

INFORME ANUAL 2010



SNC • LAVALIN

PERICIA



MÁS ALLÁ DE LA INGENIERÍA

SABEMOS LO QUE FUNCIONA
LO QUE ES SOSTENIBLE
Y **CÓMO** REALIZARLO EN
CUALQUIER PARTE DEL MUNDO

SNC-Lavalin es líder internacional en materia de desarrollo de soluciones sostenibles que benefician a la mayor cantidad de partes interesadas posible. De la ingeniería a la construcción, pasando por la explotación, mantenimiento e inversiones en concesiones de infraestructuras, nuestro éxito radica en nuestra experiencia y competencias técnicas comprobadas, en nuestra diversidad mundial y en la atención que ponemos en nuestros clientes y en las comunidades en las que trabajamos.



2	Aspectos financieros sobresalientes
4	De un vistazo
6	Mensaje del Presidente
8	Mensaje del Presidente del Consejo de Administración
9	Miembros de la Oficina del Presidente
10	Informe de las actividades
33	Programa NOS IMPORTA
34	Equipo de dirección
37	Oficinas principales
40	Responsabilidad de la Dirección en relación con la información financiera
40	Informe de los auditores independientes sobre el resumen de los estados financieros consolidados
41	Resumen de los estados financieros consolidados
45	Consejo de Administración
46	Estadísticas de los diez últimos ejercicios
48	Información para los accionistas
49	Glosario

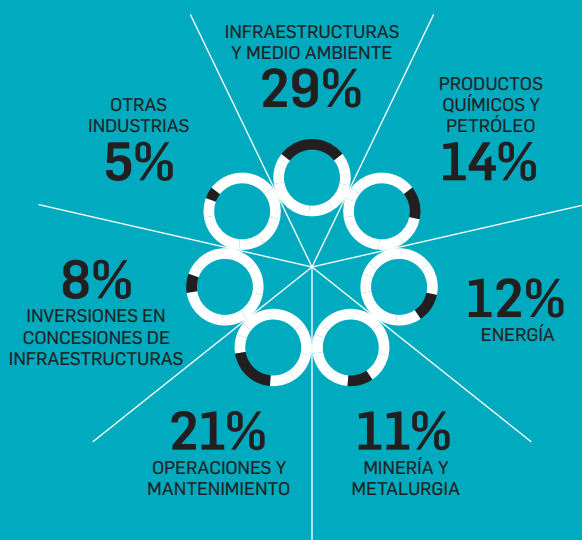
ASPECTOS FINANCIEROS SOBRESALIENTES

100 años
de excelencia

Empleados
24.000

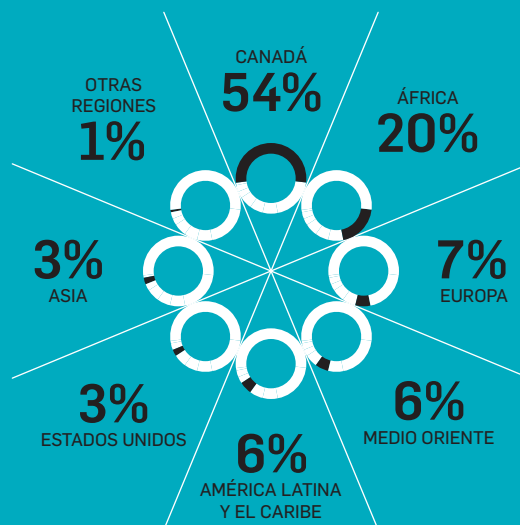
Proyectos
en curso en
100
países

INGRESOS 2010

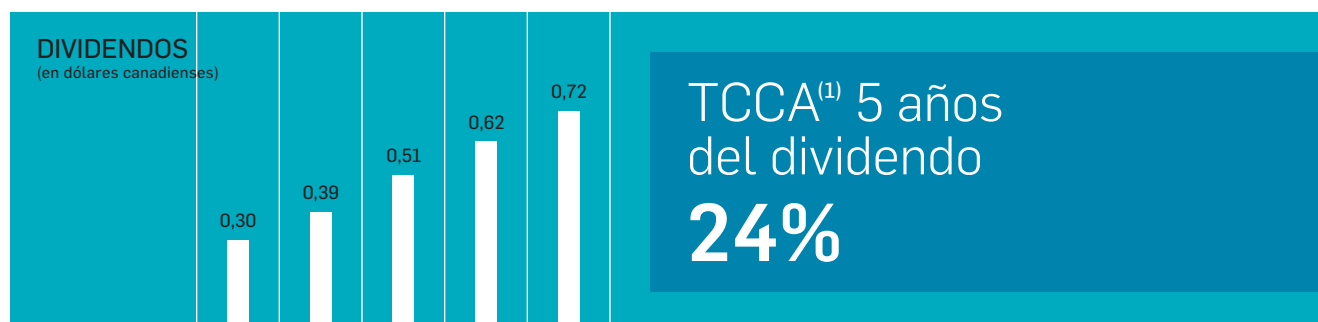
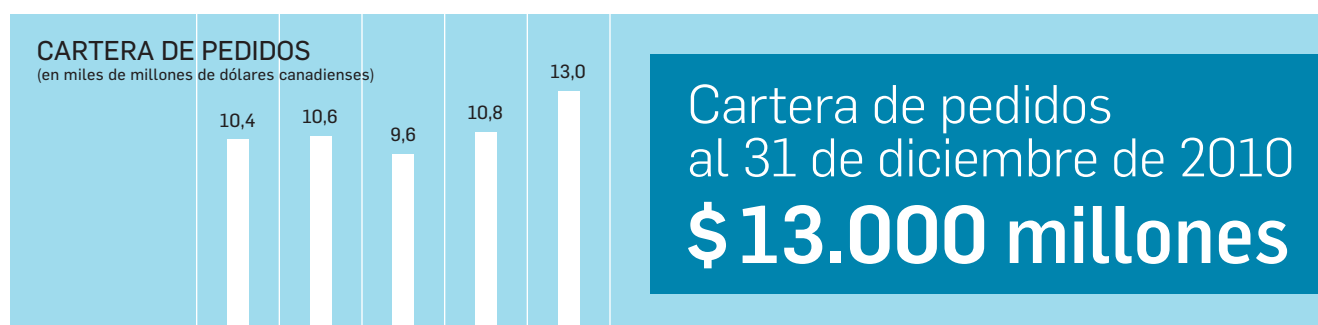
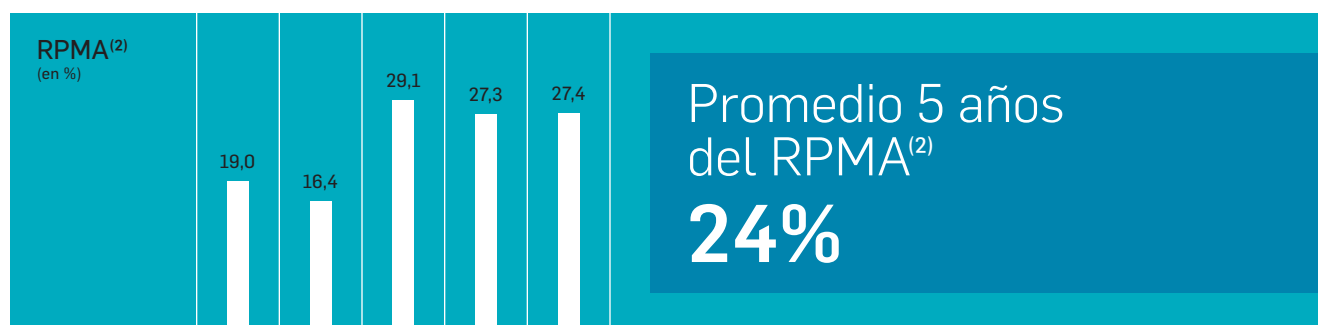
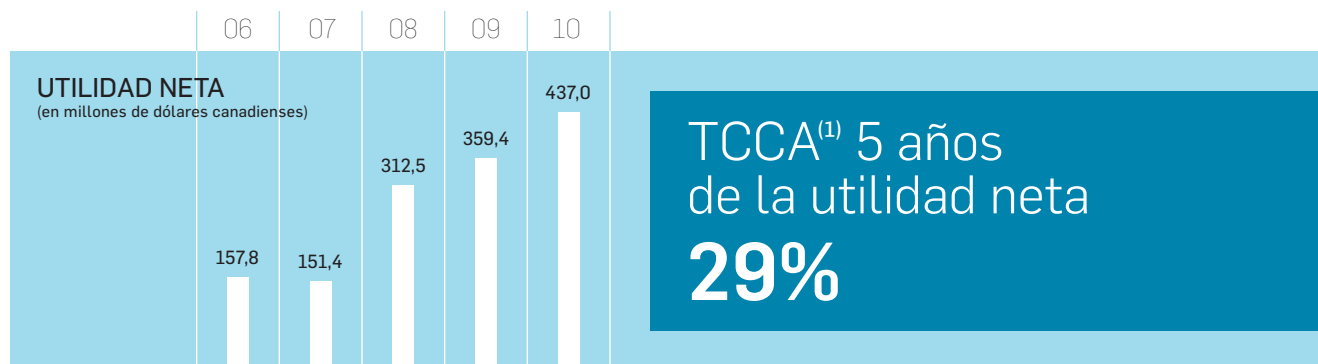


Diversidad por
sectores industriales

INGRESOS 2010



Diversidad por
área geográfica



(1) Tasa compuesta de crecimiento anual

(2) Rendimiento del patrimonio medio de los accionistas

DE UN VISTAZO



INFRAESTRUCTURAS

Diseñamos y construimos diversos tipos de infraestructuras, incluyendo aeropuertos, puentes, edificios, centros para el cuidado de la salud, puertos marítimos, estaciones marítimas y para transbordadores, sistemas de control de crecidas, redes de transporte colectivo, vías férreas, carreteras, así como infraestructuras e instalaciones de tratamiento y distribución de agua para los sectores público y privado.



MEDIO AMBIENTE

Somos especialistas en evaluación y estudios de impacto ambiental y social; evaluación, remediación y reclamación de sitios; evaluación de riesgos en materia de medio ambiente y salud humana; gestión de desechos, agua potable y aguas residuales; gestión marítima y costera; calidad del aire y acústica; gestión ambiental, cambios climáticos; fortalecimiento institucional y desarrollo rural.

PRODUCTOS QUÍMICOS Y PETRÓLEO

Ofrecemos servicios de ingeniería de anteproyecto, diseño detallado, abastecimiento, construcción y puesta en servicio, así como servicios continuos de mantenimiento en el tratamiento de gas, producción de petróleo pesado y convencional, instalaciones terrestres y marinas de petróleo y gas, terminales de regasificación de gas natural licuado (GNL), conversión de carbón en gas licuado, recolección, transporte y almacenamiento de CO₂; oleoductos y gasoductos, terminales y estaciones de bombeo, refinado y enriquecimiento de la producción de bitumen, biocombustibles y productos petroquímicos y químicos.

ENERGÍA

Nuestros sectores de actividad son la energía hidroeléctrica, térmica y nuclear; la valorización energética de desechos, las soluciones de energía verde y las redes de transporte y distribución. Nuestra gama de servicios se aplica al proyecto en su totalidad, incluyendo la ingeniería de anteproyecto para estudios de factibilidad, diseño detallado, construcción, puesta en servicio y explotación de instalaciones de energía. Además, ofrecemos una pericia única en la aplicación de tecnologías de la información y telecomunicaciones, así como en el diseño de redes.

MINERÍA Y METALURGIA

Ofrecemos a nuestros clientes locales e internacionales, servicios de gestión de proyectos, ingeniería detallada y de procedimiento, abastecimiento y construcción para todos los procesos de recuperación de minerales y metales, incluyendo la explotación de minas, tratamiento del mineral, fundición y refinado de metales, cierre y reclamación de minas, así como fabricación de fertilizantes. Ofrecemos también nuestra experiencia y conocimientos especializados en programas de informática y equipo de capacitación por simulación.

SNC-Lavalin realiza proyectos en numerosos sectores industriales y aporta, a cada uno de dichos proyectos, sus conocimientos y experiencia en múltiples disciplinas de la ingeniería y en los negocios.



OPERACIONES Y MANTENIMIENTO

Proporcionamos soluciones de explotación, mantenimiento y logística de inmuebles, centrales eléctricas, sistemas de recolección y tratamiento de agua, plantas de desalinización, servicios postales, instalaciones de radiodifusión, autopistas, puentes, redes de transporte ligero sobre rieles, aeropuertos, navíos, bases militares y campamentos para obras de construcción.

INVERSIONES EN CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS

SNC-Lavalin Capital invierte en concesiones de infraestructuras de diversos sectores de actividad, en asociación o en propiedad exclusiva. Aseguramos frecuentemente el diseño, construcción, explotación y mantenimiento de estas infraestructuras. SNC-Lavalin cuenta también con la pericia para realizar los montajes financieros a corto y largo plazo, participar en los aspectos económicos de los estudios de factibilidad, negociar acuerdos jurídicos, crear modelos financieros, plantear la manera de actuar con la debida diligencia y administrar las ICI.

AGROALIMENTACIÓN

Proporcionamos soluciones que abarcan todo el ciclo de vida desde el procesamiento, embalaje y manipulación de alimentos hasta su distribución y almacenamiento para empresas de cualquier tamaño, tanto en los mercados nacionales como internacionales. Ofrecemos conocimientos especializados en diseño y construcción de plantas agroalimentarias, en sistemas de control de calidad y conformidad con la reglamentación, en modificación, renovación y automatización de plantas.

INDUSTRIA

Nuestros campos de actividad comprenden, entre otros, el vidrio, los lubricantes, el azúcar, el cemento, las cadenas de montaje de automóviles y de aeronaves, los cosméticos, las cadenas de llenado y embalaje, el ácido sulfúrico y el ácido fosfórico, los fertilizantes y la química verde. Nuestra pericia abarca el diseño y desarrollo de procesos, instrumentación y automatización, aprendizaje en línea y simulación, construcción, gestión de proyectos, puesta en servicio y arranque de la planta, así como una gama completa de servicios técnicos y otros servicios de asesoría.

PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y BIOTECNOLOGÍA

Proponemos soluciones que incluyen una gama completa de servicios para la industria farmacéutica, así como para los sectores de la biotecnología y ciencias de la vida, principalmente en materia de ingeniería, construcción, automatización, puesta en servicio y validación. Poseemos además una pericia internacional en ingeniería de procesos biotecnológicos y farmacéuticos y en materia de conformidad con la reglamentación.



ENTREVISTA

CON PIERRE DUHAIME

DEBEMOS NUESTRO
ÉXITO AL INCREÍBLE
TALENTO Y DEDICACIÓN
DE NUESTROS
EMPLEADOS

¿CÓMO SE DESARROLLÓ EL AÑO 2010 EN EL PLANO FINANCIERO PARA SNC-LAVALIN?

Nuestros resultados financieros de 2010 son excelentes. Nuestra cartera de pedidos se estableció en 13.000 millones de dólares y nuestra utilidad neta aumentó a 437 millones de dólares, es decir 22% más que en 2009. Aproximadamente 19% de nuestra utilidad neta proviene de nuestras inversiones en concesiones de infraestructuras, lo que muestra un giro marcado en la naturaleza de nuestras actividades. Ahora, las ICI contribuyen ampliamente a nuestros ingresos.

El rendimiento sobre el capital se cifró en un 27%, nuestros ingresos permanecieron firmes, estableciéndose en 6.300 millones de dólares y nuestro balance general permaneció sólido con efectivo y equivalentes en efectivo de 1.300 millones de dólares. De este monto, una suma de 900 millones de dólares de efectivo es propiedad absoluta que podemos utilizar en inversiones y adquisiciones estratégicas.

¿CUÁLES FUERON LOS HECHOS RELEVANTES EN EL MERCADO EN 2010?

Registramos un crecimiento importante de nuestras actividades en el campo de las asociaciones público-privadas (APP). Con la adición de los proyectos del Centro de Salud de la Universidad McGill y de Chinook Roads Partnership, tenemos ahora seis proyectos de APP en Canadá. De igual manera, invertimos en nuestra primera

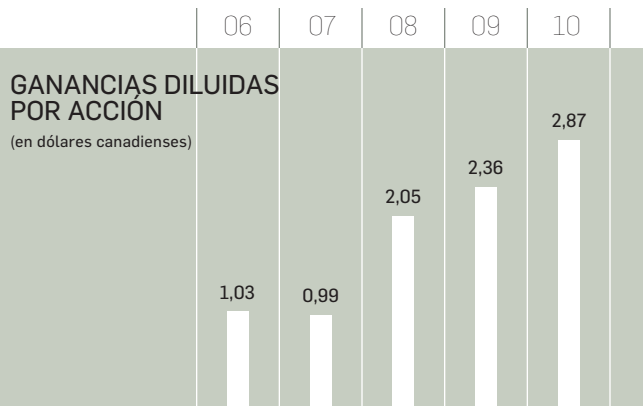
APP en la India, en el marco de una concesión de una autopista de peaje en Andhra Pradesh.

En lo que respecta a la situación general, los países en vías de desarrollo toman la delantera en la economía mundial. Pronto representarán más de la mitad de la producción económica del mundo, lo que indica un cambio estructural fundamental a largo plazo que debería ofrecernos numerosas oportunidades. El crecimiento acelerado que se presenta en países como China y la India, genera una demanda de productos básicos e impulsa la economía de regiones ricas en recursos, muchos de los cuales son mercados clave para nosotros. En América Latina, hemos duplicado nuestra presencia local, principalmente en 2010. Actualmente contamos con más de 4.000 empleados en esta región.

¿CUÁLES SON SUS PRINCIPALES PRIORIDADES?

La seguridad es nuestra mayor prioridad. Estamos orgullosos de poder afirmar que nuestros resultados en materia de salud y seguridad para 2010 han sido muy positivos según nuestros indicadores y hasta se han visto mejorados. Vamos a continuar perfeccionando nuestros procedimientos y mejores prácticas en materia de salud y seguridad. Con la misma importancia, autorizamos e invitamos activamente a cada empleado a tomar la iniciativa de identificar y corregir las situaciones de inseguridad en el terreno.

