

LOS DESAFÍOS

UNA VERDADERA PASIÓN

En un año de desaceleración económica, SNC-Lavalin continuó avanzando, fortalecido por la solidez de nuestro modelo de negocios y nuestro equipo, junto con nuestra capacidad de adaptación. Estamos listos para el siguiente desafío.



SNC • LAVALIN

LA RED DE TRANSPORTE PÚBLICO RÁPIDO CANADA LINE DE COLUMBIA BRITÁNICA ES UN GRAN EJEMPLO DE UN PROYECTO QUE INTEGRA DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO. EL 17 DE AGOSTO, MÁS DE TRES MESES ANTES DE LO PREVISTO, DIO LA BIENVENIDA A BORDO A SUS PRIMEROS PASAJEROS.

- 2 Aspectos financieros sobresalientes
- 4 De un vistazo
- 6 Mensaje del Presidente
- 8 Mensaje del Presidente del Consejo de Administración
- 9 Miembros de la Oficina del Presidente
- 10 Informe de las actividades
- 33 Informe de actividades sobre el programa NOS IMPORTA y la sostenibilidad
- 38 Equipo de Dirección
- 41 Oficinas Principales
- 44 Responsabilidad de la Dirección en relación con la información financiera
- 44 Informe de los auditores
- 45 Resumen de los estados financieros
- 49 Consejo de Administración
- 50 Estadísticas de los diez últimos ejercicios
- 52 Información para los accionistas



SNC-LAVALIN ES LÍDER INTERNACIONAL EN LOS CAMPOS DE LA INGENIERÍA Y LA CONSTRUCCIÓN Y UNA DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS EN MATERIA DE EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO, ASÍ COMO DE INVERSIÓN EN CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS. NUESTRO ÉXITO SE BASA EN NUESTRA EXPERIENCIA Y COMPETENCIAS TÉCNICAS COMPROBADAS, NUESTRA POLIVALENCIA MUNDIAL Y NUESTRA CAPACIDAD DE ESCUCHAR CON ATENCIÓN A NUESTROS CLIENTES Y A LAS COMUNIDADES EN LAS QUE OFRECEMOS NUESTROS SERVICIOS.

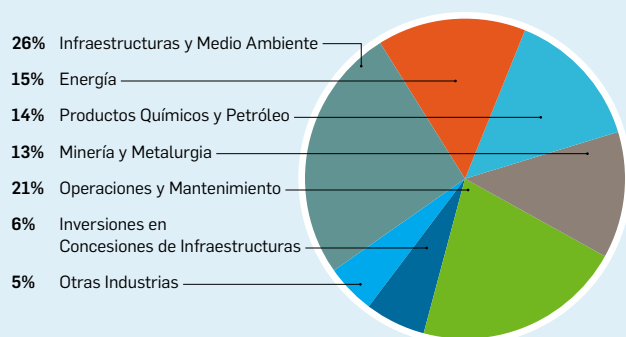
**NOS FORTALECEMOS
CON CADA
DESAFÍO**



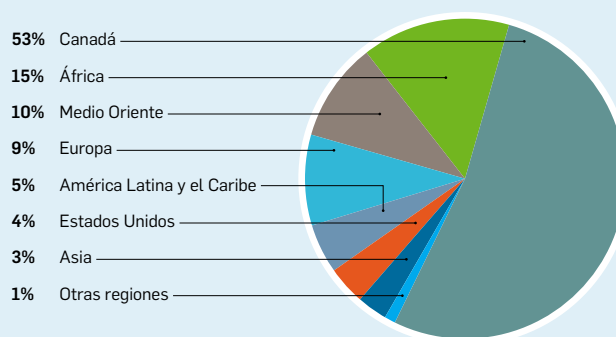
ASPECTOS FINANCIEROS SOBRESALIENTES

DIVERSIDAD — INGRESOS DE 2009

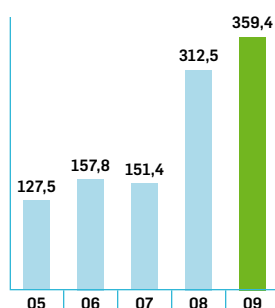
SECTORES INDUSTRIALES



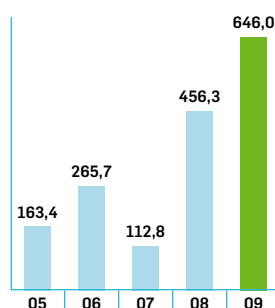
ÁREAS GEOGRÁFICAS



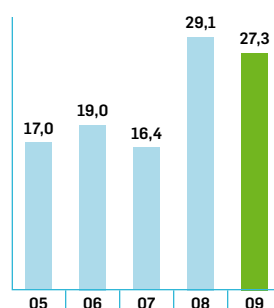
DATOS COMPARATIVOS



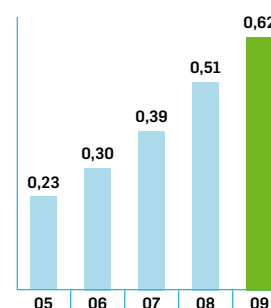
Utilidad neta
(EN MILLONES DE DÓLARES CANADIENSES)



Flujo de efectivo de las actividades de explotación antes de la variación neta de los saldos fuera del efectivo del capital de trabajo
(EN MILLONES DE DÓLARES CANADIENSES)



Rendimiento del patrimonio medio de los accionistas
(EN PORCENTAJES)

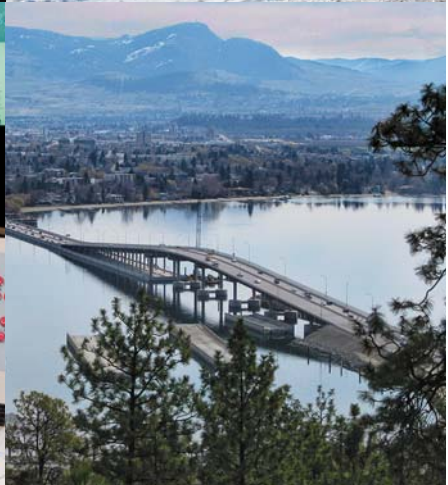


Dividendos declarados por acción
(EN DÓLARES CANADIENSES)

(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES, A MENOS QUE SE INDIQUE DE OTRA FORMA)

	2009	2008	2007
RESULTADOS FINANCIEROS (EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE)			
Ingresos por actividad			
Servicios	\$ 2.221.410	\$ 2.305.393	\$ 1.726.129
Montajes	2.202.162	3.229.444	3.635.695
Operaciones y Mantenimiento	1.297.905	1.225.012	1.058.368
Inversiones en Concesiones de Infraestructuras (ICI)	380.260	347.020	309.366
	\$ 6.101.737	\$ 7.106.869	\$ 6.729.558
Utilidad neta excluyendo las ICI	\$ 322.510	\$ 275.347	\$ 128.026
Utilidad neta de SNC-Lavalin procedente de ICI	36.884	37.173	23.360
Utilidad neta	\$ 359.394	\$ 312.520	\$ 151.386
Utilidad diluida por acción (\$)	\$ 2,36	\$ 2,05	\$ 0,99
SITUACIÓN FINANCIERA (AL 31 DE DICIEMBRE)			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1.218.225	\$ 988.236	\$ 1.088.616
Deuda a largo plazo con recurso (incluida la porción a corto plazo)	\$ 452.922	\$ 104.709	\$ 104.557
Patrimonio de los accionistas	\$ 1.434.692	\$ 1.089.153	\$ 922.435
INGRESOS POR PEDIDOS PENDIENTES (AL 31 DE DICIEMBRE)			
Servicios	\$ 1.464.900	\$ 1.545.300	\$ 1.556.500
Montajes	4.197.500	3.508.000	4.457.000
Operaciones y Mantenimiento	2.596.100	2.196.200	2.513.900
Inversiones en Concesiones de Infraestructuras	2.578.700	2.342.700	2.095.400
	\$ 10.837.200	\$ 9.592.200	\$ 10.622.800
EMPLEADOS (AL 31 DE DICIEMBRE)			
Número de empleados	21.948	21.260	18.691

DE UN VISTAZO



SNC-LAVALIN LLEVA A CABO PROYECTOS EN NUMEROSOS SECTORES INDUSTRIALES Y APORTA SUS CONOCIMIENTOS EN MÚLTIPLES DISCIPLINAS DE LA INGENIERÍA Y EN LOS NEGOCIOS A TODOS SUS PROYECTOS.

INFRAESTRUCTURAS Y EDIFICIOS

Nuestras competencias especializadas abarcan diversos tipos de infraestructuras, incluyendo aeropuertos, puentes, edificios, puertos, estaciones marítimas y transbordadores, sistemas de control de crecidas, instalaciones de cuidados para la salud, redes de transporte público, ferrocarriles, carreteras, e infraestructuras e instalaciones de tratamiento y distribución de agua para el sector público y privado.

MEDIO AMBIENTE Somos expertos en evaluaciones y estudios de impacto ambiental; evaluación, rehabilitación y reacondicionamiento de sitios; evaluación de riesgos para el medio ambiente y la salud humana; gestión de desechos, agua potable y aguas residuales; gestión marítima y costera; calidad del aire y acústica; gestión ambiental; cambios climáticos; fortalecimiento institucional y desarrollo rural.

ENERGÍA Nuestros sectores de actividad son la producción de energía hidráulica, nuclear y térmica, redes de transporte y distribución, además de sistemas de control de energía. Nuestros servicios comprenden la ingeniería de anteproyecto para los estudios de factibilidad, el diseño detallado, la construcción, la puesta en servicio y explotación de instalaciones de energía.

PRODUCTOS QUÍMICOS Y PETRÓLEO

En este sector, nuestras competencias abarcan el tratamiento de gas natural; la producción de petróleo pesado y convencional, las instalaciones terrestres y marinas de petróleo, el gas natural licuado (GNL), la conversión de carbón en gas licuado, la captura, transporte y almacenamiento de CO₂, los oleoductos y gasoductos, los terminales y estaciones de bombeo, el refinado y enriquecimiento, la producción de bitumen, los biocombustibles y los productos petroquímicos y químicos.

MINERÍA Y METALURGIA

Ofrecemos servicios de gestión de proyectos, ingeniería detallada y de procedimiento, abastecimiento y construcción para todos los procesos de recuperación de minerales y metales, incluyendo la explotación de minas, tratamiento del mineral, fundición y refinado de metales, cierre y reacondicionamiento de minas y fertilizantes destinados a nuestros clientes regionales e internacionales.

OPERACIONES Y MANTENIMIENTO

SNC-Lavalin O&M ofrece soluciones de explotación, mantenimiento y logística de inmuebles, centrales eléctricas, sistemas colectores y de tratamiento del agua, servicios postales, instalaciones de telecomunicación, carreteras y autopistas, puentes, sistemas de trenes ligeros, aeropuertos, campamentos militares y para obras; y gestión de navíos.

INVERSIONES EN CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS

Desde mediados de los años 1980 efectuamos inversiones de fondos propios y en 1997 creamos una división especializada en este campo. Disponemos de amplios conocimientos especializados para diseñar, construir, adquirir, financiar, explotar y mantener infraestructuras.

AGROALIMENTACIÓN Nuestros servicios abarcan las instalaciones de transformación, acondicionamiento, manipulación, distribución y almacenamiento de alimentos para empresas de cualquier magnitud, tanto para sus mercados nacionales como internacionales.

INDUSTRIA Nuestros campos de actividad comprenden el vidrio, lubricantes, azúcar, cemento, cadenas de montaje de automóviles y aviones, cosméticos y cadenas de llenado y embalaje, ácido sulfúrico y ácido fosfórico, fertilizantes, química verde, entre otros. Nuestros conocimientos especializados en este sector incluyen el diseño y desarrollo de procedimientos, instrumentación y automatización, construcción, gestión de proyectos, puesta en marcha de fábricas y servicios completos técnicos y de asesoría.

FARMACÉUTICA Y BIOTECNOLOGÍA

Proponemos soluciones que abarcan una gama completa de servicios para la industria farmacéutica, así como para los sectores de la biotecnología y las ciencias de la vida, principalmente en materia de ingeniería, construcción, automatización y validación. Contamos con un reconocimiento internacional en ingeniería de procesos biotecnológicos y farmacéuticos y en conformidad con la reglamentación.

ENTREVISTA

CON PIERRE DUHAIME



¿CÓMO TRATÓ EL AÑO 2009 A SNC-LAVALIN?

Dada la persistencia de las dificultades económicas en algunos sectores, tuvimos que hacer ciertos ajustes. Redujimos los costos en las divisiones más afectadas y redoblamos nuestros esfuerzos de comercialización a fin de asegurar nuestra cartera de pedidos. En julio emitimos obligaciones por un total de 350 millones de dólares para reforzar nuestra situación de liquidez, lo cual resultó una buena medida. También hicimos inversiones y adquisiciones con el objeto de ampliar nuestras actividades, sobre todo en Rusia y Brasil. Nos centramos principalmente en nuestros puntos fuertes y obtuvimos resultados positivos. Pese al lento ritmo de la economía, obtuvimos una utilidad neta de 359.4 millones de dólares y al cierre del ejercicio nuestra cartera de pedidos totalizaba 10.800 millones de dólares.

Con la jubilación de Jacques Lamarre, 2009 también fue un año de cambios. Agradezco a Jacques que haya preparado tan bien el camino, ya que nos facilitó a todos la transición.

Desafortunadamente, 2009 también fue un año trágico en incidentes de seguridad. Me apena informar que en tres sitios de proyectos ocurrieron accidentes mortales. Tomamos medidas inmediatas en las tres obras y en todas las demás hemos intensificado la capacitación y el seguimiento en materia de seguridad con la finalidad de prevenir incidentes futuros.

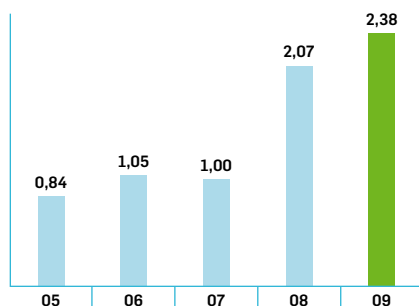
¿CUÁLES SON LAS PERSPECTIVAS PARA SU INDUSTRIA EN 2010?

La tecnología verde es un campo en pleno auge para el que estamos perfectamente preparados. Vemos grandes oportunidades en la energía de biomasa, solar y geotérmica, los edificios LEED, la captura y almacenamiento de CO₂ y la reducción de gases de efecto invernadero, entre muchos otros.

Otros de nuestros objetivos son los países BRIC. Ya somos la empresa extranjera de ingeniería y construcción con mayor presencia en Brasil y Rusia, así como una de las más grandes en la India. Ya estamos reforzando nuestras ventajas. A principios de 2010 creamos una empresa de ingeniería en Rusia con una de las instituciones financieras más importantes de ese país; y en la India nuestras cuatro oficinas incrementaron el número de empleados permanentes en 1.000% tan solo en el curso de los últimos cinco años.

Con la recuperación de la economía internacional, los precios de los productos básicos deben de estabilizarse y poner en marcha de nuevo las economías de los países ricos en recursos. Esto es una buena señal para nuestras divisiones basadas en recursos naturales y esperamos que también haga crecer la demanda de proyectos de infraestructura y energía. Asimismo, esperamos que haya un número mayor de licitaciones públicas tocando a contratos entre el sector público y el privado, ya que los gobiernos no siempre logran satisfacer la demanda de infraestructuras. Estos acuerdos son muy convenientes para nosotros y plantean grandes posibilidades especialmente en Canadá y Europa.

Dicho todo lo anterior, para 2010 proyectamos una utilidad neta tan elevada como la de 2009 o superior, por lo que nuestro Consejo de Administración incrementó nuestro dividendo trimestral en un 13%, de 15 a 17 centavos. Éste es el noveno año consecutivo que se incrementa el dividendo.



Utilidades por acción
(EN DÓLARES CANADIENSES)

UTILIDAD NETA DE

\$359.4

MILLONES

¿CUÁLES SON SUS PRINCIPALES METAS Y PRIORIDADES PARA 2010?

En general, la más importante es la seguridad y en el área de Recursos Humanos, el desarrollo profesional. Con la colaboración de nuestro personal de recursos humanos y consultores externos especializados en el área, estamos lanzando un programa de capacitación para todos nuestros empleados. En los próximos años, desplegaremos tres corrientes de capacitación: desarrollo del liderazgo, gestión del talento y gestión del rendimiento.

La gestión de los riesgos es una de nuestras prioridades constantes. Quizá ustedes recuerden que en 2007 sufrimos una pérdida en el Proyecto Goreway. Experiencia que nos llevó a implementar procesos de evaluación de riesgo más estrictos. Ahora tenemos procedimientos corporativos y programas de capacitación en seguimiento totalmente nuevos, así como un sistema de cómputo personalizado que sirve para evaluar y administrar costos, calendarios, además de riesgos técnicos y de calidad.

¿CUÁL ES SU ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO?

Somos uno de los líderes mundiales por la calidad y amplitud de nuestras competencias técnicas y nuestro conocimiento del mercado internacional y mercados locales. Nuestra estrategia consiste en aprovechar continuamente nuestras competencias y ampliar nuestro liderazgo por medio del crecimiento interno y adquisiciones estratégicas. Con los años, nos hemos expandido a diferentes sectores y prácticamente a todas las regiones, lo que nos hace menos vulnerables a las fluctuaciones en cualquier sector o región. Gracias a esta estrategia y a nuestros empleados que la hacen funcionar, hemos podido crecer continuamente aun en tiempos difíciles.

¿CÓMO ESPERAN PONER EN PRÁCTICA ESTA ESTRATEGIA?

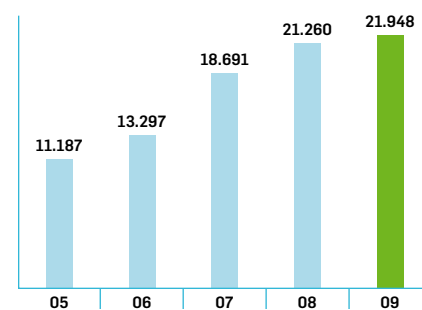
Son nuestros empleados quienes llevan a cabo nuestra estrategia de crecimiento. Los alentamos a que tomen la iniciativa en el campo, dándoles la independencia y autoridad para ampliar sus actividades de acuerdo con los mercados. Este enfoque de liderazgo distribuido crea una cultura de emprendedores y promueve la innovación, lo cual es esencial en nuestra industria. Más importante aún, nunca ponemos en riesgo la calidad. Y esto hace que la mayoría de nuestros clientes sean duraderos y leales.

¿Y CUÁL ES SU ESTRATEGIA DE INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURAS?

Continuamos invirtiendo en infraestructuras que concuerdan con nuestros campos de especialidad, como son las obras de diseño, construcción, explotación y mantenimiento. Invertimos en infraestructuras de aeropuertos, puentes, edificios culturales y de servicio público, centrales eléctricas, sistemas de transporte público, carreteras y agua. Seguiremos invirtiendo sólo en los países que conozcamos bien. Hemos modificado ligeramente nuestra estrategia en el sentido de que estamos más abiertos a la venta de inversiones maduras que ya no requieren trabajo de diseño o construcción. Pero en general la estrategia sigue siendo la misma: siempre buscamos proyectos que creen valor para nuestros accionistas, trátase de inversiones, adquisiciones o nuevas tecnologías.

Quiero aprovechar esta oportunidad para agradecer al Consejo de Administración, a los miembros de la Oficina del Presidente y a nuestros empleados de todo el mundo por su asesoría, dedicación, apoyo y empeño laboral.

AUMENTO DEL
13%
EN EL DIVIDENDO



Número de empleados



MENSAJE

DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



La responsabilidad más importante del Consejo de Administración de una empresa es elegir al director general. Jacques Lamarre se jubiló en 2009 tras 13 años de colaboración, en los que convirtió a SNC-Lavalin en una de las empresas canadienses más exitosas en el mundo. Es

inegable que la huella de un director general triunfador no sólo se refleja en buenos resultados financieros sino también en el desarrollo de un sucesor valioso. Durante muchos años, Jacques sometió planes de sucesión anuales a la revisión del Consejo de Administración, pero el momento de la verdad llegó cuando se trató de decidir si contábamos con un candidato interno totalmente capaz y preparado para asumir el puesto principal. Me complace informar que Jacques hizo tan bien su trabajo que se requirió un proceso robusto para que el Consejo de Administración decidiera. Finalmente se eligió a Pierre Duhaime, quien ha participado integralmente en la conversión de SNC-Lavalin en una de las empresas de ingeniería y construcción más importantes del mundo.

El que SNC-Lavalin haya obtenido utilidades sin precedentes en 2009 en medio de una recesión mundial, atestigua tanto la solidez de sus actividades principales de ingeniería y construcción como la fiabilidad del rendimiento de su cartera de inversiones en infraestructuras. La resistencia que revelan estos resultados refleja la ampliación continua de la presencia de la Compañía en las economías emergentes del mundo, como las de África del Norte, Brasil, India, Medio Oriente y Rusia. En 2009, casi la mitad de los ingresos de la Compañía y el 40% de su cartera de pedidos al cierre del ejercicio provinieron del exterior de Canadá.

Me complace informar que SNC-Lavalin fue nuevamente reconocida como uno de los líderes en gobernanza corporativa

y clasificada en primer lugar en el "Board Games" del diario The Globe and Mail en 2009. Entre los criterios de clasificación encontramos la claridad de la información publicada, la política y transparencia en materia de remuneración y la independencia y composición del Consejo de Administración. De la misma manera que la selección del director general y los ejecutivos es crucial para el éxito de la explotación, la clave de la gobernanza eficaz es la identificación y reclutamiento de directores con las aptitudes y antecedentes necesarios para participar en el Consejo y los comités. La eficacia de la gobernanza depende esencialmente del buen trabajo de los comités del Consejo. Un ejemplo excelente es el Comité de Auditoría, cuyos miembros dedican una gran cantidad de tiempo a examinar la integridad de las cuentas y evaluar los riesgos financieros de la Compañía. Presidir el Comité de Auditoría es una gran responsabilidad así que, en nombre del Consejo agradezco a Claude Mongeau la destreza con que lo ha presidido en los últimos seis años. Los accionistas continuarán beneficiándose con la sabiduría de Claude como miembro del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría, y lo felicitamos por su nombramiento de director general de Canadian National Railway Company.

