

Rapport GIFCC

RAPPORT SUR LES AVANCÉES POUR LE GROUPE DE
TRAVAIL SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE RELATIVE
AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES (GIFCC)

RAPPORT 2022





À PROPOS DU PRÉSENT RAPPORT

Le présent rapport (le « rapport ») couvre les activités de AtkinsRéalis (telles que définies ci-dessous) du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022. Toute l'information présentée relève de la responsabilité de la direction et a été approuvée par le conseil d'administration (le « Conseil »). Le présent rapport a été préparé par la direction conformément aux directives du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC). Ce rapport GIFCC se penche sur les activités, les marques, les produits et les services associés à AtkinsRéalis. Le terme « Société » ou le terme « AtkinsRéalis » désigne, selon le contexte, Groupe SNC-Lavalin inc. et tous ou certains de ses partenariats, de ses entreprises associées ou de ses filiales, ou le Groupe SNC-Lavalin inc. ou l'un ou plusieurs de ses partenariats, de ses entreprises associées ou de ses filiales. AtkinsRéalis se dégage de toute responsabilité à l'égard de toute autre partie au sujet du présent document ou de son contenu, qui en découle, ou qui est en lien avec ce document ou son contenu ou qui s'y fie. Le présent document et son contenu ont été préparés à titre informatif uniquement pour AtkinsRéalis. Il s'adresse à nos employés, à nos clients, à nos investisseurs et à d'autres parties prenantes.

TABLE DES MATIÈRES

Avant-propos du Président et chef de la direction	3	5. Gestion des risques	59
1. Aperçu de notre rapport GIFCC	5	5.1. Approche de gestion des risques	60
2. Vue d'ensemble d'AtkinsRéalis	14	5.2. Détermination des risques physiques pour nos employés et nos activités	63
3. Gouvernance	20	6. Mesures et cibles	65
3.1. Surveillance exercée par le Conseil	21	6.1. Objectifs clés	66
3.2. Supervision de l'équipe de gestion	24	6.2. Élaboration de mesures liées au climat	67
4. Stratégie	26	6.3. Émissions de gaz à effet de serre	69
4.1. Stratégies et programmes liés au climat d'AtkinsRéalis	27	7. Prochaines étapes	72
4.2. Études de cas sur le développement durable	34	Annexe A : Énoncés prospectifs et mises en garde, et ratio financier non conforme aux normes IFRS	74
4.3. Analyse des scénarios climatiques	39		
4.4. Risques et occasions liés au climat d'AtkinsRéalis	44		
4.5. Répercussions possibles sur nos activités	54		
4.6. Réponses stratégiques aux risques et aux occasions liés au climat	56		
4.7. Énoncé de résilience	58		

Avant-propos
du Président
et chef de
la direction



La nécessité de prendre des mesures pour lutter contre les changements climatiques n'a jamais été aussi urgente. En 2022, un nombre record d'événements alarmants liés au climat ont fait les manchettes, avec des températures accablantes à travers l'Europe tout au long de l'été et des inondations désastreuses au Pakistan qui ont entraîné le déplacement de plus de 33 millions de personnes. Il n'y a plus d'excuse pour retarder l'action. La raison d'être d'AtkinsRéalis, « Façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent », est maintenant plus importante que jamais.

AtkinsRéalis est fière de travailler avec des clients à l'avant-garde de la transition mondiale vers l'énergie et le transport propres, et de la décarbonation de l'environnement bâti. Nous avons un rôle crucial à jouer pour réduire les émissions de gaz à effet de serre et minimiser l'impact environnemental des nouvelles infrastructures, tout en nous adaptant aux effets inévitables des changements climatiques.

Nous sommes sur la voie de l'intégration de la résilience et de la durabilité climatiques dans nos opérations et activités commerciales. Nous améliorons également notre capacité de continuer à répondre aux besoins de nos clients dans ce monde en constante évolution, tout en respectant nos engagements envers la planète.

Afin d'améliorer la résilience climatique dans l'ensemble de l'économie mondiale, le Conseil de stabilité financière (CSF) a créé le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC). En 2017, le GIFCC a élaboré un cadre pour permettre aux entreprises et aux institutions de divulguer les occasions, les répercussions et les risques importants découlant des changements climatiques et de la transition vers la carboneutralité.

Ce rapport fait état des progrès réalisés dans la mise en œuvre des recommandations du GIFCC, ce qui comprend la gestion proactive des risques liés au climat et le positionnement d'AtkinsRéalis pour tirer parti de l'éventail d'occasions offertes par la transition vers un avenir durable. Il renforce également notre engagement à continuer d'améliorer notre rendement en matière de changements climatiques, en produisant de meilleurs résultats pour nos clients et les collectivités dans lesquelles nous travaillons.

IAN L. EDWARDS

Président et chef de la direction, AtkinsRéalis

1

APERÇU DE NOTRE RAPPORT GIFCC

En 2017, le Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) a formulé onze recommandations visant à améliorer la gouvernance, la stratégie, la gestion des risques, les mesures et les cibles d'une organisation en ce qui concerne les changements climatiques.

Six ans plus tard, les recommandations du GIFCC ont été largement adoptées dans le monde entier dans le cadre des pratiques exemplaires en matière de préparation aux changements climatiques et de transition vers une économie carboneutre résiliente au climat.

Les organisations sont encouragées à mettre en œuvre les recommandations dans l'ensemble de leurs activités et de leurs opérations, et à divulguer annuellement leurs progrès et leur rendement pour chaque recommandation. Les divulgations du GIFCC ont été approuvées par le G20¹ et sont devenues obligatoires dans plusieurs grandes économies. Les divulgations visent à améliorer la transparence et à fournir des renseignements importants aux parties prenantes, aux investisseurs, aux clients et au public sur les risques et les occasions liés au climat d'une organisation :

- Risques physiques – liés aux effets physiques des changements climatiques. Il peut s'agir d'événements, d'impacts graves à court terme (p. ex., conditions météorologiques extrêmes, inondations) ou d'impacts chroniques découlant de changements climatiques à long terme (p. ex., élévation du niveau de la mer, élévation de la température). Ces risques ont des répercussions financières directes et indirectes sur les organisations et leurs chaînes d'approvisionnement.
- Risques liés à la transition – liés à la transition vers une économie à faibles émissions de carbone et résiliente au climat. La transition entraînera d'importants changements touchant les politiques, la réglementation, la technologie, les marchés et les préférences de la société. Selon la nature, la rapidité et l'orientation de ces changements, les risques liés à la transition peuvent présenter divers niveaux de risque financier et d'atteinte à la réputation pour les organisations.
- Occasions liées au climat - les efforts visant à atténuer les changements climatiques et à s'y adapter créent des occasions pour les organisations, notamment grâce à l'efficacité des ressources et à des économies de coûts, à l'adoption de sources d'énergie à faibles émissions, à l'élaboration de nouveaux produits et services, à l'accès à de nouveaux marchés et au renforcement de la résilience des chaînes d'approvisionnement.

¹ <https://www.fsb-GIFCC.org/press/statement-of-michael-r-bloomberg-on-the-g20s-support-of-GIFCC-framework/>

AtkinsRéalis est un chef de file mondial dans l'élaboration de solutions pour un avenir à faibles émissions de carbone, durable et résilient.

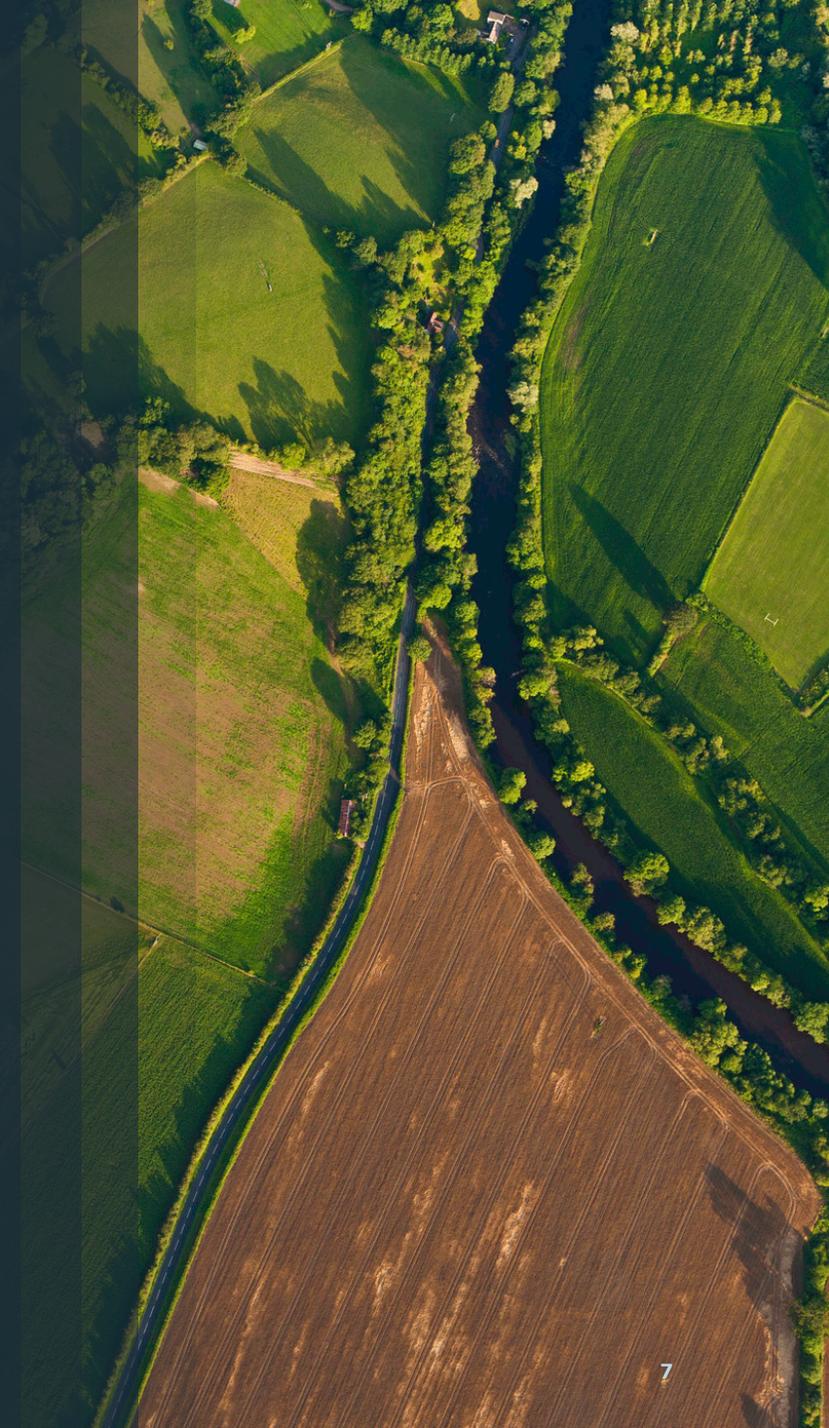
Nous nous sommes engagés à atteindre la carboneutralité et nous divulguons notre rendement en matière de changements climatiques depuis plus d'une décennie dans le cadre du CDP.

Nous avons entrepris d'intégrer les recommandations du GIFCC dans l'ensemble d'AtkinsRéalis, et nous sommes fiers de publier volontairement notre première divulgation GIFCC avant même que des exigences rendent cette déclaration obligatoire au Canada. Nous avons entrepris des travaux dans le cadre de notre programme interne GIFCC afin de nous comparer aux recommandations du GIFCC, et grâce à bon nombre de nos initiatives stratégiques et environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) en cours, nous sommes déjà en position de force.

Le tableau de la page suivante résume nos progrès par rapport aux onze recommandations du GIFCC, et chaque chapitre du rapport fournit davantage de détails. Voici certains points saillants du rapport :

- La surveillance du Conseil d'administration et de la haute direction en ce qui concerne les risques et les occasions liés au climat;
- Les divers programmes et stratégies externes et internes associés aux risques et aux occasions liés au climat;
- Les principaux risques et occasions liés au climat que nous avons cernés, et nos options d'intervention stratégique dans le cadre de différents scénarios climatiques;
- Les processus de détermination et de gestion des risques liés au climat dans l'ensemble de nos activités et de nos projets;
- Nos cibles clés, nos mesures liées aux émissions de gaz à effet de serre (GES) et les progrès que nous réalisons pour élaborer d'autres mesures et cibles;
- Les prochaines étapes que nous avons déterminées pour améliorer davantage notre rendement par rapport aux changements climatiques et pour nous préparer à un avenir carboneutre.

Nous nous appuyons à l'avenir sur ce que nous avons appris lors de l'élaboration de notre première divulgation GIFCC afin d'améliorer notre harmonisation avec les recommandations de cette dernière. Grâce à nos efforts continus pour renforcer nos capacités, nous atténuerons les risques liés au climat, nous nous assurerons de pouvoir tirer parti des occasions au fur et à mesure qu'elles se présenteront et nous appuyons davantage nos clients à relever le défi de la carboneutralité.



Résumé de notre divulgation GIFCC

Gouvernance

Divulgation recommandée par le GIFCC	Résumé de notre divulgation GIFCC 2022	Nos objectifs pour les prochaines divulgations GIFCC
<p>a. Décrire la surveillance exercée par le Conseil quant aux risques et occasions liés au climat.</p>	<p>Notre divulgation comprend la façon dont AtkinsRéalis est structurée et régie pour offrir un rendement élevé en ce qui a trait aux changements climatiques, y compris le rôle des comités du Conseil et du chef, ESG et Intégrité.</p>	<p>Le Conseil et la haute direction continueront de mieux se sensibiliser à leur rôle dans la gestion des risques et des occasions liés au climat.</p> <p>Nous continuerons d'intégrer la prise en compte de la résilience climatique et de la carboneutralité dans la planification de nos activités et notre prise de décisions stratégiques.</p>
<p>b. Décrire le rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des occasions liés au climat.</p>	<p>Notre divulgation comprend la façon dont la haute direction fait partie intégrante de l'évaluation et de la gestion des risques à l'échelle de l'entreprise et des projets. Nous avons expliqué comment la haute direction est incitée à prendre des mesures en matière de développement durable. Nous avons expliqué comment la haute direction a supervisé et dirigé le travail entrepris dans le cadre de notre programme GIFCC.</p>	<p>Nous continuerons d'élargir notre programme GIFCC pour couvrir tous les secteurs de notre entreprise et favoriser la collaboration au sein de la haute direction, afin de mettre en œuvre les recommandations du GIFCC et d'améliorer notre rendement en matière de changements climatiques.</p>

Stratégie

Divulgation recommandée par le GIFCC

Résumé de notre divulgation GIFCC 2022

Nos objectifs pour les prochaines divulgations GIFCC

a. Décrire les risques et les occasions liés au climat que l'organisation a cernés à court, moyen et long terme.

Notre divulgation comprend les principaux risques physiques et liés à la transition ainsi que les occasions liées au climat que nous avons cernés dans le cadre de l'analyse et de l'engagement des responsables d'AtkinsRéalis.

Nous approfondirons notre compréhension et notre évaluation des risques et des occasions liés au climat, y compris une analyse plus poussée de nos grands projets, des investissements de Capital et des contrats d'exploitation et d'entretien (E&E).

b. Décrire l'incidence des risques et des occasions liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation.

Notre divulgation explique comment nos stratégies et programmes externes et internes ont intégré les risques et les occasions liés au climat.

Nous avons décrit quelques-unes des principales répercussions financières que nous avons cernées si nous ne parvenons pas à gérer les risques et à saisir les occasions.

Nous approfondirons notre compréhension des répercussions des risques et des occasions liés au climat, notamment en examinant des approches pour quantifier ces répercussions.

c. Décrire la résilience de la stratégie de l'organisation en tenant compte de différents scénarios liés au climat, y compris un scénario de 2 °C ou moins.

Nous avons entrepris une analyse des scénarios climatiques en examinant deux scénarios contrastants jusqu'en 2050, soit un scénario de « transition rapide et ordonnée pour 1,5 °C » et un scénario de « politiques actuelles pour 3 à 4 °C ».

Nous avons décrit nos options de réponse stratégique pour chaque scénario et la résilience de nos activités et de notre stratégie.

Nous continuerons de faire progresser nos stratégies et nos programmes au fil du temps pour améliorer notre rendement en matière de changements climatiques, notamment en intégrant l'analyse des scénarios climatiques dans notre planification du marché.

Gestion des risques

Divulgation recommandée par le GIFCC

Résumé de notre divulgation GIFCC 2022

Nos objectifs pour les prochaines divulgations GIFCC

a. Décrire les processus de l'organisation pour déterminer et évaluer les risques liés au climat.

Notre divulgation comprend la façon dont AtkinsRéalis détermine et évalue les risques et les occasions à l'échelle de l'entreprise et des projets grâce à des processus comme l'analyse prospective, le repérage des risques, le classement des risques des projets et l'évaluation des risques.

Nous améliorerons nos processus et nos systèmes afin de renforcer la façon dont nous cernons, évaluons et gérons les risques et les occasions liés au climat. Cela comprend nos systèmes de gestion des risques, nos systèmes de santé, sécurité et environnement (SSE) et nos systèmes de résilience et de continuité des activités.

b. Décrire les processus de l'organisation pour la gestion des risques liés au climat.

Notre divulgation comprend la façon dont AtkinsRéalis gère les risques et les occasions au moyen d'un processus de révision périodique auquel participent des équipes de l'ensemble de la Société, ainsi que le processus de recours hiérarchique relatif aux risques, le cas échéant.

Nous donnerons plus de détails sur la façon dont nos systèmes et initiatives internes intègrent les considérations relatives aux changements climatiques afin d'améliorer notre façon de gérer les risques et les occasions.

c. Décrire comment les processus de détermination, d'évaluation et de gestion des risques liés au climat sont intégrés dans la gestion globale des risques de l'organisation.

Nous avons souligné les domaines dans lesquels les changements climatiques sont spécifiquement pris en compte et intégrés à nos processus et systèmes de gestion des risques.

Mesures et cibles

Divulgation recommandée par le GIFCC

Résumé de notre divulgation GIFCC 2022

Nos objectifs pour les prochaines divulgations GIFCC

a. Divulguer les mesures utilisées par l'organisation pour évaluer les risques et les occasions liés au climat, conformément à sa stratégie et à son processus de gestion des risques.

Notre divulgation comprend nos progrès dans l'élaboration de mesures et de cibles liées au climat, ainsi que nos prochaines étapes.

Nous avons décrit la façon dont nous continuons d'explorer des approches pour stimuler la lutte contre les changements climatiques, en incitant la direction à prendre des mesures de développement durable et en tenant compte des répercussions de la tarification interne du carbone.

Nous continuerons d'élaborer des mesures et des cibles liées au climat afin d'améliorer notre compréhension des répercussions des risques et des occasions liés au climat, ainsi que nos progrès dans la gestion des risques et l'atteinte de nos cibles.

b. Divulguer les émissions de gaz à effet de serre (GES) de type 1, de type 2 et, le cas échéant, de type 3 et les risques connexes.

Notre divulgation comprend nos émissions de gaz à effet de serre de type 1, 2 et certains de type 3 des quatre dernières années, ainsi que nos émissions prévues d'ici 2030 selon notre Feuille de route vers la carboneutralité.

En 2023, nous étudions la façon dont nous capturons et déclarons les émissions de type 3, dans le but de mieux comprendre quelles catégories de type 3 sont pertinentes pour nos opérations et nos activités.

c. Décrire les cibles utilisées par l'organisation pour gérer les risques et les occasions liés au climat ainsi que le rendement par rapport aux cibles.

Nous avons inclus nos cibles clés liées à notre rendement financier, à la réduction des émissions de GES et au développement durable.