La gestión del riesgo es otro aspecto clave en el que nos concentraremos. En 2010, tuvimos también excelentes resultados en materia de gestión del riesgo con un margen bruto del 19% en los proyectos de la categoría Conjuntos. Esta tendencia no sólo refleja las sólidas prácticas de gestión de riesgo, sino también la excelencia que demuestra nuestro personal en la realización de nuestros proyectos. Aunque vamos por buen camino, la gestión de riesgos es un proceso en constante evolución. Cada nuevo proyecto presenta sus propios retos que nos permiten ir afinando nuestras mejores prácticas.



Las adquisiciones ocupan un lugar importante en nuestro plan de crecimiento a largo plazo. Elegimos las empresas con extremo cuidado tomando en cuenta el precio y sus competencias pero siempre estamos en busca de buenas oportunidades. En 2010, adquirimos nueve empresas, lo que nos dio un total de 1.230 nuevos empleados que se unieron a nuestras oficinas de Canadá, Colombia, Francia y Sudáfrica.

La contratación de empleados y la gestión de talentos es también un aspecto esencial de nuestro crecimiento a largo plazo. Dimos la bienvenida a Darleen Caron a nuestro equipo como vicepresidenta ejecutiva del departamento de Recursos Humanos Mundiales y como miembro de la Oficina del Presidente. Se trata de un nuevo puesto creado para hacer frente a los asuntos cada vez más complejos de contratación y de gestión de talentos a escala mundial. La señora Caron cuenta con experiencia internacional en gestión de talentos y liderazgo. Nos complace enormemente recibirla en nuestro equipo.

Los valores de nuestro Programa NOS IMPORTA son una prioridad constante. Espere nuestro informe sobre el desarrollo sostenible de 2010 que será publicado en la primavera de 2011, para una actualización sobre nuestras actividades del Programa NOS IMPORTA.

¿CUÁLES SON LAS PERSPECTIVAS PARA SUS PRINCIPALES SECTORES DE ACTIVIDAD EN 2011?

Con el precio del petróleo que aumentó a más de 90 dólares por barril, tenemos prevista un alza de inversiones en los proyectos de petróleo y gas. El precio del cobre nunca antes había estado tan alto y durante tanto tiempo y el níquel y el aluminio retoman fuerza en el sector de la minería y la metalurgia. Vemos también buenas oportunidades en los sectores del oro, mineral de hierro y potasa. El mercado de la energía permanece estable y presenciaremos un crecimiento una vez que la economía se recupere. Prevemos una

actividad particularmente intensa para los proyectos sostenibles en los sectores de la energía verde y de la energía térmica. Los gobiernos en la escala mundial continúan modernizando las antiguas infraestructuras e invirtiendo en nuevas. Percibimos oportunidades de APP y de ICI en varias regiones, especialmente en Canadá, Europa, América Latina, en donde tenemos una sólida presencia. Nuestras capacidades en materia de explotación y mantenimiento de campamentos remotos se extienden a los proyectos mineros y petroleros y a medida que estos sectores se recuperan, podemos ver más oportunidades en este campo.

En general, creemos que 2011 será también un buen año para SNC-Lavalin, con un potencial interesante en todos los sectores. Sin embargo, aun si somos optimistas que la situación en Libia se resolverá, preferimos por el momento ser prudentes en lo que respecta a nuestras perspectivas a corto plazo en ese país.

¿A QUÉ ATRIBUYE USTED EL ÉXITO DE SNC-LAVALIN EN EL TRANCURSO DE LOS ÚLTIMOS 100 AÑOS?

Creo que nuestra capacidad de recuperación proviene de un buen equilibrio entre la experiencia y la innovación. Contamos con un equipo dedicado e increíblemente talentoso, además de tener clientes y un consejo de administración que nos motivan constantemente a exceder sus expectativas. Durante los últimos 100 años, SNC-Lavalin ha superado numerosos retos. Cada vez, ha sacado provecho de estas duras lecciones y se ha fortalecido. La experiencia nos enseña mucho, pero como ingenieros y constructores, sabemos la importancia de adaptarnos, de innovar y de continuar progresando. La combinación de estas cualidades es la fórmula ganadora.



MENSAJE

DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Desde su fundación hace ya un siglo en Quebec, SNC-Lavalin se convirtió en líder mundial realizando miles de proyectos en casi cien países. El año 2010 fue una continuación de ese progreso marcado por el surgimiento de un nuevo orden mundial, en el cual el crecimiento pasó de los países industrializados a los países en vías de desarrollo. La historia no se resume únicamente a nuestra diversificación geográfica. SNC-Lavalin es una de las pocas empresas de ingeniería y construcción que puede realizar casi todos los tipos de proyectos, tanto en los sectores de la explotación minera y de la energía como los de transporte urbano sobre rieles, carreteras, puentes, hospitales, edificios e ingeniería ambiental, por nombrar sólo algunos. SNC-Lavalin se distingue aún más de sus

competidores por una fuente de ingresos en sólido aumento estos últimos años: las inversiones en concesiones de infraestructuras.

El Consejo de Administración y sus comités continúan esforzándose por alcanzar el liderazgo en gobernabilidad empresarial. En 2010, el comité de recursos humanos supervisó ajustes a la remuneración de los ejecutivos para armonizar mejor las primas con el rendimiento haciendo énfasis al mismo tiempo en los objetivos a largo plazo y la retención de empleados. En colaboración con la dirección, el comité de auditoría se concentró principalmente en la evaluación del riesgo y en un examen anticipado de los proyectos potencialmente problemáticos. El comité de Salud, Seguridad y Medio Ambiente continuó fomentando el liderazgo tangible en materia de seguridad en todos los niveles jerárquicos.

En general, el Consejo de Administración y sus comités continúan esforzándose por alcanzar el liderazgo en gobernabilidad, principalmente en materia de integridad, divulgación de la información y transparencia, ámbitos en los que una vez más, la empresa se mostró como un líder. En 2010, SNC-Lavalin ocupó uno de los 10 primeros lugares en la clasificación de gobernabilidad empresarial publicada por el Globe and Mail en su Report on Business. Asimismo, se clasificó en primer lugar de su categoría por la divulgación de la información sobre la gobernabilidad empresarial en el concurso de los mejores informes empresariales del Instituto Canadiense de Contadores Acreditados de 2010.

Una de las claves para garantizar una buena gobernabilidad empresarial consiste en contratar administradores talentosos que cuenten con la formación profesional necesaria. Con el crecimiento continuo, era indispensable contar con un administrador internacional competente. Tuvimos el agrado de anunciar el nombramiento de M. Mike Parker, ubicado en Londres, quien ocupó principalmente el cargo de presidente y director general del gigante industrial mundial Dow Chemical.

Se dice con frecuencia que el personal es el elemento principal de una empresa. Eso es particularmente cierto en los sectores de la ingeniería y la construcción. Mientras que los 24.000 empleados repartidos en 35 países se preparan para celebrar los primeros cien años de esta empresa tan especial, todos los miembros del Consejo de Administración expresamos nuestro orgullo por sus extraordinarios logros.

GWYN MORGAN

Presidente del Consejo de Administración



MIEMBROS

DE LA OFICINA DEL PRESIDENTE

La Oficina del Presidente, integrada por el presidente y director general y los vicepresidentes ejecutivos, es el grupo de más alto nivel jerárquico en la toma de decisiones de SNC-Lavalin.

DE IZQUIERDA A DERECHA

FEROZ ASHRAF

JEAN BEAUDOIN

JEAN CLAUDE PINGAT

CHARLIE RATE

GILLES LARAMÉE

RIADH BEN AÏSSA

JIM BURKE

PIERRE DUHAIME

MICHAEL NOVAK

DARLEEN CARON

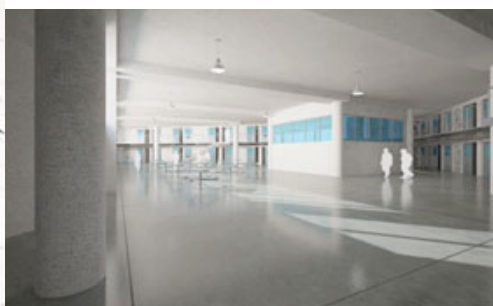
PATRICK LAMARRE

INFRAESTRUCTURAS Y EDIFICIOS



CENTRO DE SALUD DE LA
UNIVERSIDAD MCGILL —
CAMPUS GLEN — CANADÁ

Nuestra vasta experiencia mundial en planificación, desarrollo y explotación de una gama completa de proyectos de infraestructura nos permite ofrecer servicios de ingeniería, abastecimiento, construcción y gestión de la construcción para proyectos de cualquier magnitud.



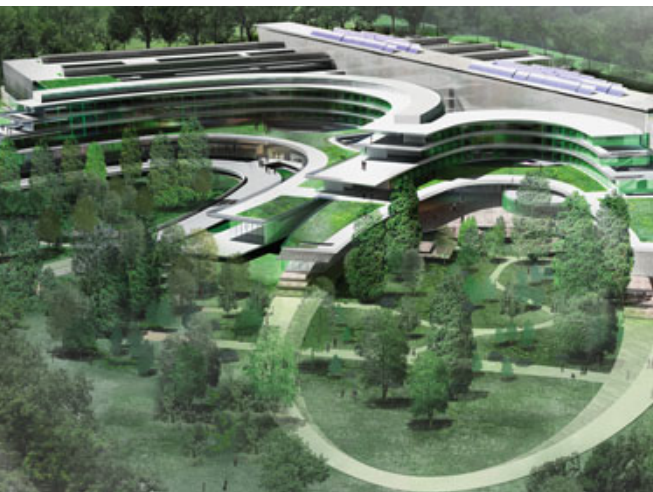
EDIFICIOS

Nuestro contrato de diseño y construcción de la nueva sala de conciertos certificada LEED de Montreal prevé un diseño acústico de vanguardia creando un edificio dentro de otro. Trabajamos igualmente en el diseño de un planetario certificado LEED Platino en Montreal basado en el diseño ganador

de nuestro consorcio. En Ontario, proporcionamos servicios de consultoría en ingeniería mecánica y eléctrica para el nuevo complejo del Festival Internacional de Cine de Toronto, el Bell Lightbox. En Francia, procedimos al diseño del sistema de sonido del Stade de France y trabajamos con la Prefectura de la Policía de París en el desarrollo de un sistema de videoprotección urbano compuesto de 1.000 cámaras. También en París, realizamos la reconstrucción del centro comercial de la ZAC Eiffel, situado en un medio urbano congestionado. En el marco de la construcción de la nueva sede de la OTAN en Bruselas, efectuamos el control de la calidad del conjunto de la operación. En Haití, realizamos varias evaluaciones de infraestructuras tras el terremoto para el Banco Mundial y en Libia ya comenzaron las obras en Guryan Judicial City, primer centro de detención del país que cumple con las normas internacionales de derechos humanos.



ARQUITECTO: JP VIGUIER



INSTALACIONES DE CUIDADOS DE LA SALUD

En Quebec, efectuamos el diseño y la construcción del Campus Glen del Centro de Salud de la Universidad McGill, que será la instalación de cuidados de la salud más importante de Canadá y estamos en vías de terminar la construcción del centro de cancerología en Montérégie. En Francia, obtuvimos un contrato de ingeniería para el

Hospital Émile Muller y un contrato para el diseño, construcción, explotación y mantenimiento durante 25 años de los laboratorios de la Universidad de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines.

CONSTRUCCIÓN DE LAS INSTALACIONES MÁS IMPORTANTES DE CUIDADOS DE LA SALUD EN CANADÁ

CRÉDITO: ZYSKOVICH ARCHITECTS



AEROPUERTOS

Nos sentimos muy contentos de recibir en nuestro equipo la división de servicios de consultoría de PDK Airport Planning de Columbia Británica, lo que nos permite ampliar nuestros conocimientos en materia de planificación y de acondicionamiento de aeropuertos internacionales. Recibimos un Premio Léonard por parte de la Asociación de Ingenieros Consultores de Quebec por nuestro sistema de manipulación de equipaje del Aeropuerto Internacional Montréal-Trudeau y nuestros trabajos de diseño de obras para la ampliación de las terminales aéreas fueron nombrados proyecto institucional de la década por el Instituto Canadiense de Construcción en Acero (Quebec). En el plano internacional, realizamos trabajos de diseño en el aeropuerto de Ramenskoye, cerca de Moscú, así como trabajos de diseño y planificación para los aeropuertos de Bogotá y de Guam y continuamos la construcción de un nuevo aeropuerto internacional en Bengasi, Libia. Asimismo, efectuamos para el Banco Mundial estudios innovadores de investigación y desarrollo, que servirán de base para el diseño de aeropuertos durables.

TRANSPORTE COLECTIVO Y VÍAS FÉRREAS

Nuestro proyecto de la red Canada Line recibió el Premio Schreyer, por ser el proyecto más innovador en el plano técnico en Canadá y la prolongación del metro de Montreal fue nombrada el proyecto de la década en ingeniería civil por el Instituto Canadiense de Construcción en Acero (Quebec). En Calgary, el proyecto de prolongación hacia el oeste de la red de transporte ligero sobre rieles es el primer sistema de transporte por túneles subterráneos y vías elevadas de la ciudad. En Malasia, obtuvimos un contrato de servicios de consultoría para las vías elevadas de las prolongaciones de la red de transporte de Kuala Lumpur. En Francia, nuestros planos maestros para la línea de tranvía de Orleans incluyen la preservación de los edificios históricos y nuestro contrato para la línea del tren de cremallera de Puy-de-Dôme incluye servicios de ingeniería y construcción. En España, construimos un tramo de la vía ferroviaria de gran velocidad en la región montañosa de Galicia y diseñamos y excavamos con éxito un túnel ferroviario bajo la Sagrada Familia de Gaudí, lugar reconocido como patrimonio por la UNESCO. Tenemos también un contrato de IAGC para rehabilitar una vía férrea de 240 km en Liberia.

TRABAJOS GALARDONADOS

UN POCO DE HISTORIA

En el momento de su inauguración en **1967**, la Place Bonaventure de Montreal, con una superficie de 23.105 m² era por mucho el centro de exposiciones más grande hecho de hormigón reforzado.

CARRETERAS Y PUENTES

En Canadá, nuestra APP para el tramo sureste de la autopista periférica Stoney Trail constituye el proyecto más importante de infraestructura vial en toda la historia de la provincia de Alberta y el proyecto de la vía CentrePort Canada es el primer proyecto de IAC de Manitoba. Tenemos varios proyectos viales en curso en Quebec y un contrato de IAC para la modernización del puente Princess Margaret, en Nuevo Brunswick. En España, continuamos con el seguimiento de las obras de la nueva autopista A-21 en los Pirineos, incluyendo la construcción de viaductos y túneles.



PUERTOS E INSTALACIONES MARÍTIMAS

En Canadá, obtuvimos un contrato de IAGC para realizar reparaciones a la estructura de la refinería North Atlantic en la bahía Placentia y continuamos nuestra asociación de gestión de activos con BC Ferries, que incluye el diseño de los planos maestros de todas las principales terminales. Efectuamos un análisis de las instalaciones portuarias de una planta de fundición de aluminio en Quebec y propusimos un proyecto de terminal de potasa en Columbia Británica. En el plano internacional, realizamos contratos de IAGC para instalaciones portuarias de sitios de explotación minera en Liberia y en Chile. En Guinea Ecuatorial, fungimos como contratista principal para la ampliación del puerto de Malabo y nos otorgaron un contrato similar para el puerto de Bata. Asimismo obtuvimos un contrato para la ampliación del puerto de Callao, en Perú y un contrato de ingeniería para un puerto en Gabón. En Arabia Saudita, firmamos un contrato de cinco años para proporcionar servicios de ingeniería para el puerto de Jubail y llevamos a cabo un análisis de las instalaciones portuarias de una planta de fundición de aluminio situada en Bahrein.

AGUA

Continuamos las obras del proyecto del Gran Río Artificial en Libia, con la fabricación de 45.000 conductos de hormigón y un contrato de diseño y de perforación de campos de pozos de Al-Kufra y de Ghadames. En Argelia, estamos por terminar el sistema de tratamiento y distribución de agua de Koudiat Acerdoun y la planta de desalinización de Fouka. Además, ganamos un premio de excelencia durante la entrega de premios canadienses de ingeniería de consultoría por nuestro proyecto de la planta de tratamiento de agua de Taksebt. Nuestra presencia en refrigeración urbana en los Emiratos Árabes Unidos y en Bahrein se extendió hasta Arabia Saudita, gracias a dos nuevos contratos obtenidos en 2010. En España, proporcionamos asistencia técnica a la Confederación Hidrográfica del Segura para la gestión de las aguas subterráneas.



MEDIO AMBIENTE



Contamos con más de 50 años de experiencia prestando servicios en medio ambiente en todo el mundo y con conocimientos especializados en los sectores de la energía, la infraestructura, los productos químicos y el petróleo, la industria, la minería, el desarrollo rural y los cambios climáticos.

PROYECTO DE EVALUACIÓN
AMBIENTAL Y DE REMEDIACIÓN
PARA LA AUTOPISTA ALASKA
HIGHWAY — CANADÁ



CALIDAD DEL AIRE Y CAMBIOS CLIMÁTICOS

Como líder mundial en materia de evaluación de emisiones en Canadá, cada vez se nos solicita más llevar a cabo evaluaciones de la huella de carbono. En 2010, realizamos numerosos estudios, incluyendo evaluaciones de los principales contaminantes atmosféricos emitidos por los puertos situados en todo Canadá, evaluaciones de emisiones de gas de efecto invernadero (GEI) provenientes de los principales puertos de la costa del Pacífico en América del Norte y el establecimiento de un protocolo específico para evaluar el rendimiento en términos de reducción de emisiones de carbono del mercado de transporte por contenedores entre Asia y América del Norte. Además, procedimos a un análisis del sector de las centrales de carbón de Canadá para el Ministerio del Medio Ambiente de Canadá y recomendamos métodos de medición de emisiones de mercurio. Silicium Bécancour hizo un llamado a nuestros servicios para verificar la conformidad de su planta de silicón con la reglamentación de Quebec y recomendar mejoras. En Nueva Escocia, nuestro equipo de especialistas ejecutó un programa de muestreo completo del depósito de una cementera y, en Manitoba, obtuvimos un contrato para reducir los GEI de una municipalidad.



