

RAPPORT ANNUEL 2010



SNC • LAVALIN

SAVOIR FAIRE



AU DELÀ DE L'INGÉNIE

SAVOIR CE QUI FONCTIONNE
CE QUI EST DURABLE
EN **FAIRE** LA PREUVE
DANS LE MONDE ENTIER

SNC-Lavalin est un chef de file international dans la mise au point de solutions durables qui profitent au plus grand nombre de parties prenantes possibles. De l'ingénierie à la construction, en passant par l'exploitation, l'entretien et les investissements dans des concessions d'infrastructure, notre réussite repose sur notre expérience et les compétences techniques dont nous avons fait preuve, sur notre diversité mondiale et sur notre écoute attentive des clients et des collectivités que nous servons.



2	Faits saillants financiers
4	D'un coup d'œil
6	Mot du Président
8	Message du Président du conseil d'administration
9	Membres du Bureau du Président
10	Rapport d'exploitation
33	NOUS VEILLONS
34	Équipe de direction
37	Principaux bureaux
40	Responsabilité de la direction à l'égard de la présentation de l'information financière
40	Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers consolidés résumés
41	États financiers consolidés résumés
45	Conseil d'administration
46	Statistiques des dix derniers exercices
48	Informations aux actionnaires
49	Glossaire

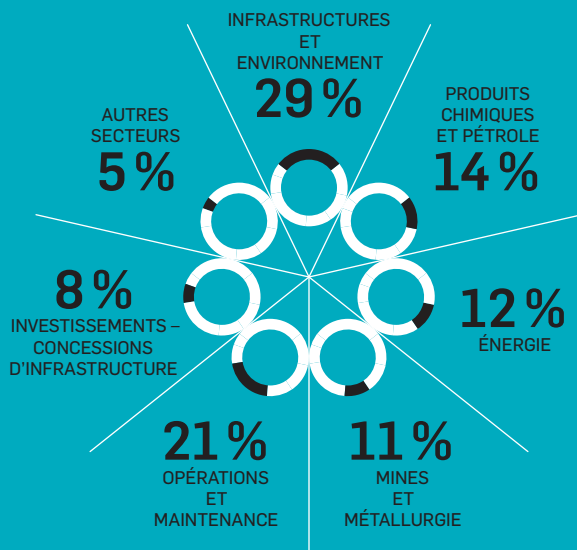
FAITS SAILLANTS FINANCIERS

100 ans
d'excellence

Effectifs
24 000

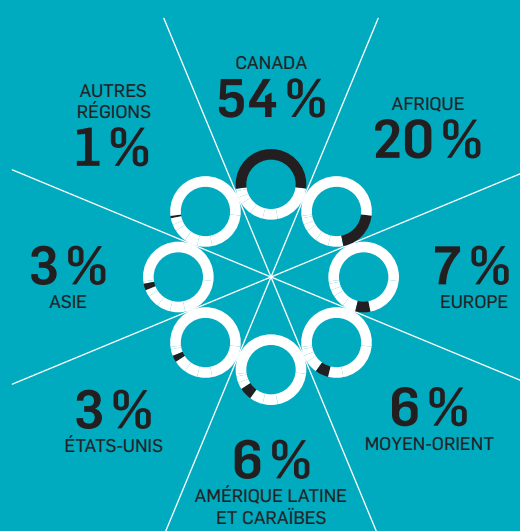
Projets en
cours dans
100
pays

REVENUS 2010

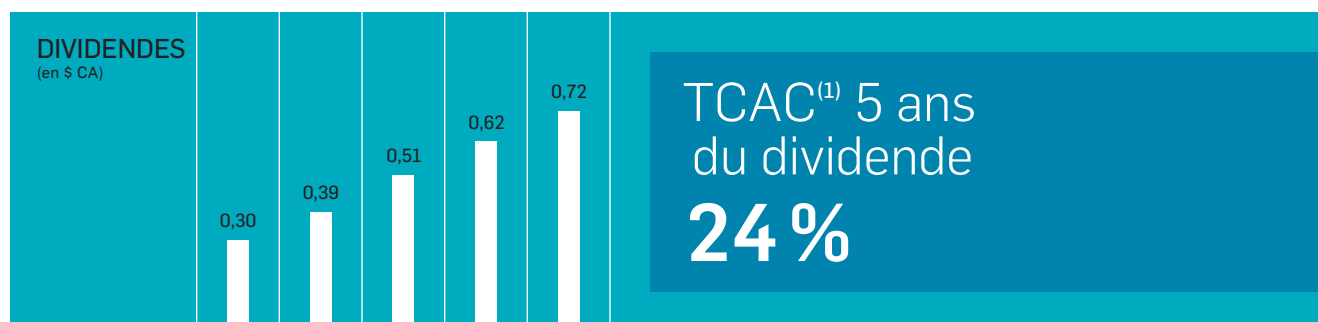
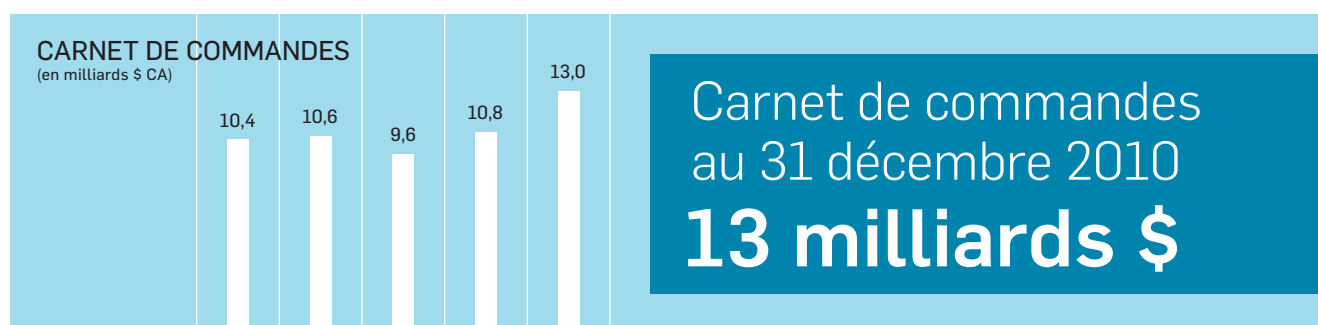
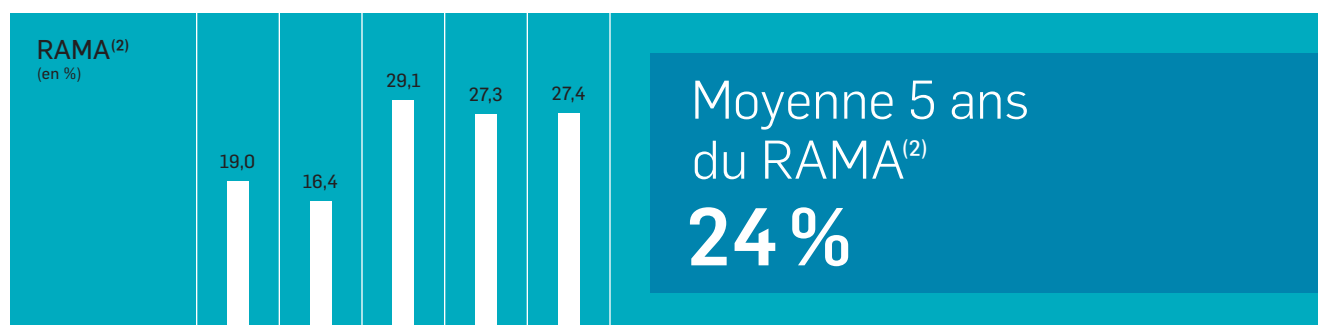
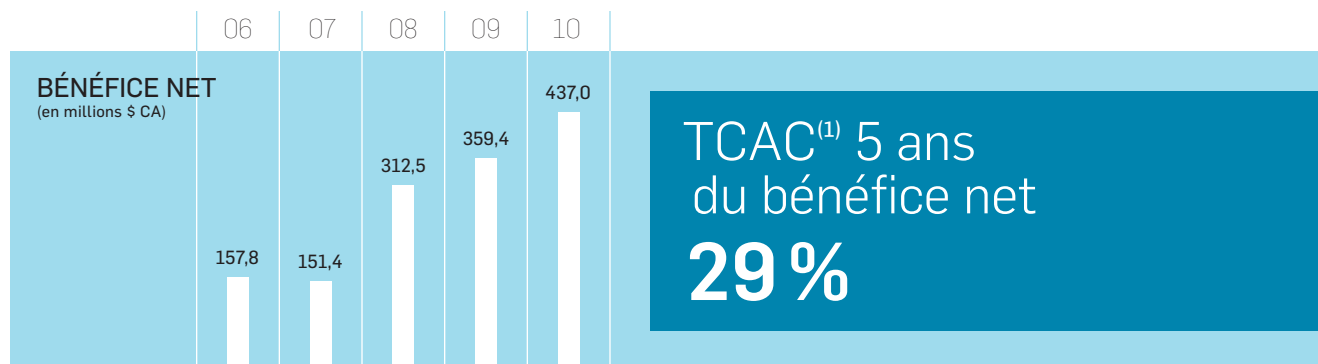


Diversité par
secteur d'activité

REVENUS 2010



Diversité par
secteur géographique



(1) Taux de croissance annuel composé

(2) Rendement de l'avoir moyen des actionnaires

D'UN COUP D'ŒIL



INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENT

Nous concevons et construisons divers types d'infrastructures, y compris des aéroports, des ponts, des bâtiments, des établissements de soins de santé, des ports de mer, des gares maritimes et des terminaux de traversier, des systèmes de régularisation des crues, des réseaux de transport en commun, des chemins de fer, des routes, ainsi que des infrastructures et des installations de traitement et de distribution de l'eau pour les secteurs public et privé.



ENVIRONNEMENT

Nous sommes des spécialistes en évaluation et étude d'impact environnemental et social; évaluation, réhabilitation et remise en état de sites; évaluation du risque en matière d'écologie et de santé humaine; gestion des déchets, de l'eau potable et des eaux usées; gestion des milieux marins et des zones côtières; qualité de l'air et acoustique; gestion environnementale, changements climatiques, renforcement institutionnel et aménagement rural.

PRODUITS CHIMIQUES ET PÉTROLE

Nous offrons des services d'ingénierie d'avant-projet, de conception détaillée, d'approvisionnement, de construction et de mise en service, ainsi que des services continus de maintien dans le traitement du gaz naturel, de la production de pétrole lourd et classique, des installations pétrolières et gazières à terre et en mer, des terminaux de regazéification du GNL, de la conversion de charbon en gaz liquéfié; du captage, du transport et du stockage de CO₂; des oléoducs et gazoducs, des terminaux et stations de pompage, du raffinage et de l'enrichissement, de la production de bitume, des biocarburants, et des produits pétrochimiques et chimiques.

ÉNERGIE

Nos secteurs d'activité sont l'énergie hydroélectrique, thermique et nucléaire; la valorisation énergétique des déchets, les solutions d'énergie verte et les réseaux de transport et de distribution. Nos services de bout en bout comprennent l'ingénierie d'avant-projet pour les études de faisabilité, la conception détaillée, la construction, la mise en service et l'exploitation d'installations d'énergie. Nous offrons également un savoir-faire unique dans l'application des technologies de l'information et des télécommunications, et dans la conception de réseaux.

MINES ET MÉTALLURGIE

Nous fournissons à nos clients régionaux et internationaux, des services de gestion de projet, d'ingénierie détaillée et de procédé, d'approvisionnement et de construction pour tous les procédés de récupération de minerais et de métaux, y compris la mise en exploitation de mines, le traitement des minerais, la fusion et l'affinage des métaux, la fermeture de mines et la restauration de sites miniers, ainsi que la fabrication d'engrais. Nous offrons également un savoir-faire spécialisé dans les logiciels et l'équipement de formation par simulation.

SNC-Lavalin réalise des projets dans une grande variété de secteurs industriels et apporte son savoir-faire en de multiples disciplines d'ingénierie et d'affaires à tous ses projets.



OPÉRATIONS ET MAINTENANCE

Nous fournissons des solutions d'exploitation, d'entretien et de logistique pour des immeubles, des centrales électriques, des systèmes d'adduction et de traitement de l'eau, des usines de dessalement, des services postaux, des installations de radiodiffusion, des autoroutes, des ponts, des réseaux de transport léger sur rail, des aéroports, des navires, des camps militaires et des baraquements de chantier.

INVESTISSEMENTS DANS DES CONCESSIONS D'INFRASTRUCTURE

SNC-Lavalin Capital investit dans des concessions d'infrastructure de divers secteurs d'activité, en partenariat ou en propriété exclusive. Nous assurons fréquemment la conception, la construction, l'exploitation et l'entretien de ces infrastructures. SNC-Lavalin Capital possède aussi le savoir-faire pour réaliser des montages financiers à court ou à long terme, participer aux volets économiques des études de faisabilité, négocier des accords juridiques, concevoir des modèles financiers, effectuer des contrôles de précaution préalables et gérer les investissements.

AGROALIMENTAIRE

Nous offrons des solutions couvrant tout le cycle de vie, de la transformation, du conditionnement et de la manutention des aliments à leur distribution et à leur entreposage pour des entreprises de toute taille, sur leurs marchés tant nationaux qu'internationaux. Nous offrons un savoir-faire en conception et construction d'installations et d'usines agroalimentaires, en systèmes de contrôle de la qualité et en conformité à la réglementation, en modification, rénovation et automatisation d'usines.

INDUSTRIE

Nos domaines d'activité comprennent, entre autres, le verre, les lubrifiants, le sucre, le ciment, les chaînes de montage d'automobiles et d'aéronefs, les cosmétiques, les chaînes de remplissage et d'emballage, l'acide sulfurique et l'acide phosphorique, les engrais et la chimie verte. Notre savoir-faire englobe la conception et le développement de procédés, l'instrumentation et l'automatisation, l'apprentissage en ligne et la simulation, la construction, la gestion de projet, la mise en service et le démarrage d'usine, ainsi qu'une gamme complète de services techniques et autres services-conseils.

PRODUITS PHARMACEUTIQUES ET BIOTECHNOLOGIE

Nous proposons des solutions qui comportent une gamme complète de services pour l'industrie pharmaceutique, de même que pour les secteurs de la biotechnologie et des sciences de la vie, notamment en matière d'ingénierie, de construction, d'automatisation, de mise en service et de validation. Nous possédons aussi un savoir-faire international en ingénierie des procédés biotechnologiques et pharmaceutiques, et en conformité à la réglementation.



ENTRETIEN

AVEC PIERRE DUHAIME

NOUS DEVONS
NOTRE RÉUSSITE
AU TALENT ET AU
DÉVOUEMENT
INCROYABLES DE
NOTRE PERSONNEL

COMMENT S'EST DÉROULÉE L'ANNÉE 2010 SUR LE PLAN FINANCIER POUR SNC-LAVALIN ?

Nos résultats financiers pour 2010 sont excellents. Notre carnet de commandes s'est établi à 13 milliards \$ et notre bénéfice net a augmenté à 437 millions \$, soit 22 % de plus qu'en 2009. Approximativement 19 % de notre bénéfice net provient de nos investissements dans des concessions d'infrastructure (ICI), ce qui dénote un virage marqué de la nature de nos activités. Les ICI contribuent désormais largement à nos revenus.

Le rendement de l'avoir moyen de nos actionnaires s'est chiffré à 27 %, nos revenus sont demeurés forts, s'établissant à 6,3 milliards \$, et notre bilan est demeuré solide avec une trésorerie et des équivalents de trésorerie de 1,3 milliard \$. De ce montant, une somme de 900 millions \$ correspond à des liquidités discrétionnaires que nous pouvons utiliser pour des investissements et des acquisitions stratégiques.

QUELS ONT ÉTÉ LES FAITS SAILLANTS SUR LE MARCHÉ EN 2010 ?

Nous avons enregistré une croissance importante de nos activités dans le domaine des partenariats public-privé (PPP). Avec l'ajout des projets du Centre universitaire de santé McGill et du Chinook Roads Partnership, nous avons désormais six PPP au Canada. Nous avons également investi dans notre premier PPP en Inde, dans le cadre d'une concession d'autoroute à péage en Andhra Pradesh.

En ce qui a trait à la situation générale, les pays en voie de développement prennent les devants dans l'économie mondiale. Ils vont bientôt représenter plus de la moitié de la production économique mondiale, ce qui indique un changement structurel fondamental à long terme qui devrait nous offrir de nombreuses occasions. La croissance accélérée, ayant cours dans des pays comme la Chine et l'Inde, génère une demande pour les produits de base et relance l'économie des régions riches en ressources, dont plusieurs sont des marchés clés pour nous. En Amérique latine, nous avons presque doublé notre présence locale, principalement en 2010. Nous comptons désormais sur un effectif de plus de 4000 personnes dans cette région.

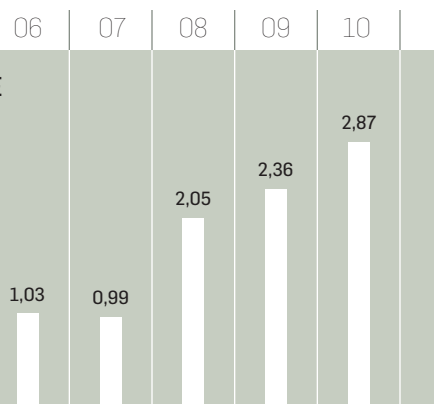
QUELLES SONT VOS PRINCIPALES PRIORITÉS ?

La sécurité est notre plus grande priorité. Nous sommes fiers d'affirmer que nos résultats en matière de santé et de sécurité pour 2010 ont tous été très positifs selon nos indicateurs, et se sont même améliorés. Nous allons continuer de miser sur nos procédures et nos meilleures pratiques en matière de santé et de sécurité. Tout aussi important, nous autorisons et invitons fortement chaque employé à prendre l'initiative de repérer et de corriger les situations non sécuritaires sur le terrain.

La gestion du risque est un autre domaine clé sur lequel nous allons nous concentrer. En 2010, nous avons eu également d'excellents résultats en matière de gestion du risque avec une marge brute de 19 % sur les projets de la catégorie Ensembles. Cette tendance reflète non seulement de solides pratiques de gestion du risque, mais également l'excellence dont fait preuve notre personnel dans l'exécution de nos projets. Nous faisons du bon travail, mais la gestion du risque est un processus en constante évolution. Chaque nouveau projet présente ses propres défis qui nous permettent d'affiner nos meilleures pratiques.