Durante el año, Jean-Paul Vettier, ubicado en Francia, renunció al Consejo de Administración para asumir el puesto de director general en una importante empresa con sede en Europa. En nombre del Consejo, doy las gracias a Jean-Paul por su diligente colaboración. Por otra parte, doy la bienvenida a Ian Bourne, ubicado en Calgary, como miembro del Comité de Auditoría y del Comité de Salud, Seguridad y Medio Ambiente. Entre otras cosas, Ian fue director financiero de TransAlta, empresa con sede en Calgary, y director de empresas privadas y públicas, formando parte actualmente del Canadian Public Accountability Board.

GWYN MORGAN

Presidente del Consejo

MIEMBROS

DE LA OFICINA DEL PRESIDENTE



LA OFICINA DEL PRESIDENTE, integrada por el Presidente y Director General y los Vicepresidentes Ejecutivos, es el grupo de más alto nivel jerárquico en la toma de decisiones de SNC-Lavalin.

(DE IZQUIERDA A DERECHA)

ARRIBA

RIADH BEN AÏSSA

MICHAEL NOVAK

GILLES LARAMÉE

CHARLIE RATE

PATRICK LAMARRE

ABAJO

FEROZ ASHRAF

JEAN CLAUDE PINGAT

PIERRE DUHAIME

JIM BURKE

JEAN BEAUDOIN

INFRAESTRUCTURAS Y EDIFICIOS

CONTAMOS CON UNA AMPLIA EXPERIENCIA MUNDIAL EN PLANIFICACIÓN, DESARROLLO Y EXPLOTACIÓN DE UNA GAMA COMPLETA DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA Y PROPORCIONAMOS SERVICIOS DE INGENIERÍA, ABASTECIMIENTO, CONSTRUCCIÓN Y GESTIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN (IAC E IAGC) PARA PROYECTOS DE CUALQUIER MAGNITUD.



AEROPUERTO INTERNACIONAL DE BENINA, LIBIA

TRANSPORTE PÚBLICO



Con la terminación de la red Canada Line de Vancouver antes de lo previsto, somos la única empresa que en tiempos recientes ha ejecutado sin ayuda un contrato de diseño, construcción, financiamiento, explotación y mantenimiento de una gran red de transporte público. Por ello, la ciudad de Calgary nos adjudicó un contrato de IAC para su proyecto de ampliación de transporte de trenes ligeros del poniente. En Europa hemos terminado las obras de los metros de las ciudades españolas de Barcelona y Sevilla y estamos a cargo de los proyectos de prolongación del servicio de tranvías en las ciudades francesas de Orléans y Reims. Además, estamos a punto de iniciar la construcción de la línea del tren de cremallera de Puy de Dôme, en Auvernia.

**UNA
SOLUCIÓN
CENTRALIZADA**

AEROPUERTOS

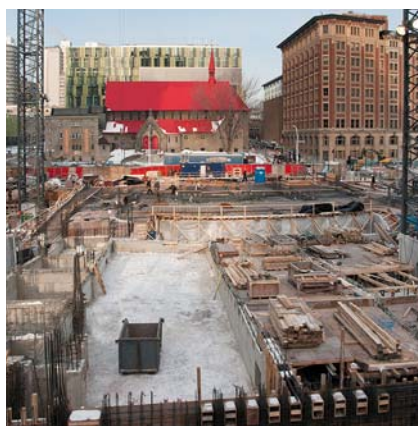


En el Aeropuerto Internacional Pierre Elliott Trudeau de Montreal, terminamos el primer sistema de manipulación de equipaje con códigos de barras, totalmente automatizado, que cumple con los nuevos requisitos de seguridad de Estados Unidos. Ahora el equipaje se puede inspeccionar con seguridad y recuperar fácilmente en cualquier momento.

En Alberta, diseñamos y construimos el aeropuerto privado más grande de Canadá en el sitio del proyecto Albion Sands de Shell, en un plazo muy limitado de 12 meses. Por otra parte, la construcción de la nueva terminal del aeropuerto internacional de Benina, en Benghazi, Libia, está avanzando sin problemas y la organización de la aviación civil internacional de la ONU nos asignó la tarea de formular un plan director para el aeropuerto de Isla Tortuga fuera de la costa de Venezuela como parte de una iniciativa de desarrollo del turismo.

**UNA
NOVEDAD
MUNDIAL
EN EL AEROPUERTO
DE MONTREAL**

EDIFICIOS Y CUIDADOS DE LA SALUD



Firmamos con el Gobierno de Quebec un acuerdo, entre el sector público y el privado, de diseño, construcción, financiamiento, explotación y mantenimiento de la sala de conciertos de la Orquesta Sinfónica de Montreal, que tiene 2.100 asientos y recibirá la certificación LEED® con un nivel acústico N1. El Pabellón de Canadá que diseñamos en colaboración con el Cirque du Soleil para la Expo 2010 en Shanghai, China, incluirá ciertas características de edificios ecológicos, al igual que el nuevo planetario en el que estamos trabajando que forma parte de un complejo sobre biodiversidad en Montreal. También tenemos contratos relacionados con múltiples complejos en Francia, que incluyen un centro de ciencia y tecnología cerca de París, una pista de patinaje y un complejo acuático en Chartres. En el sector de cuidados de la salud, terminamos un nuevo hospital en Douai, Francia y estamos trabajando en un nuevo hospital sostenible de gerontología en Guadalupe. En Quebec, continuamos trabajando en el Centro Hospitalario de la Universidad de Montreal.

**SALA DE
CONCIERTOS DE
2.100
ASIENTOS**

PUERTOS Y ESTRUCTURAS MARÍTIMAS



Hemos participado en la elaboración de los planes directores para cada una de las grandes terminales de transbordadores en Columbia Británica y estamos asociados con BC Ferries para todo el mantenimiento y las nuevas construcciones en sus 47 terminales. En la costa este de Canadá, hemos diseñado estructuras marítimas que incluyen muelles de levantamiento pesado, manipulación de materiales a granel para la minería y embarcaderos especiales de apoyo en tierra para operaciones costeras de gas y petróleo, en Terranova y Labrador. Del otro lado del Atlántico, en Guinea Ecuatorial, estamos trabajando en un proyecto de expansión que hará del puerto de Malabo el puerto de gran calado más grande en la región, además de proporcionar asistencia técnica para la ampliación del puerto de Tzacorte en las Islas Canarias.

47

**TERMINALES DE
TRANSBORDADORES**

CARRETERAS Y PUENTES



Como parte del proyecto de la autopista transargelina, estamos supervisando la construcción de la autopista este-oeste, que incluye un túnel y 120 puentes nuevos. Continuamos con las obras de rehabilitación de la calle Notre Dame y los enlaces de Turcot y Dorval en Montreal, así como con las de diseño y control de calidad en numerosas autopistas de Quebec y Ontario. En Europa, terminamos nuestras obras en la sección de Sorihuela-Béjar de la autopista española Ruta de la Plata. Los proyectos de rehabilitación de los puentes Galipeault y Mercier de Montreal avanzan sin problemas y estamos sustituyendo el viejo puente con arcos de acero Dominion con un puente multifuncional de patas inclinadas, cuatro carriles y 232 metros de largo cerca de la ciudad de Quebec. En Columbia Británica, terminamos el puente de cables arriostrados Coast Meridian de 580 m de largo sobre un patio de maniobras ferroviarias que actualmente es la estructura más larga en Norteamérica.

**UN PUENTE
EXTRA-
ORDINARIO**

AGUA



Durante décadas, hemos participado en el proyecto del Gran Río Artificial en Libia. Nuestros proyectos actuales abarcan la Fase II de nuestro contrato de manufactura de tubería de concreto en la planta de Sarir, así como contratos de perforación de 298 pozos en los campos de pozos de Sarir, Ghadames y Kufra. En Argelia, seguimos trabajando sin problemas en la planta de desalinización de Fouka y en la planta de tratamiento y la red de distribución de agua de Koudiat Acerdoune. En Montreal, continúan nuestras obras para un importante proyecto que tiene por objeto mejorar tres plantas de tratamiento de agua potable sin interrumpir el servicio a 1.8 millones de personas. En Europa, incrementamos nuestros conocimientos sobre este sector y consolidamos nuestra posición en la cuenca mediterránea con la adquisición de Coumelongue Ingénierie en Francia. Dicha empresa presta servicios de IAGC a clientes del sector público para proyectos de abastecimiento de agua potable, instalaciones de colecta y tratamiento de aguas residuales y planes de desarrollo urbano.

**298
POZOS
EN EL DESIERTO**

MEDIO AMBIENTE

CONTAMOS CON MÁS DE 50 AÑOS DE EXPERIENCIA EN EL MUNDO Y CON CONOCIMIENTOS ESPECIALIZADOS EN LOS SECTORES DE ENERGÍA, INFRAESTRUCTURAS, PRODUCTOS QUÍMICOS Y PETRÓLEO, INDUSTRIA, MINERÍA, DESARROLLO RURAL Y CAMBIO CLIMÁTICO.



PROYECTO DE IRRIGACIÓN Y DRENAJE EN MALI

CAMBIO CLIMÁTICO



Nuestro Grupo Aire, Ruido y Cambio Climático es el grupo del sector privado más grande en su tipo en Canadá. En 2009, efectuamos varios inventarios industriales y municipales sobre gases de efecto invernadero (GEI), los cuales incluyen los primeros planes de adaptación al cambio climático como parte de un programa más amplio para Trois-Rivières, Quebec. También en Canadá realizamos un análisis detallado del ciclo de vida de la industria porcina de Alberta a fin de evaluar su huella de carbono y determinar medidas de mitigación. También realizamos una verificación ISO independiente del inventario de emisiones de GEI de las operaciones Fraser Papers en Norteamérica. En Asia, formamos parte de un equipo internacional encargado de examinar sistemas de captura y almacenamiento de carbono (CAC) y analizar las opciones de CAC para nuevas centrales eléctricas basadas en carbón en China e India.

**PRIMEROS
PLANES
DE ADAPTACIÓN AL
CAMBIO CLIMÁTICO**

SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN DE PROYECTOS VERDES



A menudo los edificios nuevos y renovados deben cumplir con las normas LEED y nosotros tenemos una amplia experiencia a este respecto. En 2009 terminamos los trabajos de diseño, supervisión de la construcción y gestión de contratos de un centro ambiental comunitario cercano a Toronto para el que se busca la certificación LEED Oro. Ahora estamos diseñando un centro comercial y tecnológico LEED Plata para el Instituto Tecnológico del Sur de Alberta. En Francia estamos colaborando con una firma arquitectónica en el diseño del Tour Carpe Diem en París de conformidad con las normas LEED Oro; mientras que en la Polinesia Francesa aplicamos nuestra experiencia en sistemas de aire acondicionado enfriados con agua marina profunda en el Hotel Brando, que se está desarrollando como un escaparate de las últimas tecnologías de energía renovable.

**CONOCIMIENTOS
LEED**

IRRIGACIÓN Y DESARROLLO RURAL



En África, Asia, América Latina y el Caribe ayudamos a gobiernos, productores, comunidades y empresas a alcanzar el desarrollo agrícola sostenible. En 2009, colaboramos en la implementación de un proyecto de desarrollo rural financiado por la Corporación del Desafío del Milenio (MCC) en El Salvador, encaminado a fomentar las cadenas de valor de frutas y verduras, productos lácteos, silvicultura, artesanía y turismo. También, en Mali y Ghana pusimos en marcha tres nuevas operaciones financiadas por la MCC para el diseño detallado y la supervisión de obras de importantes proyectos de irrigación y drenaje. En Alta Guinea, somos los ingenieros consultores de un proyecto del Banco Africano de Desarrollo que dará acceso a agua potable a más de un millón de personas. En Afganistán, damos mantenimiento a la Presa de Dahla y al sistema de irrigación de Arghandab con el objeto de asegurar el abastecimiento de agua a miles de pequeñas granjas productoras de frutas y verduras. Junto con los agricultores, estamos explorando maneras de comercializar sus productos y crear asociaciones de usuarios de agua para la gestión a largo plazo del sistema de irrigación.

**AGUA POTABLE
PARA
UN MILLÓN
DE PERSONAS**

EVALUACIÓN Y REHABILITACIÓN DE SITIOS



Desde 1994 venimos trabajando en el sitio False Creek en Vancouver, antigua zona industrial elegida como asiento de la Villa Olímpica 2010. Hemos elaborado planes de establecimiento de medidas correctivas para adecuarla a fines comerciales, residenciales y recreativos. También en Columbia Británica, el gobierno provincial nos contrató para desarrollar un proceso con la finalidad de priorizar las tierras contaminadas de la Corona, que abarcan muchas minas abandonadas que constituyen sitios históricos. Estamos estudiando los riesgos ecológicos y para la salud humana y elaborando planes de acción para cada sitio. En 2009, el gobierno nos adjudicó un contrato adicional para una evaluación completa de los desechos de minas abandonados en la ruta de la fiebre del oro de 1862 de Cariboo. En Ontario, terminamos las obras en dos sitios de radar de la Mid-Canada Line. Para este proyecto fueron importantes la capacitación y la consulta en las comunidades y trabajamos conjuntamente con tres grupos de las Primeras Naciones.

DE SITIO INDUSTRIAL A VILLA OLÍMPICA

EVALUACIONES Y GESTIÓN DE IMPACTOS AMBIENTALES



Nuestra División de Transporte y Distribución y AltaLink están colaborando en la ejecución de un contrato sobre líneas de transporte eléctricas en Alberta. Nuestras responsabilidades incluyen preparar documentos sobre mitigación de impactos ambientales específicos de las obras, así como planes de rehabilitación, brindar asesoría sobre reglamentos y supervisar las actividades de construcción. En Quebec terminamos siete evaluaciones de impactos ambientales (EIA) de líneas de transporte eléctricas para Hydro-Québec y varias EIA para parques eólicos. Las comunidades de las Primeras Naciones participan en muchos de nuestros proyectos en Canadá desde la primera fase. Estamos trabajando con comunidades aborígenes a fin de asegurar que en el proyecto de carreteras transitables todo el año del este de Manitoba se aborden los aspectos comunitarios, ambientales y de usos tradicionales de la tierra, y determinar rutas alternativas para el proyecto del oleoducto de Alaska.

SINERGIAS ENTRE DIVISIONES

En el extranjero, estamos prestando ayuda en materia ambiental a la Pars Oil & Gas Company en una gran planta de gas en construcción en Irán. Nos mantenemos en contacto con especialistas en medio ambiente representantes de los bancos responsables de financiar el proyecto, al igual que con las empresas iraníes y coreanas que están construyendo la planta. Practicamos auditorías ambientales semestrales durante la construcción y una vez que se ponga en marcha la planta, realizaremos auditorías anuales a lo largo de 10 años.

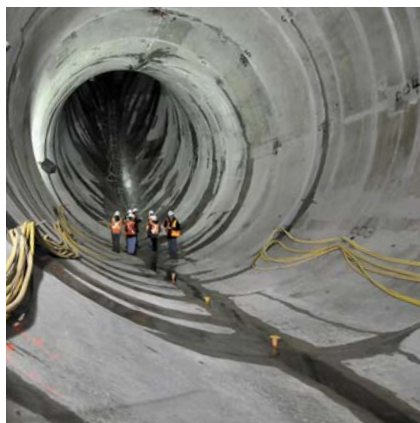
ENERGÍA

UNA DE NUESTRAS DIVISIONES MÁS ANTIGUAS ES LA DE ENERGÍA, QUE CUENTA CON CASI 100 AÑOS DE EXPERIENCIA EN MÁS DE 120 PAÍSES. NUESTROS PROYECTOS REPRESENTAN LA INSTALACIÓN DE UNA CAPACIDAD DE MÁS DE 370.000 MW, 110.000 KM DE LÍNEAS DE TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN Y 1.600 SUBESTACIONES.



CENTRAL TÉRMICA REINA ISABEL, CANADÁ

ENERGÍA HIDRÁULICA



Durante décadas hemos participado en diversos trabajos del inmenso proyecto de la Bahía James en Quebec. Continuamos trabajando después de terminar el proyecto de desviación del Río Rupert y ahora estamos a cargo del control de calidad de los materiales en la obra de Sarcelle. En otras partes de Quebec estamos realizando trabajos de ingeniería detallada y controlando la calidad de los materiales en la obra Romaine-2 y trabajando en la estación de energía Shipshaw para incrementar su capacidad de producción de 225 MW. En Ontario, se inauguró en abril la estación de energía de Lac Seul.

En lo que se refiere a proyectos internacionales, terminamos nuestras obras en los proyectos de extensión de vida de las Tierras Altas de Cameron y Batang Padang en Malasia, que consistieron en reemplazar instalaciones mecánicas y eléctricas auxiliares, construir dos nuevas subestaciones y convertir las estaciones existentes de operación manual en automática. Asimismo, en Asia, nuestra oficina de Delhi tiene en marcha más de 15 proyectos de energía hidráulica en la India y en 2009, amplió sus actividades con proyectos de este tipo en Bután y Nepal.

**LÍDER
MUNDIAL
EN DISEÑO
DE PROYECTOS
DE ENERGÍA
HIDRÁULICA**

ENERGÍA TÉRMICA



En 2009, terminamos en Ontario dos grandes centrales eléctricas de ciclo combinado alimentadas con gas natural. Concluimos antes de lo previsto el proyecto de Portlands en Toronto; y ahora Goreway, en la cercana ciudad de Brampton, es la estación alimentada por gas de mayor tamaño y más avanzada tecnológicamente en Canadá. En Saskatchewan, terminamos los proyectos de IAC de plazo limitado para las centrales de turbinas de gas de ciclo simple Ermine y Reina Isabel de SaskPower; y estamos a punto de concluir las obras de ingeniería en su planta de turbinas de gas de ciclo simple de Yellowhead.

En el plano internacional, terminamos en Argelia la planta de Hadjret En Nouss, de ciclo combinado, alimentada con gas natural y con una capacidad de 1.227 MW, que incluye sistemas de desalinización y preparación de agua, una estructura de entrada de agua de mar para el sistema de enfriamiento y una subestación de 400 kV. En los Emiratos Árabes Unidos, completamos nuestro trabajo de ingeniería y el encendido inicial de las primeras turbinas de gas de la central eléctrica de 2.000 MW que estamos construyendo en el sitio de fundición de aluminio de EMAL. Seguimos construyendo en la planta alimentada con gas natural Astoria II, en el Estado de Nueva York y firmamos un contrato con la empresa estadounidense para proveer servicios de ingeniería y construcción a su proyecto de torres solares concentradas en España. Dicho proyecto implica el uso de la tecnología de sal fundida, que mejora la eficiencia de la conversión solar y el almacenamiento de la energía solar.

**ENERGÍA
SOLAR
CON SAL FUNDIDA**

ENERGÍA NUCLEAR



El exitoso proyecto de reemplazo de generadores de vapor en la central nuclear de Bruce Power en Ontario fue el primero y el más complejo en su tipo. Se convirtió en una referencia para los proyectos de reemplazo en plantas CANDU y otras y propició que se nos adjudicara un contrato para el reemplazo de un gran reactor de vapor en la unidad 2 de la central nuclear de Xcel Energy en Prairie Island, Minnesota. Continuamos prestando servicios de ingeniería y gestión de proyectos para los trabajos que quedan por hacer para reiniciar las unidades 1 y 2 de la central de Bruce Power. En otras partes de Ontario, estamos realizando trabajos de diseño de calificación ambiental de componentes y equipos nucleares en la central de Darlington de OPG, además de realizar diversos proyectos y estudios en los Laboratorios de Chalk River de AECL. También estamos llevando a cabo un diseño conceptual y una actualización de los estimados de costos del proyecto de gestión y adaptación en fases de la Nuclear Waste Management Organization como una solución a largo plazo para el combustible nuclear agotado en Canadá. En Quebec, pasamos a la fase de ingeniería de rehabilitación de la unidad 2 de la central Gentilly de Hydro-Québec.

**REEMPLAZO DE
16
GENERADORES
DE VAPOR DE
100 TONELADAS**

TRANSPORTE, DISTRIBUCIÓN Y SISTEMAS DE CONTROL DE ENERGÍA



Seguimos manteniendo nuestra posición de líderes en IAC y servicios de consultoría para líneas de transporte, subestaciones y sistemas de control de energía. Con la adquisición de Marte Engenharia en Brasil, fortalecimos nuestros grupos de transporte de electricidad, energía hidroeléctrica y nuclear; y ampliamos significativamente nuestras operaciones en América del Sur.

**LÍNEAS DE
TRANSPORTE DE
ALTO
VOLTAJE
EN TODO EL MUNDO**

En varias partes de Canadá, hemos entregado 14 nuevas subestaciones de alto voltaje, 22 grandes subestaciones modernizadas, que incluyen la adición de equipo principal y las protecciones y controles asociados, además de 170 km de líneas de transporte de alto voltaje. Los proyectos terminados en 2009 incluyen una línea de transporte de 260 kV y una subestación para una instalación de extracción de bitumen de 100.000 b/d en Alberta, una subestación de 360 kV para un importante proyecto hidroeléctrico en Columbia Británica y otros proyectos de combinación de energía eólica e hidráulica y para instalaciones mineras en Canadá.