SOCIO PARA
SOLUCIONES
SOSTENIBLES



SOLUCIONES PARA
PROYECTOS DE
CUALQUIER MAGNITUD

SERVICIOS PARA PROYECTOS VERDES

En Alberta, llevamos a cabo exitosamente las obras de ingeniería de dos hospitales, incluyendo un servicio de urgencias, unidades de cuidados intensivos, salas de evaluación y de operación. En el diseño de estos proyectos, uno de los objetivos era garantizar la adaptabilidad de estos servicios a las nuevas tecnologías. Asimismo, proporcionamos servicios de diseño técnico en el Campus South Health de Calgary y en el Southern Alberta Institute of Technology, los dos candidatos a la certificación LEED Plata. En Europa, consolidamos nuestra pericia en materia de edificios ecológicos por medio de la adquisición de Penicaud Green Building. En París, participamos en el diseño de la torre Carpe Diem, cuyo consumo energético se reducirá en un 20% de lo exigido por las normas y realizamos un centro de transporte en Belgrado, que utilizará energía solar en invierno y los flujos térmicos naturales en verano. En Nancy, participamos en el acondicionamiento de un área pública ecológica de 15 hectáreas, esforzándonos particularmente en su integración con los edificios históricos en su entorno.

SISTEMAS DE IRRIGACIÓN Y DESARROLLO RURAL

Continuamos promoviendo el desarrollo sostenible en el sector de la agricultura y trabajamos actualmente en un cierto número de importantes proyectos de diseño, de supervisión de obras de construcción y de diversificación agrícola para sistemas de irrigación. En Ghana y Mali, participamos en los Millenium Challenge Accounts diseñando sistemas de irrigación y supervisando actividades destinadas a aumentar la producción de arroz y otros cultivos de gran valor para luchar contra la pobreza. En Indonesia y Haití, ayudamos a proteger los recursos naturales y a abastecer de agua potable a miles de personas. En Etiopía, proporcionamos servicios de ingeniería a inversionistas privados para apoyarlos en el diseño de programas agrícolas de irrigación comercial. En Afganistán, contribuimos a restablecer la agroeconomía en Kandahar reparando las infraestructuras, el sistema de irrigación y una red compleja de canales, mejorando las técnicas de gestión del agua y alentando a la comunidad a comprometerse y a participar en el proyecto.



ÉVALUACION Y REMEDIACIÓN DE SITIOS

El Ministerio de Defensa Nacional de Canadá nos asignó dos contratos de remediación del sitio de la 5ª Escuadra Goose Bay, en Labrador. Se trata de nuestro proyecto más importante de remediación en curso en Canadá. En Halifax, AECON/Fabco hizo un llamado a nuestros servicios de gestión ambiental para ayudar al desmantelamiento de dos navíos cazatorpederos de los años 50, una tarea que requería conocimientos en ingeniería ambiental y supervisión de la manipulación de materiales peligrosos. Realizamos igualmente una investigación detallada sobre los peligros ambientales y físicos asociados a la construcción, durante la Segunda Guerra Mundial, de la Autopista de Alaska y ayudamos a implementar medidas de atenuación de riesgos. En Alberta, recomendamos estrategias de remediación de una columna de agua subterránea contaminada ubicada a 80 metros bajo el emplazamiento de una planta de gas. Actualmente realizamos varios proyectos en los sectores público y privado en Ontario y en el plano internacional y empezamos una evaluación de delimitación de alcance de un proyecto de remediación de mantos freáticos en Kazajstán.

ESTUDIOS DE IMPACTO SOCIAL Y AMBIENTAL Y SU GESTIÓN

Trabajamos en diversos estudios de impacto social y ambiental (EISA) y en proyectos de gestión para el Gobierno de Canadá, entre ellos se incluyen: el EISA en Ontario para las instalaciones del G8 y del G20, varios reportes sobre las especies en peligro de extinción para el Bath Correctional Institute y los trabajos de remediación y rehabilitación para el puerto de Oshawa y tierras de las Primeras Naciones. En Quebec, finalizamos un estudio de delimitación del alcance para 14 proyectos de parques eólicos y se retuvieron nuestros servicios para realizar los EISA de dos proyectos de instalación de líneas eléctricas que unirían otros parques eólicos de la red de distribución de Hydro-Québec. En Alberta, nos encontramos concluyendo el proceso de obtención de permisos y los estudios ambientales para una gran planta de valorización energética de desechos. En el oeste canadiense, trabajamos actualmente en 10 importantes proyectos de gestión ambiental relacionados con el transporte y distribución de electricidad, incluyendo principalmente la conformidad con la reglamentación y las mejores prácticas de gestión ambiental. En Nuevo Brunswick y Manitoba, se nos otorgó un contrato para efectuar EISA de proyectos de extracción de turba, incluyendo la redacción del informe preliminar para la construcción, explotación y cierre definitivo de cada proyecto. En Guinea, coordinamos varios equipos de expertos internacionales y especialistas locales con el fin de realizar estudios destinados a garantizar el respeto de las normas y políticas en materia de desarrollo sostenible del enorme proyecto de mineral de hierro de Simandou, que comprende una mina, las infraestructuras conexas, una vía férrea y un puerto en aguas profundas. En otras partes de África, apoyamos en el desarrollo sostenible y en la gestión de recursos hídricos del río Nilo compartidos entre Egipto, Etiopía y Sudán. La evaluación ambiental estratégica que efectuamos en esta región integrará políticas, planes y programas que toman en cuenta los aspectos económicos, ambientales y sociales.



UN POCO DE HISTORIA

SNC-Lavalin ayudó a su cliente, Río Tinto, a cumplir algunas de las normas ambientales más estrictas de toda la historia del sector de minería y metalurgia para el proyecto de minas de diamante Diavik en los Territorios del Noroeste, en Canadá.

PRODUCTOS QUÍMICOS Y PETRÓLEO

Representamos una solución única de servicios para nuestros clientes. Desde estudios de factibilidad hasta ingeniería detallada y construcción, realizamos proyectos mediante contratos llave en mano con reembolso de costos y a precio global en todo el mundo.



COMPLEJO GASERO DE RHOURE NOUSS — ARGELIA



PROCESAMIENTO DE GAS Y CAPTURA Y ALMACENAMIENTO DE CO₂

En los Emiratos Árabes Unidos, nuestros estudios de ingeniería para GASCO se relacionan con el gas de efecto invernadero y los problemas de desarrollo sostenible y se centran en la captura, recuperación y reinyección de CO₂; inyección de NO₂ y la separación antes del desecho y la recuperación de NO₂.

En Argelia, continuamos nuestro contrato de IAC para el complejo de procesamiento de gas de Rhourde Nouss de Sonatrach, que incluye una planta de tratamiento de gas natural e instalaciones de captura, procesamiento y reinyección de CO₂. Realizamos igualmente un contrato de IAGC para restaurar la planta de petróleo y gas líquido existente. En Arabia Saudita, obtuvimos también un contrato de ingeniería de base para proporcionar servicios de gestión al Programa de Desarrollo Gasífero de Saudi Aramco, en Wasit, destinado a producir y procesar diariamente hasta 2.500 millones de pies cúbicos estándar de gas. Además, realizamos un estudio de ingeniería de anteproyecto para una nueva planta de tratamiento de petróleo y gas en Libia y se empezaron las obras de ingeniería de base en una planta de tratamiento de gas en Pakistán. En Francia, modernizamos dos centrales de compresión de gas mediante un contrato llave en mano para GRT gaz con el objetivo de ampliar la red y las capacidades de transporte de gas natural y de reducir las emisiones de gas de efecto invernadero. En Bélgica, construimos la extensión llave en mano de la estación Lœnhout para Fluxys, incluyendo la compresión de gas, almacenamiento subterráneo, áreas de procesamiento y secado. En el campo del GNL, realizamos trabajos de ingeniería de base para una terminal de regasificación en Polonia, así como nuestro contrato de IAC en la terminal de GNL de Canaport, en Nuevo Brunswick.

ENRIQUECIMIENTO Y REFINAMIENTO

Dos filiales de la empresa petrolera estatal de Venezuela nos asignaron importantes contratos de ingeniería en la faja petrolífera del Orinoco, lo que confirma nuestra pericia en materia de petróleo pesado. En Trinidad y Tobago, obtuvimos un contrato de gestión de proyecto para producir un combustible diesel con bajo contenido de azufre respetando las normas más estrictas en materia de combustibles para el uso en carretera. En la India, hicimos una incursión importante en el mercado de la IAGC de nivel mundial para las refinerías, gracias a un contrato para la refinería de petróleo bruto de Numaligarh Refinery Limited. En Estados Unidos, contamos ahora con diversos proyectos de gasificación de carbón, eliminación de desechos, combustible alternativo y captura y almacenamiento de CO₂. En Canadá, nuestro contrato de ingeniería referente a la modernización de la unidad de trituración catalítica en lecho fluido de la refinería Suncor Énergie, en Montreal, se encuentra en una fase muy avanzada y ya empezamos la construcción para nuestro proyecto de mejoramiento de la gestión de aguas pluviales en la refinería Shell, en Sarnia. Las obras de construcción empezaron también para el proyecto de descongestión de la North Atlantic, en Terranova y Labrador.



MODELOS A LA MEDIDA

PETRÓLEO Y GAS EN ALTA MAR

En Arabia Saudita, AL-Khafji nos otorgó un contrato con reembolso de margen sobre el costo por servicios de ingeniería preliminar, destinado a modernizar instalaciones de producción y de tratamiento en alta mar. Statoil también nos asignó un contrato de ingeniería de base e ingeniería detallada para su infraestructura de Vallemon, en la zona noruega del Mar del Norte y completamos la fase de selección del concepto de un proyecto gasífero en alta mar para la empresa Río Caribe, en Venezuela. En Terranova y Labrador, finalizamos los

estudios preliminares y los estudios de terreno concernientes a las instalaciones de fabricación de Bull Arm para el proyecto de desarrollo Hebron y proporcionamos servicios de mantenimiento e inspección para las plantas de producción de petróleo y gas en alta mar explotadas por las empresas HMDC, Husky Oil y Suncor Énergie.



UN POCO DE HISTORIA

SNC-Lavalin realizó para Husky Energy, el proyecto más grande de drenaje por gravedad e inyección de vapor en la historia de las arenas bituminosas de la provincia de Alberta, el cual se terminó dentro del plazo y el presupuesto en un tiempo récord de 24 meses.

PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO PESADO Y CONVENCIONAL Y ARENAS BITUMINOSAS

En la provincia de Alberta, Grizzly Oil Sands nos otorgó el contrato de ingeniería y abastecimiento de su planta modular de recuperación de petróleo por medio de drenaje por gravedad e inyección de vapor (DGIV), cuya capacidad será de 5.000 b/d y que se construirá fuera del sitio y se ensamblará posteriormente en el lugar. Esta instalación será la primera de su tipo y reafirma nuestra capacidad de adaptar nuestro modelo de realización a las necesidades de los clientes. Asimismo, aportaremos nuestra pericia en materia de DGIV a GS E&C en el marco del proyecto de la planta de DGIV BlackGold de la Korea National Oil Company, cuya capacidad es de 10.000 b/d. La Titanium Corporation (TIC) hizo un llamado a nuestros servicios para ayudarlo a implementar una nueva tecnología de tratamiento de relaves y para recuperar valiosos minerales pesados e hidrocarburos en el proceso. Realizamos una planta piloto de tratamiento de hidrocarburos para permitir a la TIC evaluar la viabilidad de una verdadera planta comercial.



OLEODUCTOS, TERMINALES E INSTALACIONES

En Arabia Saudita, Saudi Aramco nos otorgó un contrato de cuatro años con reembolso de costos concerniente a la ingeniería, abastecimiento y gestión de proyecto a fin de llevar a cabo sus proyectos de ampliación y SATORP nos asignó un contrato de gestión de proyecto y de competencias técnicas para su proyecto de refinería en Jubail. En el marco de un contrato de servicios de ingeniería de cinco años con reembolso de costos, proporcionaremos servicios especializados de ingeniería marítima y portuaria para la ampliación del puerto comercial de Jubail, vasto complejo que ocupa un área aproximada de 920 km². En el Golfo Pérsico, Al-Khafji, empresa operada por Arabia Saudita y Kuwait, nos otorgó un contrato con reembolso de costos por servicios de ingeniería preliminar con vistas a modernizar instalaciones de producción y tratamiento en alta mar. Proporcionamos servicios de ingeniería detallada para el oleoducto de Repsol Petróleo que une Cartagena y Puertollano, en España y Gaz Métro nos otorgó un contrato de ingeniería detallada en la provincia de Quebec para un gasoducto de 28 km que unirá los pozos de gas de esquisto a su red de distribución.

ENERGÍA

Una de nuestras divisiones más antiguas es la de energía, que cuenta con casi 100 años de experiencia en más de 100 países. Nuestros proyectos representan una capacidad instalada de más de 350.000 MW, 110.000 km de líneas de transporte y distribución y 1.600 subestaciones.



ENERGÍA VERDE

Continuamos buscando oportunidades para promover la energía verde. Obtuvimos el contrato de diseño y construcción de la primera instalación mundial de captura y almacenamiento de CO₂ completamente integrada y para fines comerciales, en la central Boundary Dam de SaskPower. Noventa por ciento del CO₂ emitido será capturado y utilizado para la recuperación asistida de hidrocarburos. En el campo de la valorización energética de desechos, Plasco Energy retuvo nuestros servicios para comercializar su tecnología, que emplearemos en el marco de nuestro contrato de IAGC para construir una nueva planta, la primera de su tipo en Alberta. También realizamos estudios de ingeniería de base para la valorización energética de desechos de futuras plantas de Energy Answers, en Baltimore y Puerto Rico. En Ontario, somos los contratistas principales de un parque eólico de 50 MW y, en Estados Unidos, utilizamos la tecnología de sal fundida de SolarReserve en nuestro estudio de ingeniería de base para su proyecto de 110 MW, en Nevada.



ENERGÍA

HIDROELECTRICIDAD

Nuestro contrato de diseño y construcción de la central eléctrica de Waneta es nuestro tercer proyecto importante de ampliación efectuado recientemente en Columbia Británica. En Quebec, los proyectos Eastmain-1-A y Romaine-2 siguen en curso, así como nuestro contrato de IAGC encaminado a la ampliación de la central Shipshaw. Hemos comenzado los trabajos geotécnicos y de ingeniería de la central Smoky Falls, en Ontario. En el plano internacional, empleamos soluciones innovadoras para resolver las restricciones de espacio en el sitio del proyecto de IAGC de Karebbe, en Indonesia, principalmente en el caso de una galería de evacuación construida bajo el techo de una central. Obtuvimos un contrato de supervisión de obras de ingeniería y construcción para el proyecto de Hulu Terengganu, en Malasia y somos los contratistas principales de varios proyectos en Brasil. En la India, proporcionamos servicios de ingeniería en los proyectos Pare, Kutehr, Dagachhu y Jebba y realizamos actualmente estudios para proyectos que totalizan cerca de 10.000 MW.



SOLUCIONES
INNOVADORAS
PARA SUPERAR
LOS RETOS



ENERGÍA TÉRMICA

Reconocidos como líderes en los proyectos de cogeneración y de combustibles alternativos en Estados Unidos, fuimos elegidos para diseñar y construir una central de bajo consumo de combustible en Alaska, con la misma tecnología de GE utilizada anteriormente en 2010 para la realización urgente de nuestro contrato de IAGC de la planta Yellowhead de SaskPower. Para responder a los retos logísticos de nuestro proyecto Astoria II en Nueva York, hicimos un preensamblaje fuera del sitio y de México nos enviaron los equipos principales por pontón. En Perú, obtuvimos un contrato de IAGC para un proyecto de una central de ciclo combinado de 520 MW para Fenix Power, que será una de las centrales de ciclo combinado más eficaces de Perú. En Europa, consolidamos nuestra pericia por medio de la adquisición de ETF, empresa especializada en una gran variedad de tecnologías de ingeniería. En los Emiratos Árabes Unidos, la central de 2.000 MW del sitio de la planta fundidora de aluminio de EMAL alcanzó la etapa de puesta en servicio. SNC-Lavalin continúa creciendo en la escala internacional gracias a la ingeniería de detalle de un contrato de IAC de la nueva caldera de Gulf Petrochemical Industries en Bahrein y gracias a un contrato de diseño y construcción de una central de 420 MW en Túnez.

ENERGÍA NUCLEAR

El reemplazo del generador de vapor para Bruce Power en Ontario fue galardonado con el premio canadiense de ingeniería de consultoría, la distinción más alta que se otorga a un proyecto. En este proyecto se empleará la metrología láser y nuestros conocimientos en análisis espacial adquiridos durante el proyecto Bruce Power para reemplazar los generadores de vapor de la central Xcel Energy en Prairie Island, Minnesota y además para reemplazar los tubos de alimentación de los reactores de la planta Bruce Power. En Quebec, continuamos la rehabilitación de la central nuclear Gentilly-2 de Hydro-Québec y consolidamos nuestra pericia en el campo nuclear por medio de la adquisición de Nucleonex, empresa de ingeniería especializada en seguridad nuclear. En el extranjero, firmamos un contrato con GE Hitachi Nuclear Energy para evaluar las oportunidades que se presentan en el sector nuclear en Polonia.



TRANSPORTE, DISTRIBUCIÓN Y TELECOMUNICACIONES

Entre nuestros proyectos de IAG/IAGC en el campo del transporte de electricidad en Canadá, figuran 12 nuevas subestaciones de alta tensión y la modernización de más de 70 subestaciones existentes. Terminamos el diseño de una línea de transporte de 473 km y trabajamos en el diseño de más de 5.000 km de líneas de transporte. En Alberta, instalamos una línea de transporte de 240 kV sobre una superficie de 90 km utilizando helicópteros y, en Columbia Británica, finalizamos la modernización de instalaciones que hicieron posible la conexión de productores independientes. En el campo de las telecomunicaciones, modernizamos la red de telecomunicaciones de fibra óptica y microondas de Hydro-Québec. En el plano internacional, actualizamos estudios concernientes a una línea de CCAT de 700 km destinada a transportar 1.300 MW de electricidad de Kirguistán y Tayikistán a Afganistán y Pakistán y redactamos un plan maestro nacional y un estudio de factibilidad para un proyecto concerniente al transporte de 3.000 MW de energía en Pakistán. Asimismo, elaboramos un plan maestro para el reacondicionamiento del río Senegal, en África. En Pensilvania, nuestro contrato de contratista principal destinado a modernizar varias subestaciones para el servicio público Dequesne Light fue renovado por sexto año. En Brasil, obtuvimos contratos de diseño y de gestión de obras para dos líneas de CCAT de 600 kV destinadas a transportar electricidad por 2.350 km. Asimismo terminamos el diseño de más de 2.000 km de líneas de 230 y 500 kV, incluyendo una torre de 290 m para tener una vista despejada de 2 km sobre el río Amazonas.