BÉNÉFICE DILUÉ PAR ACTION

(en \$ CA)



Les acquisitions occupent une place importante dans notre plan de croissance à long terme. Nous choisissons les entreprises avec soin en tenant compte du prix et de leur savoir-faire, mais sommes toujours à l'affût des occasions. En 2010, nous avons fait l'acquisition de 9 sociétés, ce qui a porté à 1230 le nombre de nouveaux employés qui se sont joints à nos bureaux du Canada, de Colombie, de France et d'Afrique du Sud.

Savoir recruter et gérer les talents est également essentiel à notre croissance à long terme. Nous avons accueilli Darleen Caron dans notre équipe à titre de vice-présidente directrice, Ressources humaines mondiales et membre du Bureau du Président. Il s'agit d'un nouveau poste créé pour mieux gérer les questions de plus en plus complexes du recrutement et de la gestion des talents à l'échelle mondiale. M^{me} Caron possède une expérience internationale en gestion des talents et du leadership. Nous sommes ravis de l'accueillir dans notre équipe.

Nos valeurs NOUS VEILLONS sont une priorité constante. Restez à l'affût de notre rapport sur le développement durable de 2010 qui sera publié au printemps 2011, pour une mise à jour sur nos activités NOUS VEILLONS.

QUELLES SONT LES PERSPECTIVES POUR VOS PRINCIPAUX SECTEURS D'ACTIVITÉ EN 2011 ?

Avec le prix du pétrole qui a remonté à plus de 90 \$ le baril, nous prévoyons une reprise de l'investissement dans les projets de pétrole et de gaz. Le prix du cuivre n'a jamais été aussi élevé pendant aussi longtemps, et le nickel et l'aluminium reviennent en force dans le secteur des mines et de la métallurgie. Nous voyons également de bonnes occasions dans les secteurs de l'or, du minerai de fer et de la potasse. Le marché de l'énergie reste stable et connaîtra même une croissance dès que l'économie reprendra de la vigueur. Nous prévoyons une activité particulièrement

intense pour les projets durables dans les secteurs de l'énergie verte et de l'énergie thermique. Les gouvernements à l'échelle mondiale continuent à procéder à la réfection des infrastructures vieillissantes et à investir dans de nouvelles. Nous entrevoyons des occasions de PPP et d'ICI dans plusieurs régions, spécialement au Canada, en Europe et en Amérique latine, où nous avons une très forte présence. Nos capacités en matière d'exploitation et d'entretien de camps éloignés s'étendent aux projets miniers et pétroliers et, à mesure que ces secteurs reprennent de la vigueur, nous pouvons prévoir plus d'occasions dans ce domaine.

Dans l'ensemble, nous croyons que 2011 sera encore une bonne année pour SNC-Lavalin, avec un potentiel intéressant dans tous les secteurs. Toutefois, même si nous demeurons positifs que la situation en Libye se résoudra, nous préférons, pour le moment, demeurer prudents en ce qui a trait à nos perspectives à court terme dans ce pays.

À QUOI ATTRIBUEZ-VOUS LA RÉUSSITE DE SNC-LAVALIN AU COURS DES 100 DERNIÈRES ANNÉES ?

Je pense que notre résilience provient d'un bon équilibre entre expérience et innovation. Nous comptons sur une équipe dévouée et incroyablement talentueuse, en plus d'avoir des clients et un conseil d'administration qui nous motivent constamment à dépasser leurs attentes. Au cours des 100 dernières années, SNC-Lavalin a surmonté d'innombrables défis. Chaque fois, elle a tiré profit de ses dures leçons et en est sortie plus forte. L'expérience nous apprend beaucoup mais, en tant qu'ingénieurs et constructeurs, nous savons l'importance de nous adapter, d'innover et de continuer à progresser. L'ensemble de ces comportements est la formule gagnante.



MESSAGE

DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Depuis sa fondation il y a un siècle au Québec, SNC-Lavalin est devenue un chef de file mondial et ses projets, menés dans une centaine de pays, se comptent par milliers. Dans cette foulée, l'année 2010 a été marquée par l'émergence d'un nouvel ordre mondial, dans lequel la croissance est passée des pays industrialisés aux pays en voie de développement. Toute l'histoire ne se résume pas à notre diversification géographique. SNC-Lavalin est l'une des rares sociétés d'ingénierie et de construction à pouvoir prendre en main presque tous les types de projets, aussi bien dans les secteurs de l'exploitation minière et de l'énergie que dans ceux du transport urbain sur rail, des routes, des ponts, des hôpitaux, des bâtiments et de l'environnement, pour n'en nommer que quelques-uns.

SNC-Lavalin se démarque encore davantage de ses concurrents par une source de revenus en forte hausse, ces dernières années : les investissements dans des concessions d'infrastructure.

Le conseil d'administration et ses comités continuent de viser le leadership en gouvernance d'entreprise. En 2010, le comité des ressources humaines a supervisé des ajustements à la rémunération des hauts cadres, afin de mieux harmoniser les primes avec le rendement tout en mettant l'accent sur les objectifs à plus long terme et la fidélisation. En collaboration avec la direction, le comité de vérification s'est davantage concentré sur l'évaluation du risque et sur un examen précoce des projets potentiellement problématiques. Le comité Santé, sécurité et environnement a, quant à lui, continué de favoriser une culture forte et proactive axée sur un leadership tangible en matière de sécurité à tous les niveaux hiérarchiques.

Dans l'ensemble, le conseil d'administration vise le leadership en gouvernance, notamment en matière d'intégrité, de communication de l'information et de transparence. Une fois de plus, la Société s'est révélée un leader en matière de gouvernance d'entreprise. En 2010, SNC-Lavalin a pris l'une des 10 premières places au classement du magazine *Report on Business* du *Globe and Mail* dans ce domaine et s'est classée première de sa catégorie pour la communication d'information sur la gouvernance d'entreprise au Concours des meilleurs rapports d'entreprise de l'ICCA de 2010.

L'une des clés pour garantir une bonne gouvernance d'entreprise consiste à recruter des administrateurs de grand talent possédant tout le bagage professionnel nécessaire. Avec la croissance continue, il était essentiel d'avoir un administrateur international compétent. Nous avons eu le plaisir d'annoncer la nomination de M. Mike Parker, basé à Londres, qui a notamment occupé le poste de PDG du géant industriel mondial Dow Chemical.

On dit souvent que le personnel est l'atout le plus important d'une entreprise. C'est d'autant plus vrai dans les secteurs de l'ingénierie et de la construction. Alors que les 24 000 membres de notre personnel, répartis dans 35 pays, se préparent à célébrer le centenaire de cette entreprise très spéciale, le conseil d'administration, dont je suis, tient à exprimer la fierté que lui inspirent leurs réalisations extraordinaires.

Le président du conseil,
GWYN MORGAN



MEMBRES

DU BUREAU DU PRÉSIDENT

Groupe de direction de SNC-Lavalin composé des cadres supérieurs décisionnaires, le Président et chef de la direction, et les Vice-présidents directeurs

DE GAUCHE À DROITE

FEROZ ASHRAF

JEAN BEAUDOIN

JEAN CLAUDE PINGAT

CHARLIE RATE

GILLES LARAMÉE

RIADH BEN AÏSSA

JIM BURKE

PIERRE DUHAIME

MICHAEL NOVAK

DARLEEN CARON

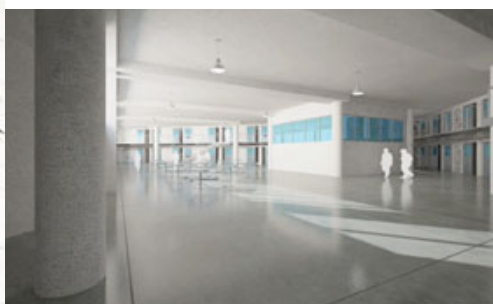
PATRICK LAMARRE

INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENT



CAMPUS GLEN DU
CENTRE UNIVERSITAIRE DE
SANTÉ MCGILL — CANADA

Notre vaste expérience mondiale dans la planification, le développement et l'exploitation d'une gamme complète de projets d'infrastructure nous permet de fournir des services d'ingénierie, d'approvisionnement, de construction et de gestion de la construction pour des projets de toute taille.

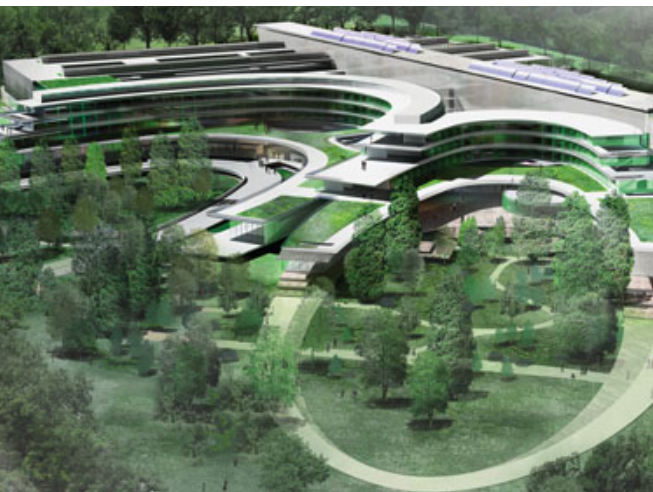


BÂTIMENT

Notre contrat de conception et de construction de la nouvelle salle de concert certifiée LEED de Montréal prévoit une conception acoustique de pointe créant un immeuble à l'intérieur d'un immeuble. Nous travaillons également à la conception d'un planétarium certifié LEED Platine à Montréal

d'après le concept primé mis au point par notre consortium. En Ontario, nous avons fourni des services-conseils en génie mécanique et électrique pour le nouveau complexe du Festival international du film de Toronto, le Bell Lightbox. En France, nous procédons à la conception du système de sonorisation du Stade de France et nous travaillons avec la Préfecture de Police de Paris au déploiement d'un système de vidéoprotection urbain de 1000 caméras. Toujours à Paris, nous réalisons la reconstruction du centre commercial de la ZAC Eiffel, situé en milieu urbain dense. Dans le cadre de la construction du nouveau siège de l'OTAN à Bruxelles, nous effectuons le contrôle de la qualité de l'ensemble de l'opération. En Haïti, nous avons effectué plusieurs évaluations d'infrastructures à la suite du tremblement de terre pour le compte de la Banque mondiale, et en Libye, les travaux ont commencé au Guryan Judicial City, le premier centre de détention du pays à se conformer aux normes internationales en matière de droits humains.





ÉTABLISSEMENTS DE SOINS DE SANTÉ

Au Québec, nous effectuons la conception et la construction du Campus Glen du Centre universitaire de santé McGill, qui deviendra le plus important établissement de soins de santé au Canada, et sommes en voie de terminer la construction du centre de cancérologie en Montérégie. En France, nous avons obtenu un contrat d'ingénierie à

l'Hôpital Émile Muller et un contrat de conception, de construction, d'exploitation et d'entretien pendant 25 ans des laboratoires de l'université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines.

CONSTRUCTION DU PLUS IMPORTANT ÉTABLISSEMENT DE SOINS DE SANTÉ AU CANADA

CRÉDIT : ZYSCOVICH ARCHITECTS



TRANSPORT EN COMMUN ET CHEMINS DE FER

Notre projet du réseau Canada Line a reçu le Prix Schreyer, décerné pour le projet le plus novateur sur le plan technique au Canada, et le prolongement du métro de Montréal a été nommé Projet de la décennie en génie civil par l'Institut d'acier d'armature du Québec. À Calgary, le projet de prolongement ouest du réseau de transport léger sur rail est le premier projet de transport souterrain et de voie surélevée de la ville. En Malaisie, nous avons obtenu un contrat de services-conseils pour les voies surélevées des prolongements du réseau de transport de Kuala Lumpur. En France, nos plans directeurs pour la ligne de tramway d'Orléans comprennent la préservation des bâtiments historiques et notre mandat pour la ligne du train à crémaillère du Puy-de-Dôme porte sur des services d'ingénierie et de construction. En Espagne, nous construisons un tronçon de la ligne ferroviaire à grande vitesse dans la région montagneuse de la Galice et avons conçu et creusé avec succès un tunnel ferroviaire sous la Sagrada Familia de Gaudi classée par l'UNESCO. Nous avons aussi obtenu un mandat d'IAGC pour remettre en état une voie ferrée de 240 km au Libéria.

AÉROPORTS

Nous sommes heureux d'accueillir au sein de notre équipe la division des services-conseils de PDK Airport Planning de Colombie-Britannique, ce qui nous permet d'élargir notre savoir-faire en matière de planification et d'aménagement d'aéroports internationaux. Nous avons reçu un Prix Léonard de l'Association des ingénieurs-conseils du Québec pour notre système de manutention des bagages à l'Aéroport international Montréal-Trudeau, et nos travaux de conception d'ouvrages pour l'agrandissement des aérogares ont été nommés Projet institutionnel de la décennie par l'Institut d'acier d'armature du Québec. À l'international, nous procédons à des travaux de conception à l'aéroport de Ramenskoye, près de Moscou, ainsi qu'à des travaux de conception et de planification pour les aéroports de Bogota et de Guam, et nous avons poursuivi la construction d'un nouvel aéroport international à Benghazi, en Libye. Nous effectuons également, pour le compte de la Banque mondiale, des études novatrices en recherche et développement, qui serviront de base à la conception d'aéroports durables.



DES OUVRAGES PRIMÉS

UN PEU D'HISTOIRE

Au moment de son inauguration en **1967**, la Place Bonaventure de Montréal, d'une superficie de 23 105 m², était de loin le plus grand centre d'exposition fait entièrement de béton armé.

ROUTES ET PONTS

Au Canada, notre PPP pour le tronçon sud-est de l'autoroute périphérique Stoney Trail constitue le plus important projet d'infrastructure routière de toute l'histoire de l'Alberta, et le projet de la Voie CentrePort Canada est le premier projet d'IAC du Manitoba. Nous avons plusieurs projets routiers en cours au Québec et un contrat d'IAC pour la modernisation du pont Princess Margaret au Nouveau-Brunswick. En Espagne, nous poursuivons le suivi des travaux de la nouvelle autoroute A-21 dans les Pyrénées, y compris la construction de viaducs et de tunnels.



PORTS ET INSTALLATIONS MARITIMES

Au Canada, nous avons obtenu un contrat d'IAGC pour des réparations à la structure de la raffinerie North Atlantic dans la baie Placentia, et nous poursuivons notre partenariat de gestion des actifs avec BC Ferries, qui comprend la conception des plans directeurs de tous les principaux terminaux. Nous avons effectué une analyse des installations portuaires d'une usine d'aluminium au Québec et proposé un projet de terminal de potasse en Colombie-Britannique. À l'international, nous effectuons des mandats d'IAGC pour des installations portuaires de sites d'exploitation minière au Libéria et au Chili. En Guinée équatoriale, nous agissons à titre de maître d'œuvre pour l'agrandissement du port de Malabo et nous nous sommes vu confier un mandat similaire pour le port de Bata. Nous avons également obtenu un mandat visant l'agrandissement du port de Callao, au Pérou, et un mandat d'ingénierie pour un port au Gabon. En Arabie saoudite, nous avons signé un contrat de cinq ans pour des services d'ingénierie pour le port de Jubail et avons effectué une analyse des installations portuaires d'une usine d'aluminium située à Bahreïn.

EAU

Nous avons poursuivi les travaux du projet de la Grande rivière artificielle en Libye, avec la fabrication de 45 000 conduites en béton et un mandat de conception et de forage des champs de captage d'Al Kufra et de Ghadamès. En Algérie, nous avons presque terminé le système de traitement et de distribution de l'eau de Koudiat Acerdoune et l'usine de dessalement de Fouka. De plus, nous avons remporté un prix d'excellence lors de la remise des Prix canadiens du génie-conseil pour notre projet d'usine de traitement de l'eau de Taksebt. Sur le plan des centrales régionales de refroidissement, nous avons ajouté à notre présence dans les Émirats arabes unis et à Bahreïn, l'Arabie saoudite, grâce à deux nouveaux contrats obtenus en 2010. En Espagne, nous fournissons du soutien technique à la Confederación Hidrográfica del Segura pour la gestion des eaux souterraines.



ENVIRONNEMENT



Nous disposons de plus de 50 années d'expérience dans la prestation de services en environnement partout dans le monde et d'un savoir-faire spécialisé dans les secteurs de l'énergie, des infrastructures, des produits chimiques et du pétrole, de l'industrie, des mines, de l'aménagement rural et des changements climatiques.

PROJET D'ÉVALUATION
ENVIRONNEMENTALE ET DE
DÉCONTAMINATION POUR
ALASKA HIGHWAY — CANADA



QUALITÉ DE L'AIR ET CHANGEMENTS CLIMATIQUES

À titre de chef de file en matière d'évaluation des émissions au Canada, notre groupe est de plus en plus sollicité pour effectuer des évaluations de l'empreinte carbone. En 2010, nous avons effectué de nombreuses études, y compris des évaluations des principaux polluants atmosphériques émis par des ports situés dans tout le Canada, des évaluations des émissions de GES provenant des principaux ports de la côte du Pacifique en Amérique du Nord et l'établissement d'un protocole spécifique pour évaluer le rendement en termes de réduction des émissions de carbone du marché du transport par conteneurs entre l'Asie et l'Amérique du Nord. Nous avons également procédé à une analyse du secteur des centrales au charbon du Canada pour Environnement Canada et avons recommandé des méthodes de mesure des émissions de mercure. Silicium Bécancour a retenu nos services pour vérifier la conformité de son usine de silicone à la réglementation du Québec et recommander des améliorations. En Nouvelle-Écosse, notre équipe de spécialistes a exécuté un programme d'échantillonnage complet du dépôt d'une cimenterie et, au Manitoba, nous avons pour mandat de réduire les GES d'une municipalité.