Nuestros servicios de consultoría internacionales incluyen la selección de rutas y estudios para una interconexión propuesta de corriente directa de alto voltaje con una longitud de 1.500 km entre Egipto y Arabia Saudita, la planificación del desarrollo del mercado de energía en 10 países de la región del Fondo para la Energía de África Oriental y la supervisión del diseño y construcción de ocho subestaciones de distribución de electricidad en Abu Dhabi. Asimismo, se nos adjudicaron proyectos de sistemas de control de energía en Australia, Camboya, Taiwán y Eslovenia por lo que estamos en posibilidades de cubrir la creciente demanda de productos y servicios en Smart Grid.

PRODUCTOS QUÍMICOS Y PETRÓLEO

DESDE ESTUDIOS DE
FACTIBILIDAD HASTA
INGENIERÍA DETALLADA
Y CONSTRUCCIÓN,
CONSTITUIMOS UNA SOLUCIÓN
DE SERVICIOS CENTRALIZADOS
PARA NUESTROS CLIENTES Y
ESTAMOS EN CONDICIONES
DE OFRECER PROYECTOS
MEDIANTE CONTRATOS LLAVE
EN MANO CON REEMBOLSO DE
COSTOS Y A PRECIO GLOBAL
EN TODO EL MUNDO.



TERMINAL DE GNL DE CANAPORT, CANADÁ

PROCESAMIENTO DE GAS Y CAPTURA Y ALMACENAMIENTO DE CO₂



Finalizamos la terminal de gas natural licuado (GNL) de Canaport en Nuevo Brunswick—la primera planta de regasificación en Canadá—que incluye los tanques 1 y 2 de GNL. Ahora estamos trabajando en el tanque 3. También concluimos nuestros servicios de ingeniería de anteproyecto y diseño para la terminal de recepción y regasificación de GNL de Polskie en Polonia y continuamos prestando servicios de consultoría para la planta de GNL de Skikda en Argelia. En otras partes de Argelia, Sonatrach nos adjudicó un importante contrato de IAC para el complejo de procesamiento de gas natural Rhourde Nouss II, que incluye instalaciones de tratamiento y reinyección de CO₂. En Francia, GRTgaz nos adjudicó un contrato llave en mano para dos nuevas estaciones de compresión de gas natural. En el ámbito de la captura y almacenamiento de CO₂, SaskPower nos adjudicó un contrato de ingeniería en Saskatchewan para la primera instalación de este tipo a escala de demostración y GASCO nos encargó tres estudios de ingeniería para un proyecto de inyección de dióxido de carbono y nitrógeno en Abu Dhabi. Además, en Arabia Saudita terminamos la instalación de procesamiento central en Shaybah y la estación de bombeo e inyección de agua de Khurais para Saudi Aramco, a raíz de lo cual se nos adjudicó un contrato para su Programa de Desarrollo de Gas Wasit. En Irán, Moneco Iran nos adjudicó un contrato de ingeniería para la ampliación de una refinería de petróleo y estamos prestando servicios de consultoría para las fases 17 y 18 del proyecto de gas de South Pars.

**NUEVOS
PROYECTOS**
EN ARGELIA,
ARABIA SAUDITA
Y EMIRATOS
ÁRABES UNIDOS

REFINAMIENTO Y MEJORA



Habiendo ejecutado muchos proyectos de bajo sulfuro en Norteamérica, estamos en posibilidades de satisfacer las nuevas exigencias de estos proyectos en cumplimiento con la nueva legislación, más estricta. En 2009, Petrotrin nos adjudicó un proyecto y contrato de gestión de construcción para la conversión de su refinería en Trinidad a ultra diesel de bajo sulfuro. En Estados Unidos, hemos colaborado con ExxonMobil desde la década de 1950 y tenemos un contrato permanente de servicios de estudios e ingeniería, abastecimiento y gestión de la construcción en su instalación de Baytown sujeto a un contrato de capital de apoyo. Tenemos contratos de servicio similares en la refinería de Imperial Oil en Sarnia, Ontario y una refinería de North Atlantic en Terranova y Labrador, donde también estamos realizando obras para eliminar cuellos de botella. En Ontario, estamos desarrollando el proyecto de planes principales de efluentes para la refinería de Shell en Sarnia, encaminado a asegurar la fiabilidad de la gestión de aguas pluviales en el sitio. En Cuba, prestamos servicios de ingeniería para una refinería en Matanzas y estamos realizando obras de modernización y expansión en Hermanos Díaz para Axens. En Rusia, adquirimos el 48% de las acciones ordinarias de OAO VNIPlneft (VNP), una empresa líder en ingeniería con 80 años de experiencia en el refinado de petróleo, procesamiento de gas y proyectos petroquímicos, así como químicos en Rusia y Medio Oriente. Nuestra posición estratégica en Rusia se ha visto fortalecida por la experiencia local de VNP y nuestras capacidades para realizar proyectos grandes a escala internacional. VNP actualmente está prestando sus servicios de IAGC para una refinería verde en Nizhnekamsk por encargo de TANECO y el gobierno de Tatarstan.

PROYECTOS
EN EL CONTINENTE
AMERICANO, RUSIA Y
EL CARIBE

PETRÓLEO Y GAS EN ALTA MAR



Nuestra adquisición de Spectrol Energy Services en Terranova y Labrador incrementa nuestros recursos en el este de Canadá y nuestros conocimientos sobre ingeniería de inspección, calidad, integridad de activos, mantenimiento y confiabilidad. Continuamos prestando servicios de explotación y mantenimiento a las tres plataformas de producción en alta mar en la región para Husky Energy, Suncor y ExxonMobil. También prestamos servicios de ingeniería de mantenimiento e inspección a Total Indonesia para cinco nuevas instalaciones de alta mar en el este de Kalimantan, Indonesia. En el Mar del Norte, concluimos nuestros servicios de ingeniería de anteproyecto y diseño para la subestructura de Statoil en Gudran y la instalación exitosa de la plataforma de Buzzard dentro del proyecto de mejora de Nexen.

**NUEVA
ADQUISICIÓN
EN TERRANOVA
Y LABRADOR**

PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO PESADO Y CONVENCIONAL Y ARENAS BITUMINOSAS



A raíz de nuestras exitosas obras para el proyecto de drenaje por gravedad e inyección de vapor en el Lago Tucker, Husky nos otorgó la preparación de un estudio de diseño y contrató nuestros servicios de ingeniería de anteproyecto y diseño para la nueva planta de drenaje e inyección de vapor de Sunrise en el norte de Alberta, que terminamos en 2009. UTS/Teck nos adjudicó un contrato basado en la preparación de un estudio de diseño para una instalación de producción de bitumen en las arenas bituminosas de Alberta, más un contrato de asistencia técnica y control de costos para las actividades de su planta piloto. También prestamos servicios de ingeniería para la planta piloto de MinMiner, que incluyen tecnología propia de tratamiento de relaves espesados y preparamos un estudio inicial en apoyo del equipo de puesta en servicio del proyecto de expansión de Jackpine de Shell Albian Sands.

**TÉCNICA DE DRENAJE
POR GRAVEDAD E
INYECCIÓN DE VAPOR
DE SUNRISE:
60.000 b/d**

OLEODUCTOS, TERMINALES E INSTALACIONES



En 2009, terminamos la construcción de todas las estaciones de bombeo de la ampliación de oleoductos del Inter Pipeline Fund Corridor en Alberta, las cuales fueron puestas en funcionamiento el mismo año. Este contrato se nos adjudicó gracias al trabajo que hicimos para el proyecto original Corridor Pipeline Facilities en 2002. En otras partes de Alberta, estamos colaborando con Bird Construction para ampliar el taller de mantenimiento de vagones mineros y oficinas en el Proyecto Albian Sands de Shell en el Río Muskeg. Bird ha sido un cliente constante durante los últimos 12 años y nuestros contratos con esta empresa incluyen las obras originales para el proyecto de expansión de Jackpine.

**CLIENTES A
LARGO
PLAZO**

MINERÍA Y METALURGIA

SOMOS LÍDERES MUNDIALES EN ESTE SECTOR EN EL QUE REALIZAMOS PROYECTOS EN LOS CAMPOS DE LA ALÚMINA, ALUMINIO, BAUXITA, CARBÓN, COBRE, DIAMANTES, ORO, MINERAL DE HIERRO, NÍQUEL, FOSFATO, POTASA, ACERO, ZINC Y OTRAS MATERIAS PRIMAS. NUESTROS SERVICIOS MUNDIALES VAN DESDE ESTUDIOS DE DEFINICIÓN HASTA CONTRATOS DE REALIZACIÓN COMPLETA DE PROYECTOS PARA ALGUNOS DE LOS MAYORES PROYECTOS DE LA HISTORIA DE ESTE SECTOR.



PLANTA DE ALUMINIO EN EMAL, EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

ALUMINIO / ALÚMINA / BAUXITA / ZINC



Tenemos en marcha tres proyectos de fundición de aluminio de primer orden. En los Emiratos Árabes Unidos, EMAL obtuvo el primer metal casi cuatro meses antes de lo previsto y estamos a punto de terminar la fundición de Qatalum en Qatar, donde avanzamos del primer concreto a la primera colada de metal en sólo 19 meses. En Australia, iniciamos los trabajos de IAGC en el proyecto de modernización de la planta de aluminio de Río Tinto Alcan (RTA) en Boyne. En Quebec, continuamos apoyando a RTA en su planta piloto en Jonquière y estamos colaborando con Alouette en sus estudios de ampliación de su planta de aluminio. Además, terminamos un estudio de ampliación de la planta de aluminio de Baie-Comeau de Alcoa en Quebec y concluimos un proyecto de IAGC para su operación de bauxita en Juruti, Brasil. También en Brasil, terminamos de ejecutar nuestro contrato de gestión de proyectos para la ampliación de la refinería de alúmina de Alumar; mientras que en la India, pasamos a la ingeniería detallada en la refinería de alúmina de Anrak. En el sector del zinc, estamos construyendo el complejo de la planta hidrometalúrgica de Jabal Salab en Yemen, la primera gran operación minera del país.

**PRIMER METAL
4 MESES
ANTES
EN EMAL**

NÍQUEL Y ORO



En el sector del níquel, llegamos a un hito en el proyecto de ferroníquel de Anglo-American en Barro Alto, Brasil, con la instalación de dos hornos rotatorios de seis metros de diámetro y 185 metros de largo. Continuamos construyendo en el mega proyecto de la mina de níquel Ambatovy en Madagascar y completamos un estudio de factibilidad para el proyecto de níquel de Xstrata y Barrick Gold en Tanzania. También estamos trabajando en la mina de oro Cortez Hills de Barrick en Estados Unidos y en un estudio de factibilidad para la mina de oro y cobre Reko Diq en Pakistán que Barrick está desarrollando conjuntamente con Antofagasta Minerals de Chile. En Mongolia, Centerra Gold nos adjudicó un nuevo contrato de IAGC para la ampliación de su mina de oro en Gatsurt.

**DE BRASIL
A MADAGASCAR
PASANDO POR
MONGOLIA**

MINERAL DE HIERRO



Estamos finalizando un estudio sobre el centro de distribución de mineral de hierro regional de Vale en Kuala Lumpur, que incluye un puerto, un almacén y patio de mezclado y una planta de peletización. El puerto dará servicio a embarcaciones de 400.000 DWT de Chinamax. Con la colaboración de nuestros expertos en puertos, estamos trabajando en un estudio para el proyecto de mineral de hierro Isua de London Mining en una región remota de Groenlandia. En Brasil, tenemos en marcha varios proyectos con Vale, entre otros el proyecto verde Apolo y S11D Carajas, el proyecto verde de mineral de hierro más grande jamás emprendido. En Mauritania, nuestro contrato relacionado con el proyecto del concentrador de mineral de hierro Guelb 2 de SNIM se amplió a los servicios completos de IAGC.

**EXPERIENCIA
INTERNACIONAL/
CONOCIMIENTOS
PRÁCTICOS
REGIONALES**

POTASA Y FOSFATO



Nuestra Compañía es líder mundial en el sector de la potasa, en el que poseemos conocimientos únicos sobre tecnología minera convencional y soluciones. Tenemos en marcha estudios de factibilidad donde aplicamos ambas tecnologías para las empresas Potash One y Athabasca Potash de Saskatchewan y recientemente Agrium nos contrató para colaborar con su mina subterránea de potasa de Vanscoy, cercana a Saskatoon. En Argentina, empezamos a prestar servicios de ingeniería detallada para el proyecto Potasio Río Colorado de Vale. Además, estamos prestando servicios de ingeniería detallada para la mina de fosfato de Mosaic Fertilizer en Florida y para el proyecto de fertilizantes de fosfato de Fosfértil en Brasil.

**LÍDER
MUNDIAL**

COBRE / CARBÓN / URANIO



En el sector del cobre, tenemos en marcha estudios para la modernización y ampliación de la planta de cobre de Konkola Copper Mines en Zambia y para un plan de modernización y reacondicionamiento de la mina de cobre de Katanga Mining en la República Democrática del Congo. En España, dimos cumplimiento a nuestro contrato de IAGC para el proyecto minero de Cobre Las Cruces, mientras que en Chile empezamos a ejecutar un contrato del mismo tipo para la fase II de la mina de cobre Gaby de Codelco e iniciamos obras de ingeniería en el proyecto de ampliación del concentrador de cobre de Collahuasi. En Arabia Saudita, estamos realizando un estudio de factibilidad y empezamos a prestar servicios de ingeniería detallada para el proyecto insignia de la mina de cobre y oro Jabal Sayid de Citadel. En el sector del uranio tenemos en marcha estudios para la Presa Olímpica de BHP Billiton en Australia y para el proyecto de tratamiento West Wits Tailings de Goldfields en Sudáfrica. También nos encargaron la realización de estudios AngloGold Ashanti en Sudáfrica y la empresa australiana Deep Yellow en Namibia. En el sector del carbón, terminamos trabajos de ingeniería detallada para la planta de preparación de Moolarben en Australia y obtuvimos un contrato de IAGC para la nueva mina de Keaton Mining en Sudáfrica.

**ABRIENDO
BRECHA**

RESTAURACIÓN MINERA Y SERVICIOS GEOTÉCNICOS



Incrementamos nuestros conocimientos en este sector con la adquisición de VST Ingenieros, importante empresa chilena especializada en geotecnia, que cuenta con una tecnología innovadora de eliminación de relaves espesados que no daña el medio ambiente y mejora significativamente la recuperación de agua. Además de los proyectos de VST en Sudamérica, tales como el proyecto de recuperación de agua de Collahuasi en Chile y el de mejora de la eliminación de relaves de Cerro Corona en Perú, tenemos en marcha proyectos de restauración minera en Canadá, Chile y Brasil, ampliamos en gran medida nuestros contratos de gestión de residuos en el sitio de níquel Goro, en Nueva Caledonia, así como en el sitio Ambatovy en Madagascar.

**DESARROLLO
SOSTENIBLE
Y AMBIENTALMENTE
RESPONSABLE**

OPERACIONES Y MANTENIMIENTO

SOMOS UNA DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS PROVEEDORAS DE SERVICIOS DE GESTIÓN DE INSTALACIONES EN CANADÁ, CON UNA CARTERA DE MÁS DE 7.500 INSTALACIONES PÚBLICAS Y PRIVADAS QUE ABARCAN UN TOTAL APROXIMADO DE 9.5 MILLONES DE METROS CUADRADOS EN NORTEAMÉRICA, MEDIO ORIENTE Y ÁFRICA.



CANADA LINE, CANADÁ

GESTIÓN DE INSTALACIONES



En 2009, varios de nuestros clientes antiguos ampliaron sus contratos con nosotros. Por ejemplo, CBC-Radio Canada amplió el plazo de nuestro contrato de servicios de gestión de inmuebles, instalaciones y proyectos en Canadá al año 2020; y Canada Post Corporation amplió el plazo de nuestro contrato relativo al Programa de Buzones Comunitarios a 2014. Suscribimos nuestro contrato original con Canada Post en 1992 y desde entonces hemos prestado servicios de ingeniería, instalación, despeje de nieve y mantenimiento para todas sus instalaciones de buzones en calles en todo Canadá. Public Works and Government Services Canada, otro antiguo cliente, amplió dos años nuestro contrato para sus edificios en el país. El objeto de este contrato, originalmente suscrito en 2005, es prestar servicios de gestión de instalaciones a más de 1.000 edificios propios del gobierno federal u ocupados por él, entre los que se cuentan la sede nacional de la Real Policía Montada de Canadá y sus oficinas de destacamentos en el centro, el norte y la costa atlántica de Canadá.

MÁS DE
1.000
EDIFICIOS
FEDERALES

TRANSPORTE



Con Canada Line operando a plena capacidad, ahora nuestra oficina en PROTRANS BC está a cargo de la explotación y mantenimiento del sistema de tren ligero en Vancouver, Columbia Británica, conforme a un contrato de 31 años. Ese contrato abarca todos los activos del sistema, que incluyen vías, vehículos, instalaciones fijas y sistemas de control automático de trenes y comunicaciones. También somos responsables del servicio al cliente en los trenes y las plataformas de las instalaciones. Además, en Columbia Británica, nuestra oficina en PROTRANS WRB Bridge explota y da mantenimiento al Puente William-R.-Bennett en Kelowna. Ahora en su segundo año de operación, esta oficina ha logrado una calificación superior al 95% en satisfacción de los grupos interesados. En Nuevo Brunswick, nuestro socio Brun-Way continúa ofreciendo servicios de explotación, mantenimiento y rehabilitación de un tramo de 275 km de la Autopista Transcanadiense. En el sector de aeropuertos se nos otorgaron dos concesiones de servicio público: una a 12 años para el Aeropuerto Tarbes-Lourdes-Pirineos y otra a seis años para el Aeropuerto de Cherbourg en Francia, lo cual reforzó nuestra posición en el mercado aeroportuario francés.

CALIFICACIÓN
SUPERIOR AL
95%
EN SATISFACCIÓN
EN EL PUENTE
WILLIAM-R.-BENNETT

INDUSTRIA



En 2009, Toronto Waterfront Revitalization Corporation nos adjudicó un contrato de explotación y mantenimiento de una nueva central eléctrica distrital, con el objeto de ayudar a cubrir las necesidades de energía del Corus Entertainment Complex en Toronto. Estamos prestando servicios similares para una central eléctrica de cogeneración de 120 MW, alimentada con gas y un complejo de instalaciones centrales en el Aeropuerto Internacional Pearson de Toronto, donde terminamos nuestro cuarto año de servicio.

**PLAZO LIMITADO DE
37 MESES
EN LA PLANTA DE
TRATAMIENTO
DE AGUA TAKSEBT**

En Argelia, nos encontramos en el segundo año de nuestro contrato de explotación y mantenimiento a cinco años para la planta de tratamiento de agua Taksebt, con una capacidad de 605.000 m³ diarios, que incluye un conducto de 80 km para el abastecimiento de agua en Argel. Continuamos con nuestro contrato a 12 años de servicios de explotación y mantenimiento de la central de 825 MW de Skikda y en 2009 empezamos a ejecutar un contrato de explotación y mantenimiento por 20 años de duración en la central térmica de 1.227 MW de Hadjret En Nouss, actualmente la central de ciclo combinado más grande en África.

DEFENSA Y LOGÍSTICA PARA CAMPAMENTOS REMOTOS



Desde 1994, hemos prestado servicios de explotación y mantenimiento al Departamento de Defensa Nacional de Canadá en diversas embarcaciones navales para apoyo en el lugar de servicio. Nuestro contrato actual tiene por objeto brindar apoyo en el lugar de servicio a 44 embarcaciones del Programa de Buques de Guerra Menores y Navíos Auxiliares.

**DESDE
EL ÁRTICO
HASTA
AFGANISTÁN**

Nuestro equipo de Logística también presta servicios de explotación y mantenimiento en la base de las Fuerzas Canadienses en el aeródromo de Kandahar (Afganistán). Nuestras responsabilidades abarcan: comunicaciones, sistemas y apoyo de TI, mantenimiento de vehículos, suministro y almacenamiento. Ahora estamos aplicando una experiencia similar en el proyecto de arenas bituminosas de Surmont de Conoco Phillips en Alberta, donde construimos un campamento con capacidad para 100 personas, de cuya explotación nos encargamos y del cual somos propietarios. También prestamos servicios alimentarios y domésticos en sitios remotos para el personal de nuestra División de Medio Ambiente que realiza la limpieza ambiental de la línea DEW en el Cabo Dyer de la Isla de Baffin, en el Ártico, por encargo del Departamento de Defensa Nacional.

INVERSIONES EN CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS

REALIZAMOS INVERSIONES DE CAPITAL EN CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS EN DIVERSOS SECTORES DE ACTIVIDAD, PRINCIPALMENTE EN AEROPUERTOS, PUENTES, EDIFICIOS CULTURALES Y DE SERVICIO PÚBLICO, ENERGÍA, TRANSPORTE PÚBLICO, CARRETERAS Y AGUA. ESTAS INVERSIONES SE REALIZAN EN ASOCIACIÓN O PROPIEDAD EXCLUSIVA Y CON FRECUENCIA NOS ENCARGAMOS DEL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN, EXPLOTACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LAS INFRAESTRUCTURAS.

LÍNEAS DE TRANSMISIÓN DE ALTALINK, CANADÁ

CARRETERAS, PUENTES Y SISTEMAS DE TRANSPORTE PÚBLICO



407 ETR celebró su 10^º aniversario. Empezó a explotar y dar mantenimiento a la Autopista 407 de Ontario en 1999, donde a partir de esa fecha se han registrado más de 900 millones de recorridos. El año 2009 también significó un hito para el sistema de transporte público rápido ligero Canada Line en Vancouver, que empezó a explotarse comercialmente tres meses y medio antes de lo previsto y ganó el Premio de Oro a la infraestructura en los Premios Nacionales 2009 por Innovación y Excelencia del Consejo Canadiense de Asociaciones Público-Privadas. En Francia, avanzamos en la construcción del sistema ferroviario de cremallera de Puy De Dôme, con una capacidad de 500.000 pasajeros al año, que también administraremos hasta 2043. En el sector de puentes, nuestra concesión del Lago Okanagan completó su primer año de explotación y mantenimiento en el Puente William-R.-Bennett.