UN POCO DE HISTORIA

SNC-Lavalin realizó en los años **1960**, la presa Daniel Johnson en el norte de Quebec, la mayor presa de bóvedas múltiples del mundo y actualmente una atracción turística en esta provincia.

MINERÍA Y METALURGIA



PROYECTO DE FERRÓNQUEL EN BARRO ALTO, BRASIL



POTASA, FOSFATO Y DIAMANTES

Con nuestra pericia única en materia de tecnología minera tradicional y de puesta en marcha de soluciones, somos líderes mundiales en el campo de la potasa. En Saskatchewan, finalizamos estudios de factibilidad para Potash One y Athabasca Potash y continuamos nuestros trabajos de IAC para el proyecto Vault de Agrium, que incluye la ampliación de una mina subterránea, un torno de extracción minera, un concentrador e infraestructuras. En Argentina, continuamos nuestros trabajos de diseño detallado de la planta de potasa Potasio Río Colorado de Vale. En el campo del fosfato, proporcionamos servicios de IAGC para el proyecto de fosfato de Salitre, en Brasil, y terminamos nuestro contrato de ingeniería para la planta de valorización del fosfato de Mosaic, en Florida. Realizamos también un estudio de factibilidad para la mina de diamantes de Stornoway, que será la primera mina de diamantes en Quebec.

Somos líderes mundiales en este sector en el que realizamos proyectos en los campos de la alúmina, aluminio, bauxita, carbón, cobre, diamantes, oro, mineral de hierro, níquel, fosfato, potasa, acero, zinc y otras materias primas. Nuestros servicios mundiales van desde estudios de definición hasta contratos para la realización completa de algunos de los mayores proyectos de la historia de este sector.





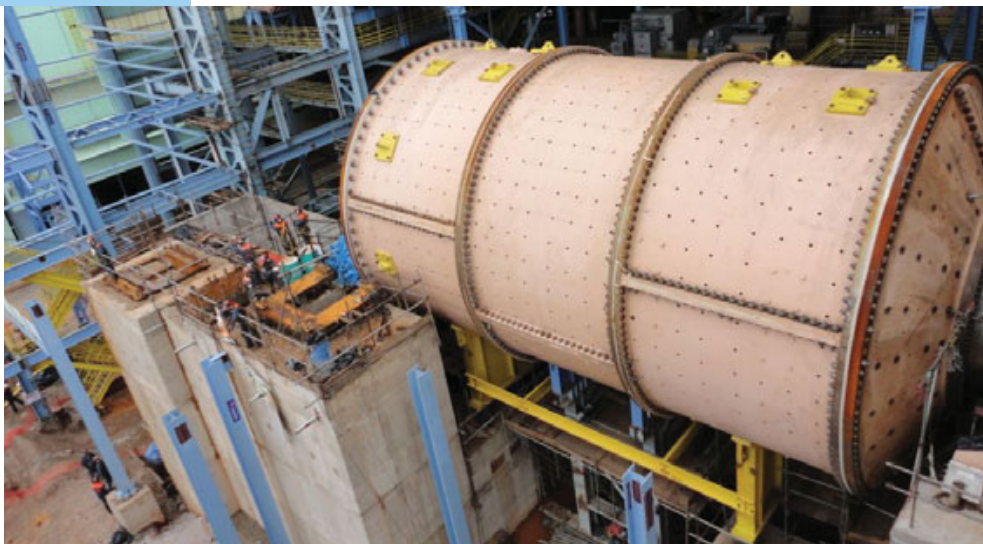
EXPERIENCIA INTERNACIONAL, PERICIA DE CLASE MUNDIAL

NÍQUEL Y ORO

En Madagascar, continuamos con nuestro contrato de IAGC de la mina de cobalto y de níquel Ambatovy y, en Brasil, finalizamos nuestro contrato de IAGC para la mina de ferroníquel Barro Alto de Anglo American. En Canadá, trabajamos en un contrato de IAGC para la mina de níquel de Canadian Royalties, en la provincia de Quebec. También se nos otorgó un contrato de dos estudios importantes para el yacimiento mineral del Círculo de Fuego, en Ontario, y un estudio sobre la reducción de emisiones atmosféricas para la planta de fundición de Vale, en Sudbury. En el campo aurífero, después de haber realizado obras para el proyecto Rio Paracatu Expansión III, en Brasil, Kinross Gold nos otorgó un contrato de IAGC para continuar la ampliación del triturador. Trabajamos en el proyecto de ampliación de Sadiola, en Mali, para AngloGold Ashanti y, después de haber realizado las instalaciones de la mina Cortez, Barrick nos asignó un contrato de IAGC para la ampliación de su mina en Bald Mountain, Nevada.

COBRE, CARBÓN Y URANIO

En el campo cuprífero, logramos contratos de IA para el proyecto de modernización de la mina de Katanga, en la República Democrática del Congo, y Bariq nos otorgó un contrato de IAGC para un concentrador de cobre en Arabia Saudita. También recibimos contratos de IAGC para el complejo minero Minera de Cobre, en Panamá, y para la ampliación de la planta de Collahuasi, en Chile. En este mismo país, terminamos la extensión de nuestro contrato de IAGC del proyecto Gaby, Fase 2, de Codelco. En Perú, efectuamos estudios de factibilidad para el proyecto El Galeno de Lumina y un estudio conceptual para el proyecto Michiquillay de Anglo American. En el campo del carbón, terminamos nuestro contrato de IAGC para la nueva mina de carbón de Keaton Mining, en Sudáfrica. En el campo del uranio, terminamos estudios preliminares para el proyecto Omahola de Deep Yellow, en Namibia, y para la ampliación de Olympic Dam, en Australia. En Sudáfrica, completamos un estudio de factibilidad para el proyecto de tratamiento de relaves West Wits de Goldfield y recibimos un contrato para el estudio relacionado con el proyecto de reclamación de West Rand, de AngloGold Ashanti.



UN POCO DE HISTORIA

SNC-Lavalin diseñó y construyó en **1976** el complejo de fundición de cinc de Çinkur, Turquía. La planta sentó las bases de una nueva industria en este país, que no contaba, en esa época, con ninguna instalación de fundición.



MINERAL DE HIERRO

En Brasil, realizamos actualmente varios proyectos para Vale, incluyendo servicios de IAGC para su proyecto S11D y ganamos un premio Golden Valve por nuestro uso innovador de la animación SmartPlant en su proyecto Apolo. Obtuvimos diversos contratos de Vale para su vasto proyecto de Simandou, en Guinea. En Mauritania, la construcción del concentrador de SNIM está en curso y ofrecemos servicios de estudio de factibilidad en el proyecto El Aouj de EMC. ArcelorMittal nos confió un contrato de reconstrucción de su concentrador en Quebec y nos solicitó un estudio de factibilidad para su ampliación, así como un contrato de IAGC para la reconstrucción de su mina Western Range, en Liberia. Actualmente llevamos a cabo estudios de factibilidad para la mina y la planta de tratamiento de London Mining, en Groenlandia y para el proyecto Valentines de Zamin Resources, en Uruguay.

UNA RELACIÓN SOSTENIBLE CON EL CLIENTE



ALUMINIO, BAUXITA Y ALÚMINA

Terminamos nuestras obras de IAGC en la planta de fundición de EMAL, en los Emiratos Árabes Unidos, y casi completamos el contrato de IAGC para los edificios de servicios y de salas de cubas en Qatalum, Qatar. En Quebec, nuestro contrato para la primera fase del proyecto de la planta de fundición de aluminio AP60 de Rio Tinto Alcan se extendió al conjunto de servicios de IAGC y realizaremos la gestión de la construcción en su planta de aluminio de Boyne, en Australia. En Mozambique, BHP Billiton nos otorgó un contrato de IAGC para la modernización de su planta de tratamiento de emisión de gases de la planta de fundición Mozal. Tras haber finalizado, en 2009, la planta de bauxita de Alcoa en Juruti, Brasil, obtuvimos un contrato para un estudio concerniente a la ampliación de la mina. Además, efectuamos, a nivel internacional, varios estudios importantes de nuevos proyectos relacionados con la bauxita, la alúmina y el aluminio, así como de proyectos de modernización en estos campos.

RECLAMACIÓN MINERA Y SERVICIOS GEOTÉCNICOS

Actualmente llevamos a cabo proyectos de restauración en Canadá, Nueva Caledonia, América del Sur y África. Estos proyectos incluyen la reclamación y limpieza de un derrame de relaves en la mina Opémiska, en Quebec, así como la reclamación y modernización de un vertedero de desechos industriales en la planta de fundición de aluminio de Kitimat, en Columbia Británica. En Quebec, utilizamos métodos de vanguardia para controlar el drenaje minero ácido durante la reclamación del proyecto de Aldermac. En Chile, proporcionamos servicios de ingeniería en la planta ENAMI, en Ovalle, primera planta de tratamiento de relaves de cobre de escala industrial en el país en emplear la tecnología de eliminación de residuos espesos y aplicamos de igual manera una nueva tecnología de eliminación de relaves para Minera Florida. También en Chile, efectuamos para Cía. Minera del Pacífico un estudio técnico para examinar el transporte y eliminación de relaves de su proyecto de planta piloto Hierro Atacama.

OPERACIONES Y MANTENIMIENTO



AUTOPISTA TRANSCANADIENSE — CANADÁ

Somos uno de los mayores proveedores de servicios de gestión, explotación y mantenimiento en Canadá y manejamos una cartera compuesta de instalaciones públicas y privadas de infraestructuras, campamentos remotos y buques de marina en América del Norte, Medio Oriente y África.



GESTIÓN DE PROYECTOS, INSTALACIONES E INMUEBLES

Hemos continuado fortaleciendo nuestra posición en el mercado de las asociaciones público-privadas en Canadá con un contrato de explotación y mantenimiento de una duración de 30 años para el Campus Glen del Centro de Salud de la Universidad McGill, en Montreal, para el que buscamos obtener una certificación LEED Plata. Dicho campus será diseñado, construido y financiado por otras divisiones de SNC-Lavalin. Obtuvimos un contrato similar de una duración de 30 años para proporcionar servicios completos de explotación y mantenimiento al Palacio de Justicia de la región de Waterloo, en Ontario, que respetará las exigencias de la certificación LEED Plata. Aumentamos nuestra clientela en Ontario con un contrato de gestión de oficinas canadienses de la empresa estado-unidense Advanced Micro Devices y de sus instalaciones de producción y de pruebas de prototipos. En el plano internacional, nuestra clientela creció por medio de un contrato de gestión del centro comercial de Lagoon, de una superficie de 55.000 m², ahora en construcción en Qatar. Nuestra posición de líder en el campo de la gestión de instalaciones e inmuebles recibió un reconocimiento por parte de la Asociación de la Construcción de Quebec, que nos nombró Empresa del Año 2010 de la región metropolitana de Montreal, debido a nuestras competencias integradas y completas en soluciones de gestión de proyectos, así como por la calidad excepcional de nuestro servicio a la clientela.



SOLUCIONES
ESTRATÉGICAS
ESPECIALMENTE
ADAPTADAS
A LAS
INFRAESTRUCTURAS

TRANSPORTE

Obtuvimos un contrato de servicios completos por el tramo sureste de la autopista Stoney Trail, en Calgary. Se trata de un proyecto de autopista único, el más importante jamás realizado en Alberta. Nos ocuparemos del diseño, construcción y financiamiento parcial del proyecto y después, explotaremos y daremos mantenimiento durante 30 años a la autopista de seis carriles y 25 km. En Vancouver, Columbia Británica, la galardonada red de transporte público rápido y ligero, Canada Line, continúa excediendo las expectativas. Desde su inauguración, en 2009, ha transportado a más de 50 millones de pasajeros y ha alcanzado una tasa de fiabilidad del 99,9%. Su uso ha aumentado constantemente para alcanzar un promedio de 110.000 pasajeros por semana. Nuestro contrato para el puente William R. Bennett, en Columbia Británica, ha logrado por su parte tasas de satisfacción constantes de las partes interesadas de un 95%, recibiendo un promedio de 46.000 vehículos diarios, cifra que debería aumentar para pasar a 69.000 en 2017.



AEROPUERTOS

En Europa, son ya 8 los contratos de gestión de aeropuertos que hemos obtenido, entre ellos se encuentran los aeropuertos de Tours y de Ruan de una duración de 12 y 6 años respectivamente. Además de la gestión y mantenimiento de dichos aeropuertos, también nos ocuparemos del servicio a la clientela y del desarrollo comercial de los sitios. Nuestros demás contratos de gestión plurianuales en Europa abarcan los aeropuertos de Cherbourg, Malta, Paris-Vatry, Tarbes-Lourdes-Pyrénées, Chalon-sur-Saône y Vannes.

UN POCO DE HISTORIA

SNC-Lavalin O&M tenía un solo contrato al inicio, hace 15 años. Desde entonces, ha crecido para ofrecer actualmente servicios de explotación y mantenimiento en sectores tan diversos como el de navíos, campamentos, carreteras, redes de transporte ligero sobre rieles y bienes inmuebles.



CENTRADOS
EN EL
CLIENTE

INSTALACIONES INDUSTRIALES

Hemos ampliado nuestra oferta de servicios de explotación y mantenimiento para incluir servicios de consultoría para algunos clientes, principalmente Kinder Morgan Texas en Estados Unidos, Rolls Royce en Montreal y Metrolinx en Toronto. De igual manera, hemos ampliado el alcance de nuestro contrato de explotación y mantenimiento de la central regional interina de Waterfront Toronto, a un servicio completo de 24 horas, los 365 días del año. En Argelia, continuamos con nuestro contrato de explotación y mantenimiento de la central eléctrica de 825 MW de Skikda en el marco de un contrato de 12 años y hemos empezado el segundo año de un contrato de explotación y mantenimiento de 20 años para la central térmica de 1.227 MW de Hadjret En Nouss, que es actualmente la primera central de ciclo combinado de África. También en Argelia, en el campo del agua, nos encontramos en el tercer año de nuestro contrato de cinco años en materia de explotación y mantenimiento para la planta de tratamiento de agua y la red de distribución de Taksebt. Se trata del proyecto más importante de tratamiento y transporte de agua en África; éste produce 605.000 m³ de agua potable por día y da servicio a Argel y a varias otras ciudades a una distancia de 80 km. En otras partes del país, preparamos la trasferencia de nuestro contrato de explotación y mantenimiento de 25 años de la planta desalinizadora de Fouka, de una capacidad de 120.000 m³ diarios, que debe iniciar su producción en 2011.



DEFENSA Y LOGÍSTICA PARA CAMPAMENTOS REMOTOS

Durante el año 2010, apoyamos al Ministerio de Defensa Nacional (MDN) de Canadá en algunas actividades. El MDN prolongó por un año nuestro contrato de servicio para su programa de pequeños navíos de guerra y auxiliares y nos confió otras tareas, principalmente la preparación para el desmantelamiento y eliminación del antiguo navío canadiense HMCS Fraser. Dicho contrato incluía la elaboración y control de exigencias en materia de medio ambiente y de seguridad relacionadas con la eliminación de productos controlados. Continuamos ofreciendo apoyo a los campamentos remotos de las Fuerzas Armadas Canadienses establecidas en un terreno de aviación en Kandahar, Afganistán. Hemos comenzado nuestro quinto año en Kandahar y el octavo del contrato del Programa de Apoyo Contractual de las Fuerzas Armadas Canadienses; empleamos a más de 300 personas en el terreno de aviación, encargadas de proporcionar servicios de logística, mantenimiento, ingeniería, comunicaciones y apoyo general. El trabajo que realizamos allá fue evaluado con tasas medias de rendimiento del 99% y, en noviembre de 2010, el Gobierno de Canadá amplió nuestro contrato a diciembre de 2012. En el sector privado, nuestro equipo encargado de ofrecer servicios de explotación y mantenimiento a un campamento de 100 personas para el proyecto Surmont de Conoco Philips, en Fort McMurray, se mantuvo a la altura y hasta sobrepasó las expectativas de los clientes. En 2010, obtuvimos un contrato para el diseño, construcción, explotación y mantenimiento de un edificio en el sitio, destinado a alojar 2.500 trabajadores.

INVERSIONES EN CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS

Realizamos inversiones en concesiones de infraestructuras y aseguramos su gestión. Estas infraestructuras nos pertenecen total o parcialmente y sucede con frecuencia que nos ocupamos del diseño, construcción, explotación y mantenimiento. Nuestro modelo integrado combina la inversión, financiamiento, diseño, construcción, explotación y mantenimiento, lo que nos coloca en una posición privilegiada para emprender cualquier proyecto de inversión.



CAMPUS GLEN DEL CENTRO DE SALUD DE LA UNIVERSIDAD MCGILL — CANADÁ



EDIFICIOS DE SERVICIOS PÚBLICOS Y CULTURALES Y AEROPUERTOS

En 2010, obtuvimos un importante contrato de APP, que consistía en diseñar construir y financiar el Campus Glen del Centro de Salud de la Universidad McGill en Montreal y asegurar la gestión de sus instalaciones hasta el 2044. Este proyecto de APP, el más importante de Canadá, fue galardonado con el premio Oro del Consejo Canadiense de APP por su excelencia e innovación en materia de financiamiento de proyecto. Además, el proyecto fue nombrado la transacción norteamericana de infraestructura social del año por la revista *Project Finance*. El aspecto más original de este financiamiento residió en la importante aportación procedente de la porción de obligaciones, lo que suscitó un gran interés en los inversionistas. Además, la construcción de la nueva sala de conciertos acústica de Montreal ya está muy avanzada. Se trata del primer contrato de APP concerniente a una infraestructura cultural en Quebec y nos ocuparemos de su explotación y mantenimiento hasta el año 2038. En el campo de los aeropuertos, nuestra concesión del aeropuerto internacional de Malta registró un aumento del 12,8% en el tráfico de pasajeros en 2009, con un total de 3.293.527 llegadas y salidas.