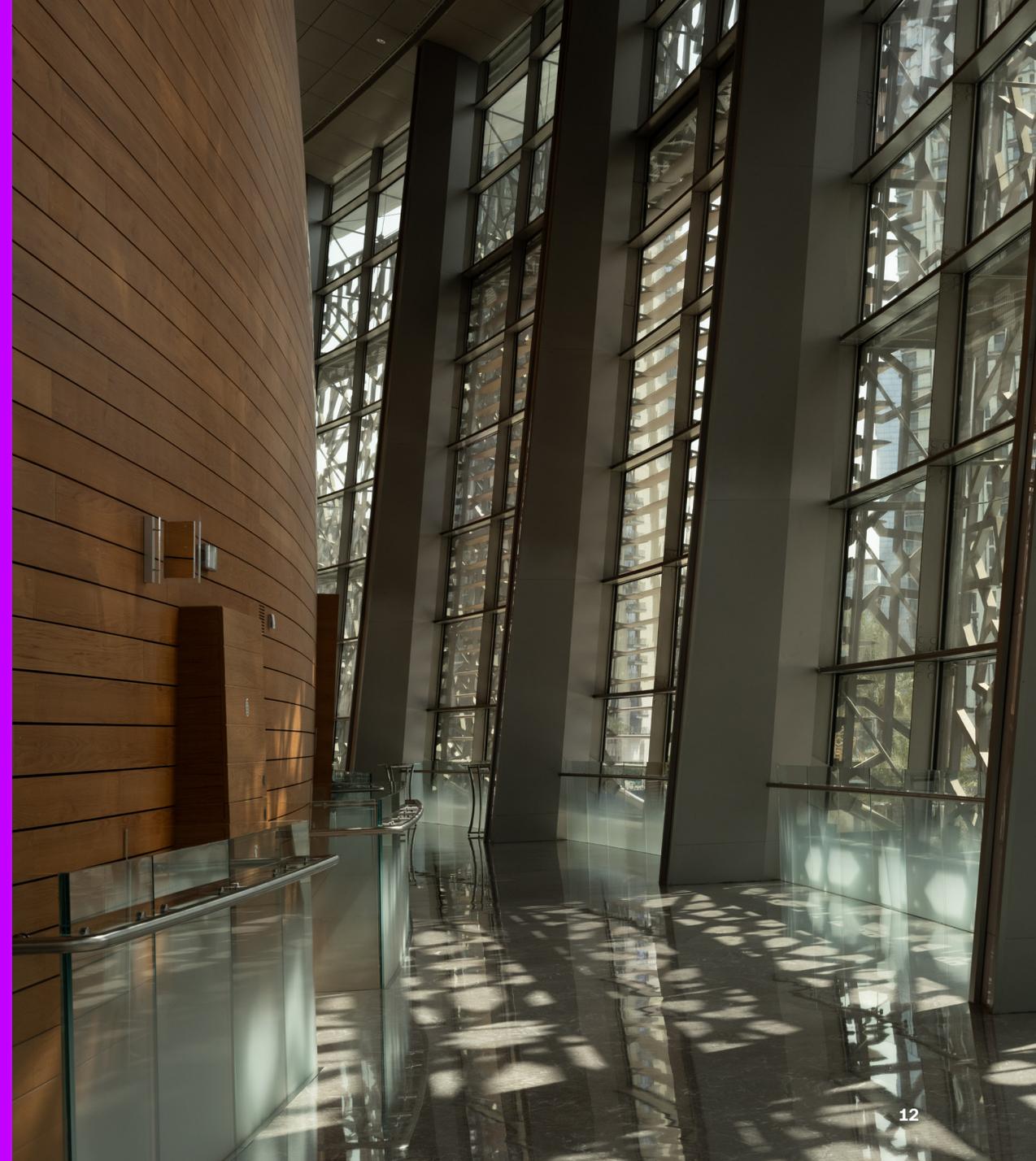
En plus d'améliorer nos cibles ESG pour les aligner sur notre dernière analyse de matérialité des facteurs ESG, nous continuerons d'envisager d'établir des cibles pour stimuler notre rendement en matière de changements climatiques.

Résumé des principaux risques et occasions liés au climat d'AtkinsRéalis

Les principaux risques et occasions liés au climat que nous avons cernés pour les prochaines décennies jusqu'en 2050 sont résumés ci-dessous. Ces risques potentiels nécessitent une enquête plus approfondie, et des travaux sont en cours pour améliorer nos mesures de gestion des risques et des occasions liés au climat.

Selon notre évaluation qualitative, les occasions l'emportent sur les risques², à condition que nous puissions positionner efficacement AtkinsRéalis pour qu'elle soit tournée vers l'avenir et qu'elle joue un rôle majeur dans l'atteinte de l'objectif de carboneutralité et de la résilience climatique. De plus amples détails sont fournis dans le chapitre « Stratégie » du présent rapport.

² En attente d'une enquête plus approfondie et d'une évaluation quantitative



Risques liés à la transition

- Possibilité de perdre des occasions de marché clés liées à la résilience climatique et à la carboneutralité parce que nos concurrents sont perçus comme ayant une expérience, des outils, des approches ou des références ESG supérieurs.
- Limites liées à la capacité et à l'état de préparation d'AtkinsRéalis pour réaliser des projets carboneutres et résilients aux changements climatiques sur les marchés mondiaux que nous desservons, y compris les contraintes liées à nos partenaires et à la chaîne d'approvisionnement.
- Prévisions de croissance incertaines dans certains marchés en raison d'un changement de politique potentiel et de différences entre l'approche des pays et le rythme de la transition vers la carboneutralité, ce qui entraîne des retards ou une réorientation des investissements de la part des clients.
- Exposition à moyen et à long terme de certains de nos investissements de Capital, de nos contrats d'exploitation et d'entretien et de nos grands projets à mesure que l'économie passe à la carboneutralité.

Risques physiques

- Possibilité de plus grandes répercussions sur les activités en raison des risques liés au climat physique, ce qui peut perturber les projets et poser des problèmes de santé et de sécurité pour les employés.
- Possibilité d'une exposition accrue aux réclamations en matière de responsabilité si nos services et nos conceptions ne sont pas résilients à l'augmentation des impacts climatiques.
- Exposition à moyen et à long terme de certains de nos investissements de Capital, de nos contrats d'exploitation et d'entretien et de nos grands projets à mesure que les répercussions physiques des changements climatiques deviennent plus répandues.
- Retards ou réorientation des investissements de certains clients afin de gérer les risques physiques liés au climat ou d'y réagir.

Occasions liées au climat

- Il existe d'importantes occasions dans tous les secteurs de marché pour aider les clients à se décarboner et à assurer la transition de leurs entreprises vers la carboneutralité et la résilience climatique.
- Il existe d'importantes occasions dans les domaines de l'énergie renouvelable, des réseaux d'énergie, de l'efficacité énergétique, de l'énergie nucléaire, de la décarbonation des bâtiments, de l'infrastructure pour les véhicules électriques, du transport en commun à faibles émissions de carbone, des minéraux critiques et des solutions fondées sur la nature.
- Il existe d'importantes occasions dans l'adaptation et la résilience climatique, comme le renforcement des infrastructures et des opérations existantes, la sécurité de l'eau, la résilience aux inondations et la restauration de l'environnement.
- Il existe des occasions d'expansion dans les marchés géographiques en croissance où les investissements seront relativement élevés pour atteindre la carboneutralité, par exemple en Amérique du Nord, en Asie, dans certaines parties de l'Europe et au Moyen-Orient.
- Il existe des occasions d'expansion dans les technologies et les services émergents, comme le captage du carbone, l'hydrogène et la fabrication de batteries.
- Il existe des occasions d'élargir nos approches novatrices, nos outils et notre collaboration à l'échelle mondiale pour réaliser des projets carboneutres et résilients aux changements climatiques et offrir des avantages concurrentiels à AtkinsRéalis.

2

VUE D'ENSEMBLE D'ATKINS RÉALIS

AtkinsRéalis est une société spécialisée en gestion de projet offrant des services professionnels entièrement intégrés, et comptant plus de 36 000 employés et des bureaux à travers le monde. Nous créons des solutions qui lient individus, données et technologie afin de concevoir, réaliser et opérer les projets les plus complexes.

Nous déployons des capacités mondiales à l'échelle locale pour fournir à nos clients des services uniques et complets couvrant tout le cycle de vie d'un actif : consultation, services-conseils et services environnementaux, réseaux intelligents et cybersécurité, ingénierie et conception, approvisionnement, gestion de projet et de la construction, de l'exploitation et l'entretien, de la mise hors service et du capital, et nous les offrons aux clients dans des secteurs stratégiques tels que Services d'ingénierie, Énergie nucléaire, Exploitation et entretien et Capital.

Nous fournissons des services clés qui nous permettent de relever certains des défis d'ingénierie les plus complexes de la planète pour assurer un avenir plus durable à notre Société et au monde dans lequel nous menons nos activités. Les sections qui suivent décrivent plus en détail AtkinsRéalis et expliquent la pertinence de certaines parties de la Société en ce qui a trait à leur importance financière et stratégique, ainsi que les répercussions sur notre divulgation GIFCC.



Nos secteurs

AtkinsRéalis se divise en six secteurs³ : Services d'ingénierie, Énergie nucléaire, Capital, Exploitation et entretien (E&E), Linxon et Projets clés en main à prix forfaitaire (CMPF).

En 2022, les produits s'élevaient à 7,5 milliards de dollars canadiens, et le graphique ci-dessous montre comment nos produits sont répartis entre les secteurs de la Société.

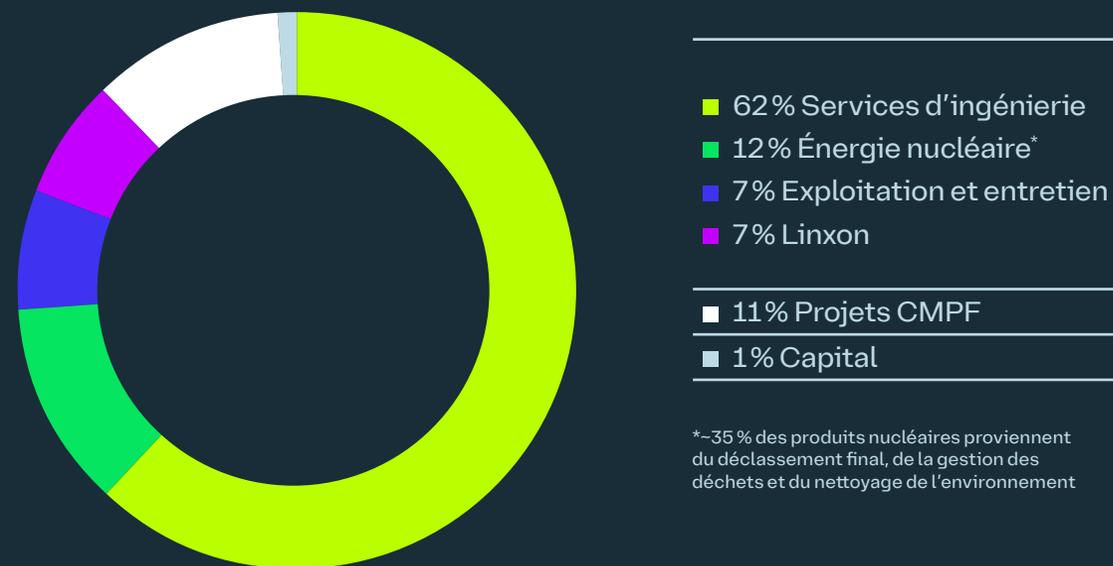
L'importance relative de nos secteurs par rapport à nos divulgations GIFCC est la suivante :

- Services d'ingénierie et Énergie nucléaire sont nos principaux secteurs, en se basant sur les produits, le RAII sectoriel ajusté par secteur et le nombre d'employés. Historiquement, ces secteurs ont des marges plus élevées et des prévisions de croissance

solides. Ces secteurs ont été au cœur de notre programme GIFCC 2022 et sont considérés comme très significatifs pour nos divulgations GIFCC.

- Exploitation et entretien et Linxon sont modérément significatifs, mais leur RAII sectoriel ajusté par secteur au sein d'AtkinsRéalis est moindre. Capital est important si on se base sur la valeur des actifs et des dividendes qui en découlent. Certains contrats d'Exploitation et entretien (E&E) et certains investissements de Capital sont plus importants que d'autres, selon leur valeur et des caractéristiques comme la durée du contrat d'E&E, le client et le type ou secteur de l'actif ou du projet. Capital et E&E ont été pris en compte tout au long de notre programme GIFCC 2022, mais nous n'avons pas mis l'accent sur Linxon.
- AtkinsRéalis a mis en place une stratégie de sortie du secteur Projets CMPF, qui ne représente maintenant qu'une petite proportion des produits de la Société, et cette sortie devrait être complétée d'ici la fin de 2024. Par conséquent, le secteur Projets CMPF n'est pas abordé dans le présent rapport GIFCC.

Produits 2022 par secteur



*~35 % des produits nucléaires proviennent du déclassement final, de la gestion des déchets et du nettoyage de l'environnement

³ Pour obtenir une description des six secteurs, ainsi qu'une explication des revenus et du RAII sectoriel ajusté par secteur, veuillez consulter notre [rapport annuel](#).

Nos régions géographiques

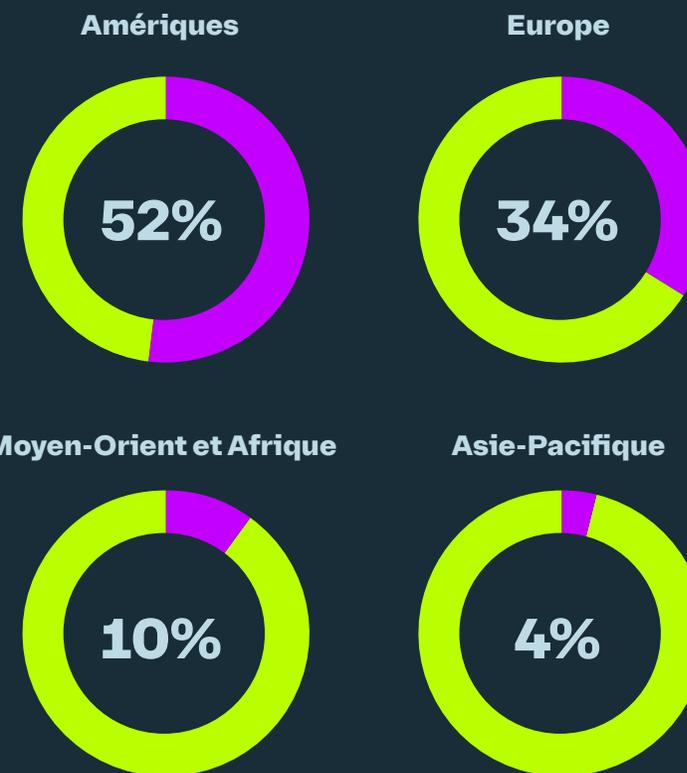
Nous exerçons nos activités à l'échelle mondiale au Canada, au Royaume-Uni, aux États-Unis, au Moyen-Orient, en Europe, en Asie-Pacifique, en Amérique latine et en Afrique.

Le graphique ci-contre montre comment nos produits sont répartis entre nos secteurs d'exploitation géographiques. En nous fondant sur les produits et le nombre d'employés, nous avons défini l'importance relative des différentes régions comme suit :

- Le Canada, les États Unis et le Royaume-Uni sont nos régions les plus importantes. De plus, la majorité des investissements du secteur Capital d'AtkinsRéalis sont situés au Canada.
- L'Europe, le Moyen-Orient et l'Asie-Pacifique sont modérément significatifs. En particulier, nous avons un grand nombre d'employés en Inde.
- L'Amérique latine et l'Afrique sont moins significatives sur le plan des produits et du nombre d'employés.

Nous reconnaissons qu'il y a des occasions de croissance dans toutes les régions, de sorte que notre évaluation de l'importance relative évoluera continuellement.

Produits 2022 par région géographique



Nos marchés

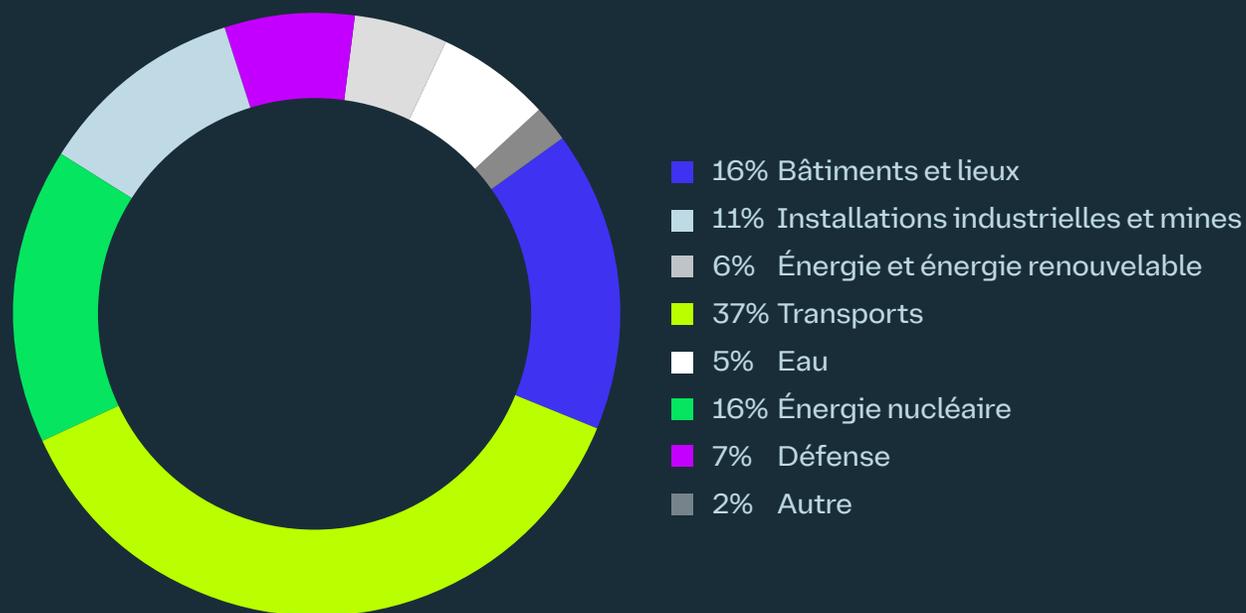
Nous fournissons nos services techniques et services-conseils dans sept marchés cibles: les transports, les bâtiments et les lieux, la défense, l'eau, les installations industrielles et les mines, l'énergie et l'énergie renouvelable et l'énergie nucléaire.

Tous les marchés seront touchés par la transition vers une économie à faibles émissions de carbone et par les répercussions physiques des changements climatiques, avec un éventail d'occasions et de défis dans tous les marchés.

D'après les produits des Services d'ingénierie et du secteur Énergie nucléaire en 2022, les deux secteurs les plus importants, le graphique ci-dessous montre la répartition des produits entre nos sept marchés cibles.

Le graphique montre que nos marchés les plus significatifs sont les transports, les bâtiments et les lieux ainsi que l'énergie nucléaire. Les répercussions sur ces marchés seraient les plus importantes en raison de leur ampleur pour AtkinsRéalis. Le marché de l'énergie et l'énergie renouvelable est également très important pour notre Société en raison de nos objectifs de croissance et du fait que ce marché représente une part considérable de nos produits lorsque nous ajoutons les produits de Linxon (non illustrés dans ce graphique). À l'heure actuelle, les marchés de l'eau, des installations industrielles et des mines, et de la défense sont des marchés relativement plus petits, mais ils sont néanmoins essentiels à notre croissance stratégique. Les sept marchés ont été examinés en détail tout au long de notre programme GIFCC 2022.

Produits de 2022 par marché pour deux secteurs:
Services d'ingénierie et Énergie nucléaire



Notre présence à travers le monde



Transports

- Transports ferroviaires et collectifs
- Routes
- Aviation
- Ports



Énergie nucléaire

- Nouvelles installations
- Soutien aux réacteurs et prolongement de durée de vie
- Assainissement environnemental



Bâtiments et lieux

- Villes et collectivités
- Infrastructures sociales
- Immeubles commerciaux
- Propriétés résidentielles



Eau

- Services publics de l'eau et des eaux usées, traitement et ressources hydriques
- Protection, réglementation et résilience de l'environnement



Minéraux et métaux

- Minéraux
- Métaux



Défense

- Aérospatiale
- Défense
- Sécurité



Installations industrielles

- Sciences de la vie / Pharmaceutique
- Industrie de pointe / Fabrication de haute technologie
- Fabrication générale



Électricité et énergie renouvelable

- Réseaux électriques
- Hydroélectricité et barrages
- Énergies et technologies de remplacement

Ce qui nous distingue



Consultation, stratégie et services-conseils



Ingénierie et conception



Gestion de projet et de programme



Réalisation de projet



Exploitation et entretien



Capital



Mise hors service

3

GOVERNANCE

3.1. Surveillance exercée par le Conseil

Recommandations du GIFCC

Décrire la surveillance exercée par le Conseil quant aux risques et occasions liés au climat

Décrire le rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des occasions liés au climat

Nous avons délibérément organisé notre structure de gouvernance de manière à nous assurer que le rendement est déterminé à partir des plus hauts échelons de notre Société, y compris le rendement lié au développement durable et aux changements climatiques. Les membres de notre Conseil d'administration et le Président et chef de la direction sont responsables de la surveillance des risques et des occasions liés au climat, et plusieurs des membres du Conseil ont de l'expérience et des compétences en matière de risques liés au climat. Nous avons également nommé un chef, ESG et Intégrité, pour superviser et guider l'amélioration du rendement en matière d'ESG et d'intégrité de notre Société. Notre structure organisationnelle est présentée à la page suivante.

Les questions liées au climat sont un point à l'ordre du jour de réunions périodiques du Conseil, et ce dernier surveille la façon dont les questions liées au climat sont intégrées aux processus de la Société, notamment :

- Révision et orientation de la stratégie, des plans d'affaires et des budgets annuels;
- Révision et orientation des politiques de gestion des risques et des principaux plans d'action;
- Supervision des principales dépenses d'investissement, des acquisitions et des désinvestissements;
- Établissement et surveillance de la mise en œuvre des objectifs de rendement de la direction;
- Surveillance et supervision des progrès réalisés par rapport aux objectifs et aux cibles pour s'attaquer aux problèmes liés au climat.

Les quatre comités du Conseil ont des responsabilités concernant les risques et les occasions liés au climat :

- Le comité de gouvernance, d'éthique et de développement durable aide le Conseil à élaborer l'approche de la Société en ce qui concerne la gouvernance d'entreprise, et à superviser son approche en matière d'intégrité ainsi que le cadre, la gouvernance et la stratégie ESG et de développement durable de la Société. Le chef, ESG et Intégrité, fait état des progrès chaque trimestre au comité de gouvernance, d'éthique et de développement durable.
- Le comité de sécurité, de supervision des projets et de la technologie est chargé de superviser le cadre général de gestion des projets, de la technologie, la santé, la sécurité, l'environnement et la sûreté, résultant des opérations et des activités de la Société, ainsi que les risques associés.
- Le comité d'audit et de risque est responsable des contrôles et des procédures de divulgation, des systèmes d'information de gestion, des politiques comptables, des audits, des rapports financiers et de la surveillance du programme de gestion des risques de l'entreprise. De plus en plus, le comité d'audit et de risque sera responsable de l'intégration des risques et des occasions liés au climat dans la planification financière et la production de rapports.