**20.000
MILLONES
de km
RECORRIDOS EN
LA 407 DESDE 1999**

ENERGÍA Y AGUA



Continuamos con la construcción de la planta desalinizadora con una capacidad de 120.000 m³ diarios en Fouka (Argelia). El proyecto comprende el diseño, construcción, adquisición, explotación y transferencia de la planta. Dos empresas que son propiedad exclusiva del gobierno argelino comprarán toda la producción de la planta con arreglo a un contrato firme de compraventa del agua (contrato "take-or-pay") de 25 años de duración. También en Argelia, en 2009 se nos contrató para la central térmica de 1.227 MW de Hadjret En Nouss y nuestra concesión de infraestructura empezó a recibir ingresos de la empresa local de servicios públicos Sonelgaz, con arreglo a un contrato "take-or-pay" de 20 años de duración. En Estados Unidos, en 2009 se cerró el proyecto de financiamiento de US\$ 1.000 millones para la fase II del proyecto Astoria en Nueva York y la construcción está bastante avanzada. En Canadá, AltaLink tiene en marcha en Alberta numerosos proyectos de modernización y construcción con una clientela que representa más del 85% de la población, AltaLink es el proveedor de transporte de electricidad más grande en Alberta.

**FINANCIAMIENTO DE
US\$ 1.000
MILLONES
PARA LA FASE II
DE ASTORIA**

EDIFICIOS DE SERVICIOS PÚBLICOS Y CULTURALES Y AEROPUERTOS



Firmamos con el gobierno de Quebec el primer acuerdo entre el sector público y privado de infraestructura cultural, que abarca el diseño, construcción y financiamiento de una nueva sala de conciertos para la Orquesta Sinfónica de Montreal (OSM). Una vez que se termine de construir, nos encargaremos de su explotación y mantenimiento hasta 2038. En el sector aeroportuario, estamos realizando un análisis de capacidad y preparando un nuevo plan director para el Aeropuerto Internacional de Malta, que incluye toda la infraestructura relacionada.

**OSM:
SALA DE
CONCIERTOS
CON ACÚSTICA
AUTOMATIZADA**

AGROALIMENTACIÓN

TENEMOS MÁS DE 60 AÑOS DE EXPERIENCIA INTERNACIONAL EN ESTE SECTOR Y ESTAMOS EN CONDICIONES DE ENCARGARNOS DE LA GESTIÓN TOTAL DE UN PROYECTO QUE INCLUYE AYUDAR A LOS CLIENTES CON LA DECISIÓN DE INVERTIR.

PLANTA DE PRODUCCIÓN DE YOGUR DANONE EN FRANCIA

El nuevo molino que diseñamos para MacEwen Grain tendrá una capacidad total de 188.000 toneladas anuales, lo que la hace la instalación más grande de cualquier tipo en Ontario. También tenemos proyectos de elevadores de granos en Rusia y Kazajistán, donde estamos modernizando los viejos silos de cebada hechos con cemento y duplicando su capacidad. Asimismo, estamos ayudando en la obtención de permisos y otras autorizaciones rusas.

En Rusia terminamos la construcción de una fábrica de galletas y la planta eléctrica asociada en Vladimir, por encargo de Bolshevik Kraft Foods. Incluye un conducto elevado de 35 metros de largo para la transmisión de energía de la planta eléctrica a la fábrica principal.

En Francia, concluimos la ejecución de un contrato llave en mano para el centro logístico de almacenamiento y distribución de Pomona Passion Froid en Carquefou. Diseñamos las instalaciones de conformidad con las estrictas normas ambientales de Pomona, por lo que se utilizarán 630.000 kW/h de energía al año y se eliminarán 53 toneladas de CO₂. También en Francia, reestructuramos por completo la planta de producción de yogur Danone e instalamos todos los servicios de agua, calefacción, aire acondicionado y electricidad en sólo 18 meses.

Otro mercado importante para nosotros es el sector de vinicultura francés. En 2009, terminamos una nueva sala de cubas de vinificación para la Cooperativa Charles Collin en Champaña que implicó la instalación de 37 cubas de diferentes tamaños en un área existente de 800 m². En Burdeos, terminó nuestro contrato de gestión de proyectos para la ampliación de una de las salas de cubas de vinificación de Caves de Landiras.

En la industria del chocolate, en 2009 completamos numerosos proyectos en las instalaciones de Barry-Callebaut en Pensilvania. Diseñamos y construimos nuevas líneas de producción y de moldeo especial de chocolate, que son las primeras en su tipo en Norteamérica, reubicamos totalmente una línea de pulverización de cacao y construimos una nueva instalación de desodorización de licor de chocolate.

AUMENTO DE LA CAPACIDAD DE 20.000 TONELADAS EN LOS SILOS DE GRANOS DE SOUFFLET

INDUSTRIA

BRINDAMOS UNA GAMA COMPLETA DE SERVICIOS EN LOS SECTORES DE LA FABRICACIÓN DE PRODUCTOS QUÍMICOS INDUSTRIALES, ÁCIDO SULFÚRICO, ÁCIDO FOSFÓRICO Y FERTILIZANTES, ASÍ COMO COMPETENCIAS ESPECIALIZADAS EN CAMPOS COMO LA INSTRUMENTACIÓN Y AUTOMATIZACIÓN, LA MANIPULACIÓN DE MATERIALES, EL DISEÑO DE MAQUINARIA, Y LAS CADENAS DE LLENADO Y EMBALAJE.



PLANTA DE CAJAS DE EMBALAJE DE SCA EMBALLAGE EN FRANCIA

Con la adquisición de Antis en Francia, ahora nuestros servicios abarcan las fases iniciales en los sectores de construcción, proceso industrial, farmacéutica y biotecnología; y agroalimentación. Antis se especializa en la ingeniería industrial, la logística y las normas ambientales de alta calidad.

Para la ejecución de nuestro contrato relativo a la planta de cajas de embalaje de SCA Emballage en Francia, fueron fundamentales las precauciones ambientales y contra incendios, por ejemplo: Limitar el consumo y desperdicio de agua, usar agua reciclada para limpiar las impresoras y dividir con cortafuegos las áreas de trabajo.

En la industria aeronáutica, Spirit AeroSystems nos adjudicó un contrato llave en mano para su planta de montaje de aeronaves A350 en Francia, con un plazo limitado de 10 meses.

En Norteamérica terminamos los trabajos de ingeniería y empezamos a construir la nueva planta de neutralización de gases de escape de Valero en California y se nos adjudicó un contrato de ingeniería para la planta de demostración de neutralización de SO_2 de Alcoa en Quebec. Esta planta utilizará nueva tecnología para reducir las emisiones de SO_2 de la fundición de aluminio. También nos asociamos con importantes empresas para desarrollar tecnologías de captura y almacenamiento de CO_2 y conversión de SO_2 en ácido sulfúrico, con miras a producir carbón limpio para centrales de energía térmica. En un nuevo campo de tecnología

limpia, ARD nos contrató para trabajar en su nueva planta piloto de producción de ácido orgánico en Francia, que utilizará como materia prima CO_2 .

Somos líderes en los sectores del ácido sulfúrico y la manipulación de materiales y tenemos en marcha proyectos en los sectores de fertilizantes, metales preciosos y procesamiento de uranio. Incluyen una planta de ácido de quema de azufre para la planta de procesamiento de mineral de uranio de Cameco en Canadá; un proyecto de ampliación y modernización de la planta de Eurochem en Rusia y en Bélgica una nueva planta de quema de azufre para Prayon, con un sistema avanzado de recuperación de calor que califica para créditos de carbono. También concluimos un programa de capacitación mediante simulaciones virtuales para la planta metalúrgica de Kazzinc en Kazajstán, que proporciona capacitación práctica en diversas condiciones peligrosas.

En el campo de los fertilizantes, estamos diseñando y construyendo el complejo de fertilizantes de ácido fosfórico de Jordan India Fertilizer Company en Jordania que incluye una planta de ácido sulfúrico e instalaciones asociadas y Petrovietnam nos otorgó un contrato de consultoría para su nuevo complejo de amoníaco y urea Ca Mau, en Vietnam.

PROYECTOS DE ÁCIDO
SULFÚRICO EN LOS

6
CONTINENTES

FARMACÉUTICA Y BIOTECNOLOGÍA

OFRECEMOS SERVICIOS COMPLETOS DE INGENIERÍA, AUTOMATIZACIÓN Y VALIDACIÓN DE PROCESOS Y SERVICIOS DE GESTIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN A CLIENTES DE LOS SECTORES FARMACÉUTICO, BIOTECNOLÓGICO Y MÉDICO EN TODO EL MUNDO.

PLANTA DE FABRICACIÓN DE VACUNAS DE CRUCELL KOREA EN COREA DEL SUR

Mejoramos nuestra posición en este sector con la adquisición de BV2, una empresa de primera línea en el sector de la ingeniería farmacéutica y biotecnológica en los países del Benelux. Sus clientes son empresas destacadas en los sectores farmacéutico, biotecnológico y cosmético.

Tenemos contratos vigentes con GSK Biologicals en Canadá, Francia, Estados Unidos y Bélgica que abarcan la fase conceptual de una nueva planta de producción LEED Plata en Quebec. Seguimos prestando servicios completos para proyectos y estamos a punto de terminar una nueva planta de liofilización en Saint-Amand-les-Eaux (Francia); mientras que en Estados Unidos concluimos un contrato de apoyo de construcción en una instalación de llenado esterilizado y en los laboratorios de control de calidad de GSK en el sitio Marietta, en Pensilvania.

Al cabo de un proceso sumamente competitivo, Genzyme nos adjudicó un contrato para su nueva planta biofarmacéutica en Lyon. Estamos a punto de finalizar la ejecución de este contrato de servicios IAGC completos para una instalación de producción de medicinas altamente regulada y que cumple con todas las normas.

En Francia, hemos realizado amplios trabajos para Sanofi Pasteur y Sanofi Aventis. Nuestros proyectos actuales incluyen un nuevo laboratorio de control de calidad en Neuville-sur-Saône, una

nueva planta piloto de biotecnología en Vitry-sur-Seine, la modernización de un área de liofilización en Maisons-Alfort y un trabajo de validación para una nueva planta de vacunas en Val-de-Reuil. Además, continuamos ejecutando proyectos de cumplimiento para Sanofi Pasteur en Estados Unidos.

En los Países Bajos, estamos implementando un programa BIOCS para la modernización del sistema de fermentación y recipientes de proceso del Nederlands Vaccin Instituut, con la finalidad de optimizar los procesos y alinear su automatización con las últimas normas industriales.

En Asia, nuestra oficina de Mumbai prestó servicios de gestión de arquitectura, ingeniería y construcción, así como ayuda en materia de puesta en servicio y validación, para la primera planta de fabricación de péptidos de Polypeptide Laboratories en la India. También prestó servicios similares para la ampliación y modernización de la fábrica de ingredientes farmacéuticos activos de Zydus Nicomed Healthcare en la India. En otra parte de Asia, en Corea del Sur, estamos prestando servicios de IAGC y validación con un plazo limitado, para el nuevo sitio de fabricación de vacunas de Crucell Korea, que abarca una superficie de 17.000 m².

CUMPLIMIENTO
CON LA
FDA Y LAS
CGMP

INFORME DE ACTIVIDADES

SOBRE EL PROGRAMA NOS IMPORTA Y LA SOSTENIBILIDAD

NUESTROS CINCO VALORES PRINCIPALES DEL PROGRAMA *NOS IMPORTA* HAN SIDO PARTE INTEGRAL DE NUESTRA CULTURA DURANTE NUESTROS CASI 100 AÑOS DE ACTIVIDAD. DICHOS VALORES REFLEJAN NUESTRO COMPROMISO DE INCORPORAR LOS PRINCIPIOS DE LA SOSTENIBILIDAD EN TODO LO QUE HACEMOS Y AÑO TRAS AÑO CUMPLIMOS ESTE COMPROMISO. EN LAS SIGUIENTES PÁGINAS EXAMINAMOS NUESTROS ENFOQUES DE SOSTENIBILIDAD Y NUESTRAS ACTIVIDADES DE 2009.



ENUNCIADO DE LOS VALORES DEL PROGRAMA

NOS IMPORTA:

EL BIENESTAR Y

EL PROGRESO PROFESIONAL DE

NUESTRO PERSONAL

LA SALUD Y LA SEGURIDAD

DE NUESTRO PERSONAL Y DE LOS USUARIOS FINALES

LAS COMUNIDADES

EN LAS QUE TRABAJAMOS Y SU DESARROLLO SOSTENIBLE

LA RESPONSABILIDAD Y LA GESTIÓN DEL

MEDIO AMBIENTE

LA CALIDAD DE NUESTRO TRABAJO

NUESTROS EMPLEADOS

Contamos con alrededor de 22.000 empleados en todo el mundo, que forman un equipo multicultural, multilingüe y de múltiples talentos. Son lo más importante de esta Compañía, por lo que nos esmeramos en proporcionarles programas de capacitación y beneficios que los ayuden a realizar todo su potencial tanto profesionalmente como en su vida diaria.

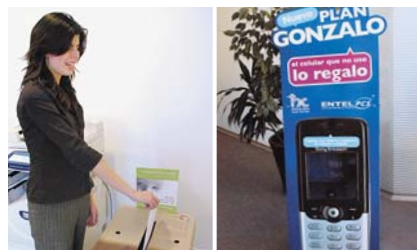
Nuestros planes de beneficios se encuentran entre los mejores de la industria y nos complace informar que en 2009 Benefits Canada nos otorgó el Premio al Patrocinador de Planes. Este premio es un reconocimiento a las aportaciones a la industria de pensiones, así como a la innovación, liderazgo y eficacia de programas corporativos de planes de ahorro para el retiro.

Otras de nuestras prioridades más importantes es el bienestar de nuestros empleados a lo largo de su trayectoria profesional. Fuimos de los primeros en nuestra industria en lanzar un plan pandémico global para enfrentar el brote de influenza H1N1, que incluye métodos para detectar los síntomas y prevenir el contagio, así como estrategias globales para operaciones ininterrumpidas y prácticas óptimas para asociados, subcontratistas, vendedores y proveedores. En 2009, también publicamos un catálogo de más de 30 seminarios sobre los temas de salud, bienestar, familia y vida laboral. En el ámbito de la capacitación técnica, el Grupo de Gestión de Proyectos de SNC-Lavalin diseña programas para mejorar los conocimientos técnicos de nuestros empleados. En 2009, con la colaboración de la escuela de ingeniería del Centre des Études Supérieures Industrielles de Tolosa, Francia, SNC-Lavalin estableció en Europa un módulo de gestión internacional de proyectos de construcción.

Nuestros programas de capacitación brindan oportunidades continuas de mejora y damos una gran importancia a que nuestros empleados reciban el reconocimiento que merecen por el nivel de excelencia que han alcanzado en su trabajo. En 2009, los Premios SNC-Lavalin de Excelencia por Logros Sobresalientes se otorgaron a nueve equipos de proyecto en cinco categorías: Salud y Seguridad, Medio Ambiente, Ingeniería, Gestión de Proyectos; y Operaciones y Mantenimiento.



Nuestra oficina de Vancouver fue copatrocinadora del evento nacional Lego *Wheels, Wings and Waves* en el museo de Science World, que apoya la ciencia y fomenta el liderazgo futuro en ciencia y tecnología.



El producto de los programas de reciclado de SNC-Lavalin Chile se entrega a instituciones de caridad cuyos beneficiarios son mujeres embarazadas, hospitales y comunidades desfavorecidas.



Los empleados de Toronto participaron en la 25ª edición de la Caminata Annual World Partnership Walk, el evento anual más grande de Canadá dedicado a sensibilizar a la gente y recaudar fondos para combatir la pobreza en el mundo.

SALUD Y SEGURIDAD

Nuestros programas de salud y seguridad abarcan a los contratistas y subcontratistas de todos nuestros proyectos y se basan en cinco principios básicos:

- › Vulnerabilidad—los humanos cometemos errores; no hay que ser soberbios
- › Competencia en riesgos—identificar y manejar constantemente los riesgos en un entorno cambiante
- › Responsabilidad—cualquiera es líder cuando se trata de realizar un trabajo con seguridad
- › Autoridad—cualquiera puede suspender una acción insegura
- › Cumplimiento—siempre hay que seguir las reglas de seguridad

En nuestra industria, la mayoría de los incidentes de seguridad suceden en obras de construcción. Constantemente aplicamos nuestros programas de prevención e información, los cuales abarcan todos los aspectos de la salud y la seguridad (véanse las iniciativas de nuestra División Construcción del recuadro lateral). Nos complace informar que en nuestras obras de construcción, si bien en los tres últimos años han aumentado más del doble las horas de trabajo, la tasa global de incidentes que han ocasionado pérdidas de tiempo se redujo casi al 70%.

Por otra parte, hemos desarrollado herramientas e iniciativas corporativas para promover la salud y seguridad en todos los niveles de la Compañía en todos los lugares:

- › Indicadores de tendencias y retrospectivos e indicadores de desempeño del liderazgo para los vicepresidentes ejecutivos
- › Análisis en equipo de los riesgos previos a las tareas y los riesgos de las tareas
- › Programas personales de evaluación de riesgos a distancia
- › Programas de incentivos positivos
- › Programas de capacitación en competencias sobre riesgos
- › Revisiones entre pares centradas en los riesgos para fomentar la objetividad, nuevas ideas y mejores prácticas
- › Registros de riesgos de seguridad

Iniciativas de salud y seguridad en los proyectos de SNC-Lavalin Construction

- › Capacitación en materia de salud y seguridad específica de sitios para todos los empleados nuevos antes del trabajo en la obra; capacitación sobre salud y seguridad específica de tareas en la obra, intervención en caso de emergencia y sensibilización a diferencias nacionales y culturales.
- › Seguimiento mensual de 30 indicadores de tendencias de salud y seguridad
- › Centro Médico de Excelencia dirigido por un cardiólogo
 - Revisiones médicas generales para todo el personal de las obras
 - Programas de vacunación contra la influenza y enfermedades locales
 - Sensibilización médica sobre riesgos específicos de las obras (por ejemplo, soldadura, exposición a rayos ultravioleta y agotamiento por calor)
 - Dar seguimiento a los indicadores de salud, educar a los empleados sobre aspectos del estilo de vida (por ejemplo, fumar, obesidad, diabetes, ejercicio)
- › Centro de Excelencia de Intervención en caso de Emergencia
 - Dirigido por bomberos y especialistas e instructores en respuesta a emergencias y rescate
 - Ejercicios prácticos de rescate e intervención en la obra
 - Videos de capacitación
- › Centro de Excelencia de Aprendizaje Virtual
 - Programas los 365 días del año para todos los empleados (capacitación de ejecutivos de salud y seguridad, gestión de derrames y materiales peligrosos, vivir y trabajar en ciertos países)
 - Seguimiento de la capacitación y desempeño de cada persona



Algunos empleados de nuestras oficinas de Canadá participaron en campañas de apoyo a las campañas de caridad de United Way/Centraide.



Nuestra oficina en Reino Unido apoya a dos instituciones de caridad especializadas en servicios a personas con discapacidades físicas y de aprendizaje, además de una tercera, *Jeans for Genes*, que promueve la investigación sobre niños con trastornos genéticos.



En Argelia, nuestros equipos a cargo de la explotación de las centrales eléctricas de Skikda y Hadjret En Nouss visitaron el orfanato de Skikda para donar alimentos y productos de higiene.

INICIATIVA DE DESARROLLO DE RECURSOS LOCALES (LRDI) Proyecto Ambatovy—Madagascar

- › Base de datos de 28.000 trabajadores locales y 2.600 empresas locales
- › 7.000 trabajadores locales capacitados, 96% contratados
- › el 85% de los empleados es de origen malgache en horario pico
- › Más de 1.500 empleos para mujeres
- › Colaboración con las ONG para contratar personas con discapacidades
- › Capacitación de empresas locales para participar en licitaciones
- › Casi 10.000 horas de capacitación técnica y tutoría a PYMES para este proyecto y proyectos futuros en la región
- › 700 contratos con PYMES locales
- › Adquisiciones locales por más de \$ 500 millones
- › Prevención de la inflación y controles de precios de productos alimenticios
- › Enlace con el gobierno y organismos para la planificación del empleo post-proyecto (por ejemplo, trabajos de limpieza en la creciente industria turística local)
- › Ferias de empleo con empresas locales
- › Formación de capacidad para establecer un consejo de comercialización
- › Facilitación del acceso de los agricultores a los mercados de crédito
- › Programas de aprendizaje virtual y centro de capacitación para 2.000 empleados locales de Operaciones y Mantenimiento que se donarán al gobierno para que los utilice como escuela técnica cuando termine el proyecto.

Me apena informar que, pese a nuestros esfuerzos, en tres obras de construcción ocurrieron accidentes mortales en 2009. Hemos redoblado nuestros esfuerzos para prevenir incidentes de seguridad y estamos más decididos que nunca a mantener impecable nuestro historial de seguridad. Todos los días enviamos a miles de personas a trabajar; nuestro objetivo es que regresen a casa sanas y salvas.