PARTENAIRE POUR DES
SOLUTIONS DURABLES



DES SOLUTIONS POUR
DES PROJETS DE
TOUTE TAILLE

SERVICES POUR DES PROJETS ÉCOLOGIQUES

En Alberta, nous avons mené à bien l'ingénierie de deux hôpitaux, dont un service d'urgence, un service de soins intensifs, des salles d'examen et des blocs opératoires. Dans la conception de ces projets, un des objectifs visait à garantir l'adaptabilité de ces services aux nouvelles technologies. Nous avons également fourni des services de conception technique au South Health Campus de Calgary et au Southern Alberta Institute of Technology, qui visent tous deux une certification LEED Argent. En Europe, nous avons consolidé notre savoir-faire en matière de bâtiment écologique par l'acquisition de Penicaud Green Building. À Paris, nous participons à la conception de la tour Carpe Diem, dont la consommation énergétique sera inférieure de 20 % à celle exigée par les normes, et concevons un pôle d'échanges intermodal, à Bellegarde, qui utilisera l'énergie solaire en hiver et les flux thermiques naturels en été. À Nancy, nous participons à l'aménagement d'un éco-quartier de 15 hectares en veillant particulièrement à sa cohérence avec les immeubles historiques environnants.

SYSTÈMES D'IRRIGATION ET AMÉNAGEMENT RURAL

Nous continuons à promouvoir le développement durable en agriculture et travaillons actuellement sur un certain nombre de grands projets de conception, de supervision des travaux de construction et de diversification agricole pour des systèmes d'irrigation. Au Ghana et au Mali, nous participons aux Millenium Challenge Accounts en concevant des systèmes d'irrigation et en supervisant des activités visant à augmenter la production de riz et d'autres cultures de grande valeur pour lutter contre la pauvreté. En Indonésie et en Haïti, nous aidons à protéger les ressources naturelles et à fournir de l'eau potable à des milliers de personnes. En Éthiopie, nous fournissons des services d'ingénierie à des investisseurs privés pour les aider à concevoir des programmes agricoles d'irrigation commerciale. En Afghanistan, nous contribuons à rétablir l'agroéconomie à Kandahar en réparant les infrastructures, le système d'irrigation et un réseau complexe de canaux; en améliorant les techniques de gestion de l'eau et en encourageant la collectivité à s'engager et à participer au projet.



ÉVALUATION ET REMISE EN ÉTAT DE SITES

Le ministère de la Défense nationale du Canada nous a confié deux mandats d'assainissement du site de la 5^e Escadre Goose Bay, au Labrador. Il s'agit de notre plus important projet d'assainissement en cours au Canada. À Halifax, AECON/Fabco a fait appel à nos services de gestion environnementale pour aider à la déconstruction de deux contre-torpilleurs des années 1950, une tâche qui nécessitera un savoir-faire en ingénierie environnementale et de la supervision dans la manutention de matières dangereuses. Nous menons également une enquête détaillée sur les dangers environnementaux et physiques associés à la construction de la route de l'Alaska pendant la Seconde Guerre mondiale et aidons à mettre en place des mesures d'atténuation des risques. En Alberta, nous avons recommandé des stratégies d'assainissement d'un panache d'eau souterraine contaminée situé à 80 m sous le site d'une usine à gaz. Nous réalisons actuellement plusieurs projets dans les secteurs public et privé en Ontario et à l'international, et avons commencé une évaluation de la portée d'un projet d'assainissement de nappes phréatiques au Kazakhstan.

ÉTUDES ET GESTION DES IMPACTS SOCIO-ENVIRONNEMENTAUX

Nous travaillons à diverses études d'impact sur la société et l'environnement (EISE) et à des projets de gestion pour le gouvernement du Canada, notamment des EISE en Ontario pour les installations du G8 et du G20, des relevés sur les espèces menacées pour le Bath Correctional Institute et des travaux d'assainissement et de remise en état pour le port d'Oshawa et des terres des Premières Nations. Au Québec, nous avons terminé des études de définition de mandat

pour 14 projets de parcs éoliens et nos services ont été retenus pour réaliser les EISE de deux projets d'installation de lignes électriques reliant d'autres parcs éoliens du réseau de distribution d'Hydro-Québec. En Alberta, nous terminons le processus d'obtention des permis et les études environnementales pour une grande usine de valorisation énergétique des déchets. Dans l'Ouest canadien, nous menons actuellement 10 importants projets de gestion environnementale liés au transport et à la distribution d'électricité, comprenant notamment la conformité à la réglementation et les meilleures pratiques de gestion environnementale. Au Nouveau-Brunswick et au Manitoba, nos services ont été retenus pour effectuer des EISE de projets d'extraction de tourbe, y compris la rédaction du rapport préliminaire pour la construction, l'exploitation et la mise hors service de chaque projet. En Guinée, nous avons coordonné diverses équipes d'experts internationaux et de spécialistes guinéens afin de mener des études visant à garantir le respect des normes et des politiques en matière de développement durable du projet de minerai de fer massif de Simandou, qui comprend une mine, les infrastructures connexes, une voie ferrée et un port en eau profonde. Ailleurs en Afrique, nous aidons au développement durable et à la gestion des ressources hydriques du Nil partagées par l'Égypte, l'Éthiopie et le Soudan. L'évaluation environnementale stratégique que nous effectuons dans cette région intégrera des politiques, des projets et des programmes qui tiennent compte des aspects économiques, environnementaux et sociaux.



UN PEU D'HISTOIRE

SNC-Lavalin a aidé son client, Rio Tinto, à se conformer à certaines des normes environnementales les plus strictes de toute l'histoire du secteur des mines et de la métallurgie pour le projet de mines de diamant Diavik dans les Territoires du Nord-Ouest, au Canada.

PRODUITS CHIMIQUES ET PÉTROLE

Nous constituons pour nos clients une solution à guichet unique. Des études de faisabilité aux travaux d'ingénierie détaillée, en passant par la construction, nous livrons des projets à prix coûtant majoré ou clés en main à forfait dans le monde entier.



COMPLEXE GAZIER RHOURDE NOUSS — ALGÉRIE



TRAITEMENT DES GAZ, ET CAPTAGE ET STOCKAGE DE CO₂

Dans les Émirats arabes unis, nos études d'ingénierie pour GASCO portent sur les gaz à effet de serre et sur les problèmes de développement durable et sont axées sur le captage, la récupération et la réinjection du CO₂; l'injection de NO₂, et la séparation avant rejet et la récupération de NO₂. En Algérie, nous continuons notre mandat

d'IAC pour le complexe de traitement de gaz naturel de Rhourde Nouss de Sonatrach, qui comprend une usine de traitement du gaz naturel et des installations de captage, de traitement et de réinjection de CO₂. Nous exécutons également un mandat d'IAGC pour restaurer l'usine de pétrole et de gaz liquide existante. En Arabie saoudite, nous avons également obtenu un contrat d'ingénierie d'avant-projet et de conception pour fournir des services de gestion au Programme d'exploitation gazière de la Saudi Aramco à Wasit, visant à produire et à traiter jusqu'à 2,5 milliards pi³ std/j de gaz. Une étude d'ingénierie d'avant-projet et de conception a également été effectuée pour une nouvelle usine de traitement de pétrole et de gaz en Libye et des travaux d'ingénierie d'avant-projet et de conception ont débuté dans une usine de traitement de gaz au Pakistan. En France, nous modernisons deux centrales de compression de gaz clés en main pour GRTgaz afin d'agrandir le réseau et les capacités de transport de gaz naturel et de réduire les émissions de gaz à effet de serre. En Belgique, nous construisons l'extension clés en main de la station de Lœnhout pour le compte de Fluxys, comprenant la compression de gaz, le stockage souterrain, le traitement et le séchage. Dans le domaine du GNL, nous avons achevé des travaux d'ingénierie d'avant-projet et de conception pour un terminal de regazéification en Pologne ainsi que notre mandat d'IAC au terminal de GNL de Canaport, au Nouveau-Brunswick.

ENRICHISSEMENT ET RAFFINAGE

Deux filiales de la société pétrolière d'État du Venezuela nous ont attribué d'importants contrats d'ingénierie dans la ceinture pétrolière de l'Orénoque, ce qui témoigne de notre savoir-faire en matière de pétrole lourd. À Trinité-et-Tobago, nous avons obtenu un contrat de gestion de projet pour produire un carburant diesel à faible teneur en soufre respectant les normes les plus strictes en matière de carburants pour l'utilisation routière. En Inde, nous avons fait une percée importante dans le marché de l'IAGC haut de gamme pour les raffineries grâce à un mandat pour la raffinerie de pétrole brut de Numaligarh Refinery Limited. Aux États-Unis, nous avons de nombreux projets en cours de gazéification du charbon, d'élimination des déchets, ainsi que de captage et de stockage de carburant de remplacement et de CO₂. Au Canada, notre mandat d'ingénierie concernant la modernisation de l'unité de craquage catalytique fluide de la raffinerie de Suncor Énergie à Montréal est bien avancé et nous avons commencé la construction pour notre projet d'amélioration de la gestion des eaux pluviales à la raffinerie Shell à Sarnia. Les travaux de construction ont également débuté pour le projet de dégoulottage de la North Atlantic, à Terre-Neuve-et-Labrador.



DES MODÈLES SUR MESURE

PÉTROLE ET GAZ EN MER

En Arabie saoudite, Al-Khafji nous a attribué un contrat à prix coûtant majoré pour des services d'ingénierie préliminaire visant à moderniser des installations de production et de traitement en mer. Statoil nous a également attribué un contrat d'ingénierie d'avant-projet, de conception et d'ingénierie détaillée pour son infrastructure de Vallemoen, dans la zone norvégienne de la Mer du Nord, et nous avons terminé la phase de sélection du concept du projet gazier en mer pour la société Rio Caribe, au Venezuela. À Terre-Neuve-et-Labrador,

nous avons terminé les études préliminaires et les études de terrain portant sur l'installation de fabrication de Bull Arm pour le projet de mise en valeur Hebron, et nous avons fourni des services d'entretien et d'inspection pour des usines de production pétrolière et gazière en mer exploitées par les sociétés HDMC, Husky Oil et Suncor Énergie.



UN PEU D'HISTOIRE

SNC-Lavalin a réalisé, pour Husky Energy, le plus grand projet de drainage par gravité et injection de vapeur de toute l'histoire des sables bitumineux de l'Alberta, lequel fut terminé dans les délais et en deçà du budget, en un temps record de 24 mois.

PRODUCTION DE PÉTROLE LOURD OU CLASSIQUE, ET SABLES BITUMINEUX

En Alberta, Grizzly Oil Sands nous a attribué le contrat d'ingénierie et d'approvisionnement pour son usine modulaire de récupération de pétrole par DGIV, dont la capacité sera de 5000 b/j et qui sera construite hors site puis assemblée sur le terrain. Cette installation sera la première de ce genre et témoigne de notre capacité à adapter notre modèle de réalisation aux besoins des clients. Nous apporterons également notre savoir-faire en matière de DGIV à GS E&C dans le cadre du projet de l'usine de DGIV BlackGold de la Korea National Oil Company, dont la capacité est de 10 000 b/j. La Titanium Corporation (TIC) a fait appel à nos services pour l'aider à mettre en œuvre une nouvelle technologie de traitement des résidus et pour récupérer des minéraux lourds et des hydrocarbures utiles pendant le processus. Nous avons conçu une usine pilote de traitement des hydrocarbures afin de permettre à la TIC d'évaluer la viabilité d'une véritable usine commerciale.



PIPELINES, TERMINAUX ET INSTALLATIONS

En Arabie saoudite, Saudi Aramco nous a attribué un contrat de quatre ans à prix coûtant majoré portant sur l'ingénierie, l'approvisionnement et la gestion de projet afin de mener à bien ses projets d'agrandissement, et SATORP nous a attribué un contrat de gestion de projet et de savoir-faire technique pour son projet de raffinerie à Jubail. Dans le cadre d'un contrat de services d'ingénierie de cinq ans à prix coûtant majoré, nous fournissons des services spécialisés d'ingénierie maritime et portuaire pour l'agrandissement du port commercial de Jubail, vaste complexe couvrant environ 920 km². Dans le golfe Persique, Al-Khafji, société exploitée par l'Arabie saoudite et le Koweït, nous a attribué un contrat à prix coûtant majoré pour des services d'ingénierie préliminaire en vue de moderniser des installations de production et de traitement en mer. Nous fournissons des services d'ingénierie détaillée pour l'oléoduc de Repsol Petroleo qui relie Carthagène et Peurtollano, en Espagne, et Gaz Métro nous a attribué un contrat d'ingénierie détaillée au Québec pour un gazoduc de 28 km qui reliera les puits de gaz de schiste à leur réseau de distribution.

ÉNERGIE

Comptant près de 100 ans d'expérience dans plus de 100 pays, le groupe Énergie est l'une de nos divisions les mieux établies. L'ensemble de nos projets représente une capacité installée de plus de 350 000 MW, 110 000 km de lignes de transport et de distribution d'électricité et 1600 postes électriques.



ÉNERGIE VERTE

Nous continuons à être à l'affût d'occasions de promouvoir l'énergie verte. Nous avons obtenu le contrat de conception et de construction de la première installation commerciale de captage et de stockage de CO₂ entièrement intégrée au monde, à la centrale Boundary Dam de SaskPower. Quatre-vingt-dix pour cent du CO₂ émis sera capté et utilisé pour la récupération assistée des hydrocarbures. Dans le domaine de la valorisation énergétique des déchets, Plasco Energy a retenu nos services pour commercialiser sa technologie, que nous emploierons dans le cadre de notre mandat d'IAGC pour construire une nouvelle usine, la première du genre en Alberta. Nous avons également réalisé des études d'ingénierie d'avant-projet et de conception pour la valorisation énergétique des déchets des futures usines d'Energy Answers à Baltimore et à Puerto Rico. En Ontario, nous sommes le maître d'œuvre d'un parc éolien de 50 MW et, aux États-Unis, nous utilisons la technologie au sel fondu de SolarReserve dans notre étude d'ingénierie d'avant-projet et de conception pour son projet de 110 MW au Nevada.



HYDROÉLECTRICITÉ

Notre contrat de conception et de construction de la centrale électrique de Waneta est notre troisième grand projet d'agrandissement effectué récemment en Colombie-Britannique. Au Québec, les projets Eastmain-1-A et Romaine-2 se poursuivent ainsi que notre mandat d'IAGC visant l'agrandissement de la centrale de Shipshaw. Nous avons commencé les travaux géotechniques et d'ingénierie à la centrale Smoky Falls, en Ontario. À l'international, nous utilisons des solutions novatrices pour résoudre les contraintes d'espace sur le site du projet d'IAGC de Karebbe, en Indonésie, notamment une galerie d'évacuation construite sur le toit d'une centrale. Nous avons obtenu un contrat de supervision des travaux d'ingénierie et de construction pour le projet d'Hulu Terengganu, en Malaisie, et sommes les maîtres d'œuvre de plusieurs projets au Brésil. En Inde, nous fournissons des services d'ingénierie aux projets Pare, Kutehr, Dagachhu et Jebba, et menons actuellement des études pour des projets totalisant près de 10 000 MW.



DES SOLUTIONS
NOVATRICES POUR
RELEVER LES DÉFIS



ÉNERGIE THERMIQUE

Reconnus comme les chefs de file dans les projets de cogénération et de carburant de remplacement aux États-Unis, nous avons été choisis pour concevoir et construire une centrale à faible consommation de combustible en Alaska, avec la même technologie de GE utilisée plus tôt en 2010 pour notre mandat d'IAGC à l'usine Yellowhead de SaskPower, qui devait être réalisé en mode accéléré. Pour répondre aux défis logistiques de notre projet Astoria II à New York, nous avons fait un pré-assemblage hors site et avons fait venir du Mexique les équipements principaux par barge. Au Pérou, nous avons obtenu un contrat d'IAGC pour un projet de centrale à cycle combiné de 520 MW pour Fenix Power, qui sera l'une des centrales à cycle combiné les plus efficaces du Pérou. En Europe, nous avons consolidé notre savoir-faire par l'acquisition d'ETF, société spécialisée dans une grande variété de technologies d'ingénierie. Aux Émirats arabes unis, la centrale de 2000 MW du site de l'usine d'aluminium d'EMAL a atteint l'étape de mise en service. SNC-Lavalin continue de progresser à l'échelle internationale grâce à l'ingénierie de détail d'un contrat d'IAC de la nouvelle chaudière de Gulf Petrochemical Industries à Bahreïn et grâce à un contrat de conception et de construction d'une centrale de 420 MW en Tunisie.

ÉNERGIE NUCLÉAIRE

Le remplacement du générateur de vapeur pour Bruce Power en Ontario a gagné le Prix canadien du génie-conseil, la plus haute distinction pour un projet. Nous utiliserons la métrologie laser et notre savoir-faire en analyse spatiale acquis au cours du projet de Bruce Power pour remplacer les générateurs de vapeur de l'usine de Xcel Energy à Prairie Island, au Minnesota, et pour remplacer les tubes chargeurs des réacteurs de l'usine de Bruce Power. Au Québec, nous poursuivons la remise en état de la centrale nucléaire de Gentilly-2 d'Hydro-Québec et nous avons consolidé notre savoir-faire du domaine nucléaire par l'acquisition de Nucleonex, société d'ingénierie spécialisée en sûreté nucléaire. À l'étranger, nous avons signé un contrat avec GE Hitachi Nuclear Energy pour évaluer les occasions qui se présentent dans le domaine du nucléaire en Pologne.



TRANSPORT, DISTRIBUTION ET TÉLÉCOMMUNICATIONS

Parmi nos projets d'IAC et d'IAGC dans le domaine du transport d'électricité au Canada, figurent 12 nouveaux postes à haute tension et la modernisation de plus de 70 postes existants. Nous avons terminé la conception d'une ligne de transport de 473 km et travaillons sur la conception de plus de 5000 km de lignes de transport. En Alberta, nous avons installé une ligne de transport de 240 kV sur 90 km en utilisant des hélicoptères et, en Colombie-Britannique, nous avons terminé la modernisation des installations rendant possible la connexion de producteurs indépendants. Dans le domaine des télécommunications, nous modernisons le réseau de télécommunications à fibre optique et micro-ondes d'Hydro-Québec. À l'international, nous actualisons des études portant sur une ligne CCHT de 700 km destinée à transporter 1300 MW d'électricité du Kirghizistan et du Tadjikistan à l'Afghanistan et au Pakistan, et nous rédigeons un plan directeur à l'échelle du pays et une étude de faisabilité pour un projet de transport de 3000 MW d'électricité au Pakistan. Nous avons également rédigé un plan directeur pour l'aménagement du fleuve Sénégal, en Afrique. En Pennsylvanie, notre mandat de maître d'œuvre visant à moderniser de nombreux postes pour le service public Duquesne Light a été renouvelé pour la sixième année. Au Brésil, nous avons obtenu des mandats de conception et de maîtrise d'œuvre pour deux lignes CCHT de 600 kV destinées à transporter 2350 km d'électricité. Nous terminons également la conception de plus de 2000 km de lignes de 230 et de 500 kV, y compris une tour de 290 m pour avoir une vue dégagée sur 2 km du fleuve Amazone.