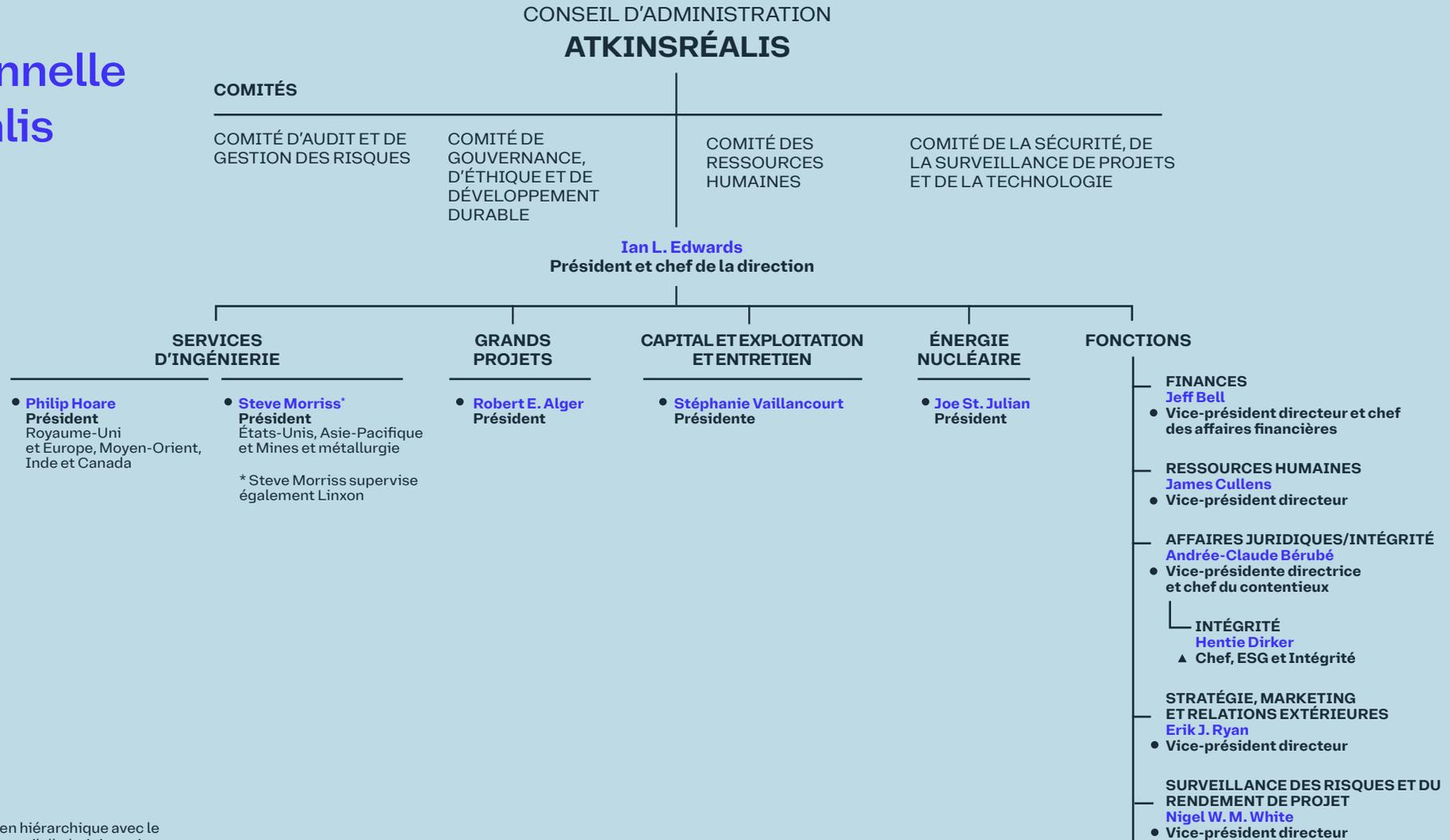
- Le comité des ressources humaines est responsable des systèmes de gestion des employés, des systèmes de recrutement et des politiques et des procédures en matière de ressources humaines de l'entreprise. De plus en plus, le comité des ressources humaines sera responsable du cadre qui soutient les gens et les systèmes d'AtkinsRéalis afin d'améliorer la capacité de la Société à atteindre la carboneutralité et la résilience aux changements climatiques.

Bien que le comité d'audit et de risque assure la surveillance principale du programme de gestion des risques de la Société, les risques propres à chaque catégorie sont signalés à chacun des comités pertinents du Conseil. Le comité de sécurité, surveillance de projets et technologie examine l'efficacité de la Société à promouvoir les normes et les pratiques exemplaires, à améliorer l'uniformité et à évaluer les risques et les occasions d'un projet de manière à augmenter la capacité à prévoir, à prévenir et à résoudre en temps opportun les problèmes relatifs aux projets.

Tout au long de 2022, le chef, ESG et Intégrité, a fourni des mises à jour au comité de gouvernance, d'éthique et de développement durable au sujet des progrès réalisés dans le cadre de notre programme GIFCC et de notre parcours visant à intégrer le climat et le développement durable dans l'ensemble d'AtkinsRéalis.



Structure organisationnelle d'AtkinsRéalis



● Membres du Comité de direction

▲ Lien hiérarchique avec le Conseil d'administration

3.2. Supervision de l'équipe de gestion

La haute direction joue un rôle clé dans la détermination, l'évaluation et la gestion des risques et des occasions liés au climat. Les présidents de chacun des secteurs d'activité et les vice-présidents directeurs des fonctions de l'entreprise supervisent et dirigent le travail effectué par leurs équipes et sont responsables de veiller à ce que les occasions et les risques significatifs soient évalués, gérés et transmis au comité pertinent du Conseil, selon le cas. Les présidents de secteur et les vice-présidents directeurs fonctionnels sont les promoteurs des risques et forment collectivement le Comité de direction.

Les promoteurs des risques présentent des rapports trimestriels à leurs comités du Conseil respectifs sur les principaux risques et les risques émergents de la Société, tandis que tous les risques de la Société sont examinés chaque année avec le comité d'audit et de risque et le Conseil.

Le chapitre sur la gestion des risques donne plus de détails sur nos systèmes et nos processus de gestion des risques.

Au sein des secteurs d'activité, les gestionnaires principaux participent à la détermination, à l'évaluation et à la gestion des risques liés aux projets que nous entreprenons avec nos clients. L'objectif est de déterminer et d'examiner les risques avant de s'engager à entreprendre des projets et pendant les étapes critiques du cycle de vie d'un projet. Nous améliorons actuellement la façon dont les risques liés au climat sont cernés dans le cadre de ce processus. Les responsables de marché d'AtkinsRéalis tiennent également compte des risques et des occasions lorsqu'ils élaborent des stratégies de marché, ce qui aide la Société à se positionner favorablement pour les occasions tout en gérant les risques importants (de plus amples détails sont fournis dans le chapitre sur la stratégie).



Comité directeur de l'ESG

En 2022, nous avons mis en place un comité directeur de l'ESG composé du Comité de direction et du directeur des Relations avec les investisseurs, et qui est présidé par le chef, ESG et Intégrité. Le chef, ESG et Intégrité, rend compte trimestriellement au comité directeur de l'ESG des progrès réalisés dans l'ensemble de l'entreprise en matière de rendement et d'initiatives ESG. Le comité constitue un forum de discussion et de prise de décisions. Le chef, ESG et Intégrité, fait rapport des résultats au comité de gouvernance, d'éthique et de développement durable et au comité d'audit et de risque.

Mesures de gestion incitatives liées à l'ESG

En 2021, le régime incitatif annuel (RIA) de la haute direction a été restructuré par le comité des ressources humaines afin d'inciter la direction à améliorer le rendement ESG de la Société. En 2022, les mesures ESG ont été élargies pour inclure des mesures d'intégrité, de santé et de sécurité, d'égalité, de diversité et d'inclusion (ED&I), ainsi que de développement durable, constituant au total 10 % du RIA pour l'ensemble des participants. La mesure du développement durable est spécifiquement liée à l'élaboration de plans d'action pour la gestion du développement durable dans l'ensemble de l'entreprise (ces plans sont abordés plus en détail dans le chapitre sur la stratégie). Les plans sont axés sur des activités réalisables qui permettent de réduire les émissions de GES dans le cadre des activités d'AtkinsRéalis, ainsi que sur la façon dont nous pouvons mesurer le soutien que nous fournissons pour atteindre les cibles de carboneutralité de nos clients.

Programme GIFCC d'AtkinsRéalis

En 2022, nous avons mis davantage l'accent sur la compréhension et la mise en œuvre des recommandations du GIFCC. Nous avons mis sur pied un groupe directeur du programme GIFCC avec la haute direction pour toutes nos fonctions d'entreprise : ESG et développement, Stratégie, Gestion des risques, Finances, Trésorerie et Communications. Dans le cadre de notre programme GIFCC, nous avons entrepris une analyse et nous nous sommes engagés auprès des principales parties prenantes pour obtenir leur appui dans la mise en œuvre des recommandations du GIFCC et améliorer notre gestion des risques et des occasions liés au climat. Notre programme GIFCC se poursuit en 2023.



4

STRATÉGIE

4.1. Stratégies et programmes liés au climat d'AtkinsRéalis

Stratégie d'affaires

Recommandations du GIFCC

Décrire les risques et les occasions liés au climat que l'organisation a cernés à court, moyen et long terme.

Décrire l'incidence des risques et des occasions liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation.

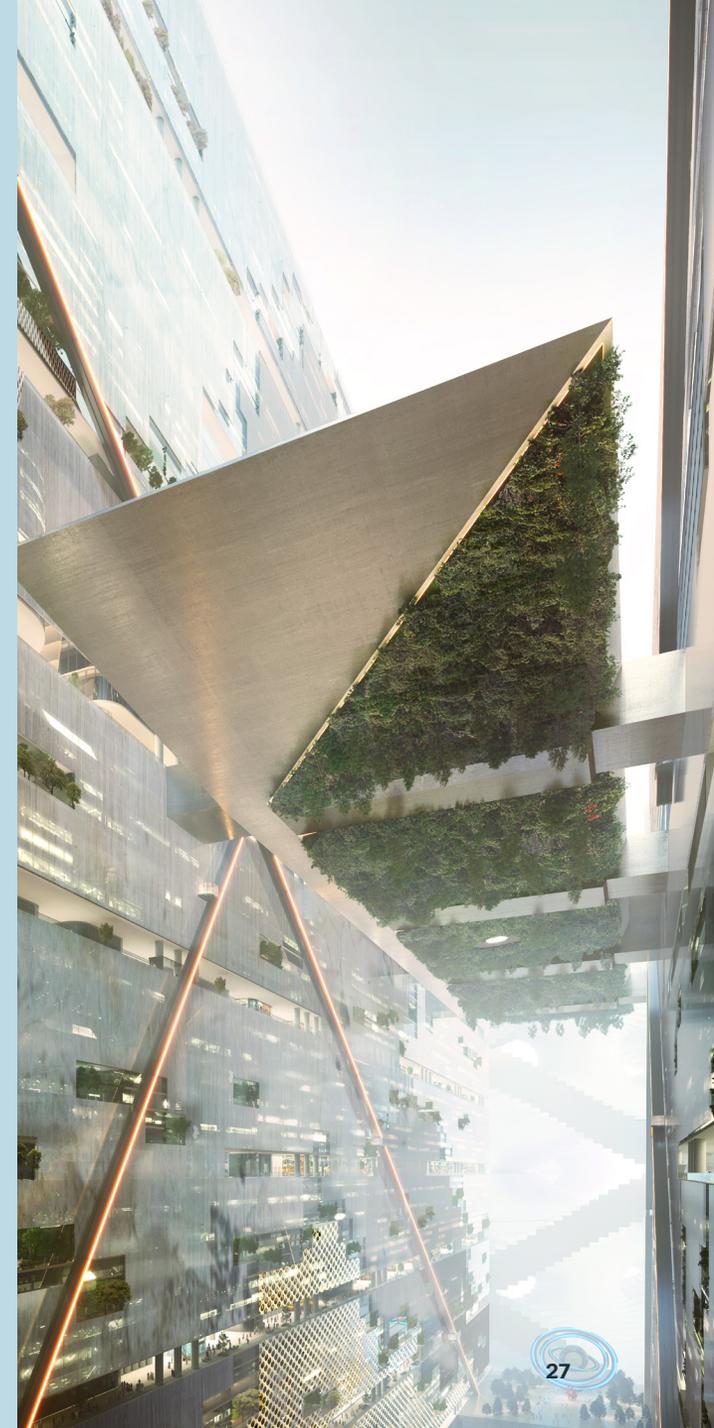
Décrire la résilience de la stratégie de l'organisation en tenant compte de différents scénarios liés au climat, y compris un scénario de 2 °C ou moins.

Notre stratégie de virage vers la croissance a été lancée en septembre 2021 et présente notre plan triennal visant à stimuler une croissance rentable jusqu'à la fin de 2024. La stratégie repose sur les éléments fondamentaux suivants :

- Nous concentrerons nos efforts sur trois régions principales — le Royaume-Uni, le Canada et les États-Unis — et maintiendrons des activités ciblées dans certains marchés en Europe, au Moyen-Orient, en Asie-Pacifique et en Amérique latine.

- Nous nous concentrerons sur sept marchés : les transports, les bâtiments et les lieux, la défense, l'eau, les installations industrielles et les mines, l'énergie et l'énergie renouvelable et l'énergie nucléaire.
- Nous stimulerons la croissance en tirant parti de nos capacités mondiales pour les clients et en offrant des services uniques complets tout au long du cycle de vie d'un actif, y compris nos capacités liées au développement durable et à la décarbonation.
- Nous mettrons particulièrement l'accent sur les secteurs de croissance identifiés, soit les services d'ingénierie aux États-Unis, la mise hors service dans le secteur Énergie nucléaire et la gestion des déchets, les grands projets axés sur les modèles de contrats collaboratifs et la transformation numérique.
- Nous affecterons des capitaux pour renforcer davantage notre résilience financière et soutenir la croissance.

Nous avons énoncé notre raison d'être, « Façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent », et nous sommes en voie de l'intégrer à notre stratégie et à nos activités.



Au cours des cinq dernières années, nous avons pris de nombreuses décisions stratégiques pour positionner notre entreprise en vue d'un avenir prospère. Voici quelques décisions clés concernant les risques et les occasions liés au climat :

- Arrêt des activités dans le secteur de l'énergie thermique : AtkinsRéalis a pris la décision de quitter le marché de l'énergie thermique en 2018⁴. La Société s'acquitte de ses obligations restantes dans ce secteur.
- Formation de Linxon⁵: En 2018, AtkinsRéalis et ABB ont annoncé la formation de Linxon, une nouvelle société spécialisée dans la réalisation de projets clés en main de postes électriques liés à la production d'électricité renouvelable et conventionnelle, au transport d'électricité et aux solutions de transport. Depuis 2022, AtkinsRéalis détient une participation majoritaire lui conférant le contrôle de Linxon, et le reste des actions appartient à Hitachi.
- Vente des activités Pétrole et gaz : En 2021, AtkinsRéalis a vendu ses activités Pétrole et gaz à Kentech Corporate Holdings Limited⁶. Par conséquent, nous mettons l'accent sur la croissance de nos activités liées aux services d'ingénierie, à l'énergie nucléaire et à l'exploitation et à l'entretien, y compris la recherche d'occasions de croissance à faibles émissions de carbone.

Stratégies pour les marchés mondiaux

Nous avons identifié sept marchés finaux mondiaux pour chacun desquels nous en sommes à mettre à jour et à lancer nos stratégies. Les stratégies établissent nos objectifs et nos plans de croissance pour les cinq prochaines années, alignés sur notre stratégie « Virage vers la croissance ». Les occasions liées à la carboneutralité et à la résilience climatique sont présentes dans plusieurs stratégies. Nous nous efforcerons d'améliorer la façon dont ces stratégies tiennent compte des risques liés au climat tout en positionnant notre Société pour jouer un rôle important dans la réalisation d'un avenir durable.

Intégrer le développement durable dans notre entreprise

Notre Politique de développement durable a été signée par notre chef de la direction en novembre 2021. Dans cette dernière, nous reconnaissons que nous avons la responsabilité de mettre le développement durable au cœur de notre stratégie d'affaires par notre rôle de chef de file dans le marché, dans nos activités et nos services. Nous sommes conscients que nos opérations peuvent grandement contribuer à créer un monde plus durable. Il nous incombe à la fois d'améliorer notre propre rendement en matière de développement durable par la façon dont nous gérons notre entreprise et d'influencer les autres à en faire de même. Nous visons à y parvenir en alignant nos activités et nos services de consultation stratégique, de conception, de construction et de cycle de vie des actifs sur notre stratégie et nos plans d'affaires.

⁴ <https://www.snclavalin.com/fr-fr/media/press-releases/2018/01-11-2018>

⁵ <https://linxon.com/news/AtkinsRéalis-and-abb-announce-formation-of-linxon-a-new-jv-company/>

⁶ <https://www.snclavalin.com/fr-fr/media/press-releases/2021/16-08-2021>

Nous fondons notre principale stratégie d'affaires sur les objectifs de développement durable de l'ONU. Ces objectifs sont un effort concerté de la communauté internationale pour répondre aux problèmes pressants comme les changements climatiques, la consommation excessive d'énergie, les inégalités, la santé et le bien-être et le manque d'eau potable et d'installations sanitaires.

Nous sommes également membres du [Pacte mondial des Nations Unies](#), ce qui confirme notre engagement à adopter des principes de développement durable universels pour le bien de tous.

En 2020, nous avons choisi trois des objectifs de développement durable comme cibles pour nos initiatives d'amélioration entre 2020 et 2025. Ce sont les objectifs que nous jugeons les plus importants pour notre stratégie d'affaires et nos activités, ainsi que pour nos parties prenantes :

- **Objectif 7 – Énergie propre et d'un coût abordable**
- **Objectif 11 – Villes et communautés durables**
- **Objectif 13 – Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques**

Chaque année, AtkinsRéalis publie un rapport ESG, qui résume les progrès réalisés par rapport à nos objectifs en matière de développement durable et d'ESG, ainsi que les plus récentes initiatives qui stimulent notre rendement. Depuis 2007, nous avons divulgué notre rendement en matière de changements climatiques et d'émissions de GES dans le cadre de notre divulgation annuelle au [CDP](#).

Nous continuons d'investir pour améliorer le développement durable à l'échelle de la Société et des projets que nous réalisons. Nous constatons également les avantages d'améliorer le rendement en matière de développement durable pour AtkinsRéalis et ses clients. Par exemple, nous serons en mesure de réduire les coûts d'emprunt grâce au financement lié au développement durable, en autant que nous atteignons certains objectifs ESG⁷.