COMUNIDADES

Nuestros programas de desarrollo local tienen el propósito de maximizar los beneficios que nuestros proyectos aportan a las economías locales y nacionales y a la vez reducir los costos de los proyectos durante la construcción. Estos programas ayudan a habilitar a los trabajadores, empresas y comunidades locales mediante la capacitación, tutoría y el desarrollo de capacidades, así como a optimizar la sostenibilidad y el desarrollo socioeconómico sin menoscabo de costos, plazos, calidad o seguridad. También desarrollamos programas LRDI para proyectos de otras empresas en países en desarrollo y zonas remotas.

Nos enorgullece que el Ministerio del Interior del Gobierno de Madagascar nos haya distinguido con un Certificado de Reconocimiento por nuestros LRDI en el proyecto de la mina de níquel Ambatovy (véase el recuadro lateral).

También nos complace informar que BHP Billiton nos otorgó el Premio de Medio Ambiente y Comunidades 2009, en su ceremonia mundial de Premios de Salud, Seguridad, Medio Ambiente y Comunidades, celebrada en Londres, RU, por nuestro trabajo de reasentamiento y desarrollo comunitario en la nueva refinera de alúmina de Guinea Alumina. En Guinea nos hemos esforzado desde 2005 para asegurar que la población local obtenga beneficios sostenibles durante todo el ciclo de vida del proyecto y después de su terminación.



En Europa, SNC-Lavalin ayudó a financiar el transporte y la cirugía en la Unidad de Cardiología Mécénat de dos niños con malformaciones cardíacas que no podían ser tratados en sus respectivos países.



En Estados Unidos, nuestro Grupo Energía Térmica dedicó largas horas a la instalación de todo el sistema eléctrico de una clínica en Honduras, como parte de las actividades del organismo de beneficencia *Shoulder to Shoulder* para programas de educación y salud en el país.



Algunos empleados de Edmonton se ofrecieron como voluntarios para construir casas como parte del programa Habitat for Humanity, que tiene por misión proporcionar viviendas adecuadas a los pobres. Nuestras oficinas de Toronto y Santiago también apoyan en gran medida este programa.

MEDIO AMBIENTE

Durante más de 50 años, hemos prestado a nuestros clientes servicios ambientales que representan una ventaja competitiva. SNC-Lavalin es miembro fundador del Consejo Patronal del Medio Ambiente de Quebec, una organización de empresas y asociaciones preocupadas por el impacto potencial de sus actividades en el medio ambiente; y miembro del Consejo Empresarial para la Sostenibilidad del Conference Board de Canadá, que se dedica a aprovechar la investigación emergente en materia de gestión y sostenibilidad ambiental.

Al participar en el Proyecto de Divulgación sobre el Carbono, seguimos refinando nuestra metodología para medir nuestra huella de carbono a fin de reducirla en forma permanente. En 2009 informamos emisiones anuales de CO₂ equivalente por un total de 84.000 toneladas, que representan las emisiones directas e indirectas de nuestras oficinas y de los vehículos que utilizamos. Estamos tomando medidas decisivas para reducir esa cifra. Hemos invertido en tecnologías y ancho de banda con la finalidad de asegurar que todas nuestras oficinas puedan transmitir electrónicamente los planos y dibujos de ingeniería. En toda la Compañía hemos promovido la impresión doble faz. El uso de este tipo de impresión aumentó del 11% en 2007 al 24% en 2009, con lo cual tan solo en este último año ahorramos unos 20 millones de hojas de papel. A nivel de proyectos, durante el año, SNC-Lavalin Construction recolectó más de 6.500 toneladas de material reciclable en sus obras.

En nuestras obras de construcción, controlamos y clasificamos los derrames. En 2009, registramos 70 derrames grandes o reportables. Todos los derrames fueron remediados por nuestros equipos ambientales de obras y ninguno causó daños permanentes al medio ambiente. Además, realizamos evaluaciones de impactos ambientales y estudios de riesgos potenciales y sobre flora y fauna en peligro en las obras de nuestros proyectos y sus alrededores y controlamos regularmente la calidad del aire ambiente, la calidad del agua y los niveles de ruido. 2009 fue el cuarto año consecutivo en que no hubo avisos de violaciones o infracciones a las leyes y reglamentos ambientales.

CALIDAD

La mejor medida de la calidad es el reconocimiento que nuestros empleados han recibido por su trabajo ejemplar en todo el mundo. En 2009, varios de nuestros proyectos e iniciativas recibieron premios y distinciones.



Metro de Laval Prolongación Línea 2 Este Montreal, Quebec

› Mejor Proyecto en Construcción e Ingeniería
› Proyecto del Año 2009
4ª Gala ELIXIR anual del PMI-Montreal (Instituto de Gestión de Proyectos)



Remplazo del muelle del Puente Laviolette Trois-Rivières, Quebec

Premio Léonard a la Infraestructura de Transporte
Asociación de Ingenieros Consultores de Quebec



Proyecto de transferencia de agua Taksebt Argelia

Premio Léonard al Proyecto Internacional del Año
Asociación de Ingenieros Consultores de Quebec



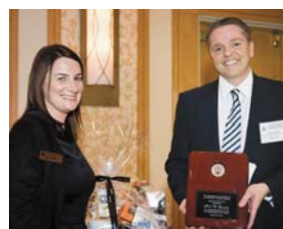
División de Medio Ambiente de SNC-Lavalin, Canadá

Premio a la Excelencia como Vendedor por Compromiso con la Salud, la Seguridad y el Medio Ambiente
Shell Canada Ltd.



Proyecto de enlace del Bulevar Taschereau y la Autopista 10, Quebec

Premio a la Infraestructura
Categoría de ejecución técnica
Asociación Quebequense de Transporte y Carreteras



División de Transporte de SNC-Lavalin Vancouver, Columbia Británica

Premio al Empleador del Año
Programa de Cooperación de la
Universidad de Columbia Británica

EQUIPO DE DIRECCIÓN

OFICINA DEL PRESIDENTE

Pierre Duhaime

Presidente y Director General

Feroz Ashraf

Vicepresidente Ejecutivo

Minería y Metalurgia

Jean Beaudoin

Vicepresidente Ejecutivo

Productos Químicos y Petróleo

Riadh Ben Aïssa

Vicepresidente Ejecutivo

Infraestructuras, Agua, Geotécnica

y Laboratorios, Construcción

y Contratistas en Defensa

Jim Burke

Vicepresidente Ejecutivo

Aeropuertos, Transporte Público, Ferrocarriles,

Instalaciones Portuarias y Medio Ambiente

Patrick Lamarre

Vicepresidente Ejecutivo

Energía, e Industrial e

Infraestructuras — Ontario

Gilles Laramée

Vicepresidente Ejecutivo y

Director General Financiero

Michael Novak

Vicepresidente Ejecutivo

Abastecimiento Global, Gestión de Riesgos

Empresariales, Salud, Seguridad y Medio

Ambiente, SNC-Lavalin International,

y Tecnologías Globales de la Información

Jean Claude Pingat

Vicepresidente Ejecutivo

Sector Agroalimentario, Biocarburantes,

Fertilizantes, Productos Farmacéuticos,

Vidrio y Materiales de Construcción,

y Explotación de Aeropuertos,

Infraestructuras, Medio Ambiente e

Infraestructuras Médicas — Europa

Charlie Rate

Vicepresidente Ejecutivo

Operaciones y Mantenimiento

SEDE SOCIAL

Nicola Angelini

Vicepresidente, Estrategia

Empresarial y Desarrollo

Louis Dagenais

Vicepresidente, Tecnologías Globales

de la Información y Sistemas

de Gestión de Proyectos

Pat Di Lillo

Vicepresidente, Fiscalidad

Réjean Goulet

Vicepresidente Principal y Jefe

del Servicio Jurídico

Gerry Grigoropoulos

Vicepresidente y Director de Control

Michael Ioffredi

Vicepresidente y Tesorero

Denis Jasmin

Vicepresidente, Relaciones

con los Inversionistas

Jacques Landry

Vicepresidente, Abastecimiento Global

Yves Laverdière

Vicepresidente y Secretario de la Empresa

Terry Lefebvre

Vicepresidente, Fusiones y Adquisiciones

Pierre Mailhot

Vicepresidente, Administración

Adam Malkhassian

Vicepresidente, Gestión de

Riesgos Empresariales

Sylvie Nadeau

Vicepresidenta, Verificación Interna

Diane Nyisztor

Vicepresidenta Principal, Recursos

Humanos Mundiales

Calvin Price

Vicepresidente, Salud y Seguridad Mundiales

Leslie Quinton

Vicepresidenta, Comunicaciones

Empresariales Mundiales

CANADÁ

INFRAESTRUCTURAS

CONSTRUCCIÓN

SNC-LAVALIN CONSTRUCTION

Abdelatif Ahmed-Chaouch

Vicepresidente, Energía

Walid Asha

Vicepresidente, Puentes y Autopistas

Martin Beaudry

Vicepresidente, Desarrollo Comercial

Mark Bergman

Vicepresidente, Gestión de Riesgo

Charles Chebl

Vicepresidente Principal y Director General,

Construcción y Edificios, Canadá

Féthi Chébil

Vicepresidente, Aeropuertos

Maria Di Niro

Vicepresidenta, Control de Costos

y Seguimiento de Proyectos

Samir El-Bahar

Vicepresidente Principal, Construcción

Nadia Feknous

Vicepresidenta, Infraestructuras

Alain Koessler

Vicepresidente, Operaciones y Mantenimiento

Melody Kratsios

Vicepresidenta, Salud, Seguridad

y Medio Ambiente

Jean-Éric Laferrière

Vicepresidente Principal, Servicios

y Asesor Jurídico Principal

Alain Langelier

Vicepresidente Principal, Estimación

y Ofertas de Servicios

Richard Massé

Vicepresidente Principal, Inversiones,

Financiamiento y Adquisiciones

Bruno Picard

Vicepresidente Principal, Desarrollo

Comercial, África

Satish Ramiengar

Vicepresidente Principal,

Infraestructuras Petroleras

Pierre Ranger

Vicepresidente Principal, Aluminio,

Emiratos Árabes Unidos

Stéphane Roy

Vicepresidente y Director de Control

INFRAESTRUCTURAS Y EDIFICIOS

TERRANOVA Y LABRADOR

Albert Williams

Vicepresidente Principal y Director General

Bassem Eid

Vicepresidente, Puertos, Ingeniería

Marítima y Medio Ambiente

Elwood J. Reid

Presidente

BAE-Newplan Group

QUEBEC

Luc Lainey

Vicepresidente Principal,

Calidad y Capacitación

QUALITAS (INGENIERÍA DE

MATERIALES Y GEOTÉCNICA)

Charles Malenfant

Vicepresidente Principal y Director General

Henri Madjar

Vicepresidente Principal, Desarrollo,

Internacional y Proyectos Especiales

TRANSPORTE, INFRAESTRUCTURAS Y EDIFICIOS

Yves Cadotte

Vicepresidente Principal y Director General

Patrick Aubin

Director, Ingeniería Mecánica y Electricidad

Pierre Beaudoin

Director, Proyectos Internacionales

Raymond Bleau

Vicepresidente, Estructuras

Jacques R. Côté

Vicepresidente, Ingeniería

Brian DeCoste

Vicepresidente, Operaciones, Halifax

Laurent De François

Vicepresidente, Sistemas de Transporte

Michel Grégoire

Director, Tratamiento y Distribución

de Agua, Internacional

Pierre Hénault

Vicepresidente, Ingeniería

Mecánica y Electricidad

Michel Labbé

Vicepresidente, Quebec y Este de Quebec

Martin Lachance

Vicepresidente, Estructuras e Industria

Jean-Louis Mailloux

Vicepresidente, Transporte

Marc Samson

Vicepresidente, Ingeniería Municipal

y Primeras Naciones

Pierre St-Cyr

Director, Desarrollo Urbano

RUTAS Y PUENTES

Amin Khouday

Vicepresidente Principal y Director General

Pierre Beauchesne

Vicepresidente, Rutas y Proyectos Especiales

Nadia Girard

Vicepresidenta, Operaciones

Olivier Joly

Vicepresidente, Puentes y Obras Civiles

OESTE DE CANADÁ

Brian Gardner

Vicepresidente, Infraestructuras

Nuno Pereira

Director, Grupo de Diseño-construcción

Mark Wallace

Vicepresidente y Director General, Wiebe

INFRAESTRUCTURAS Y CONSTRUCCIÓN

ONTARIO

Damien Kulasingham

Vicepresidente, Construcción

Paul Murray

Director, Operaciones, Construcción

Bing Wong

Vicepresidente, Transporte

TRANSPORTE

Mike Chin

Vicepresidente, Ingeniería,

Rutas e Infraestructuras

Rainer Ibowski

Vicepresidente, Transporte Público

Dante Marining

Director de Marketing, Puertos y Ferrocarriles

Ian Matheson

Vicepresidente, Desarrollo Aeroportuario

Jadranka Talic

Vicepresidente, Redes Ferroviarias

Geoff Vickery

Vicepresidente, Grupo Marítimo y Portuario

MEDIO AMBIENTE

Jacques Benoit

Vicepresidente Principal y Director General

Grant Byers

Vicepresidente Principal, Desarrollo

Estratégico, Transporte y Medio Ambiente

Robert Ferrari

Vicepresidente, Desarrollo, Medio Ambiente

y Agricultura, Quebec y Provincias Marítimas

Lyndon Hanson

Vicepresidente, Operaciones, Oeste de Canadá

Douglas Hodgins

Vicepresidente, Medio Ambiente, Ontario

Dennis Lafleur

Vicepresidente, Operaciones,

Centro de Canadá

André Thivierge

Vicepresidente, Quebec y Provincias Marítimas

ENERGÍA

HIDROELECTRICIDAD Y SISTEMAS

Alain Poplemon

Vicepresidente Principal y Director

General, Montreal e India

Jean-François Bacle

Vicepresidente, Desarrollo Comercial

François Couturier

Vicepresidente, Ingeniería

Suzanne Leblanc

Vicepresidenta, Operaciones

Alfred Hanna

Vicepresidente y Director

General, Vancouver y Asia

REDES MONTREAL, ECS, DTI

Joseph Salim

Vicepresidente y Director General

Michel Dubois

Vicepresidente, Redes Eléctricas

Michel Ghanem

Director General, DTI

ENERGÍA NUCLEAR

Yash Sthankiya

Vicepresidente Principal y Director General

Rabih Hafez

Director, Operaciones

Ron Moleschi

Vicepresidente, Desarrollo y Tecnologías

Ramesh Sharma

Vicepresidente, Finanzas

Dezi Yang

Vicepresidente, Ingeniería

ENERGÍA TÉRMICA

James P. Zapke

Vicepresidente Principal y Director General

Michel Lanthier

Vicepresidente, Operaciones

Geoffrey Wormell

Director, Energía Térmica

TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN

Cindy Andrew

Vicepresidenta Principal y Directora General

John HuschVicepresidente, Operaciones,
Calgary y Vancouver**Paul Mackintosh**

Vicepresidente, Operaciones, Toronto

PRODUCTOS QUÍMICOS Y PETRÓLEO**Harry Sambells**

Vicepresidente Principal y Director General

Rajeev AggarwalVicepresidente, Desarrollo
Comercial Internacional**Brian Cole**

Vicepresidente, Energía Aprovechable

Mick Cooper

Vicepresidente, Proyectos

Gulshan DuaVicepresidente, Ingeniería de
Procesos y Tratamiento de Gas**John Hutchinson**

Vicepresidente Principal, Medio Oriente

Donald McLeodVicepresidente y Director General,
Operaciones, Edmonton**Stephanie Napke**

Vicepresidenta, Finanzas

John SchadanVicepresidente, Desarrollo Comercial,
Canadá**Karen Sobel**

Vicepresidenta, Ingeniería

Robert SparrowVicepresidente Principal, Tecnología
Mundial y Procesos**Robert Stewart**

Vicepresidente y Director General

MINERÍA Y METALURGIA

MINERÍA Y METALURGIA MUNDIALES

Pierre Dubuc

Vicepresidente, Apoyo a las Operaciones

Patric MercilleVicepresidente, Integración
y Desarrollo Comercial**Zahir Moosajee**

Director, Actividades Comerciales y Contratos

Marius van TonderVicepresidente, Salud, Seguridad,
Medio Ambiente y ComunidadesALUMINIO — MINERÍA
Y METALURGIA, MONTREAL**César Inostroza**

Vicepresidente y Director General

Robert BeaucheminVicepresidente, Centro Mundial de
Capacitación y Simulación**Luc Bélanger**

Vicepresidente, Montreal

Nelson DubéVicepresidente, Tecnologías
y Estrategias Comerciales**Denis Isabel**Vicepresidente, Restauración
Minera y Servicios Geotécnicos**Pierre Lacaille**

Vicepresidente, Ejecución de Proyectos

Robert MintoVicepresidente, Tecnología
y Desarrollo de Proyectos**Marcel Pineau**Vicepresidente, Desarrollo Comercial
y Estrategia para el Norte de Canadá**George Rode**

Vicepresidente, Proyectos

Chantal Sorel

Vicepresidenta, Desarrollo Estratégico

MINERÍA Y METALURGIA, TORONTO

Dale Clarke

Vicepresidente Principal y Director General

Cameron Harris

Vicepresidente, Tecnología

John Lindsay

Vicepresidente, Explotación y Tecnología

Jose SuarezVicepresidente, Desarrollo
Estratégico y Comercial**Tony Wachmann**

Vicepresidente, Operaciones, Vancouver

OPERACIONES Y MANTENIMIENTO

SNC-LAVALIN O&M

Don Chynoweth

Vicepresidente Principal, Logística y Defensa

Marc DevlinVicepresidente Principal,
Transporte e Industria**Gilles Hébert**

Vicepresidente Principal

Peter Horvatis

Vicepresidente Principal, Desarrollo Comercial

Narsain Jaipersaud

Vicepresidente Principal, Finanzas

Barry Ross

Vicepresidente, Gestión Inmobiliaria

Justin SharpVicepresidente Principal, Gestión
de Instalaciones**DEFENSA**

CONTRATISTAS EN DEFENSA

Peter Langlais

Vicepresidente Principal y Director General

Claude-Bernard Lévesque

Director, Desarrollo Comercial

SECTORES INDUSTRIALES

AGROALIMENTARIO

Éric MartinVicepresidente Principal, Operaciones
Mundiales, SNC-Lavalin Agro
(situado en Francia)**Brad Beaudoin**Vicepresidente, Operaciones,
América del Norte

INDUSTRIAL

QUEBEC

Jean Nehmé

Vicepresidente Principal y Director General

Benoît Houde

Vicepresidente, Ingeniería

Les McMullan

Vicepresidente, Servicios a los Proyectos

Luc-André Nadeau

Director, Desarrollo Comercial

Mario Robalo

Vicepresidente, Operaciones

Andrew Sharp

Vicepresidente Principal

Gilbert Villeneuve

Vicepresidente, Construcción

ONTARIO

Kevin Wallace

Vicepresidente Principal y Director General

Krish Krishnamurti

Vicepresidente, Operaciones, Industrial

MANITOBA

Edward Ryczkowski

Vicepresidente y Director General

SASKATCHEWAN

Thomas Nahachewsky

Vicepresidente y Director General

PRODUCTOS FARMACÉUTICOS
Y BIOTECNOLÓGICOS**Jan Verschoren**Vicepresidente Principal, Operaciones
Mundiales, SNC-Lavalin Pharma
(situado en Bélgica)**Grace Chin**Vicepresidenta Principal, Operaciones,
América del Norte y Asia

PLANTAS DE ÁCIDO SULFÚRICO

Vulcan MutlerPresidente
SNC-Lavalin Fenco**Kevin Andrade**

Director Comercial

Garry Warren

Vicepresidente, Operaciones

SNC-LAVALIN CAPITAL**André Dufour**

Vicepresidente Principal

Marc A. Benoit

Vicepresidente

Robert Blais

Vicepresidente

Hugo Bouchard

Vicepresidente

Claude Bourque

Vicepresidente

Patrice Duval

Vicepresidente

Dominic Forest

Vicepresidente

Elisabeth Hivon

Vicepresidenta

Martine Légaré

Vicepresidenta

Chantal Rougerie

Vicepresidenta

Louis St-Maurice

Vicepresidente

SNC-LAVALIN RIESGO Y SEGURO**Georges Boutary**

Vicepresidente Principal

Antonio AlfieriVicepresidente, Servicios de
Ingeniería del Riesgo**Pierre Parizeau**

Vicepresidente, Servicios de Seguros

407 INTERNATIONAL**Kenneth Walker**

Director General Financiero

SNC-LAVALIN INTERNATIONAL**Ron Denom**

Presidente

Tony RosatoVicepresidente Principal, América
Latina y Administración**Robert G. Blackburn**Vicepresidente Principal, Gobierno
e Instituciones de Desarrollo
Internacional, y África**Paul Mariamo**

Vicepresidente Principal, Medio Oriente

Fadima Touré-Diallo

Vicepresidenta, África

**ASUNTOS ABORÍGENES Y DEL
NORTE DE CANADÁ****Steve Lindley**

Vicepresidente

EXTERIOR DE CANADÁ**Arabia Saudita**

PRODUCTOS QUÍMICOS Y PETRÓLEO

Hadi AlajmiPresidente y Director General
SNC-Lavalin Arabia**Chris Goodwin**

Vicepresidente, Proyectos

Sameh Khoury

Vicepresidente, Finanzas y Administración

OPERACIONES Y MANTENIMIENTO

Helmut Regel

Vicepresidente

Argelia**Florent Guignard**Director General
SNC-Lavalin Maghreb**Éric Boutemy**Director General
Myah Tipaza**Luc Demotte**Director General
Shariket Kahraba Hadjret En Nous**Australia****Phillip Dunstan**

Vicepresidente y Director General, Perth

Douglas Luscombe

Vicepresidente y Director General, Brisbane

Tim Wilkinson

Vicepresidente, Operaciones

Bélgica**Arnaud Pingat**Vicepresidente, Operaciones, Edificios
y Estructuras, y Urbanismo**Georges Sontag**Vicepresidente, Operaciones,
Procesos Industriales y Energía**Brasil**