CARRETERAS, PUENTES Y REDES DE TRANSPORTE COLECTIVO

En 2010, obtuvimos un contrato completo de APP para el tramo sureste de la autopista periférica Stoney Trail de Calgary, en Alberta. Una vez que se termine, nos encargaremos de la explotación de la autopista y le daremos mantenimiento hasta el año 2043. En Ontario, la autopista de peaje 407, situada cerca de Toronto, superó una etapa importante en 2010 al dar la bienvenida a su millonésimo vehículo equipado con transpondedor, lo que indica que su clientela es fiel y regular. Asimismo, invertimos en una autopista de peaje de 189 km en Andhra Pradesh, India. En Columbia Británica, el 31 de mayo de 2010 marcó el segundo aniversario de la inauguración del puente William R. Bennett, en Kelowna, uno de los únicos puentes flotantes del mundo. La red Canada Line, único enlace aire-riel actualmente en Canadá, festejó su primer año de servicio. Además, fue galardonada por sus numerosas realizaciones, principalmente por el carácter innovador de la ingeniería, fiabilidad de la red y financiamiento del proyecto.



ALGUNAS ICI SURGEN
DE UNA PERICIA DE
NIVEL MUNDIAL Y UN
SÓLIDO BALANCE
FINANCIERO



ENERGÍA Y AGUA

En 2010, concluimos tres operaciones financieras. Cedimos nuestra participación de 10,07% en Valener Inc. y nuestra participación de 11,1% en la empresa en comandita Trencap. En Alberta, anunciamos recientemente que aumentaríamos nuestra participación en Altalink, llevando nuestra participación al 100%, bajo reserva de la obtención de aprobaciones reglamentarias. Este proveedor de servicios de transporte de electricidad, el más importante de Alberta, realiza actualmente numerosos proyectos de reemplazo, modernización y construcción. El año próximo se anuncia prometedor, puesto que la central eléctrica Astoria II, en Nueva York, y la planta de desalinización de agua de mar de Fouka, en Argelia, deberían ambas entrar en su fase de explotación y empezar a generar ingresos en 2011.



UN POCO DE HISTORIA

La Autopista 407 en Toronto es la inversión más importante y exitosa en el campo de las concesiones de infraestructuras de SNC-Lavalin, en la que al inicio se invirtió una suma casi igual a la de los activos de los accionistas.

AGROALIMENTACIÓN



CRÉDITO: FRED LAURES

SALA DE CUBAS DE VINIFICACIÓN G.H. MUMM & CIE
EN REIMS — FRANCIA

**Tenemos más de
60 años de experiencia
internacional en
este sector y estamos
en condiciones de
encargarnos de la gestión
total de un proyecto
incluyendo la asesoría
a los clientes en la
decisión de invertir.**

Líder mundial en el mercado vinícola francés, aportamos en 2010 nuestra pericia en Reino Unido, obteniendo un contrato para el diseño de una planta de producción de vinos efervescentes de calidad superior para Nyetimber Vineyard. La planta abarcará todo el proceso de producción y estará equipada con una cava de una capacidad de almacenamiento de cinco millones de botellas. En Burdeos, finalizamos la construcción de una nueva cava de almacenamiento ultramoderna para Ballande & Meneret, construida con un innovador hormigón blanco autolimpiable y vaciado *in situ*, que requirió de conocimientos técnicos especializados. En el Medoc, finalizamos un nuevo edificio de almacenamiento en el Château Ducru-Beaucaillou y realizamos la primera fase de un proyecto de ampliación para la unidad de vinificación de Fourcas-Dumont, en Listrac. En Champaña, trabajamos en estrecha colaboración con el equipo de Laurent-Perrier para realizar una extensión en el campo histórico de Tours-sur-Marne. El proyecto incluía la transferencia de salas de cubas de vinificación de tres sitios diferentes hacia uno solo, la modernización de las instalaciones y el aumento de su capacidad de producción.

Nuestro proyecto de ampliación de la planta de producción de jamón de Pault Predault, en Goussainville, implicó la transferencia de tres instalaciones de producción diferentes hacia un solo sitio. Terminamos el proyecto en 13 meses y todo ello superando las normas de higiene industrial y utilizando las mejores prácticas para economizar energía. En América del Norte, terminamos contratos importantes destinados a reducir los costos de operación de cuatro plantas de producción de Safeway, en el oeste de Canadá, garantizando su conformidad con la reglamentación en materia de seguridad y de medio ambiente y mejorando la eficacia general de la planta. Asimismo, terminamos el diseño de la nueva planta de yogurt de Safeway, en California.

Los ciclones y otros fenómenos climáticos en la isla de la Reunión requirieron un diseño técnico innovador para el nuevo centro de almacenamiento de cereales de Ocidim. Éste comprende 16 silos de 2.900 m³ equipados con estructuras reforzadas y techos especialmente diseñados y equipados con paneles fotovoltaicos. En el marco de otro proyecto de cereales, terminamos nuestro contrato de gestión de proyecto y pusimos en servicio la maltería de Soufflet, en Francia. Esta instalación posee una capacidad de 150.000 t/a. En el campo de los alimentos para animales, Lactech, consorcio canadiense que reúne los dos principales fabricantes de alimentos para animales del país, retuvo nuestros servicios para rediseñar completamente una planta existente de producción de alimentos para vacas lecheras.

INDUSTRIA

CRÉDITO: GILLES CABELLA



Ofrecemos una gama completa de servicios en los sectores de fabricación, productos químicos e industriales, fertilizantes, ácido sulfúrico y ácido fosfórico, así como competencias especializadas en campos como la instrumentación y automatización, manipulación de materiales, diseño de maquinaria y cadenas de llenado y embalaje.

En el marco de un gran proyecto de modernización en una base de las Fuerzas Armadas Canadienses de Ontario, diseñamos dos hangares para la aeronave de transporte pesado C17 Globemaster. Cada uno de los hangares será del tamaño de dos campos de fútbol americano y estará diseñado de acuerdo con las normas LEED Plata. En Francia, el nuevo banco de pruebas de motores de reacción en el que trabajamos para Air France en el aeropuerto Charles de Gaulle recibirá los motores súper potentes instalados en los Airbus A380 y Boeing B777. También terminamos una planta de ensamblaje de aeronaves A350 XWB para Spirit Aerosystems en un tiempo récord de 10 meses, así como un nuevo centro de logística para Airbus en Montoir-de-Bretagne.

Verallia, anteriormente Saint-Gobain, un antiguo cliente, nos asignó un contrato de gestión de proyecto en Argentina, para su planta de fabricación de botellas de vidrio, y Salins du Midi, nos otorgó un contrato llave en mano para construir una planta de sal, en Francia. En América del Norte, casi terminamos nuestro contrato de ingeniería para la planta de depuración de SO_2 que se realiza a manera de modelo para Alcoa, en Quebec, y obtuvimos la dirección de las obras preliminares de ingeniería para una planta de depuración de SO_2 en Luisiana. Los dos proyectos emplearon una nueva tecnología que permitía reducir las emisiones de gas de efecto invernadero de las plantas de aluminio.

FERTILIZANTES Y PRODUCTOS QUÍMICOS INORGÁNICOS

En el sector de los fertilizantes, se nos otorgó un importante contrato de IAGC para la construcción de una nueva planta de producción de ácido sulfúrico y fosfórico en el sitio de Eshidiya en Jordania. Tres contratos más nos fueron otorgados en Jordania. El primero relacionado con el mejoramiento del funcionamiento de una planta existente en Eshidiya. Los otros dos relacionados con el complejo existente de producción

de fertilizantes de nitrógeno y fosfato en Aqaba. En Sudáfrica, Sasol nos otorgó un contrato de IAGC para la construcción de una planta de nitrato de calcio de amonio de calidad superior con buen rendimiento energético. Es la primera vez que Sasol contrata los servicios de una empresa extranjera para un proyecto de tal magnitud. Asumimos de igual manera la gestión de proyecto del complejo de amoniaco y urea de Petrovietnam, en Vietnam y la empresa Sunkar Resources nos asignó un estudio de factibilidad para un complejo de fertilizantes en Kazajstán.

Con respecto a los productos químicos inorgánicos, nuestros estudios de factibilidad para clientes en África y Medio Oriente confirmaron la factibilidad de la recuperación de uranio contenido en el ácido fosfórico gracias a la tecnología Prayon. En Egipto, Solvay nos otorgó un contrato de IAGC para la renovación de su unidad de producción de ceniza de alta densidad. Realizamos varios proyectos relacionados con plantas de ácido sulfúrico en Canadá, Europa, México, Jordania, Kazajstán y Rusia y continuamos perfeccionando nuestro programa y equipos de simulación para facilitar la capacitación en materia de las operaciones que se realizan en el lugar para clientes de los sectores minero e industrial en todo el mundo.

PRODUCTOS FARMACÉUTICOS Y BIOTECNOLOGÍA



CRÉDITO: GENZYME

GENZYME: PLANTA DE PRODUCCIÓN DE
TIMOGLOBULINA — FRANCIA

Ofrecemos servicios completos de ingeniería, automatización, puesta en servicio, validación de procesos, así como servicios de gestión de la construcción a clientes de los sectores farmacéutico, biotecnológico y médico en todo el mundo.

Tenemos varios proyectos en curso en el sector de las vacunas. Tras la realización del complejo industrial de fabricación de vacunas Incheon de Crucell Korea, en Corea del Sur, se nos asignaron dos nuevos contratos en el lugar: uno para la construcción de una planta de fabricación de vacunas liofilizadas contra el sarampión y la rubeola y otro para una planta de llenado y embalaje para fabricar jeringas predosificadas de Quinvaxem, una vacuna cinco en uno. En los Países Bajos, completamos nuestro contrato exhaustivo de IAGCV para la instalación de sistemas de automatización y de control de procesos de vanguardia en la planta de producción del Netherlands Vaccine Institute. En Estados Unidos, proporcionamos servicios de diseño, construcción y puesta en servicio para una nueva instalación de vacunas veterinarias para Ceva, en Kansas.

En otras partes de América del Norte, llevamos a cabo dos proyectos importantes para BD Diagnostics. Proporcionamos servicios de arquitectura y de IAGC para un nuevo centro de investigación y desarrollo con certificación LEED situado en su complejo de Quebec y terminamos los estudios conceptuales de 5.000 m² de locales para alojar un laboratorio, instalaciones de fabricación de instrumentos y oficinas para ampliar su centro de salud para la mujer y de cancerología en Carolina del Norte, instalación que recibió la certificación LEED Plata.

Trabajamos también en un proyecto de fases múltiples en Ontario, en un contrato de IACV para la tercera fase de un proyecto de ampliación en la planta de producción de preparaciones inyectables estériles de Novocol. La instalación actual de 3.600 m² incluirá nuevos procesos y sistemas mecánicos. También en Ontario, nuestras obras de renovación de la planta de fabricación de productos biofarmacéuticos de Therapure Biopharma incluirán una transferencia de procesos biotecnológicos.

Entre los contratos en curso en Quebec para las obras existentes, se encuentran los trabajos de ampliación y renovación para Pharmascience y la importante renovación de la planta Pfizer. En Francia, finalizamos

un contrato llave en mano destinado a la rehabilitación de una planta de liofilización de Sanofi-Aventis. Además, efectuamos trabajos llave en mano en el campo de la producción de gotas oftálmicas en la planta de Fareva, Excelvision, en Annonay, así como el desplazamiento de una planta farmacéutica de liofilización del sitio de Famar, en Orleans, a otro lugar, en el marco de un contrato de IAGCV.

En la India, Dr. Reddy's Laboratories nos otorgó un contrato de ingeniería de base, así como de apoyo en el abastecimiento para una nueva planta de producción de ingredientes farmacéuticos activos que forman parte de una nueva agrupación de empresas farmacéuticas en Andhra Pradesh.

NOS IMPORTA

En SNC-Lavalin tomamos muy en serio nuestras responsabilidades como ciudadanos del mundo.



NOS IMPORTA

Fortalecemos nuestros valores fundamentales del Programa NOS IMPORTA en nuestras oficinas y en todo el mundo mediante programas tanto a nivel de empresa como de unidades de negocios. Lo anterior se aplica desde las directivas en materia de salud, seguridad y medio ambiente hasta la formación sobre liderazgo y las acciones concretas en nuestras comunidades.

Nos comprometemos a satisfacer al cliente y a mejorar continuamente la explotación de todos nuestros sectores de actividad. La calidad de nuestro trabajo es un factor esencial de nuestro éxito y nuestras divisiones, generalmente certificadas por representantes de la Organización Internacional de Normalización, respetan las demás normas internacionales de calidad.

Para más información sobre la manera en la que transformamos nuestros valores del Programa NOS IMPORTA en acciones concretas en nuestras actividades diarias, sírvase consultar nuestro informe sobre desarrollo sostenible, que será publicado en la primavera de 2011.

NUESTROS VALORES



NOS IMPORTAN LA SALUD Y SEGURIDAD DE NUESTROS EMPLEADOS, DE TODAS LAS PERSONAS QUE TRABAJAN BAJO NUESTRA RESPONSABILIDAD, ASÍ COMO DE AQUÉLLAS QUE SE BENEFICIAN CON NUESTROS PROYECTOS.

NOS IMPORTAN

NUESTROS EMPLEADOS, SU CRECIMIENTO PERSONAL, SU DESARROLLO PROFESIONAL Y SU BIENESTAR GENERAL.



NOS IMPORTAN LAS COMUNIDADES EN LAS QUE VIVIMOS Y TRABAJAMOS, ASÍ COMO SU DESARROLLO SOSTENIBLE Y NOS COMPROMETEMOS A ASUMIR NUESTRAS RESPONSABILIDADES COMO CIUDADANOS DEL MUNDO.



NOS IMPORTA LA CALIDAD DE NUESTRO TRABAJO.

NOS IMPORTA

EL MEDIO AMBIENTE Y ES POR ELLO QUE REALIZAMOS NUESTRAS ACTIVIDADES DE MANERA RESPONSABLE EN EL PLANO AMBIENTAL.

OFICINAS PRINCIPALES

CANADÁ

QUEBEC

MONTREAL Y ALREDEDORES

SEDE SOCIAL

SNC-Lavalin Inc.

455 René-Lévesque Blvd. West
Montreal QC H2Z 1Z3
Teléfono 514-393-1000
Fax 514-866-0795

SNC-Lavalin Inc.

Hydro and Power Systems Division
12th Floor
1801 McGill College Avenue
Montreal QC H3A 2N4
Teléfono 514-393-1000
Fax 514-876-9273

SNC-Lavalin Inc.

2271 Fernand-Lafontaine Blvd.
Longueuil QC J4G 2R7
Teléfono 514-393-1000
Fax 450-651-0885

SNC-Lavalin Inc.

Local 105 — 1st Floor
35 Saint-Pierre Street
Saint-Constant QC J5A 2E4
Teléfono 450-638-6677
Fax 450-638-6425

Global Training & Simulation Services

Suite 800
360 Saint-Jacques Street West
Montreal QC H2Y 1P5
Teléfono 514-393-1000
Fax 514-845-2073

SNC-Lavalin Pharma Inc.

3rd Floor
8000 Décarie Blvd.
Montreal QC H4P 2S4
Teléfono 514-735-5651
Fax 514-737-7988

SNC-Lavalin Telecom

Suite 1000
625 René-Lévesque Blvd. West
Montreal QC H3B 1R2
Teléfono 514-392-3000
Fax 514-392-3003

Nexacor Realty Management Inc.

87 Ontario Street West
Montreal QC H2X 1Y8
Teléfono 514-840-8570
Fax 514-840-8404

Groupe Qualitas Inc.

455 René Lévesque Blvd. West
Montreal QC H2Z 1Z3
Teléfono 514-393-1000
Fax 514-393-9540

QUEBEC Y ALREDEDORES

SNC-Lavalin Inc.

Suite 300
5955 Saint-Laurent Street
Lévis QC G6V 3P5
Teléfono 418-621-5500
Fax 418-837-2039

SNC-Lavalin Inc.

Suite 200
5500 des Galeries Blvd.
Quebec City QC G2K 2E2
Teléfono 418-621-5500
Fax 418-621-9090

RIMOUSKI

SNC-Lavalin Inc.

Suite 222
84 Saint-Germain Street East
Rimouski QC G5L 1A6
Teléfono 418-621-5500
Fax 418-723-1571

THETFORD MINES

SNC-Lavalin Inc.

69 Notre-Dame Street West
Thetford Mines QC G6G 1J4
Teléfono 418-621-5500
Fax 418-338-6564

ONTARIO

TORONTO

SNC-Lavalin Inc.

195 The West Mall
Toronto ON M9C 5K1
Teléfono 416-252-5311
Fax 416-231-5356

SNC-Lavalin Inc.

Suite 1000
789 Don Mills Road
Toronto ON M3C 1T5
Teléfono 416-422-4056
Fax 416-422-4638

SNC-Lavalin Operations & Maintenance Inc.

Suite 900
304 The East Mall
Toronto ON M9B 6E2
Teléfono 416-207-4700
Fax 416-207-4702

Nexacor Realty Management Inc.

Suite 600
300 The East Mall
Toronto ON M9B 6B7
Teléfono 416-207-3200
Fax 416-207-3202

KINGSTON

SNC-Lavalin PAE Inc.

Suite 202
80 Queen Street
Kingston ON K7K 6W7
Teléfono 613-547-7155
Fax 613-544-3829

OAKVILLE

SNC-Lavalin Nuclear Inc.

Suite 700
2275 Upper Middle Rd. East
Oakville ON L6H 0C3
Teléfono 905-829-8808
Fax 905-829-8809

OTTAWA

SNC-Lavalin Inc.

Suite 1100
170 Laurier Avenue West
Ottawa ON K1P 5V5
Teléfono 613-567-8517
Fax 613-567-5509

SNC-Lavalin Defence Contractors Inc.

