety and Health Administration), la fréquence des incidents de sécurité est calculée en multipliant le nombre d'incidents par 200 000 (le nombre approximatif d'heures travaillées par 100 employés à temps plein pendant un an).



AtkinsRéalis



Siège social

455 boul. René-Lévesque Ouest,
Montréal, H2Z 1Z3, Canada
Tel : 514 393-1000
Fax : 514 866-0795

www.atkinsrealis.com