MINERÍA Y METALURGIA

Eduardo Eymard Ramos DiasPresidente y Director General
Minerconsult Engenharia Ltda.**Paulo Afonso de Resende**

Director Técnico Principal

George Hlebasko

Director, Operaciones

ENERGÍA – TRANSPORTE
Y DISTRIBUCIÓN**Jose Eduardo Telles Villas**

Director General

Camerún**Gilbert Pasacal Ndjamo**

Director

Chile**Fernando García**

Vicepresidente y Director General

Ricardo ValdebenitoVicepresidente, Restauración
Minera y Servicios Geotécnicos**Patricio Searle**Vicepresidente, Desarrollo
Estratégico y Comercial**Joaquín Cano**

Director, Operaciones

China**Keith Pedwell**

Vicepresidente

Sheldon Xie

Director

Colombia**Alvaro Torres**

Vicepresidente y Director General

Alvaro Francisco Torres Jr

Director, Desarrollo Comercial

Egipto**Maged Ahmed**

Director General

Emiratos Árabes Unidos

REFRIGERACIÓN URBANA

Paul BeaudryDirector General
SNC-Lavalin Gulf Contractors

ALUMINIO

Pierre RangerVicepresidente Principal, Aluminio,
Emiratos Árabes UnidosEspaña**Juan Diego Ibáñez-López**Presidente
Intecsa-Inarsa
Censa, Catalana d'Enginyeria**Éric Pingat**Vicepresidente, Desarrollo
Comercial InternacionalEstados Unidos

INDUSTRIAL

Bob Grier

Vicepresidente y Director General

ENERGÍA TÉRMICA

Mike RanzPresidente
SNC-Lavalin Constructors**Hélène Bock**

Vicepresidenta, Finanzas y Administración

Steve Daniels

Vicepresidente Principal, Desarrollo Comercial

Carl Quist

Vicepresidente, Operaciones

PRODUCTOS QUÍMICOS Y PETRÓLEO

James M. WaltersPresidente
SNC-Lavalin Engineers & Constructors**Ray Birch**

Vicepresidente, Explotación de Proyectos

Gary Gibson

Vicepresidente, Gestión de la Ingeniería

James Holekamp

Vicepresidente, Operaciones, Baytown

Chris Niemeyer

Vicepresidente, Servicios de Procesos

Jerry O'Brien

Vicepresidente, Procedimientos de Seguridad

Bill Wingate

Vicepresidente, Desarrollo Comercial

BIOFARMACÉUTICA, SECTOR

AGROALIMENTARIO E INDUSTRIAL

Joe BiehlPresidente
SNC-Lavalin Project Services**Mike Leader**

Vicepresidente, Mercados Regionales

Francia**Jacques Bodreau**Vicepresidente, Operaciones, Grandes
Proyectos de Edificios, Industria y Urbanismo**Thierry Bruneau**

Vicepresidente, Desarrollo Comercial

Pascal CirasseVicepresidente, Operaciones, Grandes
Proyectos de Edificios, Protección y Seguridad**Guy Davister**Vicepresidente, Desarrollo y Estrategia,
Procesos Industriales**Claude Ganache**

Vicepresidente, Finanzas y Administración

Arnaud PingatVicepresidente, Operaciones, Edificios
y Estructuras, y Urbanismo**Louis Roland-Gosselin**Vicepresidente, Operaciones, Infraestructuras,
Transporte y Medio Ambiente**Youssef Sabeh**Vicepresidente, Operaciones,
Explotación de Aeropuertos**Georges Sontag**Vicepresidente, Operaciones,
Procesos Industriales y Energía**Jean-François Yot**Vicepresidente, Desarrollo,
Procesos Industriales**Alexandre Beauchamp-Parent**

Vicepresidente, SNC-Lavalin Capital

Guinea Ecuatorial**Christian Borlesteau**

Director

Haití**Bernard Chancy**Vicepresidente y Director General
Société d'expertise et d'ingénierie LGLHungría**Emmanuel Curnie**

Director General

India

PRODUCTOS FARMACÉUTICOS

Richard Poulin

Vicepresidente, Asia

K. T. M. Nambiar

Director Ejecutivo, India

PRODUCTOS QUÍMICOS Y PETRÓLEO,
Y MINERÍA Y METALURGIA**P.R. Shankar**Presidente Ejecutivo
SNC-Lavalin Engineering India**TK Mandal**

Director General, Operaciones

ENERGÍA

Khalid Ali Baig

Director, Energía y Grandes Obras

Vinod Batta

Vicepresidente

INFRAESTRUCTURAS

H. A. KazmiPresidente
Span ConsultantsIndonesia**Bill Sinclair**

Director

Kuwait**Firas Ali**

Director, Operaciones

Libia**Charles Azar**

Vicepresidente, Administración y Finanzas

André Béland

Vicepresidente, Ingeniería y Construcción

Malasia

INTERNACIONAL

Alain Lemay

Vicepresidente Principal, Asia y Oceanía

ENERGÍA

Travis SmithVicepresidente, Asia-Pacífico,
Hidroelectricidad y Administrador
Delegado de SNC-Lavalin Energía

TRANSPORTE

Rainer Ibowski

Vicepresidente, Transporte Público

Marruecos**Kebir Ratnani**Vicepresidente Principal, Desarrollo
Comercial Marruecos y Túnez y Director
General de la oficina de CasablancaNueva Caledonia**Jean-Michel Bertioz**

Director General

Panamá**Mercedes del Castillo**

Vicepresidenta, Marketing, América Central

Países Bajos**Hans Kuiken**

Director, SNC-Lavalin Capital

Perú**Enrique Valdivia**

Director General

Francisco M. Silva Checa

Vicepresidente, Marketing

Polonia

INTERNACIONAL

Wojciech Ksiązkiewicz

Vicepresidente

ENERGÍA TÉRMICA

Krzysztof MichalcukPresidente y Director General
SNC-Lavalin PolskaQatar**Zouheir Chebl**

Vicepresidente

Reino Unido**Tony Allen**

Vicepresidente Principal y Director General

Andrei Orlov

Vicepresidente, Desarrollo Comercial

Ged Roope

Vicepresidente, Operaciones

Tim Smith

Vicepresidente, Cobre

República Dominicana**Marzio Lorenzini**

Vicepresidente, América Latina

Rumania**Michel Weiss**

Director General

Rusia**Yuri Kottiarov**

Vicepresidente

Sudáfrica**James Nieuwenhuys**

Director Ejecutivo

Neil Adendorff

Director, Operaciones, Minería y Metalurgia

Graham Allen

Director General, Industrial

Ian Stewart

Director, Operaciones, Industrial

Tailandia**Glenn Frazier**Vicepresidente, Asia-Pacífico, Energía
Térmica y Director Ejecutivo de
SNC-Lavalin (Thailand) Co. Ltd.**Sivilay Manisy**Director, Desarrollo Comercial,
Tailandia e IndochinaTúnez**Hughes Crener**

Director General

Turquía**Murat Atamer**

Director de Control

Venezuela

INFRAESTRUCTURAS Y CONSTRUCCIÓN

Marzio Lorenzini

Vicepresidente, América Latina

PRODUCTOS QUÍMICOS Y PETRÓLEO

Victor Tovar

Director, Operaciones

Vietnam**Tran Tuan Dung**

Director

OFICINAS PRINCIPALES

CANADÁ

QUEBEC

MONTREAL Y ALREDEDORES

SEDE SOCIAL

SNC-Lavalin Inc.

455, boul. René-Lévesque Ouest
Montréal QC H2Z 1Z3
Téléfono 514-393-1000
Fax 514-866-0795

SNC-Lavalin Inc.

Hydro and Power Systems Division
12^e étage
1801, avenue McGill College
Montréal QC H3A 2N4
Téléfono 514-393-1000
Fax 514-876-9273

SNC-Lavalin Inc.

2271, boul. Fernand-Lafontaine
Longueuil QC J4G 2R7
Téléfono 514-393-8000
Fax 450-651-0885

SNC-Lavalin Inc.

Local 105 – 1^{er} étage
35, rue Saint-Pierre
Saint-Constant QC J5A 2E4
Téléfono 450-638-6677
Fax 450-638-6425

SNC-Lavalin Devonyx Inc.

Bureau 800
360, rue Saint-Jacques Ouest
Montréal QC H2Y 1P5
Téléfono 514-845-2166
Fax 514-845-2073

SNC-Lavalin Pharma Inc.

3^e étage
8000, boul. Décarie
Montréal QC H4P 2S4
Téléfono 514-735-5651
Fax 514-737-7988

SNC-Lavalin Systèmes de contrôle de l'énergie Inc.

2425, boul. Pitfield
Montréal QC H4S 1W8
Téléfono 514-334-6780
Fax 514-334-9174

DTI Télécom Inc.

Bureau 1000
625, boul. René-Lévesque Ouest
Montréal QC H3B 1R2
Téléfono 514-392-3000
Fax 514-392-3003

Gestion immobilière Nexacor Inc.

87, rue Ontario Ouest
Montréal QC H2X 1Y8
Téléfono 1-800-363-2920
Fax 1-888-283-4577

Groupe Qualitas Inc.

455, boul. René Lévesque Ouest
Montréal QC H2Z 1Z3
Téléfono 514-393-1000
Fax 514-393-9540

QUEBEC Y ALREDEDORES

SNC-Lavalin Inc.

Bureau 300
5955, rue Saint-Laurent
Lévis QC G6V 3P5
Téléfono 418-837-3621
Fax 418-837-2039

SNC-Lavalin Inc.

Bureau 200
5500, boul. des Galeries
Québec QC G2K 2E2
Téléfono 418-621-5500
Fax 418-621-9090

RIMOUSKI

SNC-Lavalin Inc.

Bureau 222
84, rue Saint-Germain Est
Rimouski QC G5L 1A6
Téléfono 418-723-4717
Fax 418-723-1571

THETFORD MINES

SNC-Lavalin Inc.

69, rue Notre-Dame Ouest
Thetford Mines QC G6G 1J4
Téléfono 418-338-4631
Fax 418-338-6564

ONTARIO

TORONTO

SNC-Lavalin Inc.

195 The West Mall
Toronto ON M9C 5K1
Téléfono 416-252-5311
Fax 416-231-5356

SNC-Lavalin Inc.

Suite 1000
789 Don Mills Road
Don Mills ON M3C 1T5
Téléfono 416-422-4056
Fax 416-422-4638

SNC-Lavalin Operations & Maintenance Inc.

Suite 900
304 The East Mall
Toronto ON M9B 6E2
Téléfono 416-207-4700
Fax 416-207-4702

Nexacor Realty Management Inc.

Suite 600
300 The East Mall
Toronto ON M9B 6B7
Téléfono 416-207-3200
Fax 416-207-3202

KINGSTON

SNC-Lavalin PAE Inc.

Suite 202
80 Queen Street
Kingston ON K7K 6W7
Téléfono 613-547-7155
Fax 613-544-3829

OAKVILLE

SNC-Lavalin Nuclear Inc.

Suite 700
2275 Upper Middle Rd. East
Oakville ON L6H 0C3
Téléfono 905-829-8808
Fax 905-829-8809

OTTAWA

SNC-Lavalin Inc.

Bureau 1100
170, avenue Laurier Ouest
Ottawa ON K1P 5V5
Téléfono 613-567-8517
Fax 613-567-5509

SNC-Lavalin Entrepreneurs en défense Inc.

1 Chrysalis Way
Ottawa ON K2G 6P9
Téléfono 613-723-7000
Fax 613-226-5138

SNC-Lavalin Environment

Suite 110
20 Colonnade Road
Ottawa ON K2E 7M6
Téléfono 613-226-2456
Fax 613-226-5529

SARNIA

SNC-Lavalin Inc.

Suite 301
265 North Front Street
Sarnia ON N7T 7X1
Téléfono 519-336-0201
Fax 519-336-0209

WOODBIDGE

407 International Inc.

6300 Steeles Avenue West
Woodbridge ON L4H 1J1
Téléfono 905-294-5242
Fax 905-265-4071

ALBERTA

CALGARY

SNC-Lavalin Inc.

14th Floor
605 — 5th Avenue SW
Calgary AB T2P 3H5
Téléfono 403-294-2100
Fax 403-237-8365

SNC-Lavalin T&D Inc.

1035 — 7th Avenue SW
Calgary AB T2P 3E9
Téléfono 403-539-4550
Fax 403-539-4554

AltaLink Management Ltd.

1035 — 7th Avenue SW
Calgary AB T2P 3E9
Téléfono 403-267-3400
Fax 403-267-3454

Wiebe Forest Engineering

3613 — 33rd Street NW
Calgary AB T2L 2A7
Téléfono 403-670-7300
Fax 403-670-7301

EDMONTON

SNC-Lavalin Inc.

608 Oxford Tower
10235-101 Street
Edmonton AB T5J 3G1
Téléfono 780-426-1000
Fax 780-426-4131

COLUMBIA-BRITÁNICA

VANCOUVER

SNC-Lavalin Inc.

18th Floor
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Téléfono 604-662-3555
Fax 604-662-7688

InTransit BC Limited Partnership

Suite 1212
750 West Pender Street
Vancouver BC V6C 2T8
Téléfono 604-673-6230
Fax 604-673-6238

Okanagan Lake Concession

Limited Partnership
Suite 1300
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Téléfono 604-662-3555
Fax 604-605-5936

Pacific Liaison and Associates Inc.

Suite 2500
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Téléfono 604-299-8860
Fax 604-299-8722

BURNABY

SNC-Lavalin Environment

8648 Commerce Court
Burnaby BC V5A 4N6
Téléfono 604-515-5151
Fax 604-515-5150

MANITOBA

SNC-Lavalin Inc.

148 Nature Park Way
Winnipeg MB R3P 0X7
Téléfono 204-786-8080
Fax 204-786-7934

NUEVO BRUNSWICK

FREDERICTON

Brun-Way Highways Operations Inc.

1754 Route 640
Hanwell NB E3C 2B2
Téléfono 506-474-7750
Fax 506-474-7752

CAMPBELLTON

Gestion immobilière Nexacor Inc.

88, route Sister Greene
Campbellton NB E3N 3Y6
Téléfono 1-800-363-2920
Fax 1-888-283-4577

NUEVA ESCOCIA

SNC-Lavalin Inc.

40 Fielding Avenue
Dartmouth NS B3B 1E4
Téléfono 902-468-6230
Fax 902-468-7864

SNC-Lavalin Inc.

Suite 200
Park Lane Terraces
5657 Spring Garden Road
Halifax NS B3J 3R4
Téléfono 902-492-4544
Fax 902-492-4540

SASKATCHEWAN

SNC-Lavalin Inc.

P.O. Box 492
642 3rd Street East
Bruno SK S0K 0S0
Téléfono 306-369-7689
Fax 306-369-2940

TERRANOVA Y LABRADOR

BAE-Newplan Group Limited

1133 Topsail Road
Mount Pearl NL A1N 5G2
Téléfono 709-368-0118
Fax 709-368-3541

Spectrol Energy Services Inc.

20 Maverick Place
Paradise NL A1L 0J1
Téléfono 709-758-4989
Fax 709-722-8730

TERRITORIOS DEL NOROESTE

Nishi-Khon/SNC-Lavalin Limited

Suite 809
5201 50 Avenue
Yellowknife NT X1A 3S9
Téléfono 867-873-6242
Fax 867-873-6243

YUKÓN

Kaska — SNC-Lavalin Inc.

Suite 200
304 Jarvis Street
Whitehorse YT Y1A 2H2
Téléfono 416-252-5311
Fax 416-231-5356

ESTADOS UNIDOS

INDIANA

Capital Engineering LLC

6933 Indianapolis Blvd.
Hammond IN 46324
Teléfono 219-844-1984
Fax 219-845-9902

NUEVA YORK

SNC-Lavalin Generation, Inc.

17-10 Steinway Street
Astoria NY 11105-1012
Teléfono 718-626-5760
Fax 718-204-8564

PENSILVANIA

SNC-Lavalin America, Inc.

6585 Penn Avenue
Pittsburgh PA 15206
Teléfono 412-363-9000
Fax 412-365-3303

SNC-Lavalin Project Services, Inc

Suite 100
436 Creamery Way
Exton PA 19341
Teléfono 610-524-5920
Fax 610-524-2443

TEXAS

SNC-Lavalin Engineers & Constructors, Inc.

Suite 800
9009 West Loop South
Houston TX 77096-1719
Teléfono 713-667-9162
Fax 713-667-9241

WASHINGTON

SNC-Lavalin Constructors, Inc.

Suite 300
19015 North Creek Parkway South
Bothell WA 98001
Teléfono 425-489-8000
Fax 425-489-8040

EUROPA

BÉLGICA

S.A. SNC-Lavalin N.V.

SNC-Lavalin Pharma Sprl
Avenue Louise 251, Boite 22
B-1050 Bruxelles
Teléfono (322) 643.15.11
Fax (322) 647.74.35

ESPAÑA

Intecsa-Inarsa S.A.

Santa Leonor, 32
28037 Madrid
Teléfono 34.915.67.38.00
Fax 34.915.67.38.01

Censa, Catalana d'Enginyeria, S.A.

Doctor Trueta, 50-54-1a
(Villa Olímpica)
08005 Barcelona
Teléfono 34.93.221.39.40
Fax 34.93.221.33.06

FRANCIA

SNC-Lavalin S.A.S.**SNC-Lavalin Internacional S.A.S.**

16 cours J.B. Langlet
51723 Reims cedex
Teléfono (33 3) 26.77.60.00
Fax (33 3) 26.77.61.70

2 rue Gambetta
77210 Avon
Teléfono (33 1) 60.74.90.50
Fax (33 1) 60.74.00.10

43 bis avenue de la voie Domitienne
34500 Béziers
Teléfono (33 4) 67.30.36.37
Fax (33 4) 67.31.50.15

5 boulevard Amiral Grivel
B.P. 10523
19107 Brive-la-Gaillarde cedex
Teléfono (33 5) 55.17.65.75
Fax (33 5) 55.17.65.80

3 Place du Capitaine Dreyfus
68000 Colmar
Teléfono (33 3) 89.73.29.00
Fax (33 3) 89.73.29.15

Z.A. Les Epenottes
39101 Dole
Teléfono (33 3) 84.79.10.55
Fax (33 3) 84.82.30.28

14 rue Bois Sauvage
91000 Evry
Teléfono (33 1) 69.87.57.45
Fax (33 1) 69.87.66.27

16 rue de l'Industrie
B.P. 30047
67402 Illkirch cedex
Teléfono (33 3) 88.40.88.00
Fax (33 3) 88.67.22.80

19 boulevard Paul Vaillant-Couturier
94200 Ivry sur Seine
Teléfono (33 1) 56.20.50.00
Fax (33 1) 56.20.50.10

Immeuble « Britannia » — Tour A
20 boulevard Eugène Deruelle
69432 Lyon cedex 03
Teléfono (33 4) 72.84.79.90
Fax (33 4) 72.84.79.91

28 bis rue du Colonel Courtot de Cisse
B.P. 3860
54000 Nancy
Teléfono (33 3) 83.90.88.90
Fax (33 3) 83.90.80.99

18 rue de la petite sensive
44000 Nantes
Teléfono (33 2) 51.89.50.50
Fax (33 2) 51.89.50.89

« Hibiscus Park »
29 avenue Auguste Vérola
06200 Nice Saint-Isidore
Teléfono (33 4) 92.29.57.90
Fax (33 4) 92.29.57.99

62 rue Jean Jaurès
B.P. 109
79004 Niort cedex
Teléfono (33 5) 49.77.21.77
Fax (33 5) 49.77.21.80

32 rue Alexandre Dumas
75011 Paris
Teléfono (33 1) 56.95.03
Fax (33 1) 56.95.03.39

Immeuble Azur Center
Route des Vernèdes
83480 Puget sur Argens
Teléfono (33 4) 94.19.32.00
Fax (33 4) 94.19.32.09
CD 12
69360 Solaize
Teléfono (33 4) 78.02.77.44
Fax (33 4) 78.02.04.84

78 Chemin des 7 Deniers
Bâtiment 7, B.P. 20405
31204 Toulouse cedex 02
Teléfono (33 5) 62.72.41.41
Fax (33 5) 61.13.47.69

HUNGRÍA

SNC-Lavalin Magyarország KFT

H-1143 Budapest
Stefánia út 71., 1./5.
Teléfono (36-1) 225 01 97
Fax (36-1) 214 02 03

MÓNACO

SNC-Lavalin S.A.S.

« Aigue Marine »
24 avenue de Fontvieille
98000 Monte-Carlo
Teléfono (377) 92.05.19.20
Fax (377) 92.05.19.29

PAÍSES BAJOS

SNC-Lavalin Europe B.V.

Schiphol Boulevard, 169
1118 BG Schiphol
Amsterdam
Teléfono 31 (20) 316-3393
Fax 31 (20) 316-3394

POLONIA

SNC-Lavalin Polska Sp. z o.o.

Horizon Plaza
ul. Domaniewska 39a
02-672 Warsaw
Teléfono (48 22) 208 2500
Fax (48 22) 208 2580

REINO UNIDO

SNC-Lavalin UK Limited

Knollys House
10th Floor
17 Addiscombe Road
Croydon Surrey CR0 6SR
Teléfono 44 (0) 208 681 4250
Fax 44 (0) 208 681 4299

RUMANIA

SNC-Lavalin Romania S.A.

11G Soseaua Fabrica de Glucosa
020331, Sect. 2
Bucarest
Teléfono 40 312 240 600
Fax 40 312 240 610

AMÉRICA LATINA

BRASIL

SNC-Lavalin Projetos Ltda.