1 Chrysalis Way
Ottawa ON K2G 6P9
Teléfono 613-723-7000
Fax 613-226-5138

SNC-Lavalin Environment

Suite 110
20 Colonnade Road
Ottawa ON K2E 7M6
Teléfono 613-226-2456
Fax 613-226-5529

SARNIA

SNC-Lavalin Inc.

Suite 301
265 North Front Street
Sarnia ON N7T 7X1
Teléfono 519-336-0201
Fax 519-336-0209

WOODBRIIDGE

407 International Inc.

6300 Steeles Avenue West
Woodbridge ON L4H 1J1
Teléfono 905-264-5242
Fax 905-265-4071

ALBERTA

CALGARY

SNC-Lavalin Inc.

14th Floor
605 — 5th Avenue SW
Calgary AB T2P 3H5
Teléfono 403-294-2100
Fax 403-237-8365

SNC-Lavalin T&D

1035 — 7th Avenue SW
Calgary AB T2P 3E9
Teléfono 403-539-4550
Fax 403-539-4554

AltaLink Management Ltd.

2611 — 3rd Avenue SE
Calgary AB T2A 7W7
Teléfono 403-267-3400
Fax 403-267-3454

Wiebe Forest Engineering

3613 — 33rd Street NW
Calgary AB T2L 2A7
Teléfono 403-670-7300
Fax 403-670-7301

EDMONTON

SNC-Lavalin Inc.

608 Oxford Tower
10235-101 Street
Edmonton AB T5J 3G1
Teléfono 780-426-1000
Fax 780-426-4131

COLUMBIA BRITÁNICA

VANCOUVER

SNC-Lavalin Inc.

18th Floor
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Teléfono 604-662-3555
Fax 604-662-7688

InTransit BC Limited Partnership

Suite 1020
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Teléfono 604-662-3555
Fax 604-605-5999

Okanagan Lake Concession

Limited Partnership
Suite 1300
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Teléfono 604-662-3555
Fax 604-605-5936

Pacific Liaicon and Associates Inc.

Suite 2500
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Teléfono 604-299-8860
Fax 604-299-8722

BURNABY

SNC-Lavalin Environnement

8648 Commerce Court
Burnaby BC V5A 4N6
Teléfono 604-515-5151
Fax 604-515-5150

MANITOBA

SNC-Lavalin Inc.

148 Nature Park Way
Winnipeg MB R3P 0X7
Teléfono 204-786-8080
Fax 204-786-7934

NUEVA ESCOCIA

SNC-Lavalin Inc.

40 Fielding Avenue
Dartmouth NS B3B 1E4
Teléfono 902-468-6230
Fax 902-468-7864

SNC-Lavalin Inc.

Suite 200
Park Lane Terraces
5657 Spring Garden Road
Halifax NS B3J 3R4
Teléfono 902-492-4544
Fax 902-492-4540

NUEVO BRUNSWICK

FREDERICTON

Brun-Way Highways Operations Inc.

1754 Route 640
Hanwell NB E3C 2B2
Teléfono 506-474-7750
Fax 506-474-7752

CAMPBELLTON

Nexacor Realty Management Inc.

88 Sister Greene Road
Campbellton NB E3N 3Y6
Teléfono 1-800-363-2920
Fax 1-888-283-4577

SASKATCHEWAN

SNC-Lavalin Inc.

P.O. Box 492
642 3rd Street East
Bruno SK S0K 0S0
Teléfono 306-369-7689
Fax 306-369-2940

TERRANOVA Y LABRADOR

BAE-Newplan Group Limited

1133 Topsail Road
Mount Pearl NL A1N 5G2
Teléfono 709-368-0118
Fax 709-368-3541

Spectrol Energy Services Inc.

20 Maverick Place
Paradise NL A1L 0J1
Teléfono 709-758-4989
Fax 709-722-8730

TERRITORIOS DEL NOROESTE

Nishi-Khon/SNC-Lavalin Limited

Suite 809
5201 50 Avenue
Yellowknife NT X1A 3S9
Teléfono 867-873-6242
Fax 867-873-6243

YUKÓN

Kaska — SNC-Lavalin Inc.

Suite 200
304 Jarvis Street
Whitehorse YT Y1A 2H2
Teléfono 416-252-5311
Fax 416-231-5356

OFICINAS PRINCIPALES

ESTADOS UNIDOS

INDIANA

Capital Engineering LLC

6933 Indianapolis Blvd
Hammond IN 46324
Teléfono 219-844-1984
Fax 219-845-9902

NEUEA YORK

SNC-Lavalin Generation Inc.

17-10 Steinway Street
Astoria NY 11105-1012
Teléfono 718-626-5760
Fax 718-204-8564

PENSILVANIA

SNC-Lavalin America, Inc.

6585 Penn Avenue
Pittsburgh PA 15206
Teléfono 412-363-9000
Fax 412-365-3303

SNC-Lavalin Project Services, Inc.

Suite 100
436 Creamery Way
Exton PA 19341
Teléfono 610-524-5920
Fax 610-524-2443

TEXAS

SNC-Lavalin Engineers & Constructors Inc.

Suite 800
9009 West Loop South
Houston TX 77096-1719
Teléfono 713-667-9162
Fax 713-667-9241

WASHINGTON

SNC-Lavalin Constructors Inc.

Suite 300
19015 North Creek Parkway South
Bothell WA 98001
Teléfono 425-489-8000
Fax 425-489-8040

EUROPA

BÉLGICA

S.A. SNC-Lavalin N.V.

Avenue Louise 251, Boite 22
B-1050 Bruxelles
Teléfono (322) 643.15.11
Fax (322) 647.74.35

S.A. SNC-Lavalin Pharma SPRL

Dorp 38
B-2861 O.L. Vr Wavre Malines
Teléfono (321) 576.88.70
Fax (321) 575.22.75

ESPAÑA

Intecsa-Inarsa, S.A.

Santa Leonor, 32
28037 Madrid
Teléfono 34.91.567.38.00
Fax 34.91.567.38.01

Censa, Catalana d'Enginyeria, S.A.

Doctor Trueta, 50-54-1a
(Villa Olímpica)
08005 Barcelona
Teléfono 34.93.221.39.40
Fax 34.93.221.33.06

FRANCIA

SNC-Lavalin S.A.S.

16 cours J.B. Langlet
51723 Reims cedex
Teléfono (33 3) 26.77.60.00
Fax (33 3) 26.77.61.70

2 rue Gambetta
77210 Avon
Teléfono (33 1) 60.74.90.50
Fax (33 1) 60.74.00.10

16 rue de l'Industrie
B.P. 30047
67402 Illkirch cedex
Teléfono (33 3) 88.40.88.00
Fax (33 3) 88.67.22.80

19 boulevard Paul Vaillant-Couturier
94200 Ivry-sur-Seine
Teléfono (33 1) 56.20.50.00
Fax (33 1) 56.20.50.10

677 avenue de la République
59046 Lille Cedex
Teléfono (33 3) 20.55.53.28
Fax (33 3) 20.13.03.58

Le Quatuor — Bâtiment D
16 avenue Tony Garnier — C.S. 80501
69365 Lyon Cedex 07
Teléfono (33 4) 78.02.77.44
Fax (33 4) 78.02.04.84

3 rue Bigonnet
71000 Mâcon
Teléfono (33 3) 85.21.11.61
Fax (33 3) 85.21.11.71

Hermès Park — Bât. A
64 avenue d'Haifa
13008 Marseille
Teléfono (33 4) 91.16.70.70
Fax (33 4) 91.73.66.44

18 rue de la Petite Sensitive
44000 Nantes
Teléfono (33 2) 51.89.50.50
Fax (33 2) 51.89.50.89

60-62 rue de Wattignies
75012 Paris
Teléfono (33 1) 56.95.03.30
Fax (33 1) 56.95.03.39

78 chemin des 7 Deniers
Bâtiment 7, B.P. 20405
31204 Toulouse cedex 02
Teléfono (33 5) 62.72.41.41
Fax (33 5) 61.13.47.69

HUNGRÍA

SNC-Lavalin Magyarország KFT

H-1143 Budapest
Stefánia út 71., 1/5.
Teléfono (36-1) 225 01 97
Fax (36-1) 214 02 03

MALTA

Malta International Airport plc

Luqa LQA 4000
Teléfono (356) 212 49 600
Fax (356) 212 49 563

MÓNACO

SNC-Lavalin S.A.S.

"Aigue Marine"
24 avenue de Fontvieille
98000 Monte Carlo
Teléfono (377) 92.05.19.20
Fax (377) 92.05.19.29

PAÍSES BAJOS

SNC-Lavalin Europe B.V.

Schiphol Boulevard, 169
1118 BG Schiphol
Amsterdam
Teléfono 31 (20) 316-3393
Fax 31 (20) 316-3394

POLONIA

SNC-Lavalin Polska Sp. z o.o.

Horizon Plaza
ul. Domaniewska 39a
02-672 Warsaw
Teléfono (48 22) 208 2500
Fax (48 22) 208 2580

REINO UNIDO

SNC-Lavalin UK Limited

Knollys House
10th Floor
17 Addiscombe Road
Croydon Surrey CR0 6SR
Teléfono 44 (0) 208 681 4250
Fax 44 (0) 208 681 4299

RUMANIA

SNC-Lavalin Romania S.A.

11G Soseaua Fabrica de Glucoza
020331, Sect. 2 Bucharest
Teléfono 40 312 240 600
Fax 40 312 240 610

SUIZA

SNC-Lavalin

Engelgasse 43
4052 Basel
Teléfono (41) 61 317 40 30
Fax (41) 61 317 40 39

AMÉRICA LATINA

BRASIL

SNC-Lavalin Projetos Ltda.

Rua Bandeira Paulista, 702
Cj. 101 — 10th Floor — Itaim Bibi
04532-002 São Paulo — SP
Teléfono (5511) 3077-1204
Fax (5511) 3077-1201

Marte Engenharia Ltda.

Av. Rio Branco, 251 — 13°, 14° e 15° andares
Rio de Janeiro — RJ
CEP 20.040-009
Teléfono (5521) 3799-2000
Fax (5521) 3799-2000

Minerconsult Engenharia Ltda.

10 andar
Av. Raja Gabaglia, 1.255
Bairro Luxemburgo 30380-090
Belo Horizonte — MG
Teléfono (5531) 3298-5400
Fax (5531) 3298-5401

CHILE

SNC-Lavalin Chile S.A.

Edificio Parque Araucano
Avda. Presidente Riesco No. 5335, Piso 2
Las Condes, Santiago
Teléfono 562 431-2800
Fax 562 431-2900

COLOMBIA

SNC-Lavalin Ingenieros S.A.

Carrera 10 #97A-13 Oficina 207
Bogotá
Teléfono 571 642-0697
Fax 571 642-0694

HAITÍ

Société d'expertise et d'ingénierie LGL S.A.

29, rue Ogé
B.P. 15427 PV
Pétionville HT 6140
Teléfono 514-667-8390
Fax 514-221-2049

HONDURAS

SNC-Lavalin International Inc.

Edificio Galerías La Paz
Ave. La Paz, Oficina No.313-315, Piso 3
Tegucigalpa
Teléfono 504 220-4393
Fax 504 220-4394

PANAMÁ

SNC-Lavalin International Inc.

Torres de las Américas
Torre B, Piso 7, Oficina 704
Bulevard Punta Pacifica y Calle Isaac Hanono
Punta Pacifica / Panamá
Teléfono 507 204-5790
Fax 507 204-5791

PERÚ

SNC-Lavalin Perú S.A.

Edificio Platinum Plaza, Torre 1
Calle Dean Valdivia 148, Piso 12
San Isidro, Lima 27
Teléfono 511 221-2002
Fax 511 221-1338

REPÚBLICA DOMINICANA

SNC-Lavalin Dominicana S.A.

Av. Sarasota No. 18
La Julia, Santo Domingo
Teléfono 809-286-1600
Fax 809-286-1616

VENEZUELA

SNC-Lavalin Construction

SNC-Lavalin International Co. Inc.

Av. Paseo Colón, Torre Polar Oeste
Piso 9, Oficina 9-C
Urbanización Los Caobos, Plaza Venezuela
Caracas 1050
Teléfono (58 212) 794-1441
Fax (58 212) 794-0381

ÁFRICA

ARGELIA

SNC-Lavalin International Inc.

SNC-Lavalin International S.A.S.

SNC-Lavalin Algérie EURL

18, rue Mustapha Khalef
BP466
Ben Aknoun RP 16028
Alger
Teléfono (213-21) 91.17.50
Fax (213-21) 91.17.58

CAMERÚN

SNC-Lavalin

201, rue 1785 Bastos
B.P. 6111
Yaoundé
Teléfono (237) 22.20.01.83
Fax (237) 22.21.07.80

EGIPTO

SNC-Lavalin Egypt LLC

4, Abou Bakre El Sedeak Street
Section 1144
Sheraton Area
Heliopolis
Cairo
Teléfono 202 2 267 9003
Fax 202 2 268 9592

GUINEA ECUATORIAL

SNC-Lavalin International Inc.

Avenida Parques de África
Edificio Ureca
Malabo
Teléfono 240 09.92.66
Fax 240 09.08.88

LIBIA

SNC-Lavalin Europe B.V.

Gamfouda Road
P.O. Box 9404
Benghazi — G.S.P.L.A.J.
Teléfono (218 61) 22.25.242
Fax (218 61) 22.38.401

MARRUECOS

SNC-Lavalin International Maroc

5^e étage
62, boulevard D'Anfa
Casablanca 20000
Teléfono 212.522.27.36.22/23
Fax 212.522.27.36.20

SUDÁFRICA

SNC-Lavalin South Africa (Pty) Ltd.

Block C, Cullinan Place
2, Cullinan Close, Morningside
P.O. Box 784593, Sandton 2146
Teléfono (2711) 535-4900
Fax (2711) 884-6363

TÚNEZ

SNC-Lavalin Construction

4, rue Abdelhamid Ibn Badis
1002 Tunis
Teléfono (216-71) 28.54.66
Fax (216-71) 84.17.00

MEDIO ORIENTE

ARABIA SAUDITA

SNC-Lavalin Arabia, LLC

3rd Floor, Al-Saeed Tower 2
Khobar — Dammam Express Highway
P.O. Box 30851
Al Khobar 31952
Teléfono (9663) 810-8900
Fax (9663) 810-8901

EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

SNC-Lavalin Inc.

P.O. Box 11626
API Tower #304-A
Sheikh Zayed Road
Dubai
Teléfono (971 4) 331-6422
Fax (971 4) 331-6421

SNC-Lavalin Gulf Contractors LLC

4th Floor, West Tower
Abu Dhabi Trade Center Building
P.O. Box 54130
Abu Dhabi
Teléfono (971 2) 644-0001
Fax (971 2) 644-6649

SNC-Lavalin International S.A.S.

4th Floor, West Tower
Abu Dhabi Trade Center Building
P.O. Box 53249
Abu Dhabi
Teléfono (971 2) 644-0001
Fax (971 2) 644-0275

KUWAIT

SNC-Lavalin Kuwait General

Trading and Contracting Co.

23rd Floor, Dar Al-Awadi Tower
Ahmad Al-Jaber Street
P.O. Box 4323
Safat 13104
Kuwait City
Teléfono 965-2232-2190
Fax 965-2241-7367

QATAR

SNC-Lavalin Inc.

P.O. Box 24922
Doha
Teléfono 974-499-6399
Fax 974-466-1301

SNC-Lavalin ProFac Gulf Management LLC

P.O. Box 45592
Doha
Teléfono 974-468-4451
Fax 974-468-5652

TURQUÍA

SNC-Lavalin Mühendislik Ve

Taahhüt Limited Sirketi

Sehit Cevdet Özdemir Mah. 203. Sokak
1/6 Dikmen
Ankara 06460
Teléfono (90) 312 478 2222
Fax (90) 312 478 1164

ASIA

CHINA

SNC-Lavalin International Inc.

Beijing Representative Office
C605, Beijing Lufthansa Center
50 Liangmaqiao Road, Chaoyang District
Beijing 100125
Teléfono 86 10 6463 9640
Fax 86 10 6463 9646

SNC-Lavalin (Shanghai)

International Trading Co. Ltd.

Suite 401-405 Hua Wen Plaza
999 Zhongshan Rd. West
Shanghai, 200051
Teléfono 86 21 3251 5666
Fax 86 21 3251 5590

COREA DEL SUR

SNC-Lavalin Korea Limited

Office 909
300-6 Yomgok dong
Seocho-gu, Seoul
Teléfono 82 2 3497-1905
Fax 82 2 3497-1609

INDIA

SNC-Lavalin Inc.

3rd Floor, Wing B
Radisson Commercial Plaza
National Highway 8
Mahipalpur
New Delhi, 110037
Teléfono (91-11) 4761-9100
Fax (91-11) 4761-9200

SNC-Lavalin Engineering &

Technology Private Limited

Mirchandani Business Park
6th Floor, Sakinaka
Andheri (East)
Mumbai 400072
Teléfono (91-22) 6720-7000
Fax (91-22) 6720-7099

SNC-Lavalin Engineering

India Private Limited

401, "Vedanta"
4th Floor Makwana Road
Mumbai, 400059
Teléfono (91-22) 6789-2600
Fax (91-22) 2859-2393

Span Consultants Private Limited

Mindwill Corporate Tower
4th & 5th Floor
Plot 24-A, Film City
Sector 16-A
Noida, Uttar Pradesh, 201 301
Teléfono (91-12) 0468-7400
Fax (91-12) 0468-7444

INDONESIA

PT SNC Lavalin TPS

Graha Aktiva, 11th Floor
JL.H.R. Rasuna Said Blok X-1, Kav. 3
Kuningan, Jakarta Selatan, 12950
Teléfono (62.21) 520-3528
Fax (62.21) 520-3526

MALASIA

SNC-Lavalin (Malaysia) SDN BHD

7th floor, Menara RKT
No. 36, Jalan Raja Abdullah
50300 Kuala Lumpur
Teléfono 603 2692 0202
Fax 603 2692 0303

TAILANDIA

SNC-Lavalin International Inc.