UN PEU D'HISTOIRE

SNC-Lavalin a conçu, dans les années **1960**, le barrage Daniel-Johnson au nord du Québec, le plus grand barrage à voûtes multiples au monde, attraction touristique encore très courue de cette province.

MINES ET MÉTALLURGIE



PROJET DE FERRONICKEL DE BARRO ALTO — BRÉSIL



POTASSE, PHOSPHATE ET DIAMANTS

Forts de notre savoir-faire unique en matière de technologie minière traditionnelle et de mise sur pied de solutions, nous sommes le chef de file mondial dans le domaine de la potasse. En Saskatchewan, nous avons terminé des études de faisabilité pour Potash One et Athabasca Potash, et nous continuons nos travaux d'IAC pour le projet Vault d'Agrium, qui comprend l'agrandissement d'une mine souterraine, un treuil d'extraction minière, un concentrateur et des infrastructures. En Argentine, nous poursuivons nos travaux de conception détaillée pour l'usine de potasse Potasio Rio Colorado de Vale. Dans le domaine du phosphate, nous fournissons des services d'IAGC pour le projet de phosphates de Salitre, au Brésil, et nous avons terminé notre mandat d'ingénierie pour l'usine de valorisation du phosphate de Mosaic, en Floride. Nous réalisons également une étude de faisabilité pour la mine de diamants de Stornoway, qui sera la première mine de diamants au Québec.

Chef de file mondial dans ce secteur, nous exécutons des projets dans les domaines de l'acier, de l'alumine, de l'aluminium, de la bauxite, du charbon, du cuivre, du diamant, du minerai de fer, du nickel, de l'or, du phosphate, de la potasse, du zinc et autres matières premières. Nous fournissons toute une gamme de services, allant des études conceptuelles aux contrats complets de mise en œuvre de projets en tous genres, y compris bon nombre des plus grands projets de toute l'histoire de cette industrie.





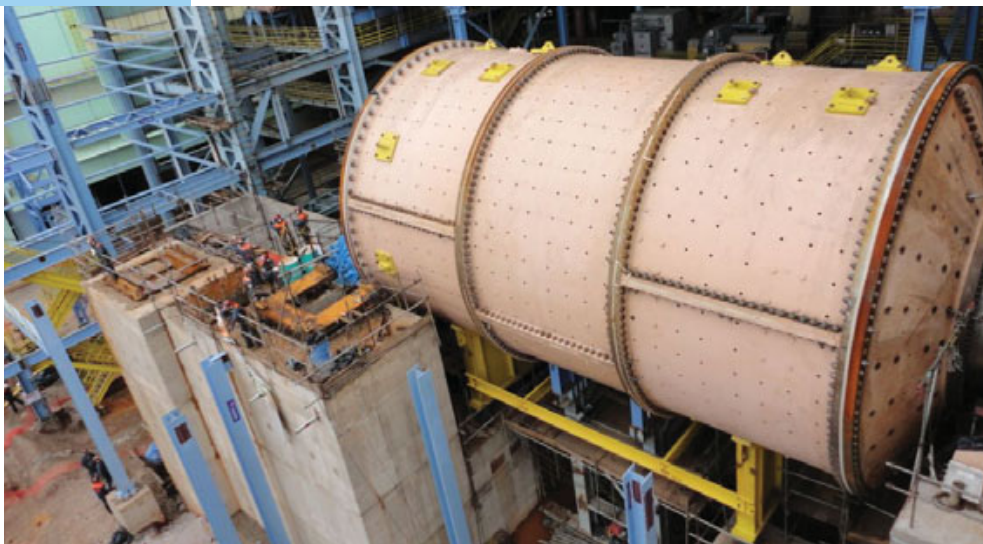
UNE EXPÉRIENCE INTERNATIONALE,
UN SAVOIR-FAIRE DE
CLASSE MONDIALE

NICKEL ET OR

À Madagascar, nous poursuivons notre mandat d'IAGC de la mine de cobalt et de nickel Ambatovy et, au Brésil, nous terminons notre mandat d'IAGC pour la mine de ferronickel Barro Alto d'Anglo American. Au Canada, nous travaillons à un mandat d'IAGC pour la mine de nickel de Canadian Royalties au Québec. Nous nous sommes également vu confier deux études d'envergure pour le gisement minéral du cercle de feu, en Ontario, et une étude sur la réduction des émissions atmosphériques pour la fonderie de Vale, à Sudbury. Dans le domaine de l'or, après avoir effectué des travaux pour le projet Rio Paracatu Expansion III, au Brésil, Kinross Gold nous a octroyé un mandat d'IAGC pour continuer l'agrandissement du broyeur. Nous travaillons au projet d'agrandissement de Sadiola, au Mali, pour AngloGold Ashanti et, après avoir achevé les installations au sol de la mine Cortez, Barrick nous a attribué un mandat d'IAGC pour l'agrandissement de sa mine de Bald Mountain, au Nevada.

CUIVRE, CHARBON ET URANIUM

Dans le domaine du cuivre, nous avons obtenu des contrats d'IA pour le projet de modernisation de la mine de Katanga, en République démocratique du Congo, et Bariq nous a confié un mandat d'IAGC pour un concentrateur de cuivre en Arabie saoudite. Nous avons aussi obtenu des contrats d'IAGC pour le complexe minier Minera de Cobre, au Panama, et pour l'agrandissement de l'usine de Collahuasi, au Chili. Toujours au Chili, nous avons terminé notre mandat d'IAGC en vue de l'agrandissement du projet Gaby, phase 2, de la Codelco. Au Pérou, nous effectuons des études de faisabilité pour le projet El Galeno de Lumina et une étude conceptuelle pour le projet Michiquillay d'Anglo American. Dans le domaine du charbon, nous avons terminé notre mandat d'IAGC pour la nouvelle mine de charbon de Keaton Mining, en Afrique du Sud. Dans le domaine de l'uranium, nous avons terminé des études préliminaires pour le projet Omahola de la Deep Yellow, en Namibie, et pour l'agrandissement d'Olympic Dam, en Australie. En Afrique du Sud, nous avons terminé une étude de faisabilité pour le projet de traitement des résidus miniers de la Goldfields West Wits et nous avons été mandatés pour l'étude liée au projet de remise en état de West Rand, d'AngloGold Ashanti.



UN PEU D'HISTOIRE

SNC-Lavalin a conçu et construit, en **1976**, le complexe d'affinerie de zinc de Çinkir en Turquie. Cette usine a jeté les bases d'une nouvelle industrie dans ce pays, qui ne comptait, à l'époque, aucune installation dans ce secteur.

MINÉRAI DE FER

Au Brésil, nous menons actuellement plusieurs projets pour Vale et nous fournissons notamment des services d'IAGC pour son projet S11D; nous avons gagné un prix Golden Valve Award pour notre utilisation novatrice de l'animation SmartPlant dans son projet Apolo. Nous avons obtenu plusieurs contrats de Vale pour son vaste projet de Simandou, en Guinée. En Mauritanie, la construction du concentrateur de SNIM est en cours et nous fournissons des services d'étude de faisabilité pour le projet El Aouj d'EMC. ArcelorMittal nous a confié un mandat de remise en état de son concentrateur au Québec et nous a demandé une étude de faisabilité pour son agrandissement, ainsi qu'un mandat d'IAGC pour la remise en état de sa mine Western Range, au Libéria. Nous menons actuellement des études de faisabilité pour la mine et l'usine de traitement de London Mining, à Greenland, et pour le projet Valentines de Zamin Resources, en Uruguay.

UNE RELATION DURABLE AVEC LE CLIENT



ALUMINIUM, BAUXITE ET ALUMINE

Nous avons terminé nos travaux d'IAGC à la fonderie d'EMAL, aux Émirats arabes unis, et nous avons presque achevé le mandat d'IAGC pour les bâtiments de services et des salles de cuves à Qatalum, au Qatar. Au Québec, notre mandat pour la première phase du projet d'usine d'aluminium AP60 de Rio Tinto Alcan a été élargi à l'ensemble des services d'IAGC et nous effectuons la gestion de la construction à son usine d'aluminium de Boyne, en Australie. Au Mozambique, BHP Billiton nous a attribué un contrat d'IAGC en vue de la modernisation de son usine de traitement des fumées de l'aluminerie Mozal. Après avoir terminé, en 2009, la mine de bauxite d'Alcoa à Juruti, au Brésil, nous avons obtenu un contrat pour une étude portant sur l'agrandissement de la mine. Nous effectuons également plusieurs grandes études dans le monde pour de nouveaux projets liés à la bauxite, à l'alumine et à l'aluminium, ainsi que pour des projets de modernisation dans ces domaines.

RESTAURATION MINIÈRE ET SERVICES GÉOTECHNIQUES

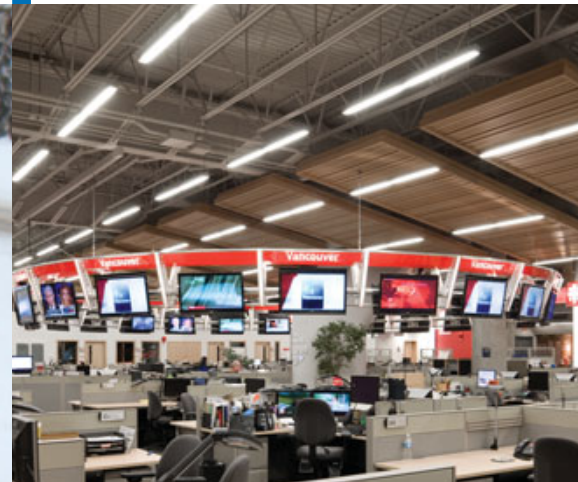
Nous menons actuellement des projets de restauration au Canada, en Nouvelle-Calédonie, en Amérique du Sud et en Afrique. Ces projets comprennent la restauration et le nettoyage d'un déversement de résidus à la mine d'Opémiska, au Québec, ainsi que la restauration et la modernisation d'un site d'enfouissement de déchets industriels à l'aluminerie de Kitimat, en Colombie-Britannique. Au Québec, nous avons utilisé des méthodes novatrices pour contrôler le drainage minier acide lors de la restauration du projet d'Aldermac. Au Chili, nous fournissons des services d'ingénierie à l'usine d'ENAMI à Ovalle, première usine de traitement des résidus de cuivre de taille industrielle du pays à utiliser la technologie d'élimination de résidus épaissis, et nous employons également une nouvelle technologie d'élimination des résidus pour Minera Florida. Toujours au Chili, nous effectuons pour Cia Minera Del Pacifico une étude technique qui porte sur l'épaississement, le transport et l'élimination des résidus de son projet d'usine pilote Hierro Atacama.

OPÉRATIONS ET MAINTENANCE



ROUTE TRANSCANADIENNE — CANADA

Nous sommes l'un des plus grands fournisseurs de services de gestion de l'exploitation et de l'entretien au Canada et nous gérons un portefeuille composé d'installations publiques et privées, d'infrastructures, de camps éloignés et de navires en Amérique du Nord, au Moyen-Orient et en Afrique.



GESTION DE PROJETS, D'INSTALLATIONS ET D'IMMEUBLES

Nous avons continué à renforcer notre position sur le marché des partenariats public-privé au Canada avec un mandat d'exploitation et d'entretien d'une durée de 30 ans pour le Campus Glen du Centre universitaire de santé McGill, à Montréal, pour lequel nous visons une certification LEED Argent. Ce campus sera conçu, construit et financé par d'autres divisions de SNC-Lavalin. Nous avons obtenu un mandat similaire d'une durée de 30 ans pour des services complets d'exploitation et d'entretien du Palais de justice de la région de Waterloo, en Ontario, qui respectera les exigences de la certification LEED Argent. Nous avons élargi notre clientèle en Ontario avec un contrat de gestion des bureaux canadiens de l'entreprise américaine Advanced Micro Devices et de ses installations de production et de mise à l'essai des prototypes et, à l'international, avec un contrat de gestion pour le centre commercial de Lagoon, d'une superficie de 55 000 m², en construction au Qatar. Notre position de chef de file dans le domaine de la gestion d'installations et d'immeubles a été reconnue par l'Association de la construction du Québec, qui nous a nommés Entreprise de l'année 2010 pour la région métropolitaine de Montréal pour notre savoir-faire en solutions de gestion de projets intégrées et complètes, et pour la qualité exceptionnelle de notre service à la clientèle.



DES SOLUTIONS
STRATÉGIQUES
SPÉCIALEMENT
ADAPTÉES AUX
INFRASTRUCTURES

TRANSPORT

Nous avons obtenu un contrat de services complets pour le tronçon sud-est de l'autoroute Stoney Trail, à Calgary. Il s'agit du projet d'autoroute unique le plus important jamais entrepris en Alberta. Nous prendrons en charge la conception, la construction et le financement partiel du projet, puis nous exploiterons et entretiendrons pendant 30 ans l'autoroute à 6 voies de 25 km. À Vancouver, en Colombie-Britannique, le réseau primé de transport en commun rapide et léger Canada Line continue de surpasser les attentes. Depuis sa mise en service en 2009, il a transporté plus de 50 millions de passagers et a atteint un taux de fiabilité de 99,9 %. La fréquentation a constamment augmenté, pour atteindre une moyenne de 110 000 passagers par semaine. Notre mandat pour le pont William-R.-Bennett, en Colombie-Britannique, a aussi constamment atteint des taux de satisfaction des parties prenantes de 95 %. Il accueille en moyenne 46 000 véhicules par jour, nombre qui devrait augmenter pour passer à 69 000 d'ici 2017.



AÉROPORTS

En Europe, nous avons porté à 8 le nombre de mandats de gestion d'aéroports, après avoir obtenu des contrats pour les aéroports de Tours et de Rouen d'une durée de 12 et de 6 ans, respectivement. Outre la gestion et l'entretien de ces aéroports, nous serons également chargés du service à la clientèle et du développement commercial des sites. Nos autres contrats de gestion pluriannuels en Europe couvrent les aéroports de Cherbourg, de Malte, de Paris-Vatry, de Tarbes-Lourdes-Pyrénées, de Chalon-sur-Saône et de Vannes.

UN PEU D'HISTOIRE

SNC-Lavalin O&M n'avait qu'un seul contrat à ses débuts, il y a 15 ans. Elle a depuis bien grandi pour fournir maintenant des services d'exploitation et d'entretien dans des secteurs aussi divers que les navires, les camps, les routes, les réseaux légers sur rail et l'immobilier.



UNE ORIENTATION CLIENT

INSTALLATIONS INDUSTRIELLES

Nous avons élargi notre offre de services d'exploitation et d'entretien pour inclure des services-conseils dans le domaine de l'exploitation et de l'entretien pour un certain nombre de clients, notamment Kinder Morgan Texas aux États-Unis, Rolls Royce à Montréal et Metrolinx à Toronto. Nous avons également élargi la portée de notre mandat d'exploitation et d'entretien de la centrale régionale intérimaire de Waterfront Toronto à un service à effectif complet, 24 heures par jour, 365 j/an. En Algérie, nous continuons notre mandat d'exploitation et d'entretien de la centrale électrique de 825 MW de Skikda dans le cadre d'un contrat de 12 ans et nous avons entamé la deuxième année d'un mandat d'exploitation et d'entretien de 20 ans pour la centrale thermique de 1227 MW d'Hadjret En Nouss, qui est actuellement la première centrale à cycle combiné d'Afrique. Dans le domaine de l'eau, toujours en Algérie, nous sommes dans la troisième année de notre mandat d'exploitation et d'entretien d'une durée de cinq ans pour l'usine de traitement de l'eau et le réseau de distribution de Taksebt. Il s'agit du plus important projet de traitement et d'adduction de l'eau en Afrique; il produit 605 000 m³ d'eau potable par jour et dessert Alger et plusieurs villes sur une distance de 80 km. Ailleurs dans le pays, nous avons préparé le transfert de notre mandat d'exploitation et d'entretien de 25 ans, qui couvrirait l'usine de dessalement de Fouka, d'une capacité de 120 000 m³ par jour, en raison du démarrage de la production en 2011.



DÉFENSE ET LOGISTIQUE POUR CAMPS ÉLOIGNÉS

Pendant l'année 2010, nous avons soutenu le ministère de la Défense nationale (MDN) du Canada dans un certain nombre d'activités. Le MDN a prolongé notre contrat de soutien en service pour les petits navires de guerre et les navires auxiliaires d'une année supplémentaire et nous a confié d'autres tâches, notamment la préparation pour démontage et élimination de l'ancien navire canadien de Sa Majesté, le Fraser. Ce contrat incluait l'élaboration et le contrôle des exigences en matière d'environnement et de sécurité liées à l'enlèvement de marchandises contrôlées. Nous continuons à fournir un soutien aux camps éloignés des Forces canadiennes basées sur un terrain d'aviation à Kandahar, en Afghanistan. Nous entamons notre cinquième année à Kandahar et la huitième du contrat du Programme de soutien contractuel des Forces canadiennes; nous employons plus de 300 personnes sur le terrain d'aviation, chargées de fournir des services de logistique, d'entretien, d'ingénierie, de communications et de soutien général. Le travail que nous fournissons là-bas a été évalué à des taux de performance moyens de plus de 99 % et, en novembre 2010, le gouvernement du Canada a prorogé notre contrat jusqu'en décembre 2012. Dans le secteur privé, notre équipe chargée de fournir des services d'exploitation et d'entretien à un camp de 100 personnes pour le projet Surmont de Conoco Philips, à Fort McMurray, continue de rencontrer ou de dépasser les attentes des clients. En 2010, nous avons obtenu un contrat pour la conception, la construction, l'exploitation et l'entretien d'un bâtiment sur le site, destiné à loger 2500 travailleurs.

INVESTISSEMENTS DANS DES CONCESSIONS D'INFRASTRUCTURE

Nous effectuons des investissements dans des ICI et en assurons la gestion. Ces infrastructures nous appartiennent en totalité ou en partie, et il arrive fréquemment que nous en assurons la conception, la construction, l'exploitation et l'entretien. Notre modèle intégré combine l'investissement, le financement, la conception, la construction, l'exploitation et l'entretien, ce qui nous positionne avantageusement pour entreprendre n'importe quel projet d'investissement.