Rua Bandeira Paulista, 702
Cj. 101 — 10th floor — Itaim Bibi
04532-002 São Paulo — SP
Teléfono (5511) 3077-1204
Fax (5511) 3077-1201

Marte Engenharia Ltda.

Av. Rio Branco, 251 — 13°, 14° e 15° andares
Rio de Janeiro — RJ
CEP 20.040-009
Teléfono (5521) 3799-2000
Fax (5521) 3799-2000

Minerconsult Engenharia Ltda.

10 andar
Av. Raja Gabaglia, 1.255
Luxemburgo 30380-090
Bairro Belo Horizonte — MG
Teléfono (5531) 3298-5000
Fax (5531) 3298-5401

CHILE

SNC-Lavalin Chile S.A.

Edificio Parque Araucano
Avda. Presidente Riesco No. 5335, Piso 2
Las Condes, Santiago
Teléfono (562) 431-2800
Fax (562) 431-2900

COLOMBIA

SNC-Lavalin Ingenieros S.A.

Carrera 10A #94A-13 Oficina 207
Bogotá
Teléfono (571) 642-0697
Fax (571) 642-0694

HAÍTÍ

Société d'expertise et d'ingénierie LGL S.A.

29, rue Ogé
B.P. 15427 PV
Pétionville HT 6140
Teléfono 514-667-8390
Fax 514-221-2049

HONDURAS

SNC-Lavalin International Inc.

Edificio Galerías La Paz
Ave. La Paz, Oficina No. 313-315, Piso 3
Tegucigalpa
Teléfono (504) 220.43.93
Fax (504) 220.43.94

PANAMÁ

SNC-Lavalin International Inc.

Torres de las Américas
Torre B, Piso 7, Oficina 704
Bulevar Punta Pacífica y Calle Isaac Hanono
Punta Pacífica / Panamá
Teléfono 507-204-5790
Fax 507-204-5791

PERÚ

SNC-Lavalin Perú S.A.

Centro Empresarial Pardo y Aliaga
Avda. Pardo y Aliaga 699, Ofna. 501-B
San Isidro, Lima 27
Teléfono (511) 221-2002
Fax (511) 221-1338

REPÚBLICA DOMINICANA

SNC-Lavalin Dominicana S.A.

Av. Sarasota No.18
La Julia, Santo Domingo
Teléfono 809-286-1600
Fax 809-286-1616

VENEZUELA**SNC-Lavalin Construction****SNC-Lavalin Internacional Co. Inc.**

Av. Paseo Colón, Torre Polar Oeste
Piso 9, Oficina 9-C
Urbanización Los Caobos, Plaza Venezuela
Caracas 1050
Teléfono (58 212) 794-1441
Fax (58 212) 794-0381

ÁFRICA**ARGELIA****SNC-Lavalin International Inc.****SNC-Lavalin International S.A.S.****SNC-Lavalin Maghreb EURL**

18, rue Mustapha Khalef
BP 466
Ben Aknoun RP 16028
Alger
Teléfono (213-21) 91.17.50
Fax (213-21) 91.17.58

CAMERÚN**SNC-Lavalin**

201, rue 1785 Bastos
B.P. 6111
Yaoundé
Teléfono (237) 22.20.01.83
Fax (237) 22.21.07.80

EGIPTO**SNC-Lavalin Egypt LLC**

4, Abou Bakre El Sedeak Street
Section 1144
Sheraton Area
Heliopolis
Cairo
Teléfono 202 2 267 9003
Fax 202 2 268 9592

GUINEA ECUATORIAL**SNC-Lavalin International Inc.**

Avenida Parques de África
Edificio Ureca
Malabo
Teléfono 240 09.92.66
Fax 240 09.08.88

LIBIA**SNC-Lavalin Europe B.V.**

Gamfouda Road
P.O. Box 9404
Benghazi — G.S.P.L.A.J.
Teléfono (218 61) 22.25.242
Fax (218 61) 22.38.401

SUDÁFRICA**SNC-Lavalin South Africa (Pty) Ltd.**

Block C, Cullinan Place
2, Cullinan Close, Morningside
P.O. Box 784593, Sandton 2146
Teléfono (2711) 535-4900
Fax (2711) 884-6363

MARRUECOS**SNC-Lavalin International Maroc S.A.S.**

5^e étage
62, boulevard D'Anfa
Casablanca 20000
Teléfono 212.664.254.281

SNC-Lavalin International S.A.S.

Résidence Mahaj Ryad
Central
Imm. n° 2 — App. n° 10
Hay Ryad
Rabat

TÚNEZ**SNC-Lavalin Construction**

4, rue Abdelhamid Ibn Badis
1002 Tunis
Teléfono (216-71) 28.54.66
Fax (216-71) 84.17.00

MEDIO ORIENTE**ARABIA SAUDITA****SNC-Lavalin Arabia, LLC**

3rd Floor, Al-Saeed Tower 2
Khobar — Dammam Express Highway
P.O. Box 30851
Al Khobar 31952
Teléfono (9663) 810-8900
Fax (9663) 810-8901

EMIRATOS ÁRABES UNIDOS**SNC-Lavalin Inc.**

P.O. Box 11626
API Tower #304-A
Sheikah Zayed Road
Dubai
Teléfono (971 4) 331-6422
Fax (971 4) 331-6421

SNC-Lavalin Gulf Contractors LLC

4th Floor, West Tower
Abu Dhabi Trade Center Building
P.O. Box 54130
Abu Dhabi
Teléfono (971 2) 644-0001
Fax (971 2) 644-6649

SNC-Lavalin International S.A.S.

4th Floor, West Tower
Abu Dhabi Trade Center Building
P.O. Box 53249
Abu Dhabi
Teléfono (971 2) 644-0001
Fax (971 2) 644-0275

KUWAIT**SNC-Lavalin Kuwait General Trading and Contracting Co.**

23rd Floor, Dar Al-Awadi Tower
Ahmad Al-Jaber Street
P.O. Box 4323
Safat 13104
Kuwait City
Teléfono 965-2232-2190
Fax 965-2241-7367

QATAR**SNC-Lavalin International Inc.**

P.O. Box 24922
Doha
Teléfono 974-499-6399
Fax 974-466-1301

SNC-Lavalin ProFac Gulf Management LLC

P.O. Box 45592
Doha
Teléfono 974-468-4451
Fax 974-468-5652

TURQUÍA**SNC-Lavalin Mühendislik Ve Taahhüt Ltd. Sirketi**

Sehit Cevdet Özdemiş Mah.
203. Sok.No.1/6 A Öveçler
06460 Ankara
Teléfono (90-312) 478.22.22
Fax (90-312) 478.11.64

ASIA**CHINA****SNC-Lavalin International Inc.**

Beijing Representative Office
C605, Beijing Lufthansa Center
No. 50 Liangmagiao Road, Chaoyang
Beijing 100125
Teléfono 8610 6463 9640
Fax 8610 6463 9646

SNC-Lavalin (Shanghai) International Trading Co. Ltd.

Suite 401-405
Huawen Plaza
999 Zhongshan Rd. (West)
Shanghai, 200051
Teléfono (8621) 3251-5666
Fax (8621) 3251-5590

COREA DEL SUR**SNC-Lavalin Korea Limited**

Office 909
300-6 Yomgok dong
Seocho-gu, Seoul
Teléfono 82 2 3497-1905
Fax 82 2 3497-1609

INDIA**SNC-Lavalin Inc.**

3rd Floor, Wing B
Radisson Commercial Plaza
National Highway 8
Mahipalpur
New Delhi, 110037
Teléfono (91-11) 4761-9100
Fax (91-11) 4761-9200

SNC-Lavalin Engineering & Technology Private Limited

Mirchandani Business Park
6th Floor, Sakinaka
Andheri (East)
Mumbai 400072
Teléfono (91-22) 6720-7000
Fax (91-22) 6720-7099

SNC-Lavalin Engineering India Private Limited

401 "Vedanta"
4th Floor Makwana Road
Mumbai, 400059
Teléfono (91-22) 6789-2600
Fax (91-22) 2859-2393

Span Consultants Private Limited

Mindmill Corporate Tower
4th & 5th Floor
Plot 24-A, Film City
Sector 16-A
Noida, Uttar Pradesh, 201 301
Teléfono (91-12) 0468-7400
Fax (91-12) 0468-7444

INDONESIA**PT SNC Lavalin TPS**

Graha Aktiva, 11th Floor
JL.H.R. Rasuna Said Blok X-1, Kav. 3
Kuningan, Jakarta Selatan, 12950
Teléfono (62.21) 520-3528
Fax (62.21) 520-3526

MALASIA**SNC-Lavalin International Inc.****SNC-Lavalin (Malaysia) SDN BHD**

8th Floor
Menara Hap Seng
Jalan P. Ramlee
Kuala Lumpur 50250
Teléfono 603 2026 6206
Fax 603 2026 7206

TAILANDIA**SNC-Lavalin International Inc.**

Unit 2A, 5th Floor, M. Thai Tower
All Seasons Palace, 87 Wireless Rd
Lumpini, Pathumwan
Bangkok 10330
Teléfono (662) 654-0105
Fax (662) 654-0107

SNC-Lavalin (Thailand) Co., Limited

95 MOO 4 Sareedaya Building
Soi Changwattana — Pakkred 19
Changwattana Rd., Klong Gluea
Pakkred, Nonthaburi 11120
Teléfono (662) 584-0677
Fax (662) 584-0679

VIETNAM**SNC-Lavalin International Inc.**

Binh Minh Hotel
Suite 430
27 Ly Thai To Street
Hoan Kiem district
Hanoi
Teléfono 844 3 934 5521
Fax 844 3 825 1040

EURASIA**RUSIA****SNC-Lavalin Eurasia LLC****SNC-Lavalin International Inc.**

Russian Federation
Moscow 115114
1st Kozhevnikovskiy pereulok, 6
Building 1, Floor 4, Office 404
Teléfono (7495) 663-9929
Fax (7495) 663-9928

OCEANÍA**AUSTRALIA****SNC-Lavalin Australia Pty Ltd.**

Level 12
348 Edward Street
Brisbane, QLD 4000
Teléfono (61-7) 3002-1000
Fax (61-7) 3221-2600

SNC-Lavalin Australia Pty Ltd.

Level 17
191 St-George's Terrace
Perth, W.A. 6000
Teléfono (61-8) 9322-0900
Fax (61-8) 9322-0901

NUOVA CALEDONIA**S-L Nouvelle-Calédonie, s.n.c.**

17 route de l'Anse Vata
B.P. 18926
Nouméa, 98857
Teléfono (687) 24.29.24
Fax (687) 24.29.11

RESPONSABILIDAD DE LA DIRECCIÓN EN RELACIÓN CON LA INFORMACIÓN FINANCIERA

La preparación, presentación e integridad del resumen de los estados financieros adjunto son responsabilidad de la Dirección de SNC-Lavalin Group Inc. Los balances generales, los estados de los resultados, del patrimonio de los accionistas y de los flujos de efectivo consolidados incluidos en este resumen de los estados financieros, se basan en los estados financieros consolidados auditados de la Compañía, que la Dirección preparó conforme a los principios de contabilidad generalmente aceptados de Canadá (PCGA) y fueron auditados por Deloitte & Touche LLP. La Dirección ha preparado la información financiera que se presenta en otras secciones del informe anual y se ha asegurado de que sea coherente con la de los estados financieros consolidados auditados.

El Director General y el Director General Financiero de la Compañía tienen la responsabilidad de asegurarse de que se establezcan y mantengan controles y procedimientos de comunicación de información, así como controles internos con respecto a la información financiera. Habiendo evaluado dichos controles y procedimientos al cierre del ejercicio financiero, concluyeron que son eficaces.

Tanto los estados financieros consolidados auditados como el debate y análisis de la Dirección pueden consultarse en el sitio virtual de la Compañía (www.snc-lavalin.com) y en el de SEDAR (www.sedar.com).



PIERRE DUHAIME
PRESIDENTE Y
DIRECTOR GENERAL



GILLES LARAMÉE
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO Y
DIRECTOR GENERAL FINANCIERO

MONTREAL, CANADÁ
23 DE FEBRERO DE 2010

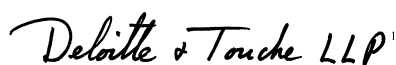
INFORME DE LOS AUDITORES SOBRE EL RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

A los accionistas de SNC-Lavalin Group Inc.:

El resumen de los balances generales consolidados y los estados de los resultados, del patrimonio de los accionistas y de los flujos de efectivo adjuntos se basan en los estados financieros consolidados completos de SNC-Lavalin Group Inc. al 31 de diciembre de 2009 y de 2008 y los correspondientes estados consolidados de los resultados, patrimonio de los accionistas y flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, sobre los que emitimos un dictamen sin reservas en nuestro informe con fecha del 23 de febrero de 2010. La imparcialidad del resumen de los estados financieros completos es responsabilidad de la Dirección. Conforme a la Directriz de Fiabilidad del Canadian Institute of Chartered Accountants (Instituto Canadiense de Contadores Públicos), nuestra responsabilidad es presentar un informe sobre el resumen de los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos resumen de una manera imparcial, en todos los aspectos significativos, los correspondientes estados financieros consolidados completos de conformidad con los criterios descritos en la Directriz antes mencionada.

Este resumen de los estados financieros no contiene toda la información que exigen los principios de contabilidad generalmente aceptados de Canadá, por lo que puede resultar insuficiente para los fines de los lectores. Para mayor información sobre la situación financiera, los resultados y los flujos de efectivo de la entidad, consúltense los correspondientes estados financieros consolidados completos en el sitio virtual de la Compañía (www.snc-lavalin.com) o en el de SEDAR (www.sedar.com).



CONTADORES PÚBLICOS

MONTREAL, CANADÁ
23 DE FEBRERO DE 2010

RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE LOS RESULTADOS

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE
(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES, EXCEPTO LAS UTILIDADES POR ACCIÓN Y EL NÚMERO DE ACCIONES)

	2009	2008
Ingresos por actividad:		
Servicios	\$ 2.221.410	\$ 2.305.393
Montajes	2.202.162	3.229.444
Operaciones y Mantenimiento	1.297.905	1.225.012
Inversiones en Concesiones de Infraestructuras	380.260	347.020
	6.101.737	7.106.869
Costos directos de las actividades	4.950.642	6.094.004
Margen bruto	1.151.095	1.012.865
Gastos de venta, generales y administrativos	545.604	515.199
Intereses e impuestos sobre el capital	128.238	94.471
Utilidad antes de impuestos sobre la renta e intereses minoritarios	477.253	403.195
Impuestos sobre la renta	108.141	85.114
Intereses minoritarios	9.718	5.561
Utilidad neta	\$ 359.394	\$ 312.520
Utilidad por acción (\$)		
Básica	\$ 2,38	\$ 2,07
Diluida	\$ 2,36	\$ 2,05
Número promedio ponderado de acciones en circulación (en miles)		
Básico	151.042	150.925
Diluido	151.992	152.265

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DEL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE

(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES, EXCEPTO LAS ACCIONES COMUNES)

2009

	CAPITAL SOCIAL		SUPERÁVIT APORTADO	OTRA UTILIDAD (PÉRDIDA) GLOBAL ACUMULADA	UTILIDADES RETENIDAS	PATRIMONIO TOTAL DE LOS ACCIONISTAS
	ACCIONES COMUNES (EN MILES)	CANTIDAD				
Saldo al inicio del ejercicio	151.033	\$ 385.651	\$ 24.247	\$ (101.467)	\$ 780.722	\$ 1.089.153
Utilidad global:						
Utilidad neta	–	–	–	–	359.394	359.394
Ajustes de conversión de divisas en negocios extranjeros autónomos	–	–	–	(19.990)	–	(19.990)
Ganancia neta no realizada por activos financieros disponibles para la venta	–	–	–	11.756	–	11.756
Ganancia neta no realizada por instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujos de efectivo	–	–	–	86.395	–	86.395
Utilidad global total						437.555
Dividendos pagados a los accionistas de la Compañía	–	–	–	–	(90.637)	(90.637)
Compensación mediante opciones sobre acciones	–	–	11.809	–	–	11.809
Acciones emitidas conforme a los planes de opciones sobre acciones	539	13.503	(2.583)	–	–	10.920
Acciones rescatadas y canceladas	(539)	(1.419)	–	–	(22.689)	(24.108)
Saldo al final del ejercicio	151.033	\$ 397.735	\$ 33.473	\$ (23.306)	\$ 1.026.790	\$ 1.434.692

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE

(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES, EXCEPTO LAS ACCIONES COMUNES)

2008

	CAPITAL SOCIAL		SUPERÁVIT APORTADO	OTRA UTILIDAD (PÉRDIDA) GLOBAL ACUMULADA	UTILIDADES RETENIDAS	PATRIMONIO TOTAL DE LOS ACCIONISTAS
	ACCIONES COMUNES (EN MILES)	CANTIDAD				
Saldo al inicio del ejercicio	151.038	\$ 367.273	\$ 18.634	\$ (48.958)	\$ 591.340	\$ 928.289
Ajuste de transición a la adopción de nuevas normas de contabilidad	–	–	–	–	(5.854)	(5.854)
Saldo ajustado al inicio del ejercicio	151.038	367.273	18.634	(48.958)	585.486	922.435
Utilidad global:						
Utilidad neta	–	–	–	–	312.520	312.520
Ajustes de conversión de divisas de negocios extranjeros autónomos	–	–	–	27.677	–	27.677
Pérdida neta no realizada por activos financieros disponibles para la venta	–	–	–	(10.697)	–	(10.697)
Pérdida neta no realizada por instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujos de efectivo	–	–	–	(69.489)	–	(69.489)
Utilidad global total						260.011
Dividendos pagados a los accionistas de la Compañía	–	–	–	–	(72.471)	(72.471)
Compensación mediante opciones sobre acciones	–	–	9.605	–	–	9.605
Acciones emitidas conforme a los planes de opciones sobre acciones	928	20.761	(3.992)	–	–	16.769
Acciones rescatadas y canceladas	(933)	(2.383)	–	–	(44.813)	(47.196)
Saldo al final del ejercicio	151.033	\$ 385.651	\$ 24.247	\$ (101.467)	\$ 780.722	\$ 1.089.153

SNC-Lavalin Group Inc.

BALANCES GENERALES CONSOLIDADOSAL 31 DE DICIEMBRE
(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES)

	2009	2008
Activo		
A corto plazo		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1.218.225	\$ 988.236
Efectivo restringido	68.185	59.997
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar	1.480.478	1.675.170
Contratos en ejecución	513.578	707.994
Activo para impuestos sobre la renta futuros	112.557	121.026
Activo total a corto plazo	3.393.023	3.552.423
Activo fijo:		
Procedente de inversiones en concesiones de infraestructuras	2.217.047	1.750.690
Procedente de otras actividades	113.952	123.356
Plusvalía mercantil	520.862	496.147
Inversiones en concesiones de infraestructuras contabilizadas por los métodos de participación o de costo	469.402	343.379
Activo para impuestos sobre la renta futuros	—	81.095
Otros activos a largo plazo	491.997	424.448
Activo total	\$ 7.206.283	\$ 6.771.538
Pasivo		
A corto plazo		
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 1.702.034	\$ 2.260.670
Anticipos recibidos por contratos	397.329	473.199
Ingresos diferidos	505.531	536.394
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo:		
Con recurso	104.874	—
Sin recurso procedente de inversiones en concesiones de infraestructuras	139.183	5.764
Pasivo total a corto plazo	2.848.951	3.276.027
Deuda a largo plazo:		
Con recurso	348.048	104.709
Sin recurso procedente de inversiones en concesiones de infraestructuras	2.005.485	2.003.303
Pasivo por impuestos sobre la renta futuros	24.408	—
Otros pasivos a largo plazo	464.666	230.614
Pasivo total	5.691.558	5.614.653
Intereses minoritarios	80.033	67.732
Patrimonio de los accionistas	1.434.692	1.089.153
Total del pasivo, de los intereses minoritarios y del patrimonio de los accionistas	\$ 7.206.283	\$ 6.771.538

Al 31 de diciembre de 2008, algunas cifras se han reformulado de conformidad con las nuevas normas de contabilidad adoptadas.