En 2022, nous avons obtenu les cotes ESG suivantes :

AA

MSCI

Cote ESG

27.0

Risque moyen
Sustainalytics

Cote de risque ESG

Or

EcoVadis

Fiche d'évaluation

C

2022 CDP

Cote du rapport
sur les changements
climatiques

A-

Refinitiv

Cote combinée ESG

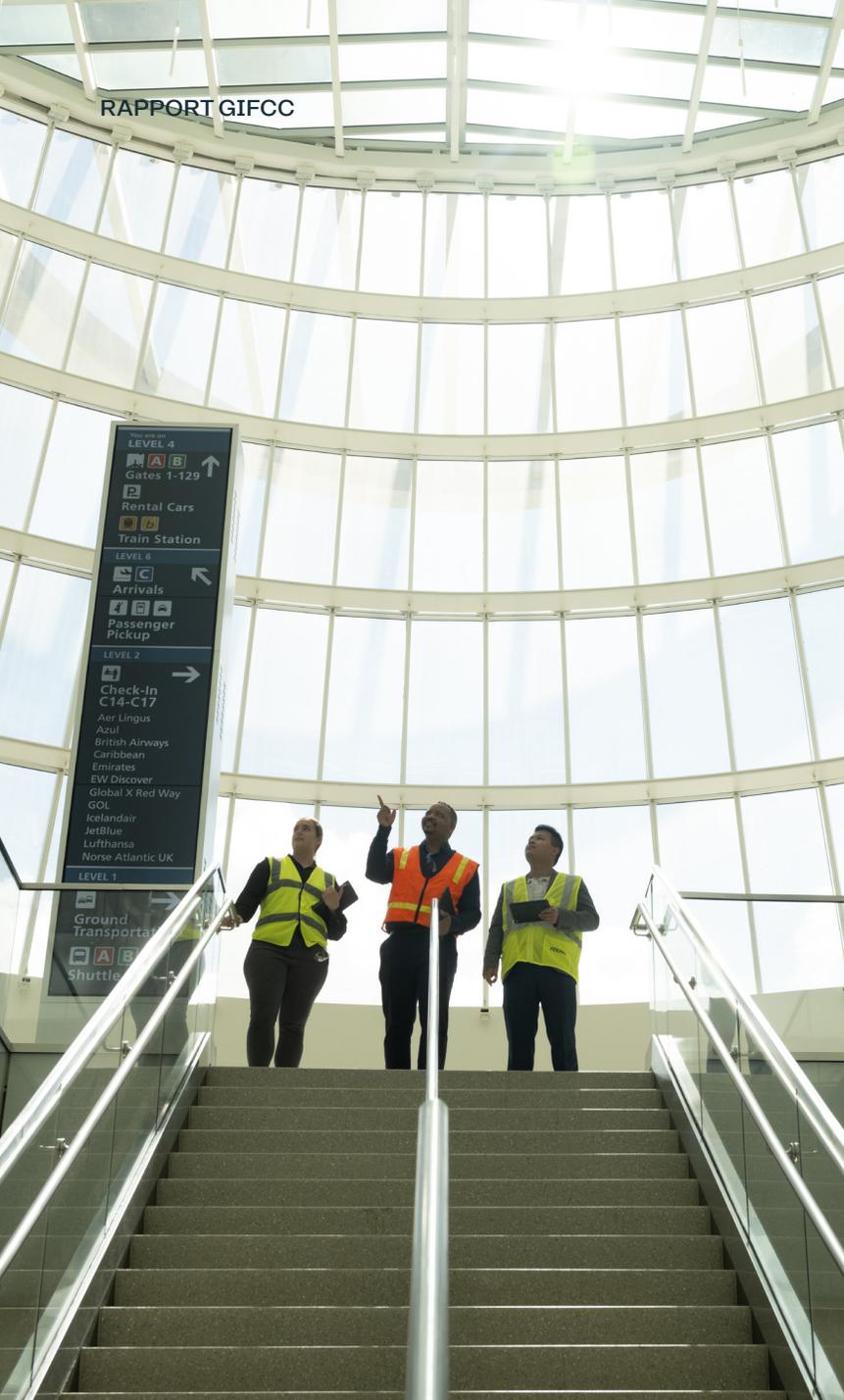
C-

IISS

Cote ESG

3^e décile

⁷ AtkinsRéalis étend ses facilités de crédit pour les sociétés et intègre un cadre lié au développement durable qui fait progresser davantage sa stratégie en matière d'ESG - AtkinsRéalis



Plans d'action pour la gestion du développement durable :

Nous avons établi un programme et un cadre pour inciter chacun de nos secteurs d'activité et chacune de nos régions à élaborer des plans d'action visant à améliorer notre rendement en matière de développement durable.

Les Plans d'action pour la gestion du développement durable ont été élaborés tout au long de 2022 par chacun des secteurs d'activité et régions et sont adaptés au contexte local dans lequel les actions seront mises en œuvre.

Les mesures prises dans le cadre des Plans d'action pour la gestion du développement durable sont axées sur les occasions de réduire nos émissions de GES. Par exemple, grâce à des pratiques plus durables dans nos bureaux, nos déplacements et notre approvisionnement.

Les Plans d'action pour la gestion du développement durable visent également à accroître notre impact externe afin d'améliorer le développement durable, notamment en influençant la conception et la construction pour tenir compte des émissions de carbone durant le cycle de vie complet des projets et d'autres sujets importants – comme la consommation d'eau, la production de déchets, la biodiversité et la valeur sociale.

Dans le cadre du programme des Plans d'action pour la gestion du développement durable, nous mettons en œuvre un système de rapports et de surveillance afin de suivre les progrès réalisés par chaque secteur d'activité et chaque région. Les Plans d'action pour la gestion du développement durable continueront d'être améliorés au fil du temps.

Notre feuille de route vers la carboneutralité

En 2021, nous avons lancé notre Feuille de route vers la carboneutralité, qui énonce le plan de décarbonation de nos propres activités pour atteindre notre objectif de zéro émissions nettes d'ici 2030. Cette cible couvre les émissions de GES de types 1 et 2 et quelques-unes de type 3 pour nos activités organisationnelles. Les initiatives que nous mettons en œuvre pour réduire les émissions de carbone comprennent les suivantes :

- Accorder la priorité aux sources d'énergie à faibles émissions de carbone pour tous nos bureaux et toutes nos activités;
- Amorcer un changement de comportement pour réduire la consommation d'énergie primaire;
- Tirer parti des outils de communication numérique pour réduire les voyages d'affaires;
- Rationaliser le portefeuille immobilier;
- Élaborer des contrats de crédit-bail et de location de véhicules électriques;
- Investir dans des programmes de compensation certifiés de grande qualité qui améliorent les milieux naturels existants et créent une valeur sociale pour les collectivités locales et autochtones.

En mars 2022, AtkinsRéalis a adhéré à l'initiative *Science Based Targets (SBTi)* afin de renforcer son engagement à atteindre son objectif de zéro émissions nettes d'ici 2030⁸. Nous nous sommes engagés à établir une initiative SBT et à faire valider notre feuille de route par SBTi. Nous nous sommes également joints à la campagne des Nations Unies *Objectif zéro* et à *The Climate Pledge* pour renforcer davantage notre engagement à l'égard de la carboneutralité.

⁸<https://www.atkinsrealis.com/fr-fr/media/press-releases/2022/16-03-2022>

Notre programme Ingénierie Net Zéro

À l'échelle mondiale, AtkinsRéalis a élaboré le programme « Ingénierie Net Zéro », dont la priorité est d'ouvrir la voie à l'atteinte de l'objectif de carboneutralité le plus rapidement possible au sein de l'industrie de l'ingénierie, en aidant les clients à gérer les risques climatiques et à renforcer la résilience climatique.

La vision d'Ingénierie Net Zéro est d'intégrer la durabilité dans tout ce que nous faisons. Pour y parvenir, AtkinsRéalis s'est engagée sur la voie d'une transformation commerciale à grande échelle, en faisant appel à son personnel, à ses processus et à ses outils, afin de renforcer sa capacité de jouer un rôle majeur dans l'atteinte de la carboneutralité mondiale.

Le programme Ingénierie Net Zéro a quatre grands objectifs :

- **Encourager les efforts mondiaux pour atténuer les changements climatiques et s'y adapter;**
- **Transformer notre industrie pour la rendre plus durable;**
- **Veiller à ce que notre entreprise soit tournée vers l'avenir;**
- **Protéger et accroître notre part de marché.**

Ces objectifs seront atteints à long terme, avec un investissement continu à long terme de ressources.

Le programme Ingénierie Net Zéro couvre plusieurs volets de travail dans l'ensemble des activités des Services d'ingénierie d'AtkinsRéalis, notamment l'élaboration de nouvelles gammes de services à consommation énergétique carboneutre pour répondre aux besoins des clients (comme notre service Decarbonomics^{MC} décrit ci-dessous), l'amélioration de notre capacité de conception axée sur les données de carbone, la connexion de notre réseau mondial d'experts en matière de carboneutralité, la formation des employés sur les changements climatiques et le développement durable, et l'amélioration de notre présence sur le marché en lien avec la carboneutralité grâce à un leadership éclairé et à l'innovation.



Decarbonomics^{MC}

En mars 2022, nous avons lancé Decarbonomics^{MC}, une solution axée sur les données pour décarboner l'environnement bâti de façon rentable et accélérer la transition mondiale vers la carboneutralité⁹. L'initiative Decarbonomics^{MC} s'appuie sur les méthodes et les pratiques d'AtkinsRéalis pour offrir des bâtiments et des développements à haut rendement, interconnectés par des systèmes et des infrastructures intelligents et écologiques. Elle offre une approche axée sur les données du portefeuille pour permettre aux propriétaires de portefeuilles d'immeubles de toute échelle et à leurs occupants de décarboner avec succès l'ensemble de leurs biens immobiliers. Cela grâce à l'élaboration et à la mise en œuvre de parcours rentables vers la carboneutralité et optimisés pour ce programme. De plus, nous étudions la façon dont Decarbonomics^{MC} peut s'appliquer à d'autres secteurs, comme les transports et le secteur industriel.

⁹<https://www.snclavalin.com/en/media/trade-releases/2022/2022-03-22-me>
Only available in English.

L'approche Decarbonomics^{MC}

Établir un indice de référence



Établir une base de référence et comparer votre bien immobilier pour découvrir d'où viennent les émissions de carbone

Livrer



Créer des plans d'exécution optimisés sur le plan des coûts et des programmes pour une mise en œuvre efficace. Suivre les résultats.

Créer une feuille de route



Évaluer les interventions, modéliser les scénarios et mettre au point des feuilles de route de décarbonation optimisées

4.2. Études de cas sur le développement durable

Les études de cas qui suivent illustrent la façon dont nous jouons notre rôle dans la création d'un avenir de résilience climatique carboneutre, en mettant en évidence les mesures que nous prenons à l'interne et pour nos clients.

Optimiser notre empreinte immobilière pour réduire nos émissions de GES

AtkinsRéalis s'efforce constamment d'optimiser toutes les facettes de ses activités. Cet état d'esprit d'optimisation, combiné à la volonté de concevoir nos espaces de travail de manière à favoriser la collaboration et le bien-être des employés, nous a amenés à adopter progressivement un modèle de « bureau à la carte » plutôt qu'une combinaison plus traditionnelle de cubicules et de bureaux fermés, réduisant ainsi notre empreinte immobilière. Après l'acquisition d'Atkins en 2017, certaines installations ont été fusionnées pour servir de pôles régionaux. De plus, la vente de nos activités pétrolières et gazières, conclue en 2021, a permis de réduire davantage notre empreinte – ce qui a entraîné des économies de coûts ainsi que des réductions de nos émissions de GES et de notre demande d'énergie et d'eau.

En grande partie en raison de l'optimisation de notre empreinte immobilière, nos émissions mondiales de GES de type 1 et 2 liées aux services publics ont diminué de plus de 70 % entre 2019 et 2021 (la pandémie de COVID-19 a également joué un rôle important).

Une évaluation interne montre que nos efforts d'optimisation devraient continuer de porter leurs fruits dans un avenir assez rapproché : nous avons déterminé que les rénovations et les changements prévus à notre portefeuille immobilier pourraient réduire jusqu'à 20 % nos émissions de GES associées aux installations que nous occupons, au cours des cinq prochaines années.

Nous savons toutefois que l'optimisation de notre portefeuille de bureaux ne nous permettra pas à elle seule d'atteindre notre objectif de carboneutralité pour 2030. C'est pourquoi, dans la mesure du possible, nous essayons aussi d'obtenir de l'électricité à partir de sources renouvelables ou de produire notre propre électricité, comme nous le faisons à notre bureau d'Epsom au Royaume-Uni, où nous avons installé des panneaux solaires sur le toit.





Réalisation de projets carboneutres : *Champlain Hudson Power Express*

Nous sommes fiers de mener un mandat stratégique de surveillance technique et de coordination de la conception au nom de Transmission Developers Inc. pour le projet Champlain Hudson Power Express¹⁰. Le projet fournira une ligne de transport en courant continu à haute tension (CCHT) pour fournir 1 250 MW d'énergie renouvelable et abordable du Canada à la ville de New York, réduisant ainsi les émissions de GES de 37 millions de tonnes métriques dans tout l'État, ce qui équivaut à retirer plus d'un demi-million de voitures de la circulation.

Le projet consiste en une ligne de transport d'électricité souterraine d'environ 545 km (339 milles), dont plus de la moitié sera installée sous l'eau et le reste, sous terre. La ligne de transport d'électricité partira de la station Hertel au Québec, traversera les États-Unis sous le lac Champlain, puis se déplacera vers le sud pour se raccorder à des stations de conversion à Astoria, dans le Queens et à New York.

L'objectif de réduction de l'empreinte carbone du projet souligne l'engagement d'AtkinsRéalis à l'égard des objectifs de carboneutralité et démontre le rôle majeur que nous jouons dans l'électrification et la décarbonation des économies du monde entier.

Les interconnexions de câbles enfouis sur de longues distances sont très complexes à exécuter et nécessitent une technologie CCHT spécialisée. AtkinsRéalis est l'une des rares entreprises au monde qui possède un vaste centre d'excellence en CCHT et des interconnexions enfouies. À cet égard, notre client et un certain nombre de parties prenantes gouvernementales (comme Hydro-Québec, le réseau indépendant de New York (NYISO) et New York Power Authority) s'appuient sur les connaissances approfondies de notre équipe.

¹⁰ [AtkinsRéalis obtient un mandat de maître d'œuvre de Transmission Developers Inc. pour le projet Champlain Hudson Power Express - AtkinsRéalis](#)

Amélioration de la résilience climatique et réduction du carbone dans les infrastructures : Barrière intertidale Bridgwater

Nous entreprenons la conception détaillée de la nouvelle barrière intertidale Bridgwater pour la UK Environment Agency. La barrière protégera Bridgwater et les collectivités environnantes contre les inondations, améliorant ainsi la résilience aux inondations pour 11 300 maisons et 1 500 entreprises. Notre équipe termine la conception détaillée de la barrière intertidale, du bâtiment d'exploitation et d'environ 9 km (5,6 milles) des travaux de terrassement de protection en aval. Le projet vise une réduction de 45 % du carbone pendant toute sa durée de vie, de la conception du dossier d'orientation stratégique au transfert opérationnel. Pour atteindre cette ambitieuse réduction de carbone, notre équipe a mis en œuvre plusieurs solutions tout au long de la conception :

- Des solutions préfabriquées ont été mises au point pour les tours des barrières, en réduisant l'épaisseur des parois et en remplaçant la méthode de coulée sur place, à plus forte teneur en carbone, par des revêtements en béton;
- La dalle de fondation et les pieux ont été optimisés, éliminant 5 000 t d'éq. CO₂;
- L'aménagement opérationnel du bâtiment a été reconfiguré pour améliorer le rendement thermique;

- Une fondation sur pieux existante sera réutilisée pour le bâtiment opérationnel de la barrière;
- La conception détaillée a été optimisée pour accroître l'utilisation du béton à faible teneur en carbone, dans la mesure du possible;
- Les matériaux pour les travaux de terrassement proviendront de bancs d'emprunt sur place, ce qui réduira le transport des matériaux. Une fois la construction terminée, ces bancs seront rétablis en tant que terres humides, contribuant ainsi à l'objectif de biodiversité du projet;
- Un logiciel de terrassement a été utilisé pour élaborer la stratégie de gestion du matériel afin d'optimiser les exigences de volume et les distances de transport.

Le projet est en voie de réduire de 50 % le carbone intrinsèque de la conception de la structure de la barrière intertidale. AtkinsRéalis a communiqué les réussites du projet avec des parties prenantes externes afin de partager les pratiques exemplaires et de mettre en valeur nos capacités novatrices dans le numérique et en matière de carbone.



Engagements à changer les comportements pour réduire nos émissions de GES

En octobre 2021, notre entreprise au Royaume-Uni et en Europe s'est associée à [Do Nation](#) pour une campagne de trois mois visant à sensibiliser les employés aux enjeux clés du développement durable et à les éduquer sur la réduction des émissions de carbone. L'initiative appuie l'objectif de notre Société d'atteindre la carboneutralité d'ici 2030 pour nos activités d'entreprise. En plus des méthodes courantes, nous voulions prendre des mesures plus novatrices pour réduire notre empreinte carbone collective. Le fait de faire équipe avec Do Nation nous a permis d'explorer l'incidence que nous pouvons avoir sur notre empreinte carbone en nous engageant à changer nos comportements tant au travail qu'à la maison.

Nous avons fixé un taux de participation cible de 20 % pour nos employés au Royaume-Uni et en Europe, avec 1 500 inscriptions individuelles et un total de 3 000 engagements. À la fin de la campagne de trois mois, nous avons atteint les objectifs suivants :

- 1 641 inscriptions individuelles et plus de 5 073 engagements.
- Cela équivaut à plus de 167 375 kg de CO₂ évités, ce qui est équivalent à 46 tours du monde en voiture, ou à 7 013 sacs de ciment, ou à 397 947 avocats consommés au Royaume-Uni.
- Avec ces engagements, nous visons à réduire de 112 le nombre de vols, à parcourir 29 000 km (18 000 milles) de plus à pied, à éviter plus de 7 000 gobelets jetables et à monter suffisamment d'escaliers pour gravir 35 fois le mont Everest.
- Les engagements faits ont contribué à l'ensemble des 17 objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies, et notre effet le plus important s'est concentré sur les objectifs 12 (consommation et production durables), 13 (mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques) et 3 (bonne santé et bien-être).

Aider les villes à devenir résilientes aux changements climatiques : City Simulator^{MC}

Les inondations sont l'une des catastrophes les plus fréquentes et les plus coûteuses auxquelles les collectivités sont confrontées aujourd'hui, mettant en danger la vie et les biens. La capacité à planifier et à concevoir des infrastructures qui protègent contre les catastrophes naturelles est évidemment une préoccupation première des pays, des États et des municipalités. Toutefois, le fait de s'occuper des actifs d'infrastructures de protection contre les inondations représente un grand défi pour tous les niveaux du gouvernement. Par exemple, une donnée clé pour quantifier les dommages causés par de futures inondations à la suite de tempêtes est l'élévation du premier étage de chaque bâtiment. La plupart des collectivités ne disposent pas de cette information parce que l'arpentage d'un grand nombre d'immeubles coûte trop cher.

À l'aide de notre outil InfoExtract tool^{MC} basé sur l'IA, l'équipe City Simulator^{MC} a mis au point une méthode pour estimer rapidement l'élévation du premier étage à partir d'images de la rue¹¹. L'algorithme utilise des techniques de détection d'objets basées sur l'IA pour localiser l'emplacement du premier étage dans l'image, puis utilise un mélange d'informations, y compris la position de la caméra, l'emplacement du bâtiment, les dimensions et d'autres données pour estimer l'élévation. Une fois que l'élévation du premier étage est connue pour les bâtiments dans une zone, les municipalités peuvent cibler plus rapidement les zones prioritaires, planifier les mesures d'atténuation et affecter les ressources plus efficacement pour prévenir les dommages causés par les inondations. Nous continuons d'améliorer la précision de l'algorithme, et nous constatons de grandes améliorations dans la modélisation de notre City Simulator^{MC} en utilisant les estimations de l'élévation du premier étage.

¹¹<http://casestudies.atkinsglobal.com/city-simulator/infoextract-tool.html>

4.3. Analyse des scénarios climatiques

Les recommandations du GIFCC comprennent l'obligation pour les organisations d'entreprendre une analyse de scénarios climatiques afin d'évaluer la résilience de la stratégie, des activités et de la planification financière de l'organisation. L'analyse de scénarios permet aux organisations d'utiliser des récits plausibles de situations futures possibles afin de :

- tenir compte de la façon dont les risques et les occasions peuvent changer dans différentes situations futures;
- tenir compte de la façon dont les risques et les occasions peuvent interagir et combiner les effets.

Le but de l'analyse des scénarios est d'appuyer l'élaboration de stratégies visant à réduire les risques et à maximiser les occasions, permettant ainsi à l'organisation d'être résiliente à l'égard de tout un ensemble de situations futures potentielles.

4.3.1. Définition des scénarios climatiques

Afin de déterminer les risques et les occasions liés au climat et d'évaluer la résilience climatique d'AtkinsRéalis, nous avons envisagé deux scénarios climatiques à utiliser dans l'analyse qualitative des scénarios climatiques :

- Scénario de transition rapide et ordonnée à 1,5 °C¹² – aligné sur l'Accord de Paris, où des mesures mondiales sont prises pour atténuer les émissions de GES grâce à des changements rapides et généralisés des politiques, des marchés, de la technologie et des comportements pour atteindre la carboneutralité d'ici 2050.
- Scénario des politiques actuelles de 3 à 4 °C¹³ – où les politiques en place demeurent inchangées, le monde ne parvient pas à atteindre la carboneutralité d'ici 2050, et avec le temps, les impacts physiques croissants des changements climatiques créent de l'instabilité.

Nous avons choisi ces scénarios parce qu'ils présentent des avenir contrastants qui se situent presque aux extrémités du spectre en ce qui concerne les mesures de lutte contre les changements climatiques. Le « scénario de 1,5 °C » représente des changements économiques et sociétaux rapides et généralisés visant à limiter les changements climatiques. Le « scénario de 3 à 4 °C » représente un changement moins généralisé au départ, mais avec le temps, les impacts physiques croissants des changements climatiques créent de l'instabilité. Les deux scénarios sont plausibles, et nous devons être prêts à réagir, peu importe ce que nous réserve l'avenir.

¹² Largement aligné sur le scénario de carboneutralité en 2050 de l'Agence internationale de l'énergie et sur le scénario de transition ordonnée du Network for Greening the Financial System (NGFS). Les effets physiques du climat s'harmonisent avec les Trajectoires communes d'évolution socio-économique SSP1-2.6 du sixième cycle d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) (AR6 2021).

¹³ Cadre de façon générale avec le scénario des politiques actuelles du Network for Greening the Financial System (NGFS). Les effets physiques du climat s'alignent avec les Trajectoires communes d'évolution socio-économique SSP5-8.5 du sixième cycle d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) (AR6 2021).