CAMPUS GLEN DU CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ MCGILL — CANADA



BÂTIMENTS DE SERVICES PUBLICS ET CULTURELS, ET AÉROPORTS

Nous avons obtenu, en 2010, un contrat fondateur en PPP, dont le mandat consiste à concevoir, construire et financer le Campus Glen du Centre universitaire de santé McGill à Montréal, et d'assurer la gestion des installations jusqu'en 2044. Ce PPP, le plus important au Canada, a déjà reçu le prix Or du Conseil canadien pour les PPP pour son excellence et son innovation en matière de financement de projet. De plus, il a été nommé la transaction nord-américaine d'infrastructure sociale de l'année par la revue *Project Finance*. L'aspect le plus original de ce financement réside dans l'apport important de son volet obligataire, qui a suscité un immense intérêt chez les investisseurs. Toujours à Montréal, la construction de la nouvelle salle de concert acoustique de Montréal est bien avancée. Il s'agit du tout premier contrat de PPP portant sur une infrastructure culturelle au Québec et nous en assurerons l'exploitation et l'entretien jusqu'en 2038. Dans le domaine des aéroports, notre concession de l'aéroport international de Malte a enregistré une augmentation de 12,8 % sur le trafic de passagers de 2009, avec un total de 3 293 527 arrivées et départs.

ROUTES, PONTS ET RÉSEAUX DE TRANSPORT EN COMMUN

En 2010, nous avons obtenu un contrat complet en PPP pour le tronçon sud-est de l'autoroute périphérique Stoney Trail de Calgary, en Alberta. Une fois qu'elle sera terminée, nous exploiterons l'autoroute et l'entretiendrons jusqu'en 2043. En Ontario, l'autoroute à péage 407, située à proximité de Toronto, a franchi une étape importante en 2010 en accueillant son millionième véhicule muni d'un transpondeur, ce qui indique que sa clientèle est fidèle et régulière. Nous avons également investi dans une autoroute à péage de 189 km en Andhra Pradesh, en Inde. En Colombie-Britannique, le 31 mai 2010 a marqué le second anniversaire de l'ouverture du pont William-R.-Bennett à Kelowna, l'un des rares ponts flottants dans le monde. Le réseau Canada Line, seul lien air-rail à ce jour au Canada, a fêté sa première année de service. De plus, il a été primé pour de nombreuses réalisations, notamment pour le caractère novateur de l'ingénierie, la fiabilité du réseau et le financement du projet.



DES ICI S'APPUYANT
SUR UN SAVOIR-
FAIRE MONDIAL
ET UN SOLIDE
BILAN FINANCIER



ÉNERGIE ET EAU

Nous avons conclu trois opérations financières en 2010. Nous avons vendu notre participation de 10,07 % dans Valener Inc. et notre participation de 11,1 % dans la Société en commandite Trencap. En Alberta, nous avons annoncé récemment que nous allons augmenter notre participation dans AltaLink, portant notre détention à 100 %, sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires. Ce fournisseur de services de transport d'électricité, le plus important de l'Alberta, réalise actuellement de nombreux projets de remplacement, de modernisation et de construction. L'année à venir s'annonce prometteuse, car la centrale électrique Astoria II, à New York, et l'usine de dessalement d'eau de mer de Fouka, en Algérie, devraient toutes deux entrer en exploitation et commencer à générer des revenus en 2011.



UN PEU D'HISTOIRE

L'Autoroute 407 à Toronto est le plus important et le plus réussi des investissements dans des concessions d'infrastructure de SNC-Lavalin, qui y a engagé à l'origine un montant presque égal à la valeur totale de l'avoir de ses actionnaires.

AGROALIMENTAIRE



CRÉDIT PHOTO : FRED LAURES

CUVERIE DE VINIFICATION G.H. MUMM & CIE
À REIMS — FRANCE

Nous possédons plus de 60 années d'expérience internationale dans ce secteur. Nous sommes en mesure de gérer toutes les étapes du cycle de vie d'un projet, ainsi que d'assister nos clients en ce qui a trait aux décisions d'investissement.

Chef de file sur le marché vinicole français, nous avons apporté en 2010 notre savoir-faire au Royaume-Uni en obtenant un contrat pour la conception d'une usine de production de vins effervescents de qualité supérieure pour Nyetimber Vineyard. L'usine couvrira tout le processus de production et sera dotée d'une cave pouvant stocker cinq millions de bouteilles. À Bordeaux, nous avons achevé la construction d'une nouvelle cave de stockage ultra-moderne pour Ballande & Meneret, construite avec un béton blanc autonettoyant novateur coulé sur place, ce qui a nécessité un savoir-faire technique spécialisé. Dans le Médoc, nous avons terminé un nouveau bâtiment de stockage au Château Ducru-Beaucaillou et avons exécuté la première phase d'un projet d'agrandissement pour l'unité de vinification de Fourcas-Dumont, à Listrac. En Champagne, nous avons travaillé en étroite collaboration avec l'équipe de Laurent-Perrier pour réaliser une extension sur le domaine historique de Tours-sur-Marne. Le projet incluait le transfert de cuveries de vinification de trois sites distincts vers un seul site, la modernisation des installations et l'augmentation de leur capacité de production.

Notre projet d'agrandissement de l'usine de production de jambon de Pault Predault, à Goussainville, a entraîné le déménagement de trois installations de production différentes vers un seul site. Nous avons terminé le projet en 13 mois, tout en surpassant les normes d'hygiène industrielle et en utilisant les meilleures pratiques pour économiser l'énergie. En Amérique du Nord, nous avons terminé des mandats importants visant à réduire les frais d'exploitation de quatre usines de production de Safeway, dans l'Ouest du Canada, tout en s'assurant de leur conformité à la réglementation en matière de sécurité et d'environnement et en améliorant l'efficacité générale de l'usine. Nous avons également terminé la conception de la nouvelle usine de yogourt de Safeway, en Californie.

Les cyclones et autres manifestations climatiques à l'île de La Réunion ont exigé une conception technique novatrice pour le nouveau centre de stockage des céréales d'Ocidim. Celui-ci comprend 16 silos de 2900 m³ dotés de structures renforcées et de toits spécialement conçus et équipés de panneaux photovoltaïques. Dans le cadre d'un autre projet céréaliier, nous avons terminé notre mandat de gestion de projet et avons mis en service la malterie de Soufflet en France. Cette installation possède une capacité de 150 000 t/an. Dans le secteur des aliments pour animaux, Lactech, consortium canadien regroupant les deux principaux fabricants d'aliments pour animaux du pays, a retenu nos services pour reconcevoir entièrement une usine existante de production d'aliments pour vaches laitières.

INDUSTRIE

CRÉDIT PHOTO : GILLES CABELLA



PROJET DE GAZ OSCAR II DE GRT —
UNITÉ DE COMPRESSION DE GAZ
À SAINT-AVIT — FRANCE

Nous fournissons une gamme complète de services dans les secteurs de la fabrication, des produits chimiques industriels, des engrais, de l'acide sulfurique et de l'acide phosphorique, ainsi qu'un savoir-faire spécialisé dans des domaines comme l'instrumentation et l'automatisation, la manutention des matériaux, la conception de la machinerie ainsi que les chaînes de remplissage et d'emballage.

Dans le cadre d'un grand projet de modernisation à une base des Forces armées canadiennes en Ontario, nous avons conçu deux hangars pour l'aéronef de transport lourd C17 Globemaster. Chacun des hangars aura la taille de deux terrains de football et sera conçu selon les normes LEED Argent. En France, le nouveau banc d'essais de réacteurs sur lequel nous travaillons pour Air France à l'aéroport Charles de Gaulle accueillera les moteurs extra puissants installés sur les Airbus A380 et Boeing B777. Nous avons également terminé une usine d'assemblage d'aéronefs A350 XWB pour Spirit AeroSystems en un temps record de 10 mois, ainsi qu'un nouveau centre logistique pour Airbus à Montoir-de-Bretagne.

Verallia, ex Saint-Gobain, un client de longue date, nous a attribué un mandat de gestion de projet en Argentine, pour son usine de fabrication de bouteilles en verre, et Salins du Midi nous a donné le mandat de construire une usine de sel clés en main, en France. En Amérique du Nord, nous avons presque terminé notre mandat d'ingénierie pour le laveur de SO_2 de démonstration d'Alcoa, au Québec, et nous avons obtenu la direction des travaux préliminaires d'ingénierie pour un laveur de SO_2 en Louisiane. Les deux projets ont utilisé une nouvelle technologie permettant de réduire les émissions de gaz à effet de serre des usines d'aluminium.

ENGRAIS ET PRODUITS CHIMIQUES INORGANIQUES

Dans le secteur des engrais, un mandat majeur d'IAGC nous a été confié pour la construction d'une nouvelle usine de production d'acide sulfurique et phosphorique sur le site d'Eshidiya en Jordanie. Trois autres mandats nous ont été attribués en Jordanie. Le premier est lié à l'amélioration du fonctionnement d'une usine existante à Eshidiya. Les deux autres concernent le complexe existant de production d'engrais azotés et

phosphatés d'Aqaba. En Afrique du Sud, Sasol nous a attribué un mandat d'IAGC pour une usine de nitrate d'ammonium et de calcaire de qualité supérieure à bon rendement énergétique. C'est la première fois que Sasol fait appel aux services d'un gestionnaire de projet externe pour un projet de cette ampleur. Nous assumons également la gestion de projet du complexe d'ammoniac et d'urée de Petrovietnam, au Vietnam, et la société Sunkar Resources nous a confié une étude de faisabilité pour un complexe d'engrais au Kazakhstan.

Concernant les produits chimiques inorganiques, nos études de faisabilité pour des clients en Afrique et au Moyen-Orient ont confirmé la faisabilité de la récupération d'uranium dans l'acide phosphorique grâce à la technologie Prayon. En Égypte, Solvay nous a confié un mandat d'IAGC pour la rénovation de son unité de production de soude dense. Nous menons plusieurs projets relatifs à des usines d'acide sulfurique au Canada, en Europe, au Mexique, en Jordanie, au Kazakhstan et en Russie, et nous continuons à perfectionner notre logiciel et nos équipements de simulation pour faciliter la formation à l'exploitation sur site pour des clients des secteurs minier et industriel partout dans le monde.

PRODUITS PHARMACEUTIQUES ET BIOTECHNOLOGIE



CRÉDIT PHOTO : GENZYME

GENZYME : ATELIER DE PRODUCTION
DE THYMOGLOBULINE — FRANCE

Nous fournissons des services complets d'ingénierie, d'automatisation, de mise en service, de validation des procédés, ainsi que des services de gestion de la construction à des clients des secteurs pharmaceutique, biotechnologique et médical partout dans le monde.

Nous avons plusieurs projets en cours dans le secteur des vaccins. Après l'achèvement du complexe industriel de fabrication de vaccins Incheon de Crucell Korea, en Corée du Sud, nous avons obtenu deux nouveaux contrats sur le site : un pour une usine de fabrication de vaccins lyophilisés contre la rougeole et la rougeole/rubéole, et un autre pour une usine de remplissage et d'emballage afin de produire des seringues préremplies de Quinvaxem, un vaccin cinq-en-un. Aux Pays-Bas, nous avons terminé notre mandat exhaustif d'IAGCV pour l'installation de systèmes d'automatisation et de contrôle des procédés de pointe à l'usine de production du Netherlands Vaccine Institute. Aux États-Unis, nous fournissons des services de conception, de construction et de mise en service pour une nouvelle installation de vaccins vétérinaires pour Ceva, au Kansas.

Ailleurs en Amérique du Nord, nous avons deux projets d'envergure en cours pour BD Diagnostics. Nous fournissons des services d'architecture et d'IGC pour un nouveau centre de recherche et développement certifié LEED situé dans son complexe de Québec et nous avons terminé les études conceptuelles de 5000 m² de locaux abritant un laboratoire, les installations de fabrication des instruments et des bureaux pour agrandir son centre de santé des femmes et de cancérologie en Caroline du Nord, établissement qui a reçu la certification LEED Argent.

Nous travaillons également sur un projet à phases multiples en Ontario, avec un mandat d'IACV pour la troisième phase d'un projet d'agrandissement à l'usine de production de préparations injectables stériles de Novocol. La nouvelle installation de 3600 m² inclura de nouveaux procédés et systèmes mécaniques. Toujours en Ontario, nos travaux de rénovation de l'usine de fabrication de produits biopharmaceutiques de Therapure Biopharma incluront un transfert de procédés biotechnologiques.

Parmi les mandats en cours au Québec pour des ouvrages existants, figurent les travaux d'agrandissement et de rénovation pour Pharmascience et l'importante rénovation d'usine de Pfizer. En France, nous avons terminé un mandat clés en main visant à remettre en état une usine de lyophilisation de Sanofi-aventis. Nous effectuons

également des travaux clés en main, dans le domaine de la production de gouttes ophtalmiques à l'usine de Fareva's Excelvision, à Annonay, ainsi que le déménagement d'une usine pharmaceutique de lyophilisation du site de Famar, à Orléans, vers un autre site, dans le cadre d'un mandat d'IAGCV.

En Inde, Dr. Reddy's Laboratories nous ont attribué un contrat d'ingénierie d'avant-projet et de conception ainsi que de soutien à l'approvisionnement pour une nouvelle usine de production d'ingrédients pharmaceutiques actifs faisant partie d'une nouvelle grappe d'entreprises pharmaceutiques en Andhra Pradesh.

NOUS VEILLONS

Chez SNC-Lavalin, nous prenons nos responsabilités de citoyen du monde très au sérieux.



NOUS VEILLONS
WE CARE

Nous renforçons nos valeurs fondamentales **NOUS VEILLONS** dans nos bureaux partout dans le monde au moyen de programmes, tant au niveau de l'entreprise qu'au niveau des unités d'exploitation. Cela va des directives en matière de santé, de sécurité et d'environnement à l'échelle de l'entreprise aux formations sur le leadership et aux actions concrètes dans nos collectivités.

Nous nous engageons à satisfaire le client et à continuellement améliorer l'exploitation de tous nos secteurs d'activité. La qualité de notre travail est un facteur essentiel de notre succès et nos divisions, généralement certifiées par des représentants de l'Organisation internationale de normalisation, se conforment aux autres normes de qualité internationales.

Pour en savoir plus sur la manière dont nous transformons nos valeurs **NOUS VEILLONS** en actions concrètes dans nos activités quotidiennes, veuillez vous reporter à notre rapport sur le développement durable, qui sera publié au printemps 2011.



NOS VALEURS

NOUS VEILLONS À LA SANTÉ ET À LA SÉCURITÉ DE NOTRE PERSONNEL, DE CELLES ET CEUX QUI TRAVAILLENT SOUS NOTRE RESPONSABILITÉ, AINSI QUE DES PERSONNES QUI DISPOSENT DE NOS PROJETS.

NOUS VEILLONS SUR NOTRE PERSONNEL, À SA CROISSANCE PERSONNELLE, À SON AVANCEMENT PROFESSIONNEL ET À SON BIEN-ÊTRE GÉNÉRAL.



NOUS VEILLONS AUX COLLECTIVITÉS AU SEIN DESQUELLES NOUS VIVONS ET TRAVAILLONS, AINSI QU'À LEUR DÉVELOPPEMENT DURABLE, ET NOUS SOMMES DÉTERMINÉS À ASSUMER NOS RESPONSABILITÉS DE CITOYEN DU MONDE.



NOUS VEILLONS À LA QUALITÉ DE NOTRE TRAVAIL.

NOUS VEILLONS À L'ENVIRONNEMENT ET MENONS NOS ACTIVITÉS DE FAÇON RESPONSABLE SUR LE PLAN ENVIRONNEMENTAL.