Aprobado en nombre del Consejo de Administración por:


PIERRE DUHAIME
DIRECTOR

DAVID GOLDMAN
DIRECTOR

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE LOS FLUJOS DE EFECTIVOEJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE
(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES)

	2009	2008
Actividades de operación		
Utilidad neta	\$ 359.394	\$ 312.520
Partidas que no producen movimientos de efectivo:		
Depreciación del activo fijo y amortización de otros activos a largo plazo:		
Procedente de inversiones en concesiones de infraestructuras	86.626	88.098
Procedente de otras actividades	43.452	41.947
Cargo (beneficio) por impuestos sobre la renta futuros	89.136	(19.089)
Intereses acumulados y ajuste al valor justo sobre la deuda a largo plazo sin recurso		
procedentes de inversiones en concesiones de infraestructuras	20.287	10.583
Compensación mediante opciones sobre acciones	11.809	9.605
Pérdida (utilidad) procedente de inversiones en concesiones de infraestructuras		
contabilizadas por el método de participación	(2.222)	3.219
Intereses minoritarios	9.718	5.561
Otros	3.012	881
Dividendos y distribuciones recibidos de inversiones en concesiones de infraestructuras		
contabilizados por el método de participación	24.836	2.999
	646.048	456.324
Variación neta de los saldos fuera del efectivo del capital de trabajo	(247.558)	(143.047)
	398.490	313.277
Actividades de inversión		
Adquisición del activo fijo:		
Procedente de inversiones en concesiones de infraestructuras	(274.085)	(193.489)
Procedente de otras actividades	(32.445)	(46.348)
Pagos para inversiones en concesiones de infraestructuras	(130.924)	(25.924)
Aumento en el préstamo al Explotador del proyecto Ambatovy	(39.585)	(6.565)
Adquisición de empresas	(18.392)	(38.582)
Cambio en la posición del efectivo restringido	(4.098)	6.007
Otros	(12.918)	(5.987)
	(512.447)	(310.888)
Actividades de financiamiento		
Reembolso de deuda a largo plazo sin recurso:		
Procedente de inversiones en concesiones de infraestructuras	(272.487)	(187.483)
Procedente de otras actividades	–	(25.812)
Aumento de la deuda a largo plazo:		
Con recurso	348.600	–
Sin recurso procedente de inversiones en concesiones de infraestructuras	388.059	215.219
Fondo del ejercicio de opciones sobre acciones	10.920	16.769
Rescate de acciones	(24.108)	(47.196)
Dividendos pagados a los accionistas de la Compañía	(90.637)	(72.471)
Otros	(4.176)	(17.125)
	356.171	(118.099)
Aumento (disminución) del ajuste de la conversión de efectivo y equivalentes		
de efectivo en negocios extranjeros autónomos	(12.225)	15.330
Aumento neto (disminución neta) en efectivo y equivalentes de efectivo	229.989	(100.380)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	988.236	1.088.616
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	\$ 1.218.225	\$ 988.236

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



IAN A. BOURNE
Director Empresarial
Calgary (Alberta)
Canadá
Miembro del Comité de Auditoría
Miembro del Comité de Salud,
Seguridad y Medio Ambiente



PIERRE DUHAIME
Presidente y Director General
Grupo SNC-Lavalin Inc.
Montreal (Quebec)
Canadá



DAVID GOLDMAN
Presidente del Consejo
Copernic Inc.
Toronto (Ontario)
Canadá
Presidente del Comité de Auditoría
Miembro del Comité
de Gobernanza Empresarial
Miembro del Comité
de Recursos Humanos



PATRICIA A. HAMMICK, Ph.D.
Directora Empresarial
Kilmarnock (Virginia)
Estados Unidos
Miembro del Comité de Auditoría
Miembro del Comité de Salud,
Seguridad y Medio Ambiente



PIERRE H. LESSARD
Presidente Ejecutivo del Consejo
Metro Inc.
Montreal (Quebec)
Canadá
Miembro del Comité
de Gobernanza Empresarial
Miembro del Comité
de Recursos Humanos



EDYTHE (DEE) A. MARCOUX
Directora Empresarial
Gibsons (Columbia-Británica)
Canadá
Miembro del Comité de Auditoría
Miembro del Comité
de Gobernanza Empresarial
Presidente del Comité de Salud,
Seguridad y Medio Ambiente



**PROFESORA LORNA R. MARSDEN,
C.M., Ph.D.**
Presidenta Emérita
Universidad York
Toronto (Ontario)
Canadá
Miembro del Comité
de Recursos Humanos
Miembro del Comité de Salud,
Seguridad y Medio Ambiente



CLAUDE MONGEAU
Presidente y Director General
Canadien National
Montreal (Quebec)
Canadá
Miembro del Comité de Auditoría



GWYN MORGAN
Presidente del Consejo
Grupo SNC-Lavalin Inc.
Montreal (Quebec)
Canadá
Presidente del Comité
de Gobernanza Empresarial



EL HON. HUGH D. SEGAL
Senador
Senado de Canadá
Ottawa (Ontario)
Canadá
Miembro del Comité
de Recursos Humanos
Miembro del Comité de Salud,
Seguridad y Medio Ambiente



LAWRENCE N. STEVENSON
Director Ejecutivo
Callisto Capital LP
Toronto (Ontario)
Canadá
Miembro del Comité de Auditoría
Presidente del Comité
de Recursos Humanos
Miembro del Comité
de Gobernanza Empresarial

ESTADÍSTICAS DE LOS DIEZ ÚLTIMOS EJERCICIOS

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE
(EN MILLONES DE DÓLARES CANADIENSES,
A MENOS QUE SE INDIQUE DE OTRA FORMA)

	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Ingresos por actividad										
Servicios	2.221.4	2.305.4	1.726.1	1.180.2	958.5	923.6	888.8	777.2	583.2	544.9
Montajes	2.202.2	3.229.5	3.635.7	2.835.9	1.704.1	1.502.7	1.463.7	1.769.3	863.2	523.6
Operaciones y Mantenimiento	1.297.9	1.225.0	1.058.4	920.9	695.9	646.1	569.7	553.2	618.4	405.0
Inversiones en Concesiones de Infraestructuras (ICI)	380.2	347.0	309.4	212.2	88.7	85.0	76.1	64.6	55.8	65.9
	6.101.7	7.106.9	6.729.6	5.149.2	3.447.2	3.157.4	2.998.3	3.164.3	2.120.6	1.539.4
Margen bruto	1.151.1	1.012.9	565.3	536.8	457.1	446.3	433.6	404.5	326.4	266.2
Gastos de venta, generales y administrativos	545.6	515.2	392.8	285.2	257.0	254.8	270.3	259.1	206.3	176.2
Intereses (ingresos) e impuestos sobre el capital										
Procedentes de ICI	112.2	108.2	104.6	74.3	47.6	52.9	44.7	47.9	67.8	51.7
Procedentes de otras actividades	16.0	(13.7)	(32.1)	(21.0)	(3.5)	5.2	4.6	8.3	(0.9)	(4.4)
Utilidad antes de ganancias, impuestos sobre la renta, intereses minoritarios y amortización de la plusvalía mercantil	477.3	403.2	100.0	198.3	156.0	133.4	114.0	89.2	53.2	42.7
Ganancia sobre la enajenación de una parte de la inversión en 407 International Inc. y ganancia sobre la dilución	—	—	—	—	—	—	—	164.0	—	—
Utilidad antes de impuestos sobre la renta, intereses minoritarios y amortización de la plusvalía mercantil	477.3	403.2	100.0	198.3	156.0	133.4	114.0	253.2	53.2	42.7
Impuestos sobre la renta	108.2	85.1	23.5	55.0	50.6	46.1	43.2	65.2	24.7	21.2
Intereses minoritarios	9.7	5.6	9.2	7.3	2.2	—	—	—	—	—
Utilidad antes de la amortización de la plusvalía mercantil	359.4	312.5	67.3	136.0	103.2	87.3	70.8	188.0	28.5	21.5
Amortización de la plusvalía mercantil (neta de impuestos sobre la renta)	—	—	—	—	—	—	—	—	14.6	10.5
Utilidad neta de operaciones continuadas	359.4	312.5	67.3	136.0	103.2	87.3	70.8	188.0	13.9	11.0
Utilidad neta de operaciones abandonadas	—	—	84.1	21.8	24.3	15.7	15.7	14.5	12.5	12.9
Utilidad neta	359.4	312.5	151.4	157.8	127.5	103.0	86.5	202.5	26.4	23.9
Rendimiento del patrimonio medio de los accionistas	27,3%	29,1%	16,4%	19,0%	17,0%	15,1%	13,8%	36,0%	6,6%	6,7%
Adquisición del activo fijo										
Procedente de ICI	274.1	193.5	308.6	182.5	22.3	9.1	75.0	13.1	70.8	87.3
Procedente de otras actividades	32.4	46.3	41.2	37.7	25.5	19.6	14.8	32.8	20.6	19.9
	306.5	239.8	349.8	220.2	47.8	28.7	89.8	45.9	91.4	107.2
Depreciación del activo fijo y amortización de otros activos										
Procedente de ICI	86.6	88.1	76.9	52.4	13.7	13.5	11.0	10.4	14.1	11.7
Procedente de otras actividades	43.5	41.9	35.2	28.2	24.6	31.4	32.6	31.2	28.6	23.2
	130.1	130.0	112.1	80.6	38.3	44.9	43.6	41.6	42.7	34.9
Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización e intereses minoritarios										
Procedente de ICI	252.9	238.8	214.5	146.4	65.5	62.8	49.9	208.1	48.9	27.9
Procedente de otras actividades	482.7	388.9	70.1	185.8	172.9	173.6	157.0	142.9	99.3	86.5
	735.6	627.7	284.6	332.2	238.4	236.4	206.9	351.0	148.2	114.4
Informaciones adicionales:										
Utilidad (pérdida) neta de SNC-Lavalin procedente de ICI										
Procedente de Autopista 407	9.8	20.0	10.1	8.1	(4.7)	(14.5)	(12.7)	113.0	(32.8)	(29.2)
Procedente de otras ICI	27.1	17.2	13.2	6.8	6.1	7.2	4.1	5.2	1.2	(5.8)
Utilidad neta de SNC-Lavalin excluyendo las ICI	322.5	275.3	128.1	142.9	126.1	110.3	95.1	84.3	58.0	58.9
Utilidad neta	359.4	312.5	151.4	157.8	127.5	103.0	86.5	202.5	26.4	23.9

Nota: Algunas de las cifras de 2004 a 2008 han sido revisadas según la adopción de nuevos principios contables en los que afectan las plusvalías mercantiles y los activos intangibles en 2009, con aplicación retroactiva.

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Utilidad por acción (\$)										
Básica	2,38	2,07	1,00	1,05	0,84	0,68	0,57	1,35	0,18	0,17
Diluida	2,36	2,05	0,99	1,03	0,83	0,67	0,56	1,32	0,18	0,17
Número promedio ponderado de acciones (en miles)										
Básico	151.042	150.925	151.172	151.034	151.499	151.816	151.130	150.416	143.742	139.050
Diluido	151.992	152.265	152.697	152.685	153.143	153.449	153.639	153.888	146.556	140.289
Dividendos anuales declarados por acción (\$)	0,62	0,51	0,39	0,30	0,23	0,18	0,14	0,12	0,10	0,08

AL 31 DE DICIEMBRE (EN MILLONES DE DÓLARES CANADIENSES, A MENOS QUE SE INDIQUE DE OTRA FORMA)	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Número de empleados	21.948	21.260	18.691	13.297	11.187	9.545	9.047	13.284	7.553	7.334
Pedidos pendientes por actividad										
Servicios	1.464.9	1.545.3	1.556.5	819.8	604.2	564.9	567.7	416.2	389.7	370.0
Montajes	4.197.5	3.508.0	4.457.0	6.082.6	4.308.1	2.483.2	1.749.5	1.715.4	885.0	1.163.9
Operaciones y Mantenimiento	2.596.1	2.196.2	2.513.9	1.570.2	2.112.4	2.213.5	764.3	1.135.9	1.151.9	1.256.4
Inversiones en Concesiones de Infraestructuras (ICI)	2.578.7	2.342.7	2.095.4	1.942.0	468.9	394.9	370.9	342.8	511.8	560.6
	10.837.2	9.592.2	10.622.8	10.414.6	7.493.6	5.656.5	3.452.4	3.610.3	2.938.4	3.350.9
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.218.2	988.2	1.088.6	1.106.3	1.153.5	676.3	471.9	467.4	290.7	257.6
Capital de trabajo	544.1	276.4	270.2	300.3	411.4	334.8	395.6	277.3	290.1	175.2
Activo fijo										
Procedente de ICI	2.217.0	1.750.7	1.640.7	1.439.3	452.5	450.8	456.8	451.0	601.8	569.2
Procedente de otras actividades	114.0	123.4	112.0	94.3	81.0	77.4	87.0	107.4	91.4	93.7
	2.331.0	1.874.1	1.752.7	1.533.6	533.5	528.2	543.8	558.4	693.2	662.9
Deuda a largo plazo con recurso	452.9	104.7	104.6	104.5	104.4	104.3	104.2	104.0	103.9	103.8
Deuda a largo plazo sin recurso										
Procedente de ICI	2.005.5	2.003.3	1.971.0	1.650.5	785.9	728.5	673.1	612.1	1.036.8	958.7
Procedente de otras actividades	—	—	—	26.2	28.2	30.5	32.1	34.8	34.9	30.3
	2.005.5	2.003.3	1.971.0	1.676.7	814.1	759.0	705.2	646.9	1.071.7	989.0
Patrimonio de los accionistas	1.434.7	1.089.2	922.4	901.9	786.2	716.7	658.3	597.1	443.0	358.2
Valor contable por acción (\$)	9,50	7,21	6,11	5,97	5,20	4,73	4,33	3,97	2,96	2,60
Número de acciones comunes en circulación (en miles)	151.033	151.033	151.038	151.032	151.282	151.525	152.005	150.472	149.440	137.773
Precio de la acción al cierre del mercado (\$)	53,99	39,69	48,14	31,47	25,43	19,33	17,00	11,35	9,63	4,65
Capitalización bursátil	8.154.3	5.994.5	7.271.0	4.753.0	3.847.6	2.929.5	2.584.1	1.707.9	1.439.6	640.6

Nota: Algunas de las cifras de 2004 a 2008 han sido revisadas según la adopción de nuevos principios contables en los que afectan las plusvalías mercantiles y los activos intangibles en 2009, con aplicación retroactiva.

INFORMACIÓN PARA LOS ACCIONISTAS

Información sobre las acciones ordinarias

Cotizadas en la: Bolsa de Valores de Toronto
 Símbolo: SNC
 Acciones en circulación: 151.0 millones (31 de diciembre de 2009)
 Capitalización bursátil: \$ 8.154 millones (31 de diciembre de 2009)

Actividad de negociación y capitalización bursátil

	Volumen (en millones)	Alto (en dólares)	Bajo (en dólares)	Cierre (en dólares)	Capitalización bursátil al 31 de diciembre (en millones de dólares)
2009	103.6	54,00	26,35	53,99	8.154
2008	147.3	61,95	26,00	39,69	5.995
2007	102.7	51,04	30,00	48,14	7.271
2006	72.8	33,50	25,15	31,47	4.753
2005	61.4	26,46	18,47	25,43	3.848

Dividendos

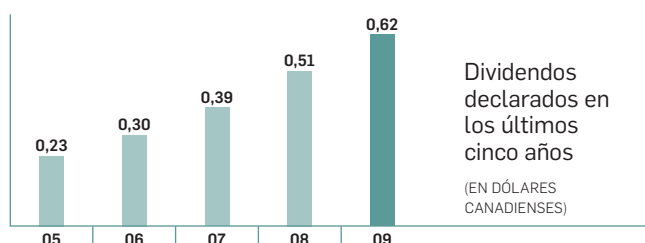
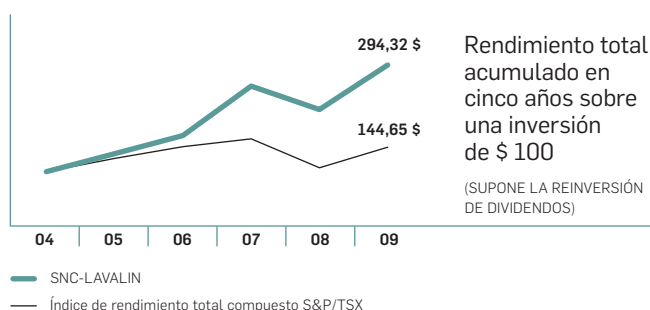


Gráfico de rendimiento

El siguiente gráfico de rendimiento ilustra el rendimiento total acumulado en cinco años, suponiendo una inversión de \$ 100 el 31 de diciembre de 2004 en acciones ordinarias de SNC-Lavalin y en el Índice de rendimiento total compuesto S&P/TSX.



Instrumentos de deuda

- > Obligaciones, 7,70%, por un monto principal de \$ 105 millones, con vencimiento en septiembre de 2010
- > Obligaciones, 6,19%, por un monto principal de \$ 350 millones, con vencimiento en julio de 2019

Calificaciones crediticias

Standard & Poor's Ratings Services	BBB+/con perspectiva estable
DBRS	BBB (alta)/con perspectiva estable

Junta anual

La junta anual de accionistas se celebrará a las 11:00 a.m., horario de verano (zona de las Montañas Rocosas), el jueves 6 de mayo de 2010 en Sheraton Suites Calgary Eau Claire, 255 Barclay Parade SW, Calgary, Alberta.

Fechas clave de 2010

	Anuncio de utilidades	Registro de dividendos	Pago de dividendos
T1	6 de mayo	20 de mayo	3 de junio
T2	6 de agosto	20 de agosto	3 de septiembre
T3	5 de noviembre	18 de noviembre	2 de diciembre
T4	4 de marzo de 2011	18 de marzo de 2011	1 de abril de 2011

Nota: Los dividendos están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración. Estas fechas pueden cambiar sin previo aviso.

Agente de Registro y Transferencias

Para información sobre los dividendos, los cambios de registro de acciones o de dirección, o temas similares, comuníquese con:

Computershare Investor Services Inc.
 100 University Ave, 9th Floor, North Tower, Toronto ON, M5J 2Y1
 Teléfono: 1-800-564-6253
 Web: www.computershare.com

Audidores

Deloitte & Touche LLP
 Contadores Públicos
 Montreal, Quebec

Relaciones con los Inversionistas

Denis Jasmin, Vicepresidente de Relaciones con los Inversionistas
denis.jasmin@snclavalin.com
 514-393-1000

Sede Social

SNC-Lavalin Group Inc.
455 René-Lévesque Blvd. West, Montreal QC, H2Z 1Z3, Canada

www.snclavalin.com

Lo invitamos a visitar nuestro sitio virtual en www.snclavalin.com para mayor información sobre SNC-Lavalin, nuestras prácticas de gobernanza y nuestros materiales de divulgación continua, así como para obtener copias electrónicas del presente informe y otros.

Ejemplares adicionales

Si desea recibir ejemplares adicionales de este informe o una copia de nuestro Informe Financiero de 2009, ya sea en inglés o en francés, o que se le incluya en nuestra lista de correo corporativa, comuníquese al teléfono 514-393-1000, ext. 2121.

Exemplaires français

Pour recevoir ce rapport en français, s'adresser au :

Communications mondiales d'entreprise
Groupe SNC-Lavalin inc.
455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada
514-393-1000, poste 2121

English Copies

If you would like to receive English copies of this report, please contact:

Global Corporate Communications
SNC-Lavalin Group Inc.
455 René-Lévesque Blvd. West, Montreal QC, H2Z 1Z3, Canada
514-393-1000, ext. 2121

Declaraciones prospectivas

En este informe anual, las declaraciones que describen presupuestos, estimaciones, expectativas, previsiones, objetivos o proyecciones de la Compañía o la Dirección pueden ser "declaraciones referidas al futuro", identificables por el uso del condicional, verbos tales como "prever", "estimar", "esperar", "planificar", "proyectar", u otros en futuro, o sus formas negativas y otras variantes. La Compañía advierte que, por su naturaleza, las declaraciones referidas al futuro implican riesgos e incertidumbres y que sus acciones o resultados reales podrían diferir sustancialmente de sus declaraciones o afectar el alcance de la materialización de una determinada proyección.

Muchos factores y supuestos podrían influir en la materialización de las proyecciones de la Compañía, entre otros pero sin limitarse a ello: el rendimiento de los proyectos, los sobrecostos, el rendimiento de las empresas asociadas, la capacidad para reclutar y retener personal calificado, los subcontratistas y proveedores, las condiciones económicas y políticas, y otros factores fuera del control de la Compañía. La Compañía advierte que la lista de factores anterior no es exhaustiva. Para mayor información sobre los riesgos e incertidumbres y los supuestos que podrían causar que los resultados reales de la Compañía difirieran de las expectativas actuales, consulte las secciones "Riesgos e incertidumbres" y "Cómo analizamos e informamos nuestros resultados" en el Informe Financiero de 2009 de la Compañía, bajo el encabezado "Debate y análisis de la Dirección".

Las declaraciones referidas al futuro que contiene el presente informe anual reflejan las expectativas de la Compañía al 5 de marzo de 2010 y están sujetas a cambios posteriores.

Información sobre la elaboración de este Informe Anual

SNC-Lavalin reconoce la importancia de contribuir a la protección del medio ambiente, por lo cual emplea para su informe anual papel proveniente de bosques administrados correctamente o de otras fuentes controladas aprobadas conforme a las normas internacionales del Consejo de Manejo Forestal o FSC (Forest Stewardship Council).

Este informe anual se ha impreso en papel certificado *Choix environnemental* (Éco-Logo) que contiene el 100% de fibras recicladas post-consumo, destinado por un método sin cloro y fabricado con energía proveniente de biogases.

El uso en este Informe Anual de papel reciclado en vez de papel hecho con fibras vírgenes contribuye a proteger el medio ambiente de la siguiente manera:



11

Árboles
salvados



0,14 t

Reducción de
residuos sólidos



19,5 m³

Agua residual
recuperada



2,3 kg

Reducción
de materias
suspendidas
en el agua
(o el equivalente
al agua residual
de una vivienda
durante 8 días)



½ t CO₂

Reducción
de emisiones
atmosféricas
(o las emisiones
de 1 auto
durante 1 mes)



**1.172
kW/h**

Energía neta
ahorrada
(o el equivalente a
la energía utilizada
en una casa
durante 16 días)

Fuente: Estas estimaciones se realizaron con la calculadora de papel del Environmental Defense Fund (Fondo para la Defensa Ambiental). www.papercalculator.org



Reciclado
Contribuyendo al uso responsable
de los recursos forestales.
Cert no. SGS-COC-003081
www.fsc.org
© 1996 Forest Stewardship Council



AGRADECIMIENTO Nuestro sincero agradecimiento a todos los miembros de nuestro personal que han aceptado aparecer en este Informe Anual.

Para mayor información sobre SNC-Lavalin, lo invitamos a visitar nuestro sitio virtual en www.snclavalin.com. Además de este Informe Anual, SNC-Lavalin ha preparado los Estados Financieros Consolidados en español para el año 2009. Puede consultar la versión electrónica en nuestro sitio Web.



SNC • LAVALIN

SEDE SOCIAL

455 René-Lévesque Blvd. West
Montreal, QC, H2Z 1Z3, Canada
Tel. 514-393-1000
Fax 514-866-0795

www.snclavalin.com