4.3.2. Définition des horizons temporels

En ce qui concerne l'impact des risques et des occasions liés au climat, nous avons défini les horizons temporels suivants :

Horizon temporel	Période	Justification de la définition de cet horizon temporel
À court terme	Aujourd'hui à 2 ans	Pendant cette période, nous élaborons des budgets annuels et les revoyons tous les trimestres. Nous effectuons également des examens périodiques des risques et nous nous concentrons sur les risques les plus urgents. Cette période correspond à la durée de bon nombre de nos projets de clients de petite et moyenne taille.
À moyen terme	2 à 5 ans	Cette période cadre avec nos stratégies quinquennales sur les marchés mondiaux et notre plan financier quinquennal de longue portée. Cette période correspond à la durée de bon nombre de nos projets de clients de taille moyenne à grande et de nos programmes et initiatives internes.
À long terme	Plus de 5 ans	Cette période s'harmonise avec nos objectifs stratégiques à long terme, y compris notre cible de carboneutralité pour 2030. Cette période correspond à la durée de bon nombre de nos projets de clients majeurs, de nos contrats d'exploitation et entretien et de nos programmes et initiatives de transformation majeure des activités.

Dans notre analyse qualitative des scénarios climatiques, nous avons tenu compte des risques et des occasions jusqu'en 2050.

Nous avons choisi cet horizon temporel parce qu'il nous permet de tenir compte des répercussions à long terme par rapport à notre entreprise et aux marchés dans lesquels nous exerçons nos activités, et parce que 2050 est l'année où plusieurs des principaux pays dans lesquels nous menons nos activités se sont fixé comme objectif d'atteindre la carboneutralité (c'est-à-dire la période pendant laquelle ces pays seront le plus exposés aux risques de la transition).

Les sections suivantes du présent chapitre décrivent plus en détail les scénarios climatiques, les principaux risques et occasions liés au climat que nous avons cernés, et nos options d'intervention stratégique pour demeurer résilients face à l'évolution de notre économie mondiale et du climat.



Transition rapide et ordonnée



Réduction des émissions de GES pour atteindre la carboneutralité d'ici 2050

Faible probabilité que la température dépasse 1,5°C d'ici 2100

Scénario de 1,5 °C

- Un leadership et une collaboration solides à l'échelle mondiale pour atteindre l'objectif de carboneutralité;
- Des politiques, une réglementation et des incitations solides stimulent l'action climatique dans les entreprises et les pays;
- Des investissements rapides et généralisés et un virage vers des systèmes à consommation énergétique carboneutre et un environnement bâti;
- Les systèmes de transport se décarbonent, les systèmes de transport en commun prennent de l'expansion et les véhicules électriques sont universels;
- Des opportunités accrues de restauration de l'environnement, de solutions axées sur la nature et d'innovation technologique;
- Des attentes accrues du marché pour atteindre la carboneutralité et une surveillance accrue des investisseurs, des clients et des employés;
- Les effets physiques du climat sont limités, mais non évités, cependant les changements climatiques se stabilisent.

Politiques actuelles



Les émissions de GES continuent d'augmenter au rythme actuel

Faible probabilité que la température dépasse 3-4°C d'ici 2100

Scénario de 3 à 4 °C

- Un leadership mondial faible ou fragmenté, avec une collaboration limitée en matière d'action climatique;
- Les politiques, la réglementation et les mesures incitatives sont faibles dans les principaux pays émetteurs, ce qui ne stimule pas l'action mondiale sur la décarbonation;
- Les combustibles fossiles représentent toujours une part importante de l'approvisionnement énergétique mondial et, par conséquent, la croissance de l'utilisation et du stockage des énergies renouvelables, de l'énergie nucléaire, de l'hydrogène et du captage du carbone est réduite;
- La demande de transport augmente avec la population et l'urbanisation et demeure principalement alimentée par des combustibles fossiles;
- Les impacts physiques du climat sont plus fréquents et plus graves qu'aujourd'hui, et le climat suit une trajectoire instable et dangereuse. Les répercussions sur la nature sont graves et irréversibles;
- La croissance économique est instable et incertaine au cours des prochaines décennies, et l'instabilité des marchés décourage l'investissement, en particulier dans les secteurs les plus vulnérables aux risques physiques liés au climat.

4.4. Risques et occasions liés au climat d'AtkinsRéalis

Cette section décrit les principaux risques et occasions liés au climat que nous avons cernés pour les décennies à venir, jusqu'en 2050. Nos processus et systèmes de détermination, d'évaluation et de gestion de risques et des occasions liés au climat sont décrits dans le chapitre suivant sur la gestion de risques.

En 2022, nous avons amélioré notre identification qualitative des risques, des occasions et des répercussions liés au climat dans le cadre de différents scénarios climatiques. Pour ce faire, nous avons procédé à une analyse des risques climatiques, consulté les principales parties prenantes de l'ensemble de la Société et appliqué les pratiques exemplaires du GIFCC. À l'avenir, nous envisagerons des approches pour évaluer et quantifier les principaux risques et occasions.

Comme nous sommes principalement une entreprise qui fournit des conseils techniques et des services de conception, nos principaux risques et occasions liés au climat concernent les marchés dans lesquels nous exerçons nos activités et les projets que nous réalisons.

Les biens matériels ayant une longue durée de vie ont tendance à être plus vulnérables à certains risques liés au climat, comme l'obsolescence des biens à mesure que de nouvelles technologies sont mises au point, ou les dommages causés aux biens en raison des dangers climatiques. Nous ne possédons pas une quantité importante d'immobilisations (en valeur), car la plupart de nos bureaux et de nos véhicules sont loués. L'exception à cette règle est notre part dans les investissements de Capital, où notre portefeuille comprend des investissements dans les infrastructures de transport, d'eau et d'énergie (les détails de nos investissements de Capital se trouvent dans notre [rapport annuel](#)).

Les sections suivantes décrivent les principaux risques et occasions liés au climat que nous avons cernés dans les marchés où nous exerçons nos activités. Ces risques potentiels nécessitent une enquête plus approfondie, et des travaux sont en cours pour améliorer nos mesures de gestion des risques et des occasions liés au climat.

4.4.1. Risques liés à la transition

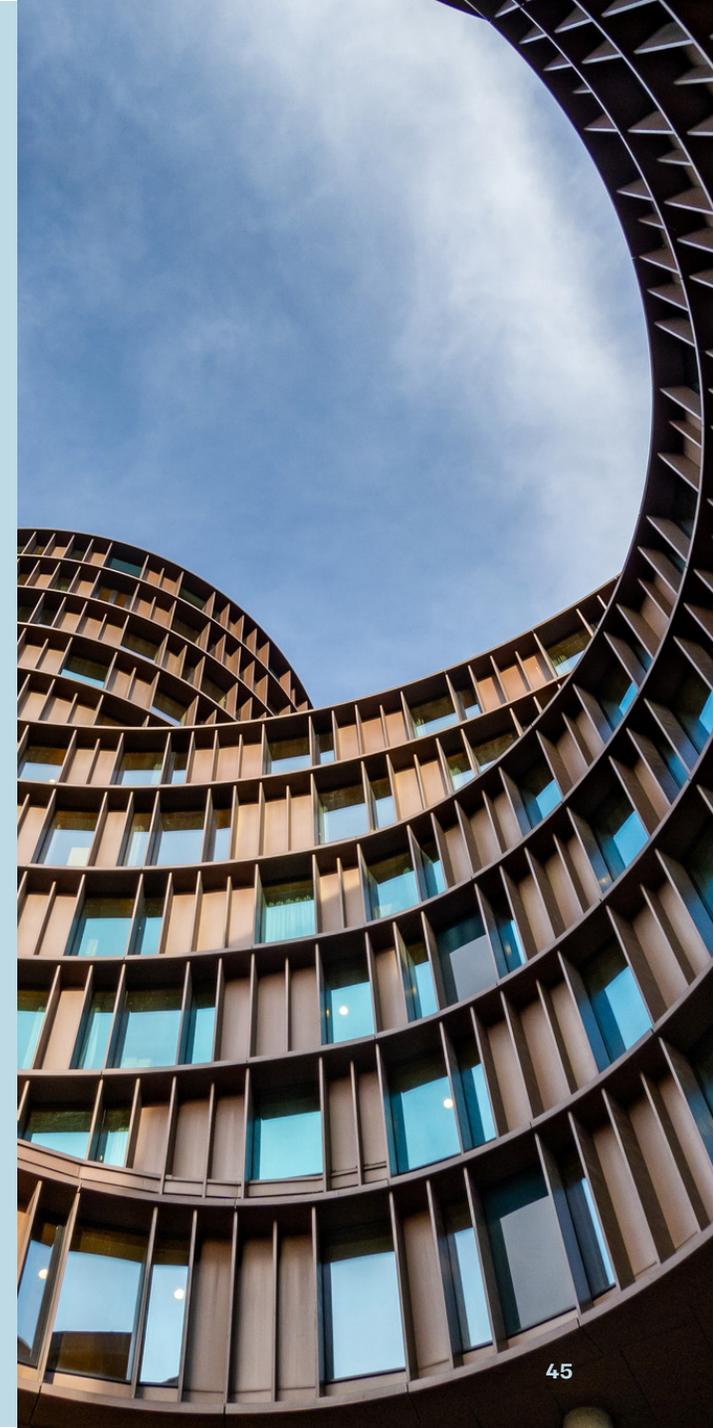
Nous avons tenu compte des risques liés à la transition vers une économie carboneutre résiliente aux changements climatiques, y compris les risques politiques et réglementaires, les risques juridiques, les risques relatifs au marché, les risques technologiques et les risques pour la réputation. Nos principaux risques liés à la transition sont les suivants :

- Possibilité de perdre des occasions de marché clés liées à la résilience climatique et à la carboneutralité parce que nos concurrents sont perçus comme ayant une expérience, des outils, des approches ou des qualifications en matière d'ESG supérieurs.
- Limites liées à notre capacité et notre état de préparation pour réaliser des projets carboneutres et résilients aux changements climatiques sur les marchés mondiaux que nous desservons, y compris les contraintes liées à nos partenaires et à la chaîne d'approvisionnement.
- Prévisions de croissance incertaines dans certains marchés en raison d'un changement de politique potentiel et de différences entre l'approche des pays et le rythme de la transition vers la carboneutralité, ce qui entraîne des retards ou un détournement des investissements de la part des clients.

- Exposition à moyen et à long terme de certains de nos investissements de Capital, de nos contrats d'exploitation et d'entretien et de nos grands projets à mesure que l'économie passe à la carboneutralité.

Être prêt et concurrentiel pour offrir la carboneutralité et la résilience climatique

À mesure que progresse la transition vers une économie carboneutre résiliente, nos clients exigeront de plus en plus que les meilleurs de leur catégorie les aident à se décarboner et à s'adapter aux changements climatiques. AtkinsRéalis obtient du travail au moyen de soumissions, et pour obtenir des contrats, nous devons de plus en plus démontrer que nous sommes des chefs de file en matière de changements climatiques, notamment en faisant preuve d'une expertise spécialisée, en offrant des approches et des outils novateurs, en différenciant nos offres de services, en faisant la promotion de nos capacités, en assurant un rendement ESG élevé pour nos projets et en respectant nos objectifs et nos engagements organisationnels liés aux changements climatiques. Cette approche est également essentielle pour attirer et maintenir en poste nos employés talentueux et pour conserver notre réputation auprès des actionnaires et des parties prenantes, particulièrement



au-delà de 2030. Nous devons également continuer à renforcer les capacités dans l'ensemble de notre Société et à collaborer avec nos partenaires et nos fournisseurs pour nous assurer que nous sommes tournés vers l'avenir. Pour ce faire, nous devons investir dans l'élaboration d'outils et de méthodes visant à réduire les émissions de carbone et à gérer les risques climatiques, ainsi que dans le perfectionnement des employés, le recrutement d'experts clés et l'examen des options pour renforcer et accroître nos offres de services.

Croissance incertaine et évolution de la demande pour nos services

La transition vers la carboneutralité se produit à des rythmes différents dans le monde, et l'incertitude subsiste quant aux voies que les pays emprunteront, aux politiques qu'ils adopteront et aux répercussions globales sur l'économie mondiale. Si les pays collaborent pour mettre en place des politiques climatiques ambitieuses immédiatement et progressivement (un scénario de transition ordonnée), la transition climatique et les risques physiques seront moindres. Cependant, à l'heure actuelle, l'action mondiale n'est pas alignée sur une transition ordonnée, et il est donc probable que notre Société et nos clients devront faire face à des risques de transition plus élevés, en particulier dans les pays qui accusent un retard dans la transition (p. ex., dans les pays en retard, il pourrait y avoir des risques plus élevés de blocage d'actifs et changements brusques des politiques et des marchés). Il est également possible que certains pays annulent leurs politiques climatiques si elles s'avèrent coûteuses ou politiquement inacceptables.

Cela crée une certaine incertitude quant à l'ampleur des occasions de marchés carboneutres, en particulier dans les pays qui ont des engagements climatiques plus faibles ou qui ont réalisé moins de progrès dans la transition. Dans certains cas, les clients pourraient retarder l'investissement s'ils ne sont pas soutenus et encouragés par les politiques de leur pays – par exemple, retarder l'investissement dans la décarbonation des transports et des bâtiments. Les mesures prises par les pays pour atteindre l'objectif de carboneutralité auront également une incidence sur la demande de nos services dans certains marchés. Par exemple, certains pays prévoient de réduire les émissions de carbone en diminuant considérablement les déplacements en voiture et en avion, de sorte que la demande de nouvelles routes et d'aéroports pourrait ne pas augmenter dans ces pays.

La transition vers la carboneutralité se traduira également par des changements dans les types de services que nous offrons sur nos marchés, comme sur le marché routier, où l'on s'attend à ce qu'il y ait une forte demande de routes adaptées aux véhicules électriques. Cela signifie que l'installation d'infrastructures d'alimentation électrique et de recharge devient une partie importante des services que nous fournissons, alors qu'auparavant, le génie civil était au centre du marché routier. Nous devons demeurer agiles pour réagir à l'évolution des politiques et des conditions du marché, et tenir compte de notre stratégie dans les pays clés pour gérer nos risques climatiques. Nous continuerons de diversifier nos offres de services pour qu'elles soient adaptées à l'avenir et de renforcer nos capacités afin de pouvoir répondre aux demandes changeantes de nos clients.

Risques liés à la transition pour les investissements de Capital, les contrats d'exploitation et d'entretien et les grands projets

Nous pourrions être plus exposés aux risques et aux occasions liés au climat associés à certains de nos investissements de Capital, à nos contrats d'exploitation et d'entretien et à nos grands projets. En raison de leur nature à long terme et du fait que l'on s'attend à ce que les économies et la technologie changent considérablement au cours de cette période, il pourrait y avoir des répercussions potentielles principalement sur nos dépenses et la valeur de nos actifs dans certains cas. Par exemple, les actifs et les projets de transport seront affectés par la transition, il y aura des dépenses pour décarboner et faciliter l'utilisation des véhicules électriques, et les technologies à forte intensité carbonique pourraient devenir obsolètes. De plus, si le nombre de déplacements en voiture diminue dans certains pays, il pourrait y avoir une réduction des revenus des routes à péage et de la valeur des actifs. Dans certains cas, nous pourrions faire face à des coûts plus élevés pour l'énergie et les matériaux à la suite de la transition vers la carboneutralité

(p. ex., si l'énergie renouvelable est en forte demande, mais que l'offre est limitée, si la tarification du carbone a une incidence sur les coûts, ou si les matériaux à faible émission de carbone coûtent plus cher que les matériaux conventionnels). Cela pourrait avoir une incidence sur les budgets de nos contrats d'exploitation et d'entretien et de nos grands projets si nous sommes responsables des coûts liés à l'énergie et aux matériaux. Les répercussions sont propres à chaque entente contractuelle et à chaque projet et actif. Notre exposition aux risques et aux occasions dépend également de la durée du contrat – par exemple, nous avons un contrat d'investissement en capital et d'exploitation et d'entretien lié à une centrale au gaz en Algérie qui prend fin en 2029. Notre exposition liée à cet actif est donc plus faible. Dans le cadre de nos investissements de Capital, de nos contrats d'exploitation et d'entretien et de nos grands projets, nous entreprenons des analyses et collaborons avec nos clients pour caractériser les risques et les occasions liés au climat, afin que nous puissions améliorer nos plans de transition et nos dispositions pour gérer les risques liés à la transition.



4.4.2. Risques physiques

Nous avons examiné les risques liés aux effets physiques des changements climatiques, y compris les risques graves comme les tempêtes, les inondations, les vagues de chaleur et la sécheresse, ainsi que les risques chroniques comme l'augmentation des températures et l'élévation du niveau de la mer. Les impacts devraient augmenter selon tous les scénarios climatiques. Et bien que ces impacts pourraient se stabiliser si le monde parvenait à réduire rapidement ses émissions globales, la trajectoire actuelle prévoit l'augmentation des risques physiques, particulièrement au-delà de 2050. Les principaux risques physiques sont les suivants :

- Possibilité de plus grandes répercussions sur les activités en raison des risques liés au climat physique, ce qui peut perturber les projets et poser des problèmes de santé et de sécurité pour les employés.
- Possibilité d'une exposition accrue aux réclamations en matière de responsabilité si nos services et nos conceptions ne sont pas résilients à l'augmentation des impacts climatiques.
- Exposition à moyen et à long terme de certains de nos investissements de Capital, de nos contrats d'exploitation et d'entretien et de nos grands projets à mesure que les répercussions physiques des changements climatiques deviennent plus répandues.
- Retards ou réorientation des investissements de certains clients afin de gérer les risques liés au climat physique ou d'y réagir.

Risque accru de perturbations potentielles des activités

Nous avons des bureaux et des installations et gérons des chantiers de travail sur tous les continents et dans divers endroits. Certains de ces chantiers ont déjà été soumis à des phénomènes météorologiques extrêmes comme des inondations, de la chaleur extrême, des feux de forêt et des tornades. Nous avons entrepris une évaluation des risques climatiques afin de tenir compte des risques pour les grandes villes où nous exerçons nos activités, et la méthodologie et les résultats sont décrits dans le chapitre sur la gestion des risques. En plus des dangers physiques liés au climat qui touchent nos bureaux et nos chantiers, les dangers peuvent également empêcher les employés de se rendre au travail ou sur les chantiers des clients, et avoir des impacts sur les employés qui travaillent à domicile, sur nos fournisseurs et sur nos chaînes d'approvisionnement. Les plus grands risques seraient des répercussions prolongées et généralisées, comme des tempêtes ou des inondations importantes qui causent des perturbations pendant de longues périodes et posent des risques pour la sécurité des employés, et des vagues de chaleur à grande échelle qui nuisent à la productivité et au bien-être des employés. De plus, les répercussions en cascade comme les pannes d'électricité et de communication amplifient ces risques. Bien qu'il puisse y avoir d'importantes répercussions locales ou régionales, la nature mondiale de nos activités et de nos mesures de continuité des affaires signifie que nous ne subirions probablement pas d'importantes répercussions à l'échelle de la Société. Notre exposition sur les chantiers de projets pourrait également diminuer si nous fournissons de plus en plus de services d'ingénierie à partir du bureau.



Risque accru d'exposition potentielle à la responsabilité liée à la conception

Nos travaux d'ingénierie et de conception sont fondés sur les normes, les codes et les pratiques exemplaires de l'industrie. Toutefois, dans certains cas, les effets potentiels actuels et futurs des changements climatiques ne sont pas reflétés dans les normes et les codes de l'industrie. C'est le cas des (i) pays (ou des États fédéraux) qui n'intègrent pas de façon proactive les considérations relatives aux changements climatiques dans leurs approches d'ingénierie, et (ii) des pays où les répercussions ne sont pas bien comprises ou où il y a des lacunes importantes dans les données probantes. Le fait que les impacts climatiques futurs soient incertains accentue ce problème, car dans bien des cas, le client estime que planifier en fonction du pire scénario climatique n'est pas abordable ou faisable. À l'avenir, il est possible que les projets que nous avons réalisés soient rendus inadéquats sur le plan de leur fonctionnalité, de leur rendement ou de leur intégrité en raison des répercussions des changements climatiques. Cela pourrait nous exposer à des dommages à la réputation, à des réclamations en responsabilité professionnelle, à des pénalités et à des litiges, par exemple, découlant du non-respect des obligations de rendement ou d'incidents liés à la sécurité. Ce risque augmente à long terme à mesure que les effets physiques des changements climatiques deviennent plus prononcés. Nos projets sont réalisés conformément aux normes, aux codes et aux règlements en vigueur. Nous reconnaissons qu'il est important de discuter des changements climatiques avec nos clients et de leur offrir des options pour améliorer la résilience climatique de leurs projets, afin qu'ils puissent s'adapter aux changements climatiques.