Unit 2A, 5th Floor, M.Thai Tower
All Seasons Place
87 Wireless Rd., Lumpini, Pathumwan
Bangkok 10330
Teléfono 66 2 654 0105/6
Fax 66 2 654 0107

SNC-Lavalin (Thailand) Co. Limited

95 MOO 4 Sareedaya Building
Soi Changwattana — Pakkred 19
Changwattana Rd., Klong Gluea
Pakkred, Nonthaburi 11120
Teléfono 66 2 584 0677
Fax 66 2 584 0679

VIETNAM

SNC-Lavalin International Inc.

Binh Minh Hotel
Suite 430
27 Ly Thai To Street
Hoan Kiem district
Hanoi
Teléfono 844 3 934 5521
Fax 844 3 825 1040

EURASIA

RUSIA

SNC-Lavalin Eurasia LLC

SNC-Lavalin International Inc.

Russian Federation
115114 Moscow
1st Kozhevnikeskiy pereulok, 6
Building 1, Office 404
Teléfono 7 (495) 663-99-29
Fax 7 (495) 663-99-28

OCEANÍA

AUSTRALIA

SNC-Lavalin Austratia Pty Ltd.

Level 12
348 Edward Street
Brisbane QLD 4000
Teléfono (61-7) 3002-1000
Fax (61-7) 3221-2600

SNC-Lavalin Austratia Pty Ltd.

Level 17
191 St-George's Terrace
Perth, W.A. 6000
Teléfono (61-8) 9322-0900
Fax (61-8) 9322-0901

NUEVA CALEDONIA

S-L Nouvelle-Calédonie, s.n.c.

17 route de l'Anse Vata
B.P. 18926
Nouméa, 98857
Teléfono (687) 24.29.24
Fax (687) 24.29.11

RESPONSABILIDAD DE LA DIRECCIÓN EN RELACIÓN CON LA INFORMACIÓN FINANCIERA

La preparación, presentación e integridad del resumen de los estados financieros consolidados adjuntos son responsabilidad de la Dirección de SNC-Lavalin Group Inc. Los balances generales, los estados de los resultados, del patrimonio de los accionistas y de los flujos de efectivo consolidados incluidos en este resumen de los estados financieros, se basan en los estados financieros consolidados auditados de la Compañía, que la Dirección preparó conforme a los principios de contabilidad generalmente aceptados de Canadá (PCGA) y fueron auditados por Deloitte & Touche LLP. La Dirección ha preparado la información financiera que se presenta en otras secciones del informe anual y se ha asegurado de que sea coherente con la de los estados financieros consolidados auditados.

El Director General y el Director General Financiero de la Compañía tienen la responsabilidad de asegurarse de que se establezcan y mantengan controles y procedimientos de comunicación de la información, así como controles internos con respecto a la información financiera. Habiendo evaluado dichos controles y procedimientos al cierre del ejercicio financiero, concluyeron que son eficaces.

Tanto los estados financieros consolidados auditados como el debate y análisis de la Dirección pueden consultarse en el sitio Web de la Compañía (www.snclavalin.com) y en el de SEDAR (www.sedar.com).

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES SOBRE EL RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

A los accionistas de SNC-Lavalin Group Inc.:

El resumen de los estados financieros consolidados adjuntos que comprenden los balances generales consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y el resumen de los estados consolidados de los resultados, patrimonio de los accionistas y flujos de efectivo para los ejercicios terminados en esas fechas, se basa en los estados financieros consolidados auditados de SNC-Lavalin Group Inc. para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009. Hemos expresado una opinión sin modificar dichos estados financieros consolidados en nuestro informe, con fecha del 4 de marzo de 2011. El resumen de los estados financieros consolidados no contiene toda la información financiera solicitada por los principios de contabilidad generalmente aceptados de Canadá para la preparación de los estados financieros consolidados auditados de SNC-Lavalin Group Inc. Debido a lo anterior, la lectura del resumen de los estados financieros consolidados no debe reemplazar la lectura de los estados financieros consolidados auditados de SNC-Lavalin Group Inc.

RESPONSABILIDAD DE LA DIRECCIÓN EN RELACIÓN CON EL RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Dirección es responsable de la preparación de un resumen de los estados financieros consolidados de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados de Canadá.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados resumidos, basada en los procesos que hemos implementado según la Norma Canadiense de Auditoría (NCA) 810, "Compromisos para la elaboración de informes sobre el resumen de los estados financieros".

OPINIÓN

En nuestra opinión, el resumen de los estados financieros consolidados es coherente, en todos sus aspectos significativos, con los estados financieros consolidados auditados de SNC-Lavalin Group Inc. para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2010 y de 2009, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados de Canadá.

Deloitte & Touche LLP⁽¹⁾

CONTADORES PÚBLICOS

MONTREAL, CANADÁ
4 DE MARZO DE 2011

(1) Permiso de Contador Público Auditor N° 18190



PIERRE DUHAIME
PRESIDENTE Y
DIRECTOR GENERAL

MONTREAL, CANADÁ
4 DE MARZO DE 2011



GILLES LARAMÉE
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO Y
DIRECTOR GENERAL FINANCIERO

RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE LOS RESULTADOS

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE
(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES, EXCEPTO LAS UTILIDADES POR ACCIÓN Y EL NÚMERO DE ACCIONES)

	2010	2009
Ingresos por actividad:		
Servicios	\$ 2.051.894	\$ 2.221.410
Montajes	2.409.000	2.202.162
Operaciones y Mantenimiento ("O&M")	1.330.501	1.297.905
Inversiones en Concesiones de Infraestructuras ("ICI")	523.595	380.260
	6.314.990	6.101.737
Costos directos de las actividades	4.983.264	4.950.642
Margen bruto	1.331.726	1.151.095
Gastos de venta, generales y administrativos	585.629	545.604
Intereses e impuestos sobre el capital	174.903	128.238
Utilidad antes de impuestos sobre la renta e intereses minoritarios	571.194	477.253
Impuestos sobre la renta	123.422	108.141
Intereses minoritarios	10.758	9.718
Utilidad neta	\$ 437.014	\$ 359.394
Utilidad por acción (\$)		
Básica	\$ 2,89	\$ 2,38
Diluida	\$ 2,87	\$ 2,36
Número promedio ponderado de acciones en circulación (en miles)		
Básico	151.020	151.042
Diluido	152.221	151.992

RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DEL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE

(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES, EXCEPTO LAS ACCIONES COMUNES)

2010

	CAPITAL EN ACCIONES		SUPERÁVIT APORTADO	OTRA UTILIDAD (PÉRDIDA) GLOBAL ACUMULADA	UTILIDADES RETENIDAS	TOTAL DEL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS
	ACCIONES COMUNES (EN MILES)	CANTIDAD				
Saldo al inicio del ejercicio	151.033	\$ 397.735	\$ 33.473	\$ (23.306)	\$ 1.026.790	\$ 1.434.692
Utilidad global:						
Utilidad neta	—	—	—	—	437.014	437.014
Ajustes de conversión de divisas en negocios extranjeros autónomos	—	—	—	(21.077)	—	(21.077)
Ganancia neta no realizada por activos financieros disponibles para la venta	—	—	—	2.010	—	2.010
Pérdida neta no realizada por coberturas de flujos de efectivo	—	—	—	(32.570)	—	(32.570)
Utilidad global total						385.377
Dividendos pagados a los accionistas de la Empresa	—	—	—	—	(102.706)	(102.706)
Compensación mediante opciones sobre acciones	—	—	14.661	—	—	14.661
Acciones emitidas conforme a los planes de opciones sobre acciones	903	29.737	(5.392)	—	—	24.345
Acciones rescatadas y canceladas	(902)	(2.537)	—	—	(45.406)	(47.943)
Saldo al final del ejercicio	151.034	\$ 424.935	\$ 42.742	\$ (74.943)	\$ 1.315.692	\$ 1.708.426

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE

(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES, EXCEPTO LAS ACCIONES COMUNES)

2009

	CAPITAL EN ACCIONES		SUPERÁVIT APORTADO	OTRA UTILIDAD (PÉRDIDA) GLOBAL ACUMULADA	UTILIDADES RETENIDAS	TOTAL DEL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS
	ACCIONES COMUNES (EN MILES)	CANTIDAD				
Saldo al inicio del ejercicio	151.033	\$ 385.651	\$ 24.247	\$ (101.467)	\$ 780.722	\$ 1.089.153
Utilidad global:						
Utilidad neta	—	—	—	—	359.394	359.394
Ajustes de conversión de divisas en negocios extranjeros autónomos	—	—	—	(19.990)	—	(19.990)
Ganancia neta no realizada por activos financieros disponibles para la venta	—	—	—	11.756	—	11.756
Ganancia neta no realizada por coberturas de flujos de efectivo	—	—	—	86.395	—	86.395
Utilidad global total						437.555
Dividendos pagados a los accionistas de la Empresa	—	—	—	—	(90.637)	(90.637)
Compensación mediante opciones sobre acciones	—	—	11.809	—	—	11.809
Acciones emitidas conforme a los planes de opciones sobre acciones	539	13.503	(2.583)	—	—	10.920
Acciones rescatadas y canceladas	(539)	(1.419)	—	—	(22.689)	(24.108)
Saldo al final del ejercicio	151.033	\$ 397.735	\$ 33.473	\$ (23.306)	\$ 1.026.790	\$ 1.434.692

SNC-Lavalin Group Inc.

BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE
(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES)

	2010	2009
Activo		
A corto plazo		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1.288.232	\$ 1.218.225
Efectivo restringido	340.063	68.185
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar	1.673.082	1.480.478
Contratos en ejecución	624.547	479.637
Contratos en ejecución de acuerdos de concesión	167.097	33.941
Activo para impuestos sobre la renta futuros	78.306	112.557
Activo total a corto plazo	4.171.327	3.393.023
Activo fijo:		
Procedente de ICI	2.588.649	2.217.047
Procedentes de otras actividades	117.510	113.952
Plusvalía mercantil	543.642	520.862
ICI contabilizadas por los métodos de participación o de costo	386.696	469.402
Otros activos a largo plazo	795.399	491.997
Activo total	\$ 8.603.223	\$ 7.206.283
Pasivo		
A corto plazo		
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 1.666.117	\$ 1.702.034
Anticipos recibidos por contratos	551.862	397.329
Ingresos diferidos	700.279	505.531
Porción a corto plazo de la deuda a largo plazo:		
Con recurso	—	104.874
Sin recurso procedente de ICI	6.651	139.183
Pasivo total a corto plazo	2.924.909	2.848.951
Deuda a largo plazo:		
Con recurso	348.204	348.048
Sin recurso procedente de ICI	2.981.448	2.005.485
Pasivo por impuestos sobre la renta futuros	56.493	24.408
Otros pasivos a largo plazo	481.148	464.666
Pasivo total	6.792.202	5.691.558
Intereses minoritarios	102.595	80.033
Patrimonio de los accionistas	1.708.426	1.434.692
Total del pasivo, de los intereses minoritarios y del patrimonio de los accionistas	\$ 8.603.223	\$ 7.206.283

Aprobado en nombre del Consejo de Administración por:



PIERRE DUHAIME
DIRECTOR



DAVID GOLDMAN
DIRECTOR

RESUMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

SNC-Lavalin Group Inc.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE
(EN MILES DE DÓLARES CANADIENSES)

	2010	2009
Actividades de operación		
Utilidad neta	\$ 437.014	\$ 359.394
Partidas que no producen movimientos de efectivo:		
Depreciación del activo fijo y amortización de otros activos a largo plazo:		
Procedentes de ICI	93.772	86.626
Procedentes de otras actividades	39.624	43.452
Cargo por impuestos sobre la renta futuros	70.342	89.136
Cargo por intereses acumulados y ajuste al valor justo sobre la deuda a largo plazo sin recurso procedentes de ICI	8.866	20.287
Compensación mediante opciones sobre acciones	14.661	11.809
Utilidad procedente de ICI contabilizada por el método de participación	(15.112)	(2.222)
Intereses minoritarios	10.758	9.718
Ganancia neta por las ventas de ICI, antes de impuestos	(29.567)	–
Otros	2.793	3.012
Dividendos y distribuciones procedentes de ICI contabilizados por el método de participación	1.581	24.836
	634.732	646.048
Variación neta de los saldos fuera del efectivo del capital de trabajo	(145.946)	(247.558)
	488.786	398.490
Actividades de inversión		
Adquisición del activo fijo:		
Procedente de ICI	(418.651)	(274.085)
Procedente de otras actividades	(46.032)	(32.445)
Pagos para ICI	(89.094)	(130.924)
Aumento en el préstamo al Explotador del proyecto Ambatovy	(13.744)	(39.585)
Adquisición de empresas	(39.970)	(18.392)
Cambio en la posición del efectivo restringido	(577.471)	(4.098)
Producto de las ventas de ICI	176.934	–
Otros	(17.778)	(12.918)
	(1.025.806)	(512.447)
Actividades de financiamiento		
Reembolso de deuda a largo plazo		
Sin recurso procedente de ICI	(340.617)	(272.487)
Con recurso procedente de otras actividades	(105.000)	–
Aumento de la deuda a largo plazo:		
Con recurso	–	348.600
Sin recurso procedente de ICI	1.187.702	388.059
Fondo del ejercicio de opciones sobre acciones	24.345	10.920
Rescate de acciones	(47.943)	(24.108)
Dividendos pagados a los accionistas de la Compañía	(102.706)	(90.637)
Otros	3.616	(4.176)
	619.397	356.171
Disminución del ajuste de la conversión de efectivo y equivalentes de efectivo en negocios extranjeros autónomos	(12.370)	(12.225)
Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	70.007	229.989
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	1.218.225	988.236
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	\$ 1.288.232	\$ 1.218.225

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



IAN A. BOURNE
 Director Empresarial
 Calgary (Alberta)
 Canadá
 Miembro del Comité de Auditoría
 Miembro del Comité de Salud,
 Seguridad y Medio Ambiente



PIERRE DUHAIME
 Presidente y Director General
 Grupo SNC-Lavalin Inc.
 Montreal (Quebec)
 Canadá



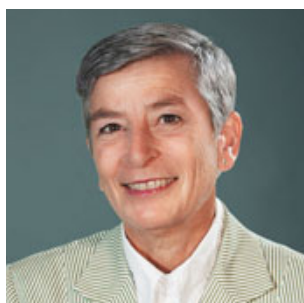
DAVID GOLDMAN
 Director Empresarial
 Toronto (Ontario)
 Canadá
 Presidente del Comité de Auditoría
 Miembro del Comité
 de Gobernabilidad Empresarial



PATRICIA A. HAMMICK, Ph.D.
 Directora Empresarial
 Kilmarnock (Virginia)
 Estados Unidos
 Miembro del Comité de Auditoría
 Miembro del Comité
 de Recursos Humanos



PIERRE H. LESSARD
 Presidente Ejecutivo del Consejo
 Metro Inc.
 Montreal (Quebec)
 Canadá
 Miembro del Comité
 de Gobernabilidad Empresarial
 Miembro del Comité
 de Recursos Humanos



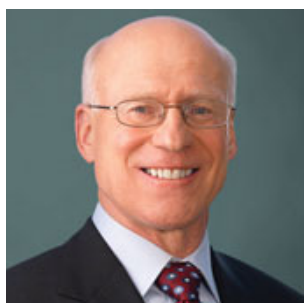
EDYTHE (DEE) A. MARCOUX
 Directora Empresarial
 Gibsons (Columbia Británica)
 Canadá
 Miembro del Comité de Auditoría
 Miembro del Comité
 de Gobernabilidad Empresarial
 Presidenta del Comité de Salud,
 Seguridad y Medio Ambiente



**PROFESORA LORNA R. MARSDEN,
 C.M., Ph.D.**
 Presidenta Emérita
 Universidad York
 Toronto (Ontario)
 Canadá
 Miembro del Comité
 de Recursos Humanos
 Miembro del Comité de Salud,
 Seguridad y Medio Ambiente



CLAUDE MONGEAU
 Presidente y Director General
 Canadien National
 Montreal (Quebec)
 Canadá
 Miembro del Comité de Auditoría



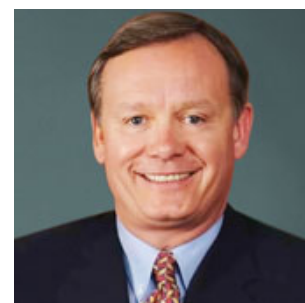
GWYN MORGAN
 Presidente del Consejo
 Grupo SNC-Lavalin Inc.
 Montreal (Quebec)
 Canadá
 Presidente del Comité
 de Gobernabilidad Empresarial



MICHAEL D. PARKER
 Director Empresarial
 Londres
 Reino Unido
 Miembro del Comité de Auditoría
 Miembro del Comité de Salud,
 Seguridad y Medio Ambiente



EL HON. HUGH D. SEGAL
 Senador
 Senado de Canadá
 Ottawa (Ontario)
 Canadá
 Miembro del Comité
 de Recursos Humanos
 Miembro del Comité de Salud,
 Seguridad y Medio Ambiente



LAWRENCE N. STEVENSON
 Director Ejecutivo
 Callisto Capital LP
 Toronto (Ontario)
 Canadá
 Presidente del Comité
 de Recursos Humanos
 Miembro del Comité
 de Gobernabilidad Empresarial

ESTADÍSTICAS DE LOS DIEZ ÚLTIMOS EJERCICIOS

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE
(EN MILLONES DE DÓLARES CANADIENSES,
A MENOS QUE SE INDIQUE DE OTRA FORMA)