ÉQUIPE DE DIRECTION

BUREAU DU PRÉSIDENT

Pierre Duhaime

Président et chef de la direction

Feroz Ashraf

Vice-président directeur
Mines et métallurgie

Jean Beaudoin

Vice-président directeur
Produits chimiques et pétrole

Riadh Ben Aïssa

Vice-président directeur
Infrastructures, Eau, Géotechnique
et laboratoires, Construction, et
Entrepreneurs en défense

Jim Burke

Vice-président directeur
Aéroports, Transport en commun, Chemins de
fer, Installations portuaires et Environnement

Darleen Caron

Vice-présidente directrice
Ressources humaines mondiales

Patrick Lamarre

Vice-président directeur
Énergie

Gilles Laramée

Vice-président directeur et
chef des affaires financières

Michael Novak

Vice-président directeur
Gestion des risques d'entreprise,
Technologies globales de l'information,
Approvisionnement global, Santé, sécurité et
environnement, et SNC-Lavalin International

Jean Claude Pingat

Vice-président directeur
Agroalimentaire, Biocarburants, Engrais,
Produits pharmaceutiques, Verre et
Matériaux de construction, et Exploitation
d'aéroports, Infrastructures, Environnement
et Infrastructures médicales — Europe

Charlie Rate

Vice-président directeur
Opérations et maintenance

SIÈGE SOCIAL

Rupert Agius-Pease

Vice-président, Fiscalité

Nicola Angelini

Vice-président, Stratégie
d'entreprise et expansion

Louis Dagenais

Vice-président principal, Technologies
globales de l'information et
Systèmes de gestion de projets

Pat Di Lillo

Vice-président principal et contrôleur

Stéphane Gagnon

Vice-président, Vérification interne

Réjean Goulet

Vice-président principal et chef du contentieux

Michael Ioffredi

Vice-président et trésorier

Denis Jasmin

Vice-président, Relations
avec les investisseurs

Jacques Landry

Vice-président, Approvisionnement global

Yves Laverdière

Vice-président et secrétaire de l'entreprise

Terry Lefebvre

Vice-président, Fusions et acquisitions

Pierre Mailhot

Vice-président, Administration

Adam Malkhassian

Vice-président, Gestion des
risques d'entreprise

Diane Nyisztor

Vice-présidente principale, Rémunération
et avantages sociaux

Leslie Quinton

Vice-présidente, Communications
mondiales d'entreprise

Tim Van Wieren

Vice-président principal, Santé
et sécurité mondiales

CANADA

INFRASTRUCTURES

CONSTRUCTION

SNC-LAVALIN CONSTRUCTION

Abdelatif Ahmed-Chaouch

Vice-président principal, Énergie

Rafik Ajili

Vice-président, Planification et contrôle
des coûts, et Suivis de projets, Afrique
du Nord et Moyen-Orient

Walid Asha

Vice-président principal, Ponts et autoroutes,
Canada, Bâtiment, Ontario et Maritimes

Mark Bergman

Vice-président, Gestion du risque

Charles Chebl

Vice-président principal, Construction
et Bâtiment, Québec

Féthi Chébil

Vice-président, Aéroports

Maria Di Niro

Vice-présidente principale,
Planification et contrôle des coûts,
et Suivis de projets, Amériques

Samir El-Bahar

Vice-président principal, Construction

Nadia Feknous

Vice-présidente principale,
Infrastructures, International

Alfy Hanna

Vice-président principal, Infrastructures
pétrolières, Moyen-Orient

Alain Koessler

Vice-président principal,
Exploitation et entretien

Melody Kratsios

Vice-présidente principale, Santé,
sécurité et environnement, et Qualité

Jean-Éric Laferrière

Vice-président principal, Services, et
conseiller juridique principal

Alain Langelier

Vice-président principal, Estimation
et offres de services

Richard Massé

Vice-président principal, Investissement,
financement et acquisitions

Bruno Picard

Vice-président principal, Développement
des affaires, Algérie et Afrique de l'Ouest

Alain Poplemon

Vice-président principal et
administrateur délégué, Colombie

Satish Ramiengar

Vice-président principal, Infrastructures
pétrolières, Afrique du Nord et Amériques

Pierre Ranger

Vice-président principal, Aluminium,
Émirats arabes unis

Tony Rosato

Vice-président principal, Planification
et développement stratégiques

Stéphane Roy

Vice-président contrôleur

Sylvain Thériault

Vice-président, Développement des affaires,
Construction et Bâtiment, Québec

INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENT

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

Albert Williams

Vice-président principal et directeur général

Bassem Eid

Vice-président, Ports, génie
maritime et environnement

William Fanning

Vice-président

Elwood J. Reid

Président
BAE-Newplan Group

QUÉBEC

Luc Lainey

Vice-président principal, Qualité et formation

QUALITAS (GÉNIE DES MATÉRIAUX ET GÉOTECHNIQUE)

Charles Malenfant

Vice-président principal et directeur général

Henri Madjar

Vice-président principal, Développement,
International et Projets spéciaux

TRANSPORT, INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENT

Yves Cadotte

Vice-président principal et directeur général

Patrick Aubin

Directeur, Ingénierie mécanique et électricité

Pierre Beaudoin

Directeur, Projets internationaux

Raymond Bleau

Vice-président, Structures

Larry Bock

Vice-président, Ingénierie mécanique
et électricité

Brian DeCoste

Vice-président, Exploitation, Halifax

Laurent De François

Vice-président, Systèmes de transport

Michel Grégoire

Directeur, Traitement et distribution
de l'eau, International

Pierre Hénault

Vice-président, Ingénierie mécanique
et électricité

Michel Labbé

Vice-président, Québec et Est du Québec

Martin Lachance

Vice-président, Structures et industrie

Jean-Louis Mailloux

Vice-président, Transport

Jean-Pierre Pilon

Vice-président, Infrastructures
et gestion de projet

Marc Samson

Vice-président, Génie municipal
et Premières Nations

Pierre St-Cyr

Vice-président, Développement des
affaires et développement urbain

ROUTES ET PONTS, MONTRÉAL

Amin Khouday

Vice-président principal et directeur général

Pierre Beauchesne

Vice-président, Routes et projets spéciaux

Olivier Joly

Vice-président, Ponts et ouvrages d'art

QUEST DU CANADA

Brian Gardner

Vice-président, Infrastructures

Marc Kadziolka

Vice-président et directeur général,
Wiebe

Nuno Pereira

Directeur, Groupe de conception-construction

TRANSPORT

Mike Chin

Vice-président, Ingénierie,
Routes et infrastructures

Judi Cohen

Vice-présidente, Transport

Rainer Ibowski

Vice-président, Transport en commun

Dante Marining

Directeur du marketing, Ports et rail

Ian Matheson

Vice-président, Développement aéroportuaire

Trevor Peach

Vice-président, Ingénierie portuaire

Sheri Plewes

Vice-présidente principale, Exploitation

Jadranka Talic

Vice-président, Réseaux ferroviaires

Geoff Vickery

Vice-président, Groupe maritime et portuaire

Bing Wong

Vice-président, Transport, Ontario

ENVIRONNEMENT

Jacques Benoit

Vice-président principal et directeur général

Robert Ferrari

Vice-président, Développement,
Environnement et agriculture,
Québec et Maritimes

Lyndon Hanson

Vice-président, Exploitation, Ouest du Canada

Mark Osterman

Vice-président

Louis Sabourin

Vice-président, Exploitation, Centre du Canada

André Thivierge

Vice-président, Québec et Maritimes

ÉNERGIE

HYDROÉLECTRICITÉ

Joseph Salim

Vice-président et directeur général,
Montréal et Inde

John Brown

Vice-président, Développement des affaires

Marie-Claude Dumas

Vice-présidente, Exploitation

Alfred Hanna

Vice-président principal, Vancouver et Asie

Richard Kockel

Vice-président, Ingénierie

TÉLÉCOMMUNICATIONS

Michel Ghanem

Directeur général

TRANSPORT ET DISTRIBUTION

Michel Dubois

Vice-président, Exploitation, Montréal

ÉNERGIE NUCLÉAIRE

Yash Sthankiya

Vice-président principal et directeur général

Rabih Hafez

Vice-président, Exploitation

Ron Moleschi

Vice-président, Développement d'entreprise
et grands projets

Marc-Antoine Pettrilli

Directeur, Sécurité et permis,
Nucleonex

Ramesh Sharma

Vice-président, Finances

Dezi Yang

Vice-président, Ingénierie

ÉNERGIE THERMIQUE

James P. Zapke

Vice-président principal et directeur général, Vancouver

Michel Lanthier

Vice-président, Exploitation

Martin Lenzin

Vice-président, Développement des affaires

Geoffrey Wormell

Directeur, Énergie thermique

TRANSPORT ET DISTRIBUTION

John Husch

Vice-président principal et directeur général

Paul Mackintosh

Vice-président, Exploitation, Toronto

PRODUITS CHIMIQUES ET PÉTROLE

Harry Sambells

Vice-président principal et directeur général

Rajeev Aggarwal

Vice-président, Développement des affaires internationales

Brian Cole

Vice-président, Énergie exploitable

Mick Cooper

Vice-président, Projets

Gulshan Dua

Vice-président, Ingénierie des procédés et traitement des gaz

John Hutchinson

Vice-président principal, Moyen-Orient

Donald McLeod

Vice-président et directeur général, Exploitation, Edmonton

Stephanie Napke

Vice-présidente, Finances

Christopher Nendsa

Vice-président, Développement des affaires, Canada

John Schadan

Vice-président principal et directeur général, Exploitation, Edmonton

Karen Sobel

Vice-présidente, Exploitation de projets

Robert Sparrow

Vice-président principal, Technologie mondiale et procédés

Robert Stewart

Vice-président et directeur général

MINES ET MÉTALLURGIE

MINES ET MÉTALLURGIE MONDIALES

Pierre Dubuc

Vice-président principal, Soutien à l'exploitation mondiale

Patric Mercille

Vice-président principal, Services commerciaux, risques et intégration

Kris Misir

Vice-président principal et contrôleur

José Suárez

Vice-président principal, Développement des affaires

JoAnne Thompson

Vice-présidente principale, Ressources humaines

Marius van Tonder

Vice-président, Santé, sécurité, environnement et collectivités

ALUMINIUM ET MINES ET MÉTALLURGIE, MONTRÉAL

Claude Létourneau

Vice-président principal, Division Aluminium

Robert Beauchemin

Vice-président, Services mondiaux de formation et de simulation

Luc Bélanger

Vice-président, Montréal

Denis Isabel

Vice-président, Restauration minière et services géotechniques

Pierre Lacaille

Vice-président, Exécution de projets

Raymond Marcoux

Vice-président, Développement des affaires, Aluminium

Robert Minto

Vice-président, Technologie et développement de projets

MINES ET MÉTALLURGIE, TORONTO

Dale Clarke

Vice-président principal et directeur général

Kent Cori

Vice-président, Projets

David Evans

Vice-président, Exploitation

Cameron Harris

Vice-président, Technologie

Tony Wachmann

Vice-président, Exploitation, Vancouver

OPÉRATIONS ET MAINTENANCE

SNC-LAVALIN O & M

Randy Carson

Vice-président, Logistique

Don Chynoweth

Vice-président principal, Logistique et défense

Marc Devlin

Vice-président principal, Transport et Industriel

Marni Dicker

Vice-présidente principale, Affaires commerciales et affaires gouvernementales, et conseillère juridique

Dale Getty

Vice-président, Exploitation logistique

Gilles Hébert

Vice-président principal

Narsain Jaipersaud

Vice-président principal, Finances

Gerry Raine

Directeur technique principal, Industriel

Dave Rooke

Vice-président, Défense

Richard Scott

Directeur principal, Routes

Justin Sharp

Vice-président principal, Gestion d'installations

Sean Wiley

Vice-président, Exécution de projets

DÉFENSE

ENTREPRENEURS EN DÉFENSE

Claude-Bernard Lévesque

Vice-président, Développement des affaires

SECTEURS INDUSTRIELS

AGROALIMENTAIRE

Éric Martin

Vice-président principal, Exploitation mondiale SNC-Lavalin Agro (en poste en France)

INDUSTRIEL

QUÉBEC

Jean Nehmé

Vice-président principal et directeur général

Benoît Houde

Vice-président, Ingénierie

Les McMullan

Vice-président, Services aux projets

Luc-André Nadeau

Directeur, Développement des affaires

Mario Robalo

Vice-président, Exploitation

Andrew Sharp

Vice-président principal

Gilbert Villeneuve

Vice-président, Construction

ONTARIO

Kevin Wallace

Vice-président principal et directeur général, Énergie et infrastructures, Ontario, Manitoba et Saskatchewan

Grace Chin

Vice-présidente, Exploitation

Krish Krishnamurti

Vice-président, Développement des affaires

Paul Murray

Directeur, Exploitation, Construction

MANITOBA

Edward Ryczkowski

Vice-président et directeur général, Manitoba et Saskatchewan

SASKATCHEWAN

Archy Gamvrelis

Directeur général

Thomas Nahachewsky

Architecte principal SNC-Lavalin Architecture and Engineering Inc.

PRODUITS PHARMACEUTIQUES

Jean-François Harpin

Vice-président principal, Amérique du Nord

Richard Poulin

Vice-président principal, Asie

USINES D'ACIDE SULFURIQUE

Vulcan Mutler

Président

SNC-Lavalin Fenco

Kevin Andrade

Directeur commercial

Garry Warren

Vice-président, Exploitation

SNC-LAVALIN CAPITAL

Gerry Grigoropoulos

Vice-président principal

Marc A. Benoit

Vice-président

Claude Bourque

Vice-président, Évaluation financière

Riccardo Cosentino

Vice-président, Investissement en infrastructures, Toronto

Patrice Duval

Vice-président, Investissement en infrastructures

Dominic Forest

Vice-président, Financement de projets et modélisation

Marc Hulin

Vice-président, Investissement en infrastructures

Jussi Jaakkola

Vice-président, Investissement en infrastructures, Vancouver

Étienne Lavoie-Gagnon

Vice-président, Investissement en infrastructures

Philippe Poirier

Vice-président, Financement de projets

Nicolas Poplemon

Vice-président, Gestion d'actifs

Chantal Rougerie

Vice-présidente, Financement international et multilatéral, fonds Cordiant et Sentient

SNC-LAVALIN RISQUE ET ASSURANCE

Georges Boutary

Vice-président principal

Antonio Alfieri

Vice-président, Services de l'ingénierie du risque

Pierre Parizeau

Vice-président, Services d'assurance

407 INTERNATIONAL

Louis St-Maurice

Chief des affaires financières

GROUPE IMMOBILIER SANTÉ MCGILL

André Dufour

Président

SNC-LAVALIN INTERNATIONAL

Ronald Denom

Président

Robert G. Blackburn

Vice-président principal, Gouvernement et institutions de développement international, et Afrique

Zouheir Chebl

Vice-président principal, Eurasie

Paul Mariamo

Vice-président principal, Europe et Moyen-Orient

Fadima Touré-Diallo

Vice-présidente, Afrique et Relations Banque africaine de développement

AFFAIRES ABORIGÈNES ET DU NORD CANADIEN

Steve Lindley

Vice-président

EXTÉRIEUR DU CANADA

Afrique du Sud

James Nieuwenhuys

Administrateur délégué

Neil Adendorff

Directeur, Exploitation, Mines et métallurgie

Graham Allen

Directeur général, Industriel

John Parker

Directeur, Technologies

Ian Stewart

Directeur, Exploitation, Industriel

INTERNATIONAL

Oswald Mkhonto

Directeur, Développement des affaires, Afrique subsaharienne

Algérie

Florent Guignard

Directeur général SNC-Lavalin Algérie

Éric Boutemy

Directeur général Myah Tipaza

Luc Demotte

Directeur général Shariket Kahraba Hadjret En Nouss

Arabie saoudite

PRODUITS CHIMIQUES ET PÉTROLE

Hadi Alajmi

Président et directeur général SNC-Lavalin Arabia

Chris Goodwin

Vice-président, Projets

Sameh Khoury

Vice-président, Finances et administration

OPÉRATIONS ET MAINTENANCE

Helmut Regel

Vice-président

ÉQUIPE DE DIRECTION

Australie

Gavin Nunes

Vice-président et directeur général,
Australasie

Phillip Dunstan

Vice-président et directeur général, Perth

Douglas Luscombe

Vice-président et directeur général, Brisbane

Belgique

Étienne Cabanes

Vice-président et directeur général,
Procédés industriels

Jan Verschoeren

Vice-président principal, Produits
pharmaceutiques

Brésil

MINES ET MÉTALLURGIE

Eduardo Eymard Ramos Dias

Président et administrateur délégué
Minerconsult Engenharia Ltda.

Maria de Lourdes Bahia

Directrice, Marketing et
développement commercial

Paulo Afonso de Resende

Directeur technique principal

George Hlebasko

Vice-président, Soutien à l'exploitation

ÉNERGIE — TRANSPORT ET DISTRIBUTION

Jose Eduardo Telles Villas

Directeur général délégué
SNC-Lavalin Marte

INTERNATIONAL

Elias G. Ray

Vice-président principal, Amérique latine

Cameroun

Gilbert Pasacal Ndjamo

Directeur

Chili

Fernando Garcia

Vice-président et directeur général

Joaquin Cano

Vice-président, Exploitation

Patricio Searle

Vice-président, Développement
stratégique et commercial

Ricardo Valdebenito

Vice-président, Restauration minière
et services géotechniques

Chine

Keith Pedwell

Vice-président

Sheldon Xie

Directeur

Colombie

Alvaro Torres

Vice-président et directeur général

Alvaro Francisco Torres Jr

Directeur, Développement des affaires

Alain Poplemon

Vice-président principal et
administrateur délégué

Égypte

Maged Ahmed

Directeur général

Émirats arabes unis

CENTRALES DE REFOUILLISSEMENT

Mohamed Youssef

Directeur général
SNC-Lavalin Gulf Contractors

ALUMINIUM

Pierre Ranger

Vice-président principal, Aluminium et
administrateur délégué SNC-Lavalin

CONSTRUCTION

Ghassan Ashqar

Vice-président principal, Développement
des affaires, Moyen-Orient

Espagne

Juan Diego Ibáñez-López

Président
Intesa-Inarsa
Censa, Catalana d'Enginyeria

Éric Pingat

Vice-président, Développement
des affaires internationales

États-Unis

INDUSTRIEL

Robert C. Grier

Vice-président et directeur général,
Énergie et Industriel

ÉNERGIE THERMIQUE

Mike Ranz

Président
SNC-Lavalin Constructors

Steve Daniels

Vice-président principal,
Développement des affaires

Carl Quist

Vice-président principal, Exploitation

PRODUITS CHIMIQUES ET PÉTROLE

Dominick Trupia

Vice-président principal et directeur général

Ray Birch

Vice-président, Exploitation de projets

Gary Gibson

Vice-président, Gestion de l'ingénierie

James Holekamp

Vice-président, Exploitation, Baytown

Chris Niemeyer

Vice-président, Services de procédés

Jerry O'Brien

Vice-président, Procédés de sécurité

Bill Wingate

Vice-président, Développement des affaires

France

Pascal Cirasce

Vice-président et directeur général,
Stratégie et développement des affaires

Vincent Allègre

Vice-président, Procédés industriels

Alexandre Beauchamp-Parent

Vice-président
SNC-Lavalin Capital

Guy Davister

Vice-président, Développement
et stratégie, Engrais

Claude Ganache

Vice-président, Administration
et finances, Europe

Franck Launay

Vice-président, Chimie verte

Arnaud Pingat

Vice-président et directeur général,
Bâtiment et Aménagement

Louis Roland-Gosselin

Vice-président et directeur général,
Infrastructures, transport et environnement

Youssef Sabeh

Vice-président, Exploitation d'aéroports

Jean-François Yot

Vice-président et directeur général, Produits
pharmaceutiques et procédés industriels

Guinée équatoriale

Christian Borlestean

Directeur

Haïti

Bernard Chancy

Vice-président et directeur général
Société d'expertise et d'ingénierie LGL

Hongrie

Emmanuel Curnie

Directeur

Inde

PRODUITS PHARMACEUTIQUES

K. T. M. Nambiar

Administrateur général, Inde

PRODUITS CHIMIQUES ET PÉTROLE, ET MINES ET MÉTALLURGIE

Bharat Gala

Chef de la direction
SNC-Lavalin Engineering India

TK Mandal

Chef de l'exploitation

ÉNERGIE

Vinod Batta

Vice-président

Khalid Ali Baig

Directeur

INFRASTRUCTURES

Ewan Moir

Vice-président principal,
Infrastructures et Environnement

Dr H. A. Kazmi

Président
Span Consultants

Indonésie

Bill Sinclair

Directeur

Libye

Charles Azar

Vice-président, Administration et finances

André Béland

Vice-président, Ingénierie et construction

Malaisie

INTERNATIONAL

Alain Lemay

Vice-président principal, Asie et Océanie

PRODUITS CHIMIQUES ET PÉTROLE

Zafrullah Khan

Directeur, Exploitation, Asie du Sud-Est

ÉNERGIE

Travis Smith

Vice-président, Hydroélectricité,
Asie-Pacifique, et administrateur délégué
SNC-Lavalin Énergie

TRANSPORT

Rainer Ibowski

Vice-président, Transport en commun

Maroc

Kebir Ratnani

Vice-président principal, Développement
des affaires, Maroc et Tunisie, et directeur
général du bureau de Casablanca

Nouvelle-Calédonie

Jean-Michel Bertioz

Directeur général

Panama

Mercedes del Castillo

Vice-présidente, Marketing, Amérique centrale

Pays-Bas

Hans Kuiken

Directeur
SNC-Lavalin Capital

Pérou

Enrique Valdivia

Directeur général

Pologne

INTERNATIONAL

Wojciech Ksiazkiewicz

Vice-président

Qatar

Imad Al-Khoury

Vice-président

République dominicaine

Marzio Lorenzini

Vice-président, Amérique latine

Roumanie

Sorin Patrascioiu

Directeur général

Michel Weiss

Vice-président, Directeur et administrateur

Royaume-Uni

Tony Allen

Vice-président principal et directeur général

Ged Roope

Vice-président, Exploitation

Tim Smith

Vice-président, Cuivre

John Young

Vice-président, Développement des affaires

Russie

Yuri Kottliarov

Vice-président principal

Thaïlande

Glenn Frazier

Vice-président, Énergie thermique,
Asie-Pacifique, et administrateur délégué
SNC-Lavalin (Thailand) Co. Ltd

Sivilay Manisy

Directeur, Développement des
affaires, Thaïlande et Indochine

Tunisie

Hughes Crener

Directeur général

Turquie

Murat Atamer

Contrôleur

Venezuela

INFRASTRUCTURES ET CONSTRUCTION

Marzio Lorenzini

Vice-président, Amérique latine

PRODUITS CHIMIQUES ET PÉTROLE

Victor Tovar

Directeur général, Exploitation

Vietnam

Tran Tuan Dung

Directeur

PRINCIPAUX BUREAUX

CANADA

QUÉBEC

MONTRÉAL ET ENVIRONS

SIÈGE SOCIAL

SNC-Lavalin inc.