Risques physiques pour les investissements de Capital, les contrats d'exploitation et d'entretien et les grands projets

À mesure que les répercussions physiques des changements climatiques augmenteront au fil du temps, nos investissements de Capital à long terme, nos contrats d'exploitation et d'entretien et nos grands projets seront davantage exposés aux risques, comme les dommages aux biens, les perturbations des opérations, les changements dans la demande des clients et les changements dans les dépenses en énergie et en matériaux. L'un de nos plus grands risques pourrait être lié aux contrats d'exploitation et d'entretien pour lesquels nous sommes responsables de la gestion de l'infrastructure et des installations conformément aux critères de rendement établis par contrat. Notre capacité de répondre à certains de ces critères jusqu'au terme des accords peut dépendre des impacts des changements climatiques pendant la durée de ces accords. Par exemple, nous pourrions être tenus de respecter les exigences de disponibilité et de ponctualité pour les services de transport que nous exploitons, et cela pourrait être affecté par les risques climatiques. Nous pourrions aussi être soumis à des coûts plus élevés, par exemple les coûts d'entretien pour nous remettre des risques climatiques, et des coûts énergétiques plus élevés, par exemple pour les systèmes de refroidissement lorsque les températures sont élevées pendant de longues périodes. Les répercussions sont propres à chaque entente contractuelle et à chaque projet et actif. Grâce à l'analyse et à l'engagement que nous avons avec nos clients, nous évaluons les risques et les occasions physiques liés au climat pour nos investissements de Capital, nos contrats d'exploitation et d'entretien et nos grands projets. Les résultats de ce travail en cours amélioreront notre planification de la résilience climatique.

Possibilité d'investissements retardés en raison des répercussions des changements climatiques

Dans certains cas, en particulier pour les pays et les clients les plus vulnérables et exposés aux risques physiques liés au climat, les impacts croissants des changements climatiques pourraient faire en sorte que les clients retardent ou réorientent leurs investissements. Les clients peuvent retarder ou abandonner des projets s'ils estiment que les risques physiques liés au climat sont impossibles à gérer ou ont une incidence sur la viabilité des projets. Par exemple, certains projets hydroélectriques peuvent devenir impossibles à réaliser en raison de la pénurie d'eau, et les infrastructures à certains endroits peuvent ne pas être réalisables en raison de l'ampleur et de la fréquence des tempêtes. Les pays qui sont confrontés à des impacts chroniques élevés des changements climatiques, tels que l'érosion des côtes et les inondations côtières, peuvent réorienter leurs budgets de façon permanente pour se concentrer sur ces dangers. Cela pourrait réduire la demande pour nos services dans certains secteurs, mais aussi nous donner

des occasions d'aider nos clients à accroître leur résilience. Par exemple, dans certains pays, il pourrait y avoir plus d'occasions en matière d'infrastructures pour la résilience côtière, mais en raison des budgets limités du gouvernement, cela pourrait entraîner une diminution des occasions dans d'autres infrastructures, comme les chemins de fer. Ces risques ne sont pas prévus à court terme, mais augmentent à long terme. Si les répercussions des changements climatiques deviennent très graves, il est probable que les marchés deviennent plus volatils et que les investissements mondiaux se resserrent, sauf pour les investissements dans la résilience climatique. La nature mondiale des activités et des produits de notre Société aide à réduire l'impact de ce risque, et avec le temps, nous surveillerons de plus en plus ce risque et en tiendrons compte dans nos stratégies de marché.

4.4.3. Occasions liées au climat

Nous avons examiné les occasions liées à la transition vers la carboneutralité et aux changements climatiques, y compris les perspectives commerciales, la demande de nouveaux produits et services, l'efficacité des ressources, les sources d'énergie à faibles émissions de carbone et les occasions d'améliorer notre résilience. Nos principales occasions liées au climat sont les suivantes :

- Il existe d'importantes occasions dans tous les secteurs de marché pour aider les clients à se décarboner et à assurer la transition de leurs entreprises vers la carboneutralité et la résilience climatique (par exemple, la décarbonation des transports et des bâtiments).
- Il existe d'importantes occasions dans la réalisation d'infrastructures carboneutres, comme des solutions d'énergie renouvelable, d'efficacité énergétique, d'infrastructures pour les véhicules électriques, de transport en commun à faibles émissions de carbone, de minéraux critiques et de solutions fondées sur la nature.
- Il existe d'importantes occasions dans l'adaptation et la résilience climatique, comme le renforcement des infrastructures et des opérations existantes, la sécurité de l'eau, la résilience aux inondations et la restauration de l'environnement.

- Il existe des occasions d'expansion dans les marchés géographiques en croissance où les investissements seront relativement élevés pour atteindre la carboneutralité, par exemple aux États-Unis, en Asie, dans certaines parties de l'Europe et au Moyen-Orient.
- Il existe des occasions d'expansion dans les technologies et les services émergents, comme le captage, l'utilisation et le stockage du carbone, l'hydrogène et la fabrication de batteries.
- Il existe des occasions d'élargir nos approches novatrices, nos outils et notre collaboration à l'échelle mondiale pour réaliser des projets carboneutres et résilients aux changements climatiques et offrir des avantages concurrentiels à AtkinsRéalis.

Occasions de décarbonation et de carboneutralité

La transition vers la carboneutralité stimule les investissements des pays et des clients, et celles-ci devraient augmenter au cours des prochaines décennies. Dans un scénario où le monde atteint la carboneutralité d'ici 2050, 3,5 billions de dollars (USD) de plus pourraient être dépensés par année à l'échelle mondiale pour des actifs à faibles émissions¹⁴. Nos plus grandes occasions quant à la carboneutralité sont liées à l'investissement dans l'énergie propre (y compris les énergies renouvelables, l'efficacité

énergétique, les réseaux énergétiques et l'énergie nucléaire), à la décarbonation de l'environnement bâti (comme la décarbonation des bâtiments, des transports, de la défense et de l'industrie) et à la mise en place d'infrastructures pour véhicules électriques. Nous voyons également d'importantes occasions dans le transport en commun à faible émission de carbone (autobus électriques, tramways et trains), les installations minières liées aux minéraux et aux métaux essentiels pour permettre la transition vers la carboneutralité (comme le cuivre), et la fabrication de batteries pour le stockage d'énergie. Au fil du temps, nous aurons d'importantes occasions en ce qui concerne les services de décarbonation et de carboneutralité, et nous aurons l'occasion d'apporter notre aide pour mettre à l'échelle de nouvelles technologies, comme le captage, l'utilisation et le stockage du carbone et l'hydrogène.

Occasions d'adaptation et de résilience climatiques

Les répercussions des changements climatiques entraînent déjà des investissements dans l'adaptation, et on prévoit que ces investissements augmenteront. Selon les estimations, les dépenses mondiales consacrées à l'adaptation aux changements climatiques pourraient s'élever à 2 billions de dollars américains par année d'ici 2026¹⁵. Nos plus grandes occasions d'adaptation comprennent la sécurité de l'eau (comme les grands projets de ressources hydriques et le dessalement), les investissements dans

¹⁴ McKinsey (Jan 2022), [The net-zero transition: What it would cost, what it could bring](#)

¹⁵ Forum économique mondial (nov. 2022), [Climate adaptation: the \\$2 trillion market the private sector cannot ignore](#) (L'adaptation aux changements climatiques : le marché de 2 billions de dollars que le secteur privé ne peut ignorer)

la résilience aux inondations (y compris les projets d'atténuation des inondations et le drainage urbain) et la protection des côtes. Il existe également d'importantes occasions dans le renforcement de l'infrastructure existante (comme les structures d'étayage) et l'adaptation de l'environnement bâti (comme la modernisation des bâtiments par un refroidissement passif et mécanique).

Solutions fondées sur la nature

Les projets qui utilisent des systèmes naturels pour séquestrer le carbone ou améliorer la résilience climatique seront de plus en plus recherchés. La carboneutralité ne sera atteinte qu'en restaurant l'environnement, en inversant la déforestation et en convertissant les terres en réserves de carbone. Le marché mondial de la compensation des émissions de carbone devrait connaître un essor fulgurant dans un scénario de carboneutralité, ce qui stimulera les investissements dans les projets environnementaux. Nous avons l'occasion d'améliorer nos services de consultation environnementale et de gestion des ressources terrestres et marines, afin de faire preuve de leadership dans une transition positive axée sur la nature.

Occasions de collaboration mondiale et d'expansion dans des régions en croissance

En élaborant des approches et des outils novateurs et en augmentant la collaboration dans l'ensemble de notre Société multinationale, nous serons bien placés pour saisir d'importantes occasions en matière de carboneutralité et d'adaptation aux changements climatiques. Nous avons déjà élaboré Decarbonomics^{MC}, notre solution axée sur les données pour la décarbonation de l'environnement bâti, nous avons des pratiques exemplaires pour la gestion du carbone tout au long du cycle de vie dans l'ensemble de nos projets, et nous utilisons des modèles climatiques mondiaux et des données géospatiales pour évaluer les risques liés au climat physique afin d'améliorer la résilience des projets que nous réalisons. Nous avons l'occasion de tirer parti de ces outils et de ces compétences et de les fournir aux clients. En particulier, les investissements visant à atteindre la carboneutralité seront très importants dans certaines régions, notamment en Amérique du Nord, en Chine, dans les principales économies d'Europe, en Inde, en Asie du Sud-Est, au Moyen-Orient et en Afrique du Nord et en Amérique latine¹⁶. Nous avons l'opportunité d'accroître notre présence et nos produits dans les pays en croissance qui ont besoin d'investissements importants pour favoriser le développement durable et la résilience climatique.

¹⁶ McKinsey (janvier 2022), *The net-zero transition: What it would cost, what it could bring*



Estimation de haut niveau des occasions supplémentaires annuelles moyennes d'AtkinsRéalis dans le cadre d'un scénario de carboneutralité d'ici 2050 dans les principales régions géographiques: Canada, Royaume-Uni, États-Unis (en dollars canadiens par année)¹⁷.

Marché

Occasions supplémentaires annuelles moyennes d'ici 2050 au Canada, au Royaume-Uni et aux États-Unis, selon notre part de marché actuelle (\$ CA/an)

Transports	100 M\$ - 1 G\$
Énergie et énergie renouvelable, et Énergie nucléaire	100 M\$ - 1 G\$
Bâtiments et lieux	10 M\$ - 100 M\$
Défense	10 M\$ - 100 M\$
Eau	10 M\$ - 100 M\$
Installations industrielles et mines	10 M\$ - 100 M\$

¹⁷ Estimation de la direction basée sur une analyse et fondée sur diverses sources.

Les estimations ne tiennent pas compte des occasions importantes liées à l'adaptation et à la résilience climatiques.

4.5. Répercussions possibles sur nos activités

Les risques et les occasions liés au climat peuvent avoir un éventail d'effets directs et indirects sur notre entreprise. Si nous ne parvenons pas à gérer nos risques liés au climat, nous compromettrions notre capacité de saisir les occasions d'aider les clients à atteindre la carboneutralité et à renforcer la résilience climatique.

Les risques liés au climat pourraient nuire à nos avantages concurrentiels, à notre réputation auprès des clients, des investisseurs et des employés, ainsi qu'à notre capacité d'exécuter nos activités commerciales de façon sécuritaire et fiable.

Au moyen d'évaluations des risques climatiques et d'analyses de scénarios, nous avons cerné les répercussions financières potentielles suivantes découlant des risques liés au climat :

- baisse potentielle du cours de l'action de la Société, par exemple en raison d'impacts sur la réputation, de différends juridiques, de perte d'avantage concurrentiel.

- baisse potentielle des produits, p. ex., en raison de la perte d'occasions pour les clients, de la réduction de la demande des clients, de la perte d'employés clés, de la capacité réduite d'attirer des talents.
- augmentation potentielle des coûts d'exploitation, p.ex., en raison de l'augmentation des coûts de relations publiques pour gérer les préoccupations, des coûts de marketing pour protéger notre réputation, des coûts de recrutement et de formation pour renforcer notre capacité carboneutre, des coûts juridiques pour gérer les différends, des coûts énergétiques dans nos installations, des coûts en raison de la compensation des émissions de carbone, des coûts causée par des perturbations des activités et des dommages causés par les dangers climatiques, etc.
- dépréciation ou perte de valeur potentielles d'actifs, p. ex., baisse de la valeur des actifs (immobilisations ou actifs incorporels) en raison des effets de la carboneutralité ou des impacts physiques des changements climatiques (qui peuvent également avoir une incidence négative sur le cours de l'action) et dévaluation ou obsolescence des outils, des systèmes, des compétences ou des services.
- augmentation potentielle du coût du capital, p. ex., hausse des taux d'intérêt des banques et des prêteurs si nous ne respectons pas nos engagements ESG.



À l'inverse, selon notre analyse qualitative, nos occasions liées au climat l'emportent sur les risques¹⁸, à condition que nous puissions positionner efficacement notre Société pour qu'elle soit tournée vers l'avenir et qu'elle joue un rôle majeur dans l'atteinte de l'objectif de carboneutralité et de résilience climatique.

Nous avons cerné les répercussions financières potentielles suivantes découlant des occasions liées au climat :

- augmentation potentielle du cours de l'action de la Société, p. ex., en raison de l'amélioration de la réputation, des avantages concurrentiels accrus et de la capacité à augmenter les marges.
- augmentation potentielle des produits, p. ex., obtention d'un plus grand nombre de clients et augmentation de notre part de marché, attraction d'employés clés.
- diminution potentielle des coûts d'exploitation, p. ex., en raison d'une efficacité accrue grâce à l'exploitation de l'expertise mondiale et des outils numériques, d'une économie d'énergie dans nos installations, d'une réduction des coûts du carbone (liée à la compensation ou à la tarification du carbone) en réduisant les émissions grâce à un changement de comportement et à des pratiques

commerciales et des installations plus durables, d'une réduction des perturbations commerciales grâce à l'amélioration de la résilience dans l'ensemble de notre Société et de notre chaîne d'approvisionnement, etc.

- la possibilité que la valeur des actifs augmente p. ex., augmentation de la valeur des actifs (immobilisations ou actifs incorporels) s'ils appuient la transition vers la carboneutralité ou s'ils fournissent des résultats améliorés en matière de résilience climatique (ce qui pourrait également avoir une incidence positive sur le cours de l'action), augmentation de la valeur des outils, des systèmes, des compétences et des services s'ils sont en forte demande.
- réduction potentielle du coût du capital, p. ex., baisse des taux d'intérêt des banques et des prêteurs si nous respectons nos engagements ESG.

Nous avons l'intention d'utiliser les résultats de l'analyse des scénarios climatiques pour éclairer nos stratégies d'affaires et de marché, ainsi que notre planification financière.

¹⁸ En attente d'une enquête plus approfondie et d'une évaluation quantitative

4.6. Réponses stratégiques aux risques et aux occasions liés au climat

Nous avons déterminé les options d'intervention stratégique qui s'offrent à nous pour assurer la résilience de notre Société dans le cadre des deux scénarios climatiques contrastants examinés dans notre analyse. Ces options d'intervention stratégique sont décrites ci-dessous.

Selon le scénario de transition rapide et ordonnée à 1,5 °C, nos principales options d'intervention stratégique pourraient comprendre :

- Accélérer la mise en œuvre de notre ambition de carboneutralité, en transformant la Société et en nous positionnant pour réussir dans une économie carboneutre résiliente aux changements climatiques.
- Accroître notre investissement dans le renforcement des capacités et l'amélioration des compétences et des approches en matière de résilience climatique et de carboneutralité dans l'ensemble

de l'entreprise, y compris le perfectionnement des employés, le recrutement, l'innovation ciblée et l'élaboration d'outils, ainsi que d'autres options pour renforcer et compléter nos offres de services.

- Améliorer notre marketing, notre leadership éclairé et le développement des affaires en ce qui a trait à la carboneutralité et à la résilience climatique, et explorer les nouvelles occasions et les nouveaux services.
- Surveiller et évaluer la transition climatique et les risques physiques, associés à nos activités, à nos clients et projets, aux contrats d'exploitation et d'entretien et aux investissements de Capital, appuyer les clients, les projets et les investissements dans la transition vers la carboneutralité, et améliorer la résilience climatique.
- Mettre en œuvre des systèmes et des processus à l'échelle de la Société pour promouvoir l'action climatique par le biais de nos projets et activités d'entreprise.
- Mettre en œuvre notre stratégie de compensation du carbone.
- Tenir compte des décisions stratégiques concernant la gestion des compromis, par exemple s'il y a des projets que nous ne poursuivrions pas en raison d'une mauvaise harmonisation avec les objectifs ESG ou de carboneutralité, ou en raison de risques de transition élevés.

Selon le scénario des politiques actuelles de 3 à 4 °C, nos principales options d'intervention stratégique pourraient comprendre :

- Évaluer notre stratégie commerciale et éventuellement redéfinir les priorités, y compris la possibilité de mettre l'accent sur l'adaptation et la résilience climatiques plutôt que sur la carboneutralité.
- Accroître notre investissement dans l'amélioration de notre résilience climatique dans l'ensemble de la Société, de la chaîne d'approvisionnement et des projets.
- Accroître notre investissement dans le renforcement des capacités de notre Société en matière d'adaptation et de résilience climatiques, afin que nous puissions élargir notre offre dans l'ensemble des secteurs de marché et des régions.
- Envisager la révision de nos échéances de carboneutralité d'entreprise s'il devient inabordable d'atteindre nos objectifs ESG sans politiques de soutien et actions climatiques plus vastes dans l'ensemble de l'économie.
- Envisager d'accroître notre engagement et notre influence auprès des gouvernements, des clients, des parties prenantes et du public afin d'obtenir du soutien pour les projets carboneutres.
- Surveiller et évaluer la transition climatique et les risques physiques, ainsi que la vulnérabilité des actifs de l'entreprise et des chaînes d'approvisionnement, notamment en aidant les clients à élaborer et à mettre en œuvre des évaluations des risques climatiques et des plans de résilience.
- Tenir compte des décisions stratégiques concernant la gestion des compromis, par exemple s'il y a des projets que nous ne poursuivrions pas en raison d'une mauvaise harmonisation avec les objectifs ESG ou de carboneutralité, ou en raison d'une grande vulnérabilité aux risques climatiques physiques.



4.7. Énoncé de résilience

AtkinsRéalis a établi des bases solides pour l'intégration de la gestion des risques climatiques dans l'ensemble de ses activités et de ses opérations. Nous continuons d'améliorer notre stratégie pour nous assurer que nous sommes prêts pour l'avenir, et nous renforçons notre capacité afin de pouvoir jouer un rôle important dans l'atteinte de la carboneutralité et l'adaptation aux changements climatiques pour nos clients.

Nous offrons divers services dans les marchés mondiaux (où nous avons des sources de produits et des actifs diversifiés), et nous avons l'agilité nécessaire pour réagir à mesure que les politiques et les marchés changent alors que le monde passe à la carboneutralité. Compte tenu de notre analyse des scénarios climatiques et de notre éventail d'options d'intervention stratégique, nous sommes convaincus que notre stratégie est résiliente aux changements climatiques. Nous continuerons d'investir dans l'amélioration de notre résilience au fil du temps, et de plus amples détails sont fournis dans le dernier chapitre sur nos prochaines étapes.

5

GESTION DES RISQUES

5.1. Approche de gestion des risques

Recommandations du GIFCC

Décrire les processus de l'organisation pour déterminer et évaluer les risques liés au climat

Décrire les processus de l'organisation pour la gestion des risques liés au climat

Décrire comment les processus de détermination, d'évaluation et de gestion des risques liés au climat sont intégrés dans la gestion globale des risques de l'organisation

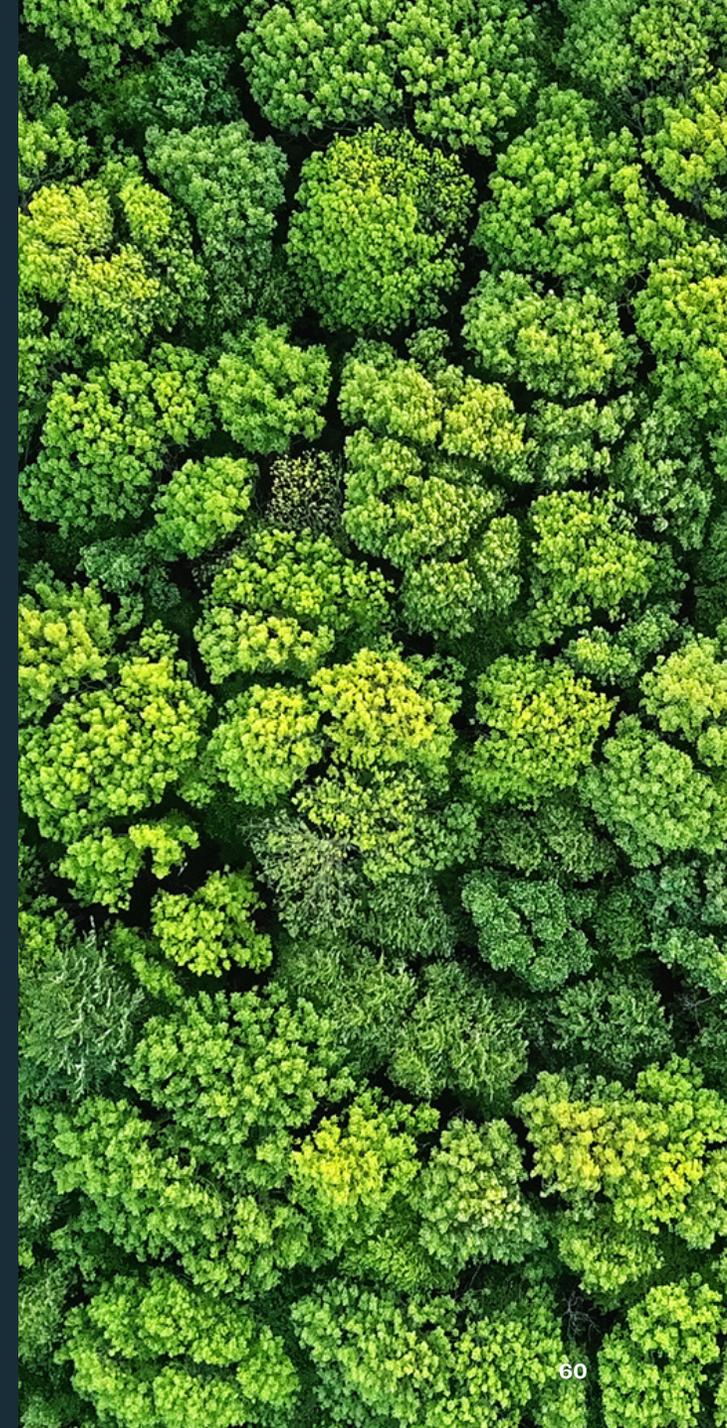
Le cadre de gestion des risques d'AtkinsRéalis englobe tous les risques auxquels la Société est confrontée, qu'ils soient liés à des projets et à des mandats particuliers, à des activités opérationnelles ou fonctionnelles, ou à des activités regroupées en tant qu'entreprise. Il s'agit notamment des risques et des occasions liés au climat où nous avons mis davantage l'accent sur le renforcement et l'amélioration de la compréhension et de la gestion efficace des risques connexes.