	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Ingresos por actividad										
Servicios	2.051,9	2.221,4	2.305,4	1.726,1	1.180,2	958,5	923,6	888,8	777,2	583,2
Montajes	2.409,0	2.202,2	3.229,5	3.635,7	2.835,9	1.704,1	1.502,7	1.463,7	1.769,3	863,2
Operaciones y Mantenimiento	1.330,5	1.297,9	1.225,0	1.058,4	920,9	695,9	646,1	569,7	553,2	618,4
Inversiones en Concesiones de Infraestructuras (ICI)	523,6	380,2	347,0	309,4	212,2	88,7	85,0	76,1	64,6	55,8
	6.315,0	6.101,7	7.106,9	6.729,6	5.149,2	3.447,2	3.157,4	2.998,3	3.164,3	2.120,6
Margen bruto	1.331,7	1.151,1	1.012,9	565,3	536,8	457,1	446,3	433,6	404,5	326,4
Gastos de venta, generales y administrativos	585,6	545,6	515,2	392,8	285,2	257,0	254,8	270,3	259,1	206,3
Intereses (ingresos) e impuestos sobre el capital										
Procedente de ICI	151,8	112,2	108,2	104,6	74,3	47,6	52,9	44,7	47,9	67,8
Procedentes de otras actividades	23,1	16,0	(13,7)	(32,1)	(21,0)	(3,5)	5,2	4,6	8,3	(0,9)
Utilidad antes de ganancias, impuestos sobre la renta, intereses minoritarios y amortización de la plusvalía mercantil	571,2	477,3	403,2	100,0	198,3	156,0	133,4	114,0	89,2	53,2
Ganancia sobre la enajenación de una parte de la inversión en 407 International Inc. y ganancia sobre la dilución	—	—	—	—	—	—	—	—	164,0	—
Utilidad antes de impuestos sobre la renta, intereses minoritarios y amortización de la plusvalía mercantil	571,2	477,3	403,2	100,0	198,3	156,0	133,4	114,0	253,2	53,2
Impuestos sobre la renta	123,4	108,2	85,1	23,5	55,0	50,6	46,1	43,2	65,2	24,7
Intereses minoritarios	10,8	9,7	5,6	9,2	7,3	2,2	—	—	—	—
Utilidad antes de la amortización de la plusvalía mercantil	437,0	359,4	312,5	67,3	136,0	103,2	87,3	70,8	188,0	28,5
Amortización de la plusvalía mercantil (neta de impuestos sobre la renta)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	14,6
Utilidad neta de operaciones continuadas	437,0	359,4	312,5	67,3	136,0	103,2	87,3	70,8	188,0	13,9
Utilidad neta de operaciones abandonadas	—	—	—	84,1	21,8	24,3	15,7	15,7	14,5	12,5
Utilidad neta	437,0	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5	26,4
Rendimiento del patrimonio medio de los accionistas ⁽¹⁾	27,4%	27,3%	29,1%	16,4%	19,0%	17,0%	15,1%	13,8%	36,0%	6,6%
Adquisición del activo fijo										
Procedente de ICI	418,7	274,1	193,5	308,6	182,5	22,3	9,1	75,0	13,1	70,8
Procedente de otras actividades	46,0	32,4	46,3	41,2	37,7	25,5	19,6	14,8	32,8	20,6
	464,7	306,5	239,8	349,8	220,2	47,8	28,7	89,8	45,9	91,4
Depreciación del activo fijo y amortización de otros activos										
Procedente de ICI	93,8	86,6	88,1	76,9	52,4	13,7	13,5	11,0	10,4	14,1
Procedente de otras actividades	39,6	43,5	41,9	35,2	28,2	24,6	31,4	32,6	31,2	28,6
	133,4	130,1	130,0	112,1	80,6	38,3	44,9	43,6	41,6	42,7
Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación, amortización e intereses minoritarios										
Procedente de ICI	352,8	252,9	238,8	214,5	146,4	65,5	62,8	49,9	208,1	48,9
Procedente de otras actividades	526,7	482,7	388,9	70,1	185,8	172,9	173,6	157,0	142,9	99,3
	879,5	735,6	627,7	284,6	332,2	238,4	236,4	206,9	351,0	148,2
Informaciones adicionales:										
Utilidad (pérdida) neta de SNC-Lavalin procedente de ICI										
Procedente de Autopista 407	12,9	9,8	20,0	10,1	8,1	(4,7)	(14,5)	(12,7)	113,0	(32,8)
Procedente de otras ICI	70,0	27,1	17,2	13,2	6,8	6,1	7,2	4,1	5,2	1,2
Utilidad neta de SNC-Lavalin excluyendo las ICI	354,1	322,5	275,3	128,1	142,9	126,1	110,3	95,1	84,3	58,0
Utilidad neta	437,0	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5	26,4

(1) Excluyendo la otra utilidad (pérdida) global acumulada.

Nota: Algunas de las cifras de 2004 a 2008 han sido revisadas según la adopción de nuevos principios contables en los que afectan las plusvalías mercantiles y los activos intangibles en 2009, con aplicación retroactiva.

EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Utilidad por acción (\$)										
Básica	2,89	2,38	2,07	1,00	1,05	0,84	0,68	0,57	1,35	0,18
Diluida	2,87	2,36	2,05	0,99	1,03	0,83	0,67	0,56	1,32	0,18
Número promedio ponderado de acciones (en miles)										
Básico	151.020	151.042	150.925	151.172	151.034	151.499	151.816	151.130	150.416	143.742
Diluido	152.221	151.992	152.265	152.697	152.685	153.143	153.449	153.639	153.888	146.556
Dividendos anuales declarados por acción (\$)	0,72	0,62	0,51	0,39	0,30	0,23	0,18	0,14	0,12	0,10

AL 31 DE DICIEMBRE (EN MILLONES DE DÓLARES CANADIENSES, A MENOS QUE SE INDIQUE DE OTRA FORMA)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Número de empleados	23.923	21.948	21.260	18.691	13.297	11.187	9.545	9.047	13.284	7.553
Pedidos pendientes por actividad										
Servicios	1.410,7	1.464,9	1.545,3	1.556,5	819,8	604,2	564,9	567,7	416,2	389,7
Montajes	5.912,1	4.197,5	3.508,0	4.457,0	6.082,6	4.308,1	2.483,2	1.749,5	1.715,4	885,0
Operaciones y Mantenimiento	2.732,8	2.596,1	2.196,2	2.513,9	1.570,2	2.112,4	2.213,5	764,3	1.135,9	1.151,9
Inversiones en Concesiones de Infraestructuras (ICI)	2.949,9	2.578,7	2.342,7	2.095,4	1.942,0	468,9	394,9	370,9	342,8	511,8
	13.005,5	10.837,2	9.592,2	10.622,8	10.414,6	7.493,6	5.656,5	3.452,4	3.610,3	2.938,4
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.288,2	1.218,2	988,2	1.088,6	1.106,3	1.153,5	676,3	471,9	467,4	290,7
Capital de trabajo	1.246,4	544,1	276,4	270,2	300,3	411,4	334,8	395,6	277,3	290,1
Activo fijo										
Procedente de ICI	2.588,7	2.217,0	1.750,7	1.640,7	1.439,3	452,5	450,8	456,8	451,0	601,8
Procedente de otras actividades	117,5	114,0	123,4	112,0	94,3	81,0	77,4	87,0	107,4	91,4
	2.706,2	2.331,0	1.874,1	1.752,7	1.533,6	533,5	528,2	543,8	558,4	693,2
Deuda a largo plazo con recurso	348,2	452,9	104,7	104,6	104,5	104,4	104,3	104,2	104,0	103,9
Deuda a largo plazo sin recurso										
Procedente de ICI	2.981,4	2.005,5	2.003,3	1.971,0	1.650,5	785,9	728,5	673,1	612,1	1.036,8
Procedente de otras actividades	-	-	-	-	26,2	28,2	30,5	32,1	34,8	34,9
	2.981,4	2.005,5	2.003,3	1.971,0	1.676,7	814,1	759,0	705,2	646,9	1.071,7
Patrimonio de los accionistas	1.708,4	1.434,7	1.089,2	922,4	901,9	786,2	716,7	658,3	597,1	443,0
Valor contable por acción (\$)	11,31	9,50	7,21	6,11	5,97	5,20	4,73	4,33	3,97	2,96
Número de acciones comunes en circulación (en miles)	151.034	151.033	151.033	151.038	151.032	151.282	151.525	152.005	150.472	149.440
Precio de la acción al cierre del mercado (\$)	59,77	53,99	39,69	48,14	31,47	25,43	19,33	17,00	11,35	9,63
Capitalización bursátil	9.027,3	8.154,3	5.994,5	7.271,0	4.753,0	3.847,6	2.929,5	2.584,1	1.707,9	1.439,6

Nota: Algunas de las cifras de 2004 a 2008 han sido revisadas según la adopción de nuevos principios contables en los que afectan las plusvalías mercantiles y los activos intangibles en 2009, con aplicación retroactiva.

INFORMACIÓN PARA LOS ACCIONISTAS

Información sobre las acciones ordinarias

Cotizadas en la: Bolsa de Valores de Toronto
 Símbolo: SNC
 Acciones en circulación: 151.0 millones (31 de diciembre de 2010)
 Capitalización bursátil: \$9.027 millones (31 de diciembre de 2010)

Actividad de negociación y capitalización bursátil

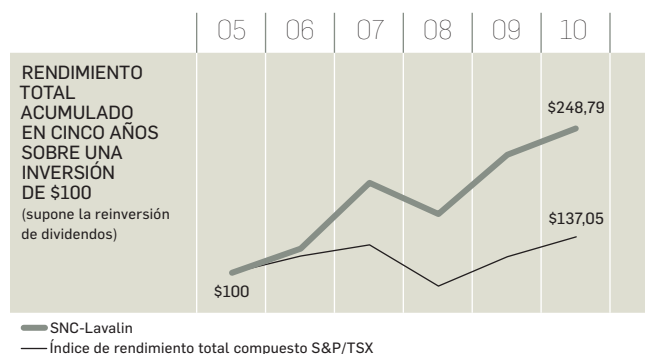
	Volumen (en millones)	Alto (en dólares)	Bajo (en dólares)	Cierre (en dólares)	Capitalización bursátil al 31 de diciembre (en millones de dólares)
2010	98,7	60,00	41,59	59,77	9.027
2009	103,6	54,00	26,35	53,99	8.154
2008	147,3	61,95	26,00	39,69	5.995
2007	102,7	51,04	30,00	48,14	7.271
2006	72,8	33,50	25,15	31,47	4.753

Dividendos



Gráfico de rendimiento

El siguiente gráfico de rendimiento ilustra el rendimiento total acumulado en cinco años, suponiendo una inversión de \$100 el 31 de diciembre de 2005 en acciones ordinarias de SNC-Lavalin y en el Índice de rendimiento total compuesto S&P/TSX.



Instrumentos de deuda

Obligaciones, 6,19%, por un monto principal de 350 millones de dólares, con vencimiento en julio de 2019

Calificaciones crediticias

Standard & Poor's Ratings Services	BBB+/con perspectiva estable
DBRS	BBB (alta)/con perspectiva estable

Junta anual

La junta anual de accionistas se celebrará a las 11:00 a.m., horario de verano (zona de las Montañas Rocosas), el jueves 5 de mayo de 2011 en el Hilton Montreal Bonaventure Hotel, 900 de la Gauchetière Street West, Montreal, Quebec.

Fechas clave de 2011

	Anuncio de utilidades	Registro de dividendos	Pago de dividendos
T1	5 de mayo	19 de mayo	2 de junio
T2	5 de agosto	19 de agosto	2 de septiembre
T3	3 de noviembre	17 de noviembre	1 de diciembre
T4	2 de marzo 2012	16 de marzo 2012	30 de marzo 2012

Nota: Los dividendos están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración. Estas fechas pueden cambiar sin previo aviso.

Agente de Registro y Transferencias

Para cambios de dirección, evitar envíos múltiples, transferir acciones de SNC-Lavalin o para cualquier otra información sobre su cuenta de accionista, como dividendos y registro, favor de comunicarse con:

Computershare Investor Services Inc.
 100 University Ave, 9th Floor, North Tower, Toronto ON, M5J 2Y1
 Teléfono: 1-800-564-6253
 Sitio Web: www.computershare.com

Audidores Independientes

Deloitte & Touche LLP
 Contadores Públicos
 Montreal QC

Relaciones con los Inversionistas

Denis Jasmin, Vicepresidente de Relaciones con los Inversionistas
denis.jasmin@snclavalin.com
 514-393-1000

Gobernabilidad Empresarial

La información sobre nuestras prácticas de gobernabilidad pueden consultarse en nuestro sitio Web, en la sección Inversionistas. Ésta incluye además nuestro código de ética y los mandatos asignados al Consejo de Administración y a los Comités del Consejo, así como las descripciones de diversos cargos.

Circular de procuración

La circular de procuración contiene información sobre los informes emitidos por el Consejo de Administración y los Directivos y detalles acerca de nuestras prácticas de gobernabilidad empresarial. Dicho documento se encuentra disponible en línea dentro de la sección Inversionistas.

Nos interesa escucharlo

Si desea plantear alguna pregunta durante nuestra reunión anual de accionistas, puede hacerlo personalmente. Puede también enviarla por escrito al Vicepresidente y Secretario de la Empresa a la dirección postal:

Vice-President and Corporate Secretary
455 René-Lévesque Blvd. West, Montreal QC, H2Z 1Z3, Canada

Sede Social

SNC-Lavalin Group Inc.
455 René-Lévesque Blvd. West, Montreal QC, H2Z 1Z3, Canada

www.snclavalin.com

Lo invitamos a visitar nuestro sitio Web en www.snclavalin.com para obtener más información sobre SNC-Lavalin, nuestras prácticas de gobernabilidad empresarial y nuestros materiales de divulgación continua, así como para obtener copias electrónicas del presente informe y otros.

Ejemplares adicionales

Si desea recibir ejemplares adicionales de este informe o una copia de nuestro Informe Financiero de 2009, ya sea en inglés o en francés, o que se le incluya en nuestra lista de correo corporativa, comuníquese al teléfono 514-393-1000, ext. 2121.

Exemplaires français

Pour recevoir ce rapport en français, s'adresser au:

Communications mondiales d'entreprise
Groupe SNC-Lavalin inc.
455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada
514-393-1000, poste 2121

English Copies

If you would like to receive English copies of this report, please contact:

Global Corporate Communications
SNC-Lavalin Group Inc.
455 René-Lévesque Blvd. West, Montreal QC, H2Z 1Z3, Canada
514-393-1000, ext. 2121

Declaraciones prospectivas

En este informe anual, las declaraciones que describen presupuestos, estimaciones, expectativas, previsiones, objetivos o proyecciones de la Empresa o la Dirección pueden ser "declaraciones referidas al futuro", identificables por el uso del condicional, verbos tales como "prever", "estimar", "esperar", "planificar", "proyectar", u otros en futuro, o sus formas negativas y otras variantes. La Empresa advierte que, por su naturaleza, las declaraciones referidas al futuro implican riesgos e incertidumbres y que sus acciones o resultados reales podrían diferir sustancialmente de sus declaraciones o afectar el alcance de la materialización de una determinada proyección.

Muchos factores y supuestos podrían influir en la materialización de las proyecciones de la Empresa, entre otros pero sin limitarse a ello: el rendimiento de los proyectos, los sobrecostos, el rendimiento de las empresas asociadas, la capacidad para reclutar y retener personal calificado, los subcontratistas y proveedores, las condiciones económicas y políticas, y otros factores fuera del control de la Empresa. La Empresa advierte que la lista de factores anterior no es exhaustiva. Para mayor información sobre los riesgos e incertidumbres y los supuestos que podrían causar que los resultados reales de la Empresa difirieran de las expectativas actuales, consulte las secciones "Riesgos e incertidumbres" y "Cómo analizamos e informamos nuestros resultados" en el Informe Financiero de 2010 de la Empresa, bajo el encabezado "Debate y análisis de la Dirección".

Las declaraciones referidas al futuro que contiene el presente informe anual reflejan las expectativas de la Empresa al 4 de marzo de 2011. La Empresa no se compromete a actualizar públicamente o a revisar ninguna de las declaraciones referidas al futuro, a menos que así lo exija la legislación o reglamentación vigente.

Glosario

APP asociación público-privada • **CAC** captura y almacenamiento de carbono • **C.B.** Columbia Británica • **DDN** Departamento de Defensa Nacional • **DGIV** drenaje por gravedad e inyección de vapor • **EIA** evaluación de impacto ambiental • **GEI** gas de efecto de invernadero • **GNL** gas natural licuado • **IA** ingeniería y abastecimiento • **IAC** ingeniería, abastecimiento y construcción • **IAGC** ingeniería, abastecimiento y gestión de la construcción • **IAGCV** ingeniería, abastecimiento, gestión de la construcción y validación • **ICI** inversiones en concesiones de infraestructuras • **LEED** Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental • **O&M** Operaciones y Mantenimiento



SNC • LAVALIN

INFORMACIÓN SOBRE LA ELABORACIÓN DE ESTE INFORME ANUAL

SNC-Lavalin reconoce la importancia de contribuir a la protección del medio ambiente, por lo cual emplea para su informe anual papel proveniente de bosques administrados correctamente o de otras fuentes controladas aprobadas conforme a las normas internacionales del Consejo de Manejo Forestal o FSC (Forest Stewardship Council).

Este informe anual se ha impreso en papel certificado *Choix environnemental* (Éco-Logo) que contiene 100% de fibras recicladas postconsumo, destintado por un método sin cloro y fabricado con energía proveniente de biogases.

El uso en este Informe Anual de papel reciclado en vez de papel hecho con fibras vírgenes contribuye a proteger el medio ambiente de la siguiente manera:



108

Árboles salvados



1,4 t

Reducción de residuos sólidos



188 m³

Agua residual recuperada



21 kg

Reducción de materias suspendidas en el agua (o el equivalente al agua residual de una vivienda durante casi 3 meses)



4,7 t CO₂

Reducción de emisiones atmosféricas (o las emisiones de 1 auto durante casi 1 año)



9.965 kW/h

Energía neta ahorrada (o el equivalente a la energía utilizada en una casa durante 4 meses)

Fuente: Estas estimaciones se realizaron con la calculadora de papel del Environmental Defense Fund (Fondo para la Defensa Ambiental). www.papercalculator.org

AGRADECIMIENTO Nuestro sincero agradecimiento a todos los miembros de nuestro personal que han aceptado aparecer en este Informe Anual.

Para obtener más información acerca de SNC-Lavalin, lo invitamos a visitar nuestro sitio Web en www.snclavalin.com. Además de este Informe Anual, SNC-Lavalin publicó un Informe Financiero para el año 2010 y un Informe de Desarrollo Sostenible, disponibles a partir de la primavera de 2011. Todos los documentos podrán consultarse en nuestro sitio Web. Para solicitar algún ejemplar, favor de comunicarse con nosotros.

SEDE SOCIAL

455 René-Lévesque Blvd. West, Montreal, QC, H2Z 1Z3, Canada
Tel.: 514-393-1000 Fax: 514-866-0795

www.snclavalin.com