455, boul. René-Lévesque Ouest
Montréal QC H2Z 1Z3
Téléphone 514-393-1000
Télécopieur 514-866-0795

SNC-Lavalin inc.

Division Hydroélectricité et réseaux
12^e étage
1801, avenue McGill College
Montréal QC H3A 2N4
Téléphone 514-393-1000
Télécopieur 514-876-9273

SNC-Lavalin inc.

2271, boul. Fernand-Lafontaine
Longueuil QC J4G 2R7
Téléphone 514-393-1000
Télécopieur 450-651-0885

SNC-Lavalin inc.

Local 105 — 1^{er} étage
35, rue Saint-Pierre
Saint-Constant QC J5A 2E4
Téléphone 450-638-6677
Télécopieur 450-638-6425

Services mondiaux de formation et de simulation

Bureau 800
360, rue Saint-Jacques Ouest
Montréal QC H2Y 1P5
Téléphone 514-393-1000
Télécopieur 514-845-2073

SNC-Lavalin Pharma inc.

3^e étage
8000, boul. Décarie
Montréal QC H4P 2S4
Téléphone 514-735-5651
Télécopieur 514-737-9988

SNC-Lavalin Télécom

Bureau 1000
625, boul. René-Lévesque Ouest
Montréal QC H3B 1R2
Téléphone 514-392-3000
Télécopieur 514-392-3003

Gestion immobilière Nexacor inc.

87, rue Ontario Ouest
Montréal QC H2X 1Y8
Téléphone 514-840-8570
Télécopieur 514-840-8404

Groupe Qualitas inc.

455, boul. René Lévesque Ouest
Montréal QC H2Z 1Z3
Téléphone 514-393-1000
Télécopieur 514-393-9540

QUÉBEC ET ENVIRONS

SNC-Lavalin inc.

Bureau 300
5955, rue Saint-Laurent
Lévis QC G6V 3P5
Téléphone 418-621-5500
Télécopieur 418-837-2039

SNC-Lavalin inc.

Bureau 200
5500, boul. des Galeries
Québec QC G2K 2E2
Téléphone 418-621-5500
Télécopieur 418-621-9090

RIMOUSKI

SNC-Lavalin inc.

Bureau 222
84, rue Saint-Germain Est
Rimouski QC G5L 1A6
Téléphone 418-621-5500
Télécopieur 418-723-1571

THETFORD MINES

SNC-Lavalin inc.

69, rue Notre-Dame Ouest
Thetford Mines QC G6G 1J4
Téléphone 418-621-5500
Télécopieur 418-338-6564

ONTARIO

TORONTO

SNC-Lavalin inc.

195 The West Mall
Toronto ON M9C 5K1
Téléphone 416-252-5311
Télécopieur 416-231-5356

SNC-Lavalin inc.

Suite 1000
789 Don Mills Road
Toronto ON M3C 1T5
Téléphone 416-422-4056
Télécopieur 416-422-4638

SNC-Lavalin Opérations et Maintenance inc.

Suite 900
304 The East Mall
Toronto ON M9B 6E2
Téléphone 416-207-4700
Télécopieur 416-207-4702

Gestion immobilière Nexacor inc.

Suite 600
300 The East Mall
Toronto ON M9B 6B7
Téléphone 416-207-3200
Télécopieur 416-207-3202

KINGSTON

SNC-Lavalin PAE Inc.

Suite 202
80 Queen Street
Kingston ON K7K 6W7
Téléphone 613-547-7155
Télécopieur 613-544-3829

OAKVILLE

SNC-Lavalin Nucléaire inc.

Suite 700
2275 Upper Middle Rd. East
Oakville ON L6H 0C3
Téléphone 905-829-8808
Télécopieur 905-829-8809

OTTAWA

SNC-Lavalin inc.

Bureau 1100
170, avenue Laurier Ouest
Ottawa ON K1P 5V5
Téléphone 613-567-8517
Télécopieur 613-567-5509

SNC-Lavalin Entrepreneurs en défense inc.

1 Chrysalis Way
Ottawa ON K2G 6P9
Téléphone 613-723-7000
Télécopieur 613-226-5138

SNC-Lavalin Environnement

Suite 110
20 Colonnade Road
Ottawa ON K2E 7M6
Téléphone 613-226-2456
Télécopieur 613-226-5529

SARNIA

SNC-Lavalin inc.

Suite 301
265 North Front Street
Sarnia ON N7T 7X1
Téléphone 519-336-0201
Télécopieur 519-336-0209

WOODBIDGE

407 International Inc.

6300 Steeles Avenue West
Woodbridge ON L4H 1J1
Téléphone 905-264-5242
Télécopieur 905-265-4071

ALBERTA

CALGARY

SNC-Lavalin inc.

14th Floor
605 — 5th Avenue SW
Calgary AB T2P 3H5
Téléphone 403-294-2100
Télécopieur 403-237-8365

SNC-Lavalin T&D

1035 — 7th Avenue SW
Calgary AB T2P 3E9
Téléphone 403-539-4550
Télécopieur 403-539-4554

AltaLink Management Ltd.

2611 — 3rd Avenue SE
Calgary AB T2A 7W7
Téléphone 403-267-3400
Télécopieur 403-267-3454

Wiebe Forest Engineering

3613 — 33rd Street NW
Calgary AB T2L 2A7
Téléphone 403-670-7300
Télécopieur 403-670-7301

EDMONTON

SNC-Lavalin inc.

608 Oxford Tower
10235-101 Street
Edmonton AB T5J 3G1
Téléphone 780-426-1000
Télécopieur 780-426-4131

COLOMBIE-BRITANNIQUE

VANCOUVER

SNC-Lavalin inc.

18th Floor
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Téléphone 604-662-3555
Télécopieur 604-662-7688

InTransit BC Limited Partnership

Suite 1020
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Téléphone 604-662-3555
Télécopieur 604-605-5999

Okanagan Lake Concession

Limited Partnership
Suite 1300
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Téléphone 604-662-3555
Télécopieur 604-605-5936

Pacific Liaison and Associates Inc.

Suite 2500
1075 West Georgia Street
Vancouver BC V6E 3C9
Téléphone 604-299-8860
Télécopieur 604-299-8722

BURNABY

SNC-Lavalin Environnement

8648 Commerce Court
Burnaby BC V5A 4N6
Téléphone 604-515-5151
Télécopieur 604-515-5150

MANITOBA

SNC-Lavalin inc.

148 Nature Park Way
Winnipeg MB R3P 0X7
Téléphone 204-786-8080
Télécopieur 204-786-7934

NOUVEAU-BRUNSWICK

FREDERICTON

Brun-Way Highways Operations inc.

1754 Route 640
Hanwell NB E3C 2B2
Téléphone 506-474-7750
Télécopieur 506-474-7752

CAMPBELLTON

Gestion immobilière Nexacor inc.

88 route Sister Greene
Campbellton NB E3N 3Y6
Téléphone 1-800-363-2920
Télécopieur 1-888-283-4577

NOUVELLE-ÉCOSSE

SNC-Lavalin inc.

40 Fielding Avenue
Dartmouth NS B3B 1E4
Téléphone 902-468-6230
Télécopieur 902-468-7864

SNC-Lavalin inc.

Suite 200
Park Lane Terraces
5657 Spring Garden Road
Halifax NS B3J 3R4
Téléphone 902-492-4544
Télécopieur 902-492-4540

SASKATCHEWAN

SNC-Lavalin inc.

P.O. Box 492
642 3rd Street East
Bruno SK S0K 0S0
Téléphone 306-369-7689
Télécopieur 306-369-2940

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

BAE-Newplan Group Limited

1133 Topsail Road
Mount Pearl NL A1N 5G2
Téléphone 709-368-0118
Télécopieur 709-368-3541

Spectrol Energy Services Inc.

20 Maverick Place
Paradise NL A1L 0J1
Téléphone 709-758-4989
Télécopieur 709-722-8730

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

Nishi-Khon/SNC-Lavalin Limited

Suite 809
5201, 50 Avenue
Yellowknife NT X1A 3S9
Téléphone 867-873-6242
Télécopieur 867-873-6243

YUKON

Kaska — SNC-Lavalin Inc.

Suite 200
304 Jarvis Street
Whitehorse YT Y1A 2H2
Téléphone 416-252-5311
Télécopieur 416-231-5356

PRINCIPAUX BUREAUX

ÉTATS-UNIS

INDIANA

Capital Engineering LLC
6933 Indianapolis Blvd.
Hammond IN 46324
Téléphone 219-844-1984
Télécopieur 219-845-9902

NEW YORK

SNC-Lavalin Generation Inc.
17-10 Steinway Street
Astoria NY 11105-1012
Téléphone 718-626-5760
Télécopieur 718-204-8564

PENNSYLVANIE

SNC-Lavalin America, Inc.
6585 Penn Avenue
Pittsburgh PA 15206
Téléphone 412-363-9000
Télécopieur 412-365-3303

SNC-Lavalin Project Services, Inc.
Suite 100
436 Creamery Way
Exton PA 19341
Téléphone 610-524-5920
Télécopieur 610-524-2443

TEXAS

SNC-Lavalin Engineers & Constructors Inc.
Suite 800
9009 West Loop South
Houston TX 77096-1719
Téléphone 713-667-9162
Télécopieur 713-667-9241

WASHINGTON

SNC-Lavalin Constructors Inc.
Suite 300
19015 North Creek Parkway South
Bothell WA 98001
Téléphone 425-489-8000
Télécopieur 425-489-8040

EUROPE

BELGIQUE

S.A. SNC-Lavalin N.V.
Avenue Louise 251, Boîte 22
B-1050 Bruxelles
Téléphone (322) 643.15.11
Télécopieur (322) 647.74.35

S.A. SNC-Lavalin Pharma SPRL
Dorp 38
B-2861 O.L. Vr Wavre Malines
Téléphone (321) 576.88.70
Télécopieur (321) 575.22.75

ESPAGNE

Intecsa-Inarsa, S.A.
Santa Leonor, 32
28037 Madrid
Téléphone 34.91.567.38.00
Télécopieur 34.91.567.38.01

Censa, Catalana d'Enginyeria, S.A.
Doctor Trueta, 50-54-1a
(Villa Olímpica)
08005 Barcelona
Téléphone 34.93.221.39.40
Télécopieur 34.93.221.33.06

FRANCE

SNC-Lavalin S.A.S.
16 cours J.B. Langlet
51723 Reims cedex
Téléphone (33 3) 26.77.60.00
Télécopieur (33 3) 26.77.61.70

2 rue Gambetta
77210 Avon
Téléphone (33 1) 60.74.90.50
Télécopieur (33 1) 60.74.00.10

16 rue de l'Industrie
B.P. 30047
67402 Illkirch cedex
Téléphone (33 3) 88.40.88.00
Télécopieur (33 3) 88.67.22.80

19 boulevard Paul Vaillant-Couturier
94200 Ivry-sur-Seine
Téléphone (33 1) 56.20.50.00
Télécopieur (33 1) 56.20.50.10
677 avenue de la République
59046 Lille Cedex
Téléphone (33 3) 20.55.53.28
Télécopieur (33 3) 20.13.03.58

Le Quatuor — Bâtiment D
16 avenue Tony Garnier — C.S. 80501
69365 Lyon Cedex 07
Téléphone (33 4) 78.02.77.44
Télécopieur (33 4) 78.02.04.84

3 rue Bigonnet
71000 Mâcon
Téléphone (33 3) 85.21.11.61
Télécopieur (33 3) 85.21.11.71

Hermès Park — Bât. A
64 avenue d'Haïfa
13008 Marseille
Téléphone (33 4) 91.16.70.70
Télécopieur (33 4) 91.73.66.44

18 rue de la Petite Sensive
44000 Nantes
Téléphone (33 2) 51.89.50.50
Télécopieur (33 2) 51.89.50.89

60-62 rue de Wattignies
75012 Paris
Téléphone (33 1) 56.95.03.30
Télécopieur (33 1) 56.95.03.39

78 chemin des 7 Deniers
Bâtiment 7, B.P. 20405
31204 Toulouse cedex 02
Téléphone (33 5) 62.72.41.41
Télécopieur (33 5) 61.13.47.69

HONGRIE

SNC-Lavalin Magyarország KFT
H-1143 Budapest
Stefánia út 71., 1/5.
Téléphone (36-1) 225 01 97
Télécopieur (36-1) 214 02 03

MALTE

Malta International Airport plc
Luqa LQA 4000
Téléphone (356) 212 49 600
Télécopieur (356) 212 49 563

MONACO

SNC-Lavalin S.A.S.
« Aigue Marine »
24 avenue de Fontvieille
98000 Monte-Carlo
Téléphone (377) 92.05.19.20
Télécopieur (377) 92.05.19.29

PAYS-BAS

SNC-Lavalin Europe B.V.
Schiphol Boulevard, 169
1118 BG Schiphol
Amsterdam
Téléphone 31 (20) 316-3393
Télécopieur 31 (20) 316-3394

POLOGNE

SNC-Lavalin Polska Sp. z o.o.
Horizon Plaza
ul. Domaniewska 39a
02-672 Warsaw
Téléphone (48 22) 208 2500
Télécopieur (48 22) 208 2580

ROUMANIE

SNC-Lavalin Romania S.A.
11G Soseaua Fabrica de Glucoza
020331, Sect.2, Bucharest
Téléphone 40 312 240 600
Télécopieur 40 312 240 610

ROYAUME-UNI

SNC-Lavalin UK Limited
Knollys House
10th Floor
17 Addiscombe Road
Croydon Surrey CR0 6SR
Téléphone 44 (0) 208 681 4250
Télécopieur 44 (0) 208 681 4299

SUISSE

SNC-Lavalin
Engelgasse 43
4052 Bâle
Téléphone (41) 61 317 40 30
Télécopieur (41) 61 317 40 39

AMÉRIQUE LATINE

BRÉSIL

SNC-Lavalin Projetos Ltda.
Rua Bandeira Paulista, 702
Cj. 101 — 10th Floor — Itaim Bibi
04532-002 São Paulo — SP
Téléphone (5511) 3077-1204
Télécopieur (5511) 3077-1201

Marte Engenharia Ltda.
Av. Rio Branco, 251 — 13°, 14° e 15° andares
Rio de Janeiro — RJ
CEP 20.040-009
Téléphone (5521) 3799-2000
Télécopieur (5521) 3799-2000

Minerconsult Engenharia Ltda.
10 andar
Av. Raja Gabaglia, 1.255
Luxemburgo 30380-090
Bairro Belo Horizonte — MG
Téléphone (5531) 3298-5400
Télécopieur (5531) 3298-5401

CHILI

SNC-Lavalin Chile S.A.
Edificio Parque Araucano
Avda. Presidente Riesco No. 5335, Piso 2
Las Condes, Santiago
Téléphone 562 431-2800
Télécopieur 562 431-2900

COLOMBIE

SNC-Lavalin Ingenieros S.A.
Carrera 10 #97A-13 Oficina 207
Bogotá
Téléphone 571 642-0697
Télécopieur 571 642-0694

HAÏTI

Société d'expertise et d'ingénierie LGL S.A.
29, rue Ogé
B.P. 15427 PV
Pétionville HT 6140
Téléphone 514-667-8390
Télécopieur 514-221-2049

HONDURAS

SNC-Lavalin International inc.
Edificio Galerías La Paz
Ave. La Paz, Oficina No.313-315, Piso 3
Tegucigalpa
Téléphone 504 220-4393
Télécopieur 504 220-4394

PANAMA

SNC-Lavalin International inc.
Torres de las Américas
Torre B, Piso 7, Oficina 704
Bulevard Punta Pacifica y Calle Isaac Hanono
Punta Pacifica / Panamá
Téléphone 507 204-5790
Télécopieur 507 204-5791

PÉROU

SNC-Lavalin Perú S.A.
Edificio Platinum Plaza, Torre 1
Calle Dean Valdivia 148, Piso 12
San Isidro, Lima 27
Téléphone 511 221-2002
Télécopieur 511 221-1338

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

SNC-Lavalin Dominicana S.A.
Av. Sarasota No.18
La Julia, Santo Domingo
Téléphone 809-286-1600
Télécopieur 809-286-1616

VENEZUELA

SNC-Lavalin Construction
SNC-Lavalin International Co. Inc.
Av. Paseo Colón, Torre Polar Oeste
Piso 9, Oficina 9-C
Urbanización Los Caobos, Plaza Venezuela
Caracas 1050
Téléphone (58 212) 794-1441
Télécopieur (58 212) 794-0381

AFRIQUE

AFRIQUE DU SUD

SNC-Lavalin South Africa (Pty) Ltd.
Block C, Cullinan Place
2, Cullinan Close, Morningside
P.O. Box 784593, Sandton 2146
Téléphone (2711) 535-4900
Télécopieur (2711) 884-6363

ALGÉRIE

SNC-Lavalin International inc.