La gestion des risques comprend l'identification, l'évaluation, le traitement, la surveillance, l'enregistrement et la déclaration systématiques des risques, en tant qu'approche officielle et progressive qui est mise en œuvre et réexaminée de façon continue.

Tous les employés sont responsables de protéger la marque et les objectifs stratégiques de la Société. Le cadre de gestion des risques de l'entreprise (GRE) est en place pour appuyer le personnel dans ses activités quotidiennes. Il incombe à tous les employés d'appliquer les principes de gestion des risques énoncés dans la Politique sur la gestion des risques et de se conformer aux processus et aux exigences connexes dans le contexte de leurs rôles et responsabilités.

Le cadre de gestion des risques est conforme aux principes et à l'intention du COSO ERM Integrated Framework, du PMBOK® du PMI et de la norme ISO 31000.

Dans les sections suivantes, nous décrivons nos processus d'identification, d'évaluation et de gestion des risques et des occasions à l'échelle de l'entreprise (nos risques opérationnels) et à l'échelle des projets (nos risques liés au projet ou les risques de nos clients liés aux projets). Tout au long du processus, nous avons mis en évidence les endroits où la gestion des risques et des occasions liés au climat est intégrée dans notre gestion globale des risques, plutôt que d'être un processus distinct.



5.1.1. Gestion des risques d'entreprise

Le cadre de GRE d'AtkinsRéalis vise à maintenir une connaissance prospective et une compréhension approfondie des événements ou des circonstances à risque qui pourraient avoir une incidence importante sur notre capacité d'atteindre nos objectifs. Il nous permet d'intégrer cette vision continue dans notre prise de décisions opérationnelles et stratégiques afin de réduire les résultats négatifs et de saisir davantage d'occasions.

La Politique sur la gestion des risques et l'Énoncé de politique sur les risques sont examinés et approuvés chaque année par le Comité de direction et le Conseil. L'énoncé Appétence au risque et les tolérances au risque établies sont révisés et approuvés chaque année par le Comité de direction et le Conseil, et l'exposition au risque de la Société est évaluée en fonction de l'énoncé Appétence au risque et des tolérances au risque établies.

Les tolérances au risque sont transmises à chaque unité d'exploitation et fonction d'entreprise, le cas échéant.

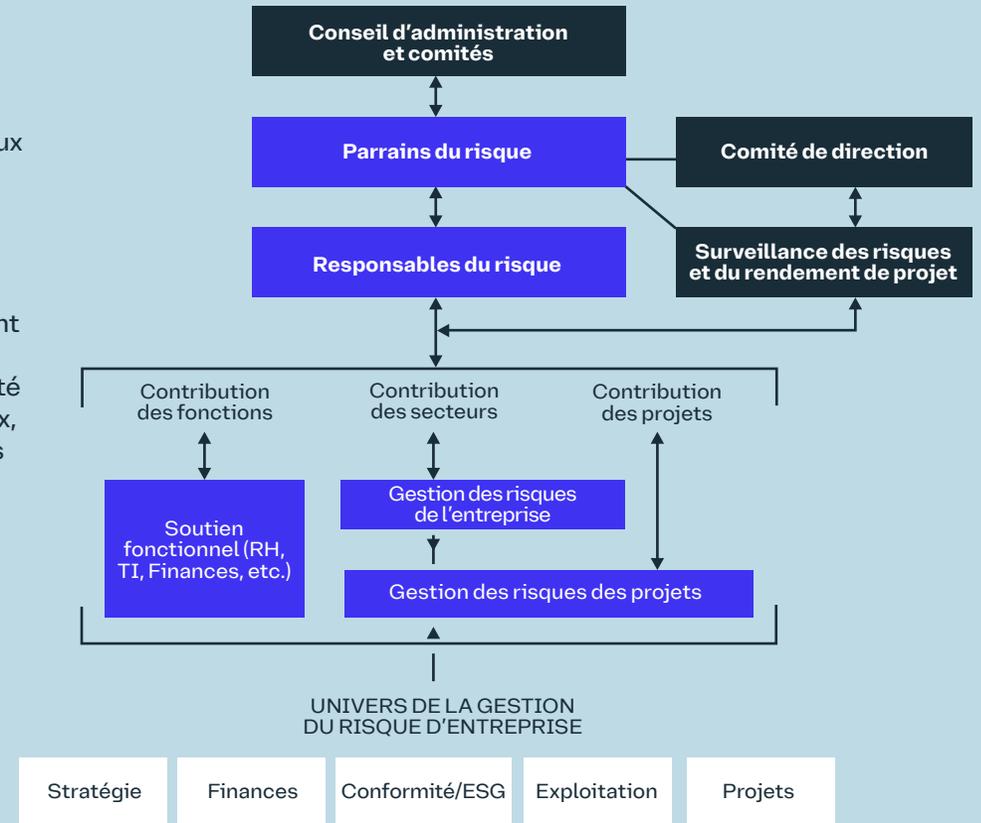
Les risques pour l'entreprise et les activités sont déterminés au moyen de discussions avec les responsables des risques et les dirigeants des unités d'exploitation et des fonctions, et grâce à la production de rapports officiels et à la transmission des risques à l'échelle de l'entreprise et des projets.

Les risques pour les entités et les activités sont analysés et évalués conformément à la politique de gestion des risques, mis en correspondance avec l'énoncé Appétence au risque et classés selon leur priorité pour les mesures de suivi.

Les indicateurs de risque clés sont établis, surveillés et déclarés pour chacun des principaux risques, et sont transmis aux entités s'il y a lieu.

Les risques sont gérés au moyen d'un éventail de mesures planifiées, y compris la prise en compte des risques et des occasions dans les examens de stratégies d'affaires, l'établissement de politiques et la planification de la résilience, ainsi que les systèmes et les procédures de santé et de sécurité, environnementaux, commerciaux, d'approvisionnement et de communication. Les efforts de gestion des risques et d'élaboration de la stratégie sont harmonisés pour atteindre un processus stratégique durable ajusté au risque, qui est calibré de façon dynamique.

Notre approche de gestion des risques



5.1.2. Gestion des risques des projets

La gestion des risques liés aux projets vise à réduire au minimum les menaces et l'exposition associée, ainsi qu'à optimiser la saisie des occasions propres aux mandats que nous entreprenons pour préserver et créer de la valeur pour notre Société, nos clients, nos actionnaires et nos employés. Notre engagement à l'égard de la gestion des risques exige que celle-ci soit intégrée au cadre de gouvernance du projet.

Reconnaissant que les mandats entrepris dans l'ensemble de notre Société varient considérablement selon la taille, la portée, le modèle de réalisation, la complexité et le profil de risque connexe, le processus de gestion des risques mis en œuvre pour chaque projet est proportionnel à la valeur du contrat, au modèle de réalisation, à la complexité, à l'exposition au risque, et confirmé au début de l'étape d'élaboration de la soumission.

S'il y a lieu, le processus de gestion des risques mis en œuvre dans le cadre du projet répond aux exigences de gouvernance et de contrôle des risques des partenaires ou des clients, en addition ou comme alternative à nos propres processus.

Un plan préliminaire de gestion des risques adapté aux besoins est élaboré à l'étape de la soumission afin de tenir compte des attentes en matière de gestion des risques dans la stratégie d'exécution. Le plan final de gestion des risques est publié aux fins de mise en œuvre au démarrage du projet.

L'identification initiale des risques, l'analyse et l'évaluation

des risques du projet ont lieu à l'étape de la soumission, afin d'établir la stratégie d'exécution optimale et de réduire l'exposition au risque. Les efforts de détermination et d'analyse des risques comprennent la compréhension des causes et des effets associés à un risque.

Le plan final de gestion des risques résume le contexte et la portée du projet, le processus de gestion des risques, le calendrier, l'enregistrement, les rapports et les systèmes à mettre en œuvre dans le cadre du projet.

Au minimum, les équipes de projet tiennent compte de la structure de découpage des risques et des directives pour aider à l'identification des risques. La structure de découpage des risques fournit une catégorisation de haut niveau et uniforme des risques du projet. L'utilisation de la structure de découpage des risques permet de cerner les risques et les occasions de façon uniforme dans chaque projet, y compris les demandes pertinentes aux risques liés au climat.

Les gestionnaires de projet sont chargés de consigner les risques dans un registre des risques ou une liste des risques du projet et d'évaluer les risques régulièrement avec l'aide des membres de l'équipe de projet expérimentés ou d'experts en la matière (EM), au besoin. Les risques sont évalués en fonction de leur probabilité et de leurs conséquences à l'échelle de l'entreprise, du secteur ou des critères de probabilité et de conséquences propres à l'entreprise, tels que définis dans le plan de gestion des risques du projet.

Les risques sont ensuite classés par ordre de priorité, les mesures d'atténuation sont convenues et les risques sont réévalués pour déterminer le niveau de risque résiduel.

Des réunions d'examen des risques sont effectuées tout au long du cycle de vie du projet afin de mettre à jour le profil de risque du projet et d'évaluer l'efficacité des mesures d'atténuation.

Le processus de gestion des risques du projet inclut la production régulière de rapports, destinés à l'équipe de gestion du projet et à la direction du secteur d'activité, concernant les efforts entrepris et les progrès accomplis pour gérer les risques identifiés et les mesures d'atténuation connexes. Un résumé des principaux risques, des mesures, des tendances et de l'exposition au risque résiduel est présenté à la direction chaque mois.

Des examens périodiques par les pairs sont effectués par l'équipe de surveillance des risques et du rendement de projet pendant la phase d'exécution du projet afin d'évaluer la qualité de la gestion des risques des projets et d'identifier les points à améliorer.

5.2. Détermination des risques physiques pour nos employés et nos activités

Les dangers climatiques nuisent à la capacité des employés de travailler dans nos bureaux et nos chantiers et d'y accéder, ainsi qu'au travail à domicile (p. ex., réduction de la productivité pendant les vagues de chaleur). Les problèmes en cascade, comme une panne d'alimentation électrique ou des systèmes de communication, seront probablement l'un des principaux risques découlant des dangers climatiques (p. ex., en cas d'inondations généralisées, de vents violents).

Afin de déterminer et d'évaluer les risques potentiels pour nos employés, nos bureaux et nos activités commerciales en raison des dangers climatiques, nous avons entrepris une évaluation des risques physiques liés aux changements climatiques. L'évaluation a été effectuée à l'aide de nos outils internes d'évaluation des risques climatiques qui intègrent les données du [Global Climate Explorer du GIEC](#) et plusieurs autres ensembles de données sur les dangers mondiaux (comme l'indiquent les images jointes). Nous avons évalué 59 villes dans le monde où nous avons plus de 100 employés.

Nous avons examiné deux scénarios climatiques jusqu'en 2050 qui correspondent aux scénarios que nous avons utilisés pour l'analyse qualitative des scénarios climatiques (les détails sont fournis dans le chapitre sur la stratégie). Les scénarios étaient les suivants :

- « 1 à 2 °C » avec émissions faibles/impacts physiques des changements climatiques plus faibles¹⁹
- « 3 à 5 °C » avec émissions plus élevées/impacts physiques des changements climatiques plus élevés²⁰

Nous avons évalué chaque emplacement et établi une cote de risque combinée, en tenant compte des variables des indicateurs climatiques mondiaux, soit la hausse des températures, les vagues de chaleur, les feux de forêt, les inondations (eaux de surface, rivières et zones côtières), la sécheresse et le risque de vents violents.

Notre évaluation a montré que les villes suivantes avaient les cotes de risque combinées les plus élevées :

- **Houston, Tampa, Miami, Orlando, Austin, Dallas – les principaux risques sont les ouragans ou vents violents et les températures élevées;**
- **Shanghai – les principaux risques sont les inondations et les typhons ou tempêtes de vent;**
- **Doha, Abu Dhabi et Dubaï – les principaux risques sont les vagues de chaleur.**

¹⁹ Trajectoires communes d'évolution socio-économique SSP1-2.6 du sixième cycle d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) (AR6 2021)

²⁰ Trajectoires communes d'évolution socio-économique SSP5-8.5 du sixième cycle d'évaluation du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) (AR6 2021)

Nous avons également constaté des risques modérés à élevés à Bangalore (en raison des vagues de chaleur) et à Hong Kong (en raison des typhons et des vents violents), deux endroits où nous avons de nombreux employés.

L'évaluation a révélé que le risque était relativement plus faible dans nos emplacements européens et canadiens, mais des répercussions graves restent possibles²¹.

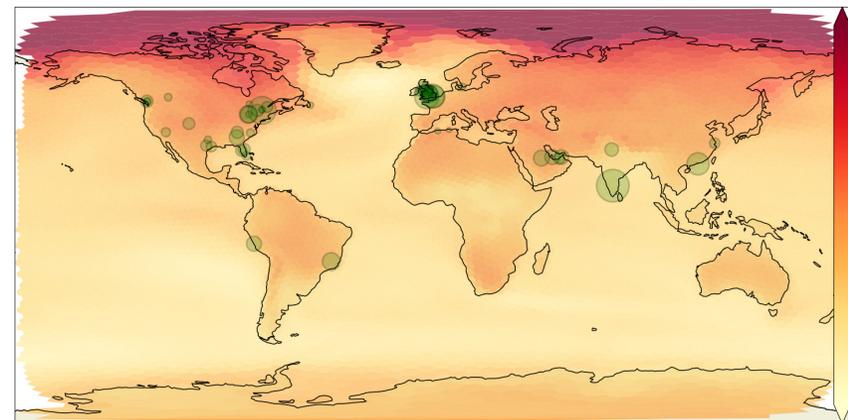
Les résultats de l'évaluation des risques seront pris en compte dans l'examen de nos mesures de gestion des risques, y compris l'amélioration des registres des risques de nos bureaux, des plans de santé et de sécurité, des plans de continuité des affaires, et la formation sur la sécurité et la résilience dans les endroits où les risques sont élevés ou peuvent augmenter considérablement en raison des changements climatiques.

²⁰ Par exemple, lors de la vague de chaleur de juin 2021 dans l'Ouest canadien, les températures maximales ont grimpé à plus de 49 °C, avec plus de 400 décès liés aux vagues de chaleur. En juillet 2022, les températures des vagues de chaleur ont dépassé 40 °C pour la première fois dans le sud-est et l'est de l'Angleterre, ce qui a causé des perturbations généralisées du transport et des feux de forêt.

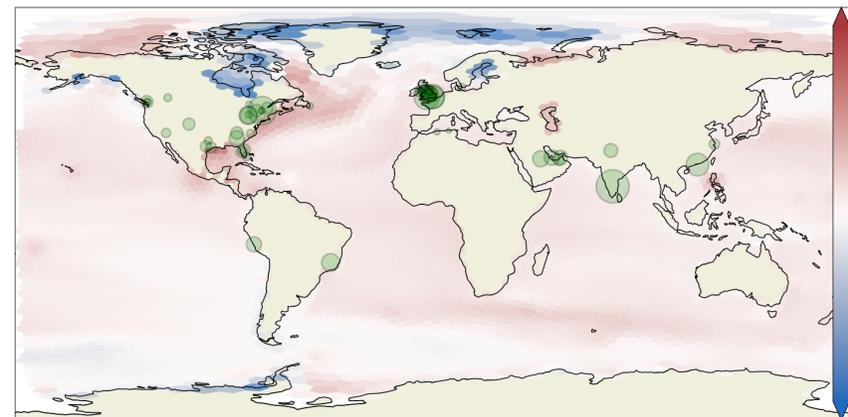
²¹ Source des données climatiques : Iturbide, M., Fernández, J., Gutiérrez, J.M., Bedia, J., Cimadevilla, E., Díez-Sierra, J., Manzanos, R., Casanueva, A., Baño-Medina, J., Milovac, J., Herrera, S., Cofiño, A.S., San Martín, D., García-Díez, M., Hauser, M., Huard, D., Yelekcı, Ö. (2021) Registre à l'appui de la mise en œuvre des principes FAIR dans l'Atlas IPCC-WG1. Zenodo, DOI : 10.5281/zenodo.3691645. Disponible sur : <https://github.com/IPCC-WG1/Atlas>

Résultats de l'outil d'évaluation des risques climatiques mondiaux d'AtkinsRéalis²²

Changement de température maximale (Tx) en degrés C - SSP5-8.5



Compteurs de changement de l'élévation du niveau de la mer (ENM) - SSP5-8.5





6

MESURES ET CIBLES

6.1. Objectifs clés

Recommandations du GIFCC

Divulguer les mesures utilisées par l'organisation pour évaluer les risques et les occasions liés au climat, conformément à sa stratégie et à son processus de gestion des risques.

Divulguer les émissions de gaz à effet de serre (GES) de type 1, de type 2 et, le cas échéant, de type 3 et les risques connexes.

Décrire les cibles utilisées par l'organisation pour gérer les risques et les occasions liés au climat ainsi que le rendement par rapport aux cibles

En 2021, AtkinsRéalis a établi deux objectifs importants en ce qui a trait à son rendement en matière de changements climatiques :

- Notre objectif d'entreprise de réduction des émissions de GES : En mai 2021, nous avons fixé notre objectif de carboneutralité pour 2030 pour nos émissions d'entreprise, y compris nos émissions de type 1, 2 et certaines de type 3.
- Nos objectifs de croissance financière : En septembre 2021, nous avons établi des objectifs financiers pour 2022-2024 dans le cadre de notre stratégie « Virage vers la croissance ». L'un des principaux objectifs est une croissance interne des produits²³ de 4 à 6 % par année de 2022 à 2024 inclusivement dans l'ensemble du secteur d'activité de AtkinsRéalis Services, qui comprend les Services d'ingénierie, Énergie nucléaire, Exploitation et entretien, et Linxon. En 2022, nous avons atteint cet objectif²⁴.

En 2022, dans le cadre de notre financement lié au développement durable, nous avons établi deux objectifs supplémentaires :

- Réduire nos émissions de gaz à effet de serre d'entreprise (y compris les émissions de type 1, 2 et certaines de type 3) de 60 % d'ici 2025, en utilisant 2019 comme année de référence.
- Accroître la diversité au sein de notre effectif en cherchant à atteindre 25 % de représentation féminine dans les postes de gestion et professionnels de niveau supérieur d'ici 2025.

En 2022, nous avons entrepris une analyse de matérialité des facteurs ESG afin de cerner les sujets liés aux facteurs ESG qui sont les plus importants pour nos activités et nos parties prenantes. Nous en sommes à élaborer de nouveaux indicateurs de rendement clés et cibles liés à ces sujets, afin d'élargir l'incidence positive que nous pouvons avoir sur l'environnement et sur les collectivités dans lesquelles nous travaillons.

²³ La croissance interne des produits est un ratio non conforme aux normes IFRS. Veuillez consulter l'Annexe A pour obtenir plus d'information.

²⁴ <https://www.snclavalin.com/fr-fr/investors/financial-information/quarterly-reports/2022/q4>

6.2. Élaboration de mesures liées au climat

Le GIFCC suggère que les organisations utilisent différents types de mesures et de cibles pour favoriser les progrès dans la réduction des risques climatiques et la réalisation des occasions liées au climat. Le tableau ci-dessous décrit les progrès réalisés dans l'élaboration et la mise en œuvre de mesures climatiques dans l'ensemble de la Société. À l'avenir, nous envisagerons d'autres travaux pour amender nos mesures et nos cibles afin de continuer à améliorer notre rendement en matière de développement durable et de changements climatiques.

Type de mesure suggéré par le GIFCC	Nos progrès dans l'élaboration des mesures et nos prochaines étapes
Émissions de GES	Nous déclarons annuellement nos émissions de GES et leur intensité. Nous entreprenons actuellement des travaux visant à établir une nouvelle base de référence pour nos émissions de type 1 et 2, ainsi qu'à améliorer et à élargir nos rapports sur les émissions de type 3 (de plus amples détails sont fournis dans la prochaine section).
Transition et risques physiques liés au climat	À l'aide des résultats de nos évaluations des risques climatiques et de notre analyse des scénarios du GIFCC, nous envisagerons d'élaborer des mesures pour surveiller les risques et suivre les progrès en matière de gestion des risques (plus de détails sont fournis dans les chapitres sur la stratégie et la gestion des risques).
Occasions liées au climat	Nos stratégies d'affaires et de marché ont tenu compte des occasions liées au climat, et nous intégrerons maintenant les résultats de notre analyse des scénarios climatiques (plus de détails sont fournis dans le chapitre sur la stratégie). À l'avenir, nous envisagerons d'élaborer des mesures pour suivre nos progrès par rapport à la réalisation des occasions.



Type de mesure suggéré par le GIFCC

Nos progrès dans l'élaboration des mesures et nos prochaines étapes

Déploiement de capital

Nous investissons dans l'amélioration de la capacité et de l'état de préparation d'AtkinsRéalis pour offrir un avenir de résilience climatique carboneutre (plus de détails sont fournis dans le chapitre sur la stratégie). À l'avenir, nous envisagerons des approches pour suivre les avantages tirés de nos investissements.

Prix interne du carbone

En 2022, nous avons commencé à étudier les répercussions et les avantages de l'utilisation de la tarification interne du carbone pour stimuler la réduction des émissions de GES et intégrer les considérations relatives au carbone dans le processus décisionnel. Nous examinerons cette question plus en détail lorsque nous aurons progressé dans nos travaux visant à établir de nouvelles données de référence sur nos émissions de GES.

Rémunération

En 2021, nous avons mis en place des incitatifs pour les membres de la haute direction afin de les inciter à prendre des mesures en matière de développement durable. Ces incitatifs ont été majorés en 2022 et actuellement 10 % de leur régime de primes annuel est lié à l'atteinte des objectifs ESG (plus de détails sont fournis dans le chapitre sur la gouvernance). À l'avenir, nous continuerons d'examiner la façon d'inciter nos dirigeants à améliorer le rendement en matière de facteurs ESG et de changements climatiques.

6.3. Émissions de gaz à effet de serre

Le rendement en matière d'émissions de GES est présenté ci-dessous (en tonnes métriques d'équivalents CO₂) pour les types 1, 2 et certaines catégories de type 3, ainsi que les mesures d'intensité des GES de notre entreprise (qui ne tiennent compte que des émissions de types 1 et 2).

Les cibles d'émissions estimées pour 2030 sont également indiquées dans [Notre feuille de route vers la carboneutralité](#). Vous trouverez plus de détails sur nos données et notre méthodologie en matière d'émissions de GES dans notre rapport sur les changements climatiques de 2023 présenté au CDP.

* En 2019 et 2020, ces mesures d'intensité ont été établies en fonction du « nombre d'employés » plutôt que d'équivalents temps plein (ETP), car à l'époque, AtkinsRéalis ne calculait pas les ETP annuels.

** Pour assurer la comparabilité sur 12 mois, le rendement des activités pétrolières et gazières (émissions de carbone, équivalents temps plein (ETP) et revenus) est exclu des calculs d'intensité pour les périodes 2020 et 2021. Il convient également de noter que les émissions de type 3 découlant de notre chaîne de valeur sont aussi exclues du calcul d'intensité.

Type d'émission de GES	2019	2020	2021	2022	Prévisions pour 2030	
Type 1	55,765	44,940	18,096	6,845	3,570	
Type 2	29,400	5,101	4,774	4,251	14,351	
Type 3	Voyages d'affaires	54,221	12,752	13,339	24,873	38,929
	Actifs loués en amont	4,015	20,507	15,321	8,509	
Total	143,401	83,300	51,530	44,478	56,851	
Facteurs d'intensité des GES**						
Mesure d'intensité 1 (mt éq. CO₂/produits en millions \$ CA)	8.9	7.1	1.7	1.5	N/D	
Mesure d'intensité 2 (mt éq. CO₂/ETP)*	1.8*	1.3*	0.4	0.3	N/D	

Notre parcours de réduction des émissions de GES

La réduction des émissions de GES réalisée au cours des quatre dernières années est attribuable à ce qui suit :

- La pandémie de COVID-19 a causé de grands changements dans nos activités qui ont permis de réduire temporairement les émissions de 2020 à 2022. Les voyages d'affaires étaient en grande partie impossibles et bon nombre de nos bureaux ont connu des périodes d'inoccupation pendant que les employés travaillaient de la maison.
- La vente de nos activités Pétrole et gaz en 2021 et l'achèvement de projets CMPF au Moyen-Orient ont entraîné la fin de certaines opérations et la fermeture de bureaux dans des endroits à forte intensité carbonique.

À la suite de cet important changement commercial découlant de la vente des activités Pétrole et gaz, nous révisons nos données de référence sur les émissions de GES afin que 2022 devienne notre nouvelle année de référence.

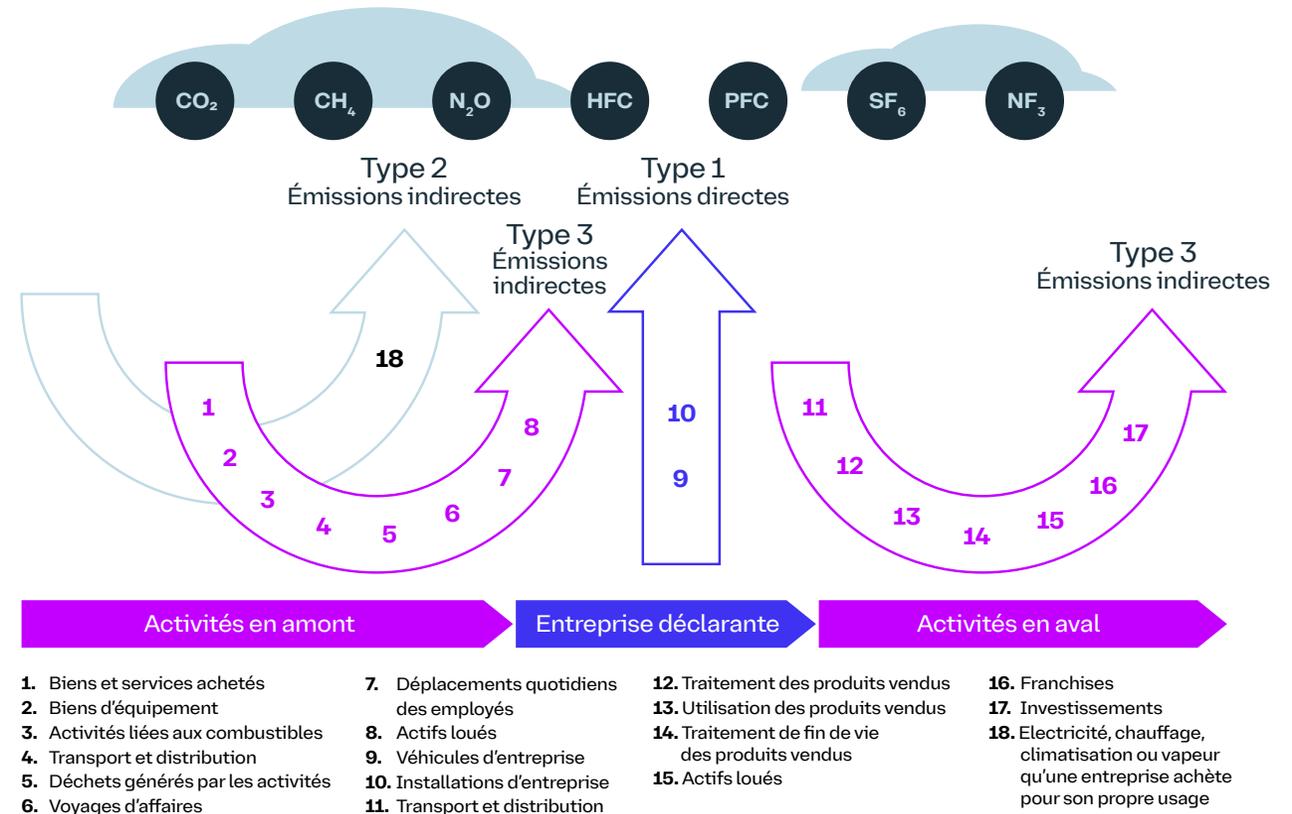
Nous mettons de plus en plus l'accent sur les émissions de gaz à effet de serre et nous investissons pour faire progresser notre cible de carboneutralité pour 2030 (plus de détails sont fournis dans les chapitres sur la gouvernance et la stratégie).

Émissions de GES de type 3

Nous produisons actuellement des rapports sur deux catégories d'émissions de type 3 : les voyages d'affaires et les actifs loués en amont. En 2022, nous avons entrepris une enquête détaillée, qui s'est poursuivie en 2023, sur l'importance et l'ampleur des autres émissions de type 3 découlant de nos activités et de notre chaîne de valeur.

La norme du protocole sur les gaz à effet de serre de type 3 définit 15 catégories possibles d'émissions de type 3 qui peuvent découler des activités associées à la chaîne de valeur d'une organisation. Ce ne sont pas toutes ces catégories qui seront pertinentes pour les activités d'AtkinsRéalis. Tout au long de 2023, nous avons perfectionné notre compréhension de ces émissions complexes de GES et les avons intégrées dans nos plans de décarbonation.

Aperçu des types et des émissions de GES dans l'ensemble des chaînes de valeur des entreprises²⁵



²⁵ Greenhouse Gas Protocol (2013) Vol 1, Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions. Carbon Trust. Available at: [Scope3_Calculation_Guidance_0.pdf](https://www.carbontrust.com/~/media/1/0/1/1/Scope3_Calculation_Guidance_0.pdf) (ghgprotocol.org)

7

PROCHAINES
ÉTAPES

Grâce au programme GIFCC, nous avons acquis une compréhension de nos forces existantes et cerné des occasions de mieux nous aligner avec les recommandations du GIFCC.

Nous poursuivons notre programme GIFCC en 2023 et indéfiniment afin de faire progresser notre parcours d'intégration du développement durable et de la résilience climatique dans nos activités mondiales, et de mieux préparer notre entreprise aux risques et aux occasions que présentent les changements climatiques.

Les prochaines étapes comprendront ce qui suit :

- Continuer d'améliorer et d'élargir notre capacité, nos programmes de développement durable et notre programme Ingénierie Net Zéro, afin d'améliorer notre rendement et d'aider nos clients à gérer les risques climatiques et à faire la transition vers la carboneutralité.
- Continuer de sensibiliser l'ensemble d'AtkinsRéalis, de la haute direction aux employés débutants, sur le rôle qu'ils jouent dans la gestion des risques et des occasions liés au climat et de positionner notre Société pour l'avenir.
- Améliorer les systèmes et les processus de gouvernance et de gestion des risques pour veiller à ce que les risques et les occasions liés au climat soient systématiquement cernés, évalués, gérés et supervisés par les personnes compétentes pertinentes.

- Poursuivre l'élaboration d'évaluations des risques climatiques, notamment en tenant compte des approches visant à quantifier les répercussions et à améliorer les mesures de gestion des risques. Améliorer la façon dont les risques liés au climat sont évalués pour nos grands projets, nos contrats d'exploitation et d'entretien et nos investissements de Capital.
- Améliorer les stratégies d'affaires et de marché pour tenir compte de notre analyse des scénarios climatiques et élargir notre réflexion quant aux risques et occasions liés au climat.
- Améliorer la résilience des affaires et les systèmes de sécurité pour améliorer la gestion des risques liés au climat dans nos bureaux et nos activités.
- Examiner les risques climatiques dans l'ensemble de notre chaîne d'approvisionnement et chez nos principaux fournisseurs afin d'améliorer notre rendement en matière de développement durable et notre résilience aux changements climatiques.
- Élaborer davantage les approches pour la surveillance des risques et le suivi des progrès par rapport à nos cibles.

AtkinsRéalis reconnaît le rôle que nous devons jouer pour aider nos clients à se préparer pour l'avenir. Nous ne savons pas comment l'avenir évoluera, mais nous sommes déterminés à jouer notre rôle dans une transition ordonnée vers une économie et une planète carboneutres et résilientes aux changements climatiques.

Nous sommes déterminés à continuer de réduire nos émissions de carbone et à maintenir une entreprise agile, prête à réagir aux risques et aux occasions créés par les changements climatiques.



Annexe A : Énoncés prospectifs et mises en garde, et ratio financier non conforme aux normes IFRS

Énoncés prospectifs et mises en garde

Les énoncés contenus dans la présentation, qui font état des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs ou des projections de la Société ou de la direction pour l'avenir ou des stratégies, peuvent être des « énoncés prospectifs » qui peuvent être signalés par l'utilisation de verbes tels que « anticiper », « s'attendre à », « cibler », « croire », « devoir », « espérer », « estimer », « évaluer », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévoir » ou « projeter », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. Les énoncés prospectifs incluent également toutes les autres affirmations qui ne s'appuient pas sur des faits historiques. Ce rapport contient certains énoncés prospectifs y compris des déclarations concernant (i) les objectifs, les priorités, les stratégies, les engagements, les objectifs de même que les cibles de la Société en matière de développement durable et d'égalité, de diversité et d'inclusion (« ED&I »), ainsi que les actions qui peuvent être entreprises par la Société ou en son nom afin d'atteindre ces engagements ou ces cibles (y compris l'objectif de divulgations futures de la GIFCC, les risques et occasions liés au climat, les prochaines étapes

concernant les mesures liées au climat, les prochaines étapes concernant le programme GIFCC de la Société, les prévisions et les cibles de réduction des émissions, l'atteinte de la carboneutralité pour les activités de la Société d'ici 2030 et les objectifs de diversité de celle-ci, qui comprennent l'augmentation de la proportion de femmes au sein des équipes de direction à 25 % d'ici 2025, et dans l'ensemble de l'organisation à 33 % d'ici 2025, avec l'engagement du Conseil de maintenir une représentation féminine d'au moins 30 %), et (ii) l'engagement de la Société à faire preuve de transparence en matière d'informations et des rapports sur les questions environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG »). Tous ces énoncés prospectifs sont formulés conformément aux règles refuges des lois sur les valeurs mobilières canadiennes applicables. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions ou les résultats réels de la Société pourraient différer grandement de ceux contenus, explicitement ou implicitement, dans de tels énoncés prospectifs. Il existe un risque qu'au moins une des initiatives et un des objectifs décrits dans ce rapport soient retardés ou interrompus, en tout ou en partie. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'aider les

investisseurs et autres personnes à comprendre certains éléments clés des plans actuels de la Société, y compris en ce qui concerne le développement durable et l'égalité, la diversité et l'inclusion, de même que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension des activités de la Société ainsi que de l'environnement dans lequel celle-ci prévoit exercer ses activités, ils pourraient donc ne pas convenir à d'autres fins. Les énoncés prospectifs formulés dans ce rapport reposent sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date de ce rapport. Bien que la Société est d'avis que les attentes présentées dans ces énoncés prospectifs sont raisonnables, elle ne peut garantir qu'elles se révéleront exactes. Les énoncés prospectifs pour les périodes au-delà de l'année 2023 impliquent des hypothèses et des estimations à plus long terme, et ils sont donc soumis à une plus grande incertitude. La Société continuera à évaluer ses hypothèses pour s'assurer que son approche visant à atteindre la carboneutralité de ses activités d'ici 2030 reflète les conditions du marché.

Les engagements, les objectifs et les actions de la Société en matière de développement durable sont fondés sur son plan stratégique actuel, son empreinte géographique, la composition de ses secteurs d'activité de même que la taille et la portée globales de ses activités, ainsi que sur un certain nombre d'hypothèses, notamment les hypothèses importantes suivantes : la capacité de la Société à élaborer de même qu'à mettre en œuvre diverses initiatives organisationnelles et opérationnelles, y compris de nouvelles procédures, politiques et cibles, pour décarboner

l'infrastructure actuelle et favoriser une nouvelle culture de changement de comportement ainsi que de choix à faible teneur en carbone au sein de la main-d'œuvre de la Société; la Société n'entreprend ni ne poursuit de nouvelles initiatives organisationnelles et opérationnelles, d'acquisitions d'entreprises, d'investissements, de coentreprises ou de technologies qui augmenteraient considérablement les niveaux prévus de GES de la Société; les bénéfices ultérieurs et le fait que la Société continue d'avoir une position financière solide ou adéquate pouvant soutenir ou justifier de tels engagements ou de telles cibles et actions; la disponibilité de données complètes et de haute qualité à propos des émissions de GES et d'autres données tierces, y compris des solutions fondées sur des données pour décarboner l'environnement bâti; la capacité de la Société à développer et à maintenir des indicateurs pour surveiller efficacement ses progrès; les projections concernant la production d'électricité renouvelable et l'environnement bâti; l'absence d'incidence négative sur le calcul des émissions de GES de la Société des améliorations ou des modifications apportées aux normes internationales ou à la méthodologie utilisée par celle-ci pour calculer ces émissions de GES; une collaboration suffisante avec les parties prenantes (y compris les employés, les clients, les fournisseurs et les autres principaux agents de la Société et les collectivités dans lesquelles elle est présente) et leur participation active et continue, notamment en réduisant leurs propres émissions de GES; la capacité de la Société à acheter suffisamment de crédits carbone et de certificats d'énergie renouvelable crédibles pour compenser ou réduire davantage les émissions

de GES, le cas échéant; le développement et le déploiement de nouvelles technologies et de produits durables; la capacité de la Société à déterminer les occasions liées au climat ainsi qu'à évaluer et à gérer les risques liés à celui-ci; l'environnement économique général et les conditions des marchés financiers dans les pays où la Société exerce ses activités; l'incertitude géopolitique et sociopolitique; ainsi que les changements apportés aux règlements qui peuvent avoir une incidence sur les activités de la Société et le développement des règlements relatifs aux exigences en matière d'ESG. Les engagements, les objectifs et les actions de la société en matière d'ED&I reposent sur un certain nombre d'hypothèses, notamment les hypothèses importantes suivantes : la capacité de la Société à tirer parti des partenariats d'ED&I et des agences de recrutement pour aider à trouver des talents diversifiés qualifiés pour les postes vacants, y compris dans les postes de direction et au sein du Conseil de la Société, qui possèdent les compétences ou l'expertise requises pour la Société; une disponibilité suffisante de main-d'œuvre diversifiée; la mise en œuvre d'initiatives organisationnelles et opérationnelles pour accroître la sensibilisation, l'éducation et l'engagement à l'appui des objectifs en matière d'ED&I de la Société; et la capacité des candidats, des employés et des administrateurs à s'auto-identifier pour permettre une représentation diversifiée des candidats qualifiés. Les énoncés prospectifs faits par la Société dans ce rapport sont également fondés sur un certain nombre d'hypothèses supplémentaires qui sont présentées tout au long du Rapport de gestion de 2022 de la Société (particulièrement dans les sections « Jugements

comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » et « Comment nous analysons et présentons nos résultats »), qui ont été mises à jour dans le rapport de gestion du premier et du deuxième trimestres de 2023 et qui sont disponibles sur SEDAR+ au www.sedarplus.com et sur le site Web de la Société au www.atkinsrealis.com dans la section « Investisseurs ». Si l'une des hypothèses mentionnées ci-dessus s'avère inexacte, les résultats réels de la Société pourraient différer considérablement de ceux contenus, explicitement ou implicitement, dans les énoncés prospectifs faits dans ce rapport. Il est possible que les prédictions, cibles, projections, attentes ou conclusions explicites ou implicites de la Société ne se révèlent pas exactes, que ses hypothèses ne soient pas confirmées et que sa vision, ses objectifs stratégiques et ses objectifs de performance ne soient pas atteints. La Société recommande aux lecteurs de ne pas accorder une confiance excessive aux énoncés prospectifs contenus dans ce rapport. De plus, des facteurs de risque importants pourraient faire en sorte que les hypothèses et estimations de la Société s'avèrent inexactes, et que les actions ou les résultats réels de la Société diffèrent significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. Ces facteurs de risque sont présentés dans le rapport annuel de gestion 2022 de la Société et mis à jour dans le rapport de gestion du premier et du deuxième trimestres de 2023.





Ratio financier non conforme aux normes IFRS

La croissance des produits internes est un ratio non conforme aux normes IFRS qui compare les produits internes, qui sont eux-mêmes un ratio financier non conforme aux normes IFRS, entre deux périodes et qui n'a pas de définition normalisée dans les IFRS. Elle peut donc ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. De plus amples détails, y compris une explication de la composition et de l'utilité de ce ratio, ainsi qu'un calcul de ce ratio, et un rapprochement avec les mesures IFRS les plus directement comparables sont fournis à la section 13 du rapport de gestion annuel 2022 de la Société, disponible sur SEDAR+ à www.sedarplus.com et sur le site Web de la Société à www.atkinsrealis.com dans la section « Investisseurs ». La direction est d'avis que, en plus des mesures conventionnelles préparées conformément aux normes IFRS, les ratios financiers non conformes aux normes IFRS permettent de mieux comprendre les résultats financiers de la Société et certains investisseurs pourraient utiliser ces informations pour évaluer le rendement de la Société d'une période à l'autre. Cependant, ces ratios financiers non conformes aux normes IFRS ne devraient pas être considérés séparément ni comme un substitut aux mesures de rendement préparées en vertu des normes IFRS.

POUR DES QUESTIONS RELATIVES
À LA DURABILITÉ OU LA MANIÈRE
DONT NOUS POUVONS AIDER
VOTRE ENTREPRISE, VEUILLEZ
COMMUNIQUER AVEC :

Marie-Michèle Bleau

Gestionnaire du développement durable
marie-michele.bleau@AtkinsRealis.com

AtkinsRealis.com/fr/ESG