SNC-Lavalin International S.A.S.

SNC-Lavalin Algérie EURL
18, rue Mustapha Khalef
BP466
Ben Aknoun RP 16028
Alger
Téléphone (213-21) 91.17.50
Télécopieur (213-21) 91.17.58

CAMEROUN

SNC-Lavalin
201, rue 1785 Bastos
B.P. 6111
Yaoundé
Téléphone (237) 22.20.01.83
Télécopieur (237) 22.21.07.80

ÉGYPTE

SNC-Lavalin Egypt LLC
4, Abou Bakre El Sedeak Street
Section 1144
Sheraton Area
Heliopolis
Cairo
Téléphone 202 2 267 9003
Télécopieur 202 2 268 9592

GUINÉE ÉQUATORIALE

SNC-Lavalin International inc.
Avenida Parques de Africa
Edificio Ureca
Malabo
Téléphone 240 09.92.66
Télécopieur 240 09.08.88

LIBYE

SNC-Lavalin Europe B.V.
Gamfouda Road
P.O. Box 9404
Benghazi — G.S.P.L.A.J.
Téléphone (218 61) 22.25.242
Télécopieur (218 61) 22.38.401

MAROC

SNC-Lavalin International Maroc
5^e étage
62, boulevard D'Anfa
Casablanca 20000
Téléphone 212.522.27.36.22/23
Télécopieur 212.522.27.36.20

TUNISIE

SNC-Lavalin Construction
4, rue Abdelhamid Ibn Badis
1002 Tunis
Téléphone (216-71) 28.54.66
Télécopieur (216-71) 84.17.00

MOYEN-ORIENT

ARABIE SAOUDITE

SNC-Lavalin Arabia, LLC
3rd Floor, Al-Saeed Tower 2
Khobar — Dammam Express Highway
P.O. Box 30851
Al Khobar 31952
Téléphone (9663) 810-8900
Télécopieur (9663) 810-8901

ÉMIRATS ARABES UNIS

SNC-Lavalin inc.
P.O. Box 11626
API Tower #304-A
Sheikh Zayed Road
Dubai
Téléphone (971 4) 331-6422
Télécopieur (971 4) 331-6421

SNC-Lavalin Gulf Contractors LLC

4th Floor, West Tower
Abu Dhabi Trade Center Building
P.O. Box 54130
Abu Dhabi
Téléphone (971 2) 644-0001
Télécopieur (971 2) 644-6649

SNC-Lavalin International S.A.S.

4th Floor, West Tower
Abu Dhabi Trade Center Building
P.O. Box 53249
Abu Dhabi
Téléphone (971 2) 644-0001
Télécopieur (971 2) 644-0275

KOWEÏT

SNC-Lavalin Kuwait General Trading and Contracting Co.
23rd Floor, Dar Al-Awadi Tower
Ahmad Al-Jaber Street
P.O. Box 4323
Safat 13104
Kuwait City
Téléphone 965-2232-2190
Télécopieur 965-2241-7367

QATAR

SNC-Lavalin inc.
P.O. Box 24922
Doha
Téléphone 974-499-6399
Télécopieur 974-466-1301

SNC-Lavalin ProFac Gulf Management LLC

P.O. Box 45592
Doha
Téléphone 974-468-4451
Télécopieur 974-468-5652

TURQUIE

SNC-Lavalin Mühendislik Ve Taahhüt Limited Sirketi
Sehit Cevdet Özdemiş Mah. 203. Sokak
1/6 Dikmen
Ankara 06460
Téléphone (90) 312 478 2222
Télécopieur (90) 312 478 1164

ASIE

CHINE

SNC-Lavalin International inc.
Beijing Representative Office
C605, Beijing Lufthansa Center
50 Liangmaqiao Road, Chaoyang District
Beijing 100125
Téléphone 86 10 6463 9640
Télécopieur 86 10 6463 9646

SNC-Lavalin (Shanghai) International Trading Co. Ltd.

Suite 401-405 Hua Wen Plaza
999 Zhongshan Rd. West
Shanghai, 200051
Téléphone 86 21 3251 5666
Télécopieur 86 21 3251 5590

CORÉE DU SUD

SNC-Lavalin Korea Limited
Office 909
300-6 Yomgok dong
Seocho-gu, Seoul
Téléphone 82 2 3497-1905
Télécopieur 82 2 3497-1609

INDE

SNC-Lavalin inc.
3rd Floor, Wing B
Radisson Commercial Plaza
National Highway 8
Mahipalpur
New Delhi, 110037
Téléphone (91-11) 4761-9100
Télécopieur (91-11) 4761-9200

SNC-Lavalin Engineering & Technology Private Limited

Mirchandani Business Park
6th Floor, Sakinaka
Andheri (East)
Mumbai 400072
Téléphone (91-22) 6720-7000
Télécopieur (91-22) 6720-7099

SNC-Lavalin Engineering India Private Limited

401, « Vedanta »
4th Floor Makwana Road
Mumbai, 400059
Téléphone (91-22) 6789-2600
Télécopieur (91-22) 2859-2393

Span Consultants Private Limited

Mindmill Corporate Tower
4th & 5th Floor
Plot 24-A, Film City
Sector 16-A
Noida, Uttar Pradesh, 201 301
Téléphone (91-12) 0468-7400
Télécopieur (91-12) 0468-7444

INDONÉSIE

PT SNC Lavalin TPS
Graha Aktiva, 11th Floor
JL.H.R. Rasuna Said Blok X-1, Kav. 3
Kuningan, Jakarta Selatan, 12950
Téléphone (62.21) 520-3528
Télécopieur (62.21) 520-3526

MALAISIE

SNC-Lavalin (Malaysia) SDN BHD
7th floor, Menara RKT
No. 36, Jalan Raja Abdullah
50300 Kuala Lumpur
Téléphone 603 2692 0202
Télécopieur 603 2692 0303

THAÏLANDE

SNC-Lavalin International inc.
Unit 2A, 5th Floor, M. Thai Tower
All Seasons Place
87 Wireless Rd., Lumpini, Pathumwan
Bangkok 10330
Téléphone 66 2 654 0105/6
Télécopieur 66 2 654 0107

SNC-Lavalin (Thailand) Co. Limited

95 MOO 4 Sareedaya Building
Soi Changwattana — Pakkred 19
Changwattana Rd., Klong Gluea
Pakkred, Nonthaburi 11120
Téléphone 66 2 584 0677
Télécopieur 66 2 584 0679

VIETNAM

SNC-Lavalin International inc.
Binh Minh Hotel
Suite 430
27 Ly Thai To Street
Hoan Kiem district
Hanoi
Téléphone 844 3 934 5521
Télécopieur 844 3 825 1040

EURASIE

RUSSIE

SNC-Lavalin Eurasia LLC
SNC-Lavalin International inc.
Russian Federation
115114 Moscow
1st Kozhevnikeskiy pereulok, 6
Building 1, Office 404
Téléphone 7 (495) 663-99-29
Télécopieur 7 (495) 663-99-28

Océanie

AUSTRALIE

SNC-Lavalin Austratia Pty Ltd.
Level 12
348 Edward Street
Brisbane, QLD 4000
Téléphone (61-7) 3002-1000
Télécopieur (61-7) 3221-2600

SNC-Lavalin Austratia Pty Ltd.

Level 17
191 St-George's Terrace
Perth, W.A. 6000
Téléphone (61-8) 9322-0900
Télécopieur (61-8) 9322-0901

NOUVELLE-CALÉDONIE

S-L Nouvelle-Calédonie, s.n.c.
17 route de l'Anse Vata
B.P. 18926
Nouméa, 98857
Téléphone (687) 24.29.24
Télécopieur (687) 24.29.11

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DE LA PRÉSENTATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

La direction du Groupe SNC-Lavalin inc. est responsable de la préparation, la présentation et l'intégrité des états financiers résumés ci-joints. Les bilans consolidés ainsi que les états consolidés des résultats, de l'avoir des actionnaires et des flux de trésorerie inclus dans ces états financiers résumés ont été établis à partir des états financiers consolidés audités de la Société dressés par la direction conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada et audités par Deloitte & Touche s.r.l. La direction a préparé l'information financière présentée ailleurs dans le rapport annuel et s'est assurée de sa concordance avec les états financiers consolidés audités.

Le chef de la direction et le chef des affaires financières ont la responsabilité d'établir et de maintenir les contrôles et procédures de communication de l'information et le contrôle interne à l'égard de l'information financière. Ils ont évalué les contrôles et procédures de communication de l'information et le contrôle à l'égard de l'information financière à la fin de l'exercice et ont conclu que ces contrôles et procédures sont efficaces.

Les états financiers consolidés et le rapport de gestion peuvent être consultés sur le site web de la Société (www.snclavalin.com) ainsi que sur SEDAR (www.sedar.com).

LE PRÉSIDENT ET
CHEF DE LA DIRECTION,



PIERRE DUHAIME

MONTREAL, CANADA
LE 4 MARS 2011

LE VICE-PRÉSIDENT DIRECTEUR ET
CHEF DES AFFAIRES FINANCIÈRES,



GILLES LARAMÉE

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

Aux actionnaires du Groupe SNC-Lavalin inc.

Les états financiers consolidés résumés ci-joints, qui comprennent les bilans consolidés résumés aux 31 décembre 2010 et 2009, et les états consolidés résumés des résultats, de l'avoir des actionnaires et des flux de trésorerie pour les exercices terminés à ces dates, sont tirés des états financiers consolidés audités du Groupe SNC-Lavalin inc. pour les exercices terminés les 31 décembre 2010 et 2009. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers consolidés dans notre rapport daté du 4 mars 2011. Les états financiers consolidés résumés ne contiennent pas toutes les informations requises selon les principes comptables généralement reconnus du Canada. La lecture des états financiers consolidés résumés ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers consolidés audités du Groupe SNC-Lavalin inc.

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION POUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers consolidés audités conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

RESPONSABILITÉ DE L'AUDITEUR

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés ».

OPINION

À notre avis, les états financiers consolidés résumés sont cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers consolidés audités du Groupe SNC-Lavalin inc. pour les exercices terminés les 31 décembre 2010 et 2009, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.



COMPTABLES AGRÉÉS

MONTREAL, CANADA
LE 4 MARS 2011

(1) Comptable agréé auditeur permis n° 18190

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

Groupe SNC-Lavalin inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES RÉSULTATS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LES BÉNÉFICES PAR ACTION ET LE NOMBRE D'ACTIONS)

	2010	2009
Revenus par activité :		
Services	2 051 894 \$	2 221 410 \$
Ensembles	2 409 000	2 202 162
Opérations et maintenance (« O&M »)	1 330 501	1 297 905
Investissements — concessions d'infrastructure (« ICI »)	523 595	380 260
	6 314 990	6 101 737
Coûts directs des activités	4 983 264	4 950 642
Marge brute	1 331 726	1 151 095
Frais de vente, généraux et administratifs	585 629	545 604
Intérêts et taxes sur le capital	174 903	128 238
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle	571 194	477 253
Impôts sur les bénéfices	123 422	108 141
Parts des actionnaires sans contrôle	10 758	9 718
Bénéfice net	437 014 \$	359 394 \$
Bénéfice par action (\$)		
De base	2,89 \$	2,38 \$
Dilué	2,87 \$	2,36 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)		
De base	151 020	151 042
Dilué	152 221	151 992

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

Groupe SNC-Lavalin inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS DE L'AVOIR DES ACTIONNAIRES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LE NOMBRE D'ACTIONS ORDINAIRES)

2010

	CAPITAL-ACTIONS		SURPLUS D'APPORT	CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT ÉTENDU	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS	TOTAL DE L'AVOIR DES ACTIONNAIRES
	ACTIONS ORDINAIRES (EN MILLIERS)	MONTANT				
Solde au début de l'exercice	151 033	397 735 \$	33 473 \$	(23 306) \$	1 026 790 \$	1 434 692 \$
Résultat étendu :						
Bénéfice net	—	—	—	—	437 014	437 014
Écarts de conversion de devises ayant trait aux établissements étrangers autonomes	—	—	—	(21 077)	—	(21 077)
Gain net non réalisé sur les actifs financiers disponibles à la vente	—	—	—	2 010	—	2 010
Perte nette non réalisée sur les couvertures de flux de trésorerie	—	—	—	(32 570)	—	(32 570)
Total du résultat étendu						385 377
Dividendes payés aux actionnaires de la Société	—	—	—	—	(102 706)	(102 706)
Rémunération provenant des options sur actions	—	—	14 661	—	—	14 661
Actions émises en vertu de régimes d'options sur actions	903	29 737	(5 392)	—	—	24 345
Actions rachetées et annulées	(902)	(2 537)	—	—	(45 406)	(47 943)
Solde à la fin de l'exercice	151 034	424 935 \$	42 742 \$	(74 943) \$	1 315 692 \$	1 708 426 \$

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LE NOMBRE D'ACTIONS ORDINAIRES)

2009

	CAPITAL-ACTIONS		SURPLUS D'APPORT	CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT ÉTENDU	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS	TOTAL DE L'AVOIR DES ACTIONNAIRES
	ACTIONS ORDINAIRES (EN MILLIERS)	MONTANT				
Solde au début de l'exercice	151 033	385 651 \$	24 247 \$	(101 467) \$	780 722 \$	1 089 153 \$
Résultat étendu :						
Bénéfice net	—	—	—	—	359 394	359 394
Écarts de conversion de devises ayant trait aux établissements étrangers autonomes	—	—	—	(19 990)	—	(19 990)
Gain net non réalisé sur les actifs financiers disponibles à la vente	—	—	—	11 756	—	11 756
Gain net non réalisé sur les couvertures de flux de trésorerie	—	—	—	86 395	—	86 395
Total du résultat étendu						437 555
Dividendes payés aux actionnaires de la Société	—	—	—	—	(90 637)	(90 637)
Rémunération provenant des options sur actions	—	—	11 809	—	—	11 809
Actions émises en vertu de régimes d'options sur actions	539	13 503	(2 583)	—	—	10 920
Actions rachetées et annulées	(539)	(1 419)	—	—	(22 689)	(24 108)
Solde à la fin de l'exercice	151 033	397 735 \$	33 473 \$	(23 306) \$	1 026 790 \$	1 434 692 \$

Groupe SNC-Lavalin inc.

BILANS CONSOLIDÉS

AU 31 DÉCEMBRE
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

	2010	2009
Actif		
Court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 288 232 \$	1 218 225 \$
Encaisse affectée	340 063	68 185
Comptes clients et autres débiteurs	1 673 082	1 480 478
Contrats en cours	624 547	479 637
Contrats en cours provenant des accords de concession	167 097	33 941
Actif d'impôts futurs	78 306	112 557
Total de l'actif à court terme	4 171 327	3 393 023
Immobilisations corporelles :		
Provenant des ICI	2 588 649	2 217 047
Provenant des autres activités	117 510	113 952
Écart d'acquisition	543 642	520 862
ICI comptabilisés à la valeur de consolidation ou à la valeur d'acquisition	386 696	469 402
Autres actifs à long terme	795 399	491 997
Total de l'actif	8 603 223 \$	7 206 283 \$
Passif		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	1 666 117 \$	1 702 034 \$
Acomptes reçus sur contrats	551 862	397 329
Revenus reportés	700 279	505 531
Tranche exigible à moins d'un an de la dette à long terme :		
Avec recours	—	104 874
Sans recours provenant des ICI	6 651	139 183
Total du passif à court terme	2 924 909	2 848 951
Dette à long terme :		
Avec recours	348 204	348 048
Sans recours provenant des ICI	2 981 448	2 005 485
Passif d'impôts futurs	56 493	24 408
Autres passifs à long terme	481 148	464 666
Total du passif	6 792 202	5 691 558
Parts des actionnaires sans contrôle	102 595	80 033
Avoir des actionnaires	1 708 426	1 434 692
Total du passif, des parts des actionnaires sans contrôle et de l'avoir des actionnaires	8 603 223 \$	7 206 283 \$

Approuvé, au nom du conseil d'administration, par :



PIERRE DUHAIME
ADMINISTRATEUR



DAVID GOLDMAN
ADMINISTRATEUR

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

Groupe SNC-Lavalin inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

	2010	2009
Activités d'exploitation		
Bénéfice net	437 014 \$	359 394 \$
Éléments n'impliquant aucun mouvement de liquidités :		
Amortissement des immobilisations corporelles et des autres actifs à long terme :		
Provenant des ICI	93 772	86 626
Provenant des autres activités	39 624	43 452
Charge d'impôts futurs	70 342	89 136
Intérêts courus et ajustement à la juste valeur sur la dette à long terme sans recours provenant des ICI	8 866	20 287
Rémunération provenant des options sur actions	14 661	11 809
Revenus provenant des ICI comptabilisés à la valeur de consolidation	(15 112)	(2 222)
Parts des actionnaires sans contrôle	10 758	9 718
Gain net sur dispositions d'ICI, avant impôts	(29 567)	–
Autres	2 793	3 012
Dividendes et distributions reçus des ICI comptabilisés à la valeur de consolidation	1 581	24 836
	634 732	646 048
Variation nette des soldes hors trésorerie du fonds de roulement	(145 946)	(247 558)
	488 786	398 490
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles :		
Provenant des ICI	(418 651)	(274 085)
Provenant des autres activités	(46 032)	(32 445)
Paiements dans des ICI	(89 094)	(130 924)
Augmentation du prêt à l'Exploitant du projet Ambatovy	(13 744)	(39 585)
Acquisition d'entreprises	(39 970)	(18 392)
Variation de la position de l'encaisse affectée	(577 471)	(4 098)
Produits de dispositions d'ICI	176 934	–
Autres	(17 778)	(12 918)
	(1 025 806)	(512 447)
Activités de financement		
Remboursement de la dette à long terme :		
Sans recours provenant des ICI	(340 617)	(272 487)
Avec recours provenant des autres activités	(105 000)	–
Augmentation de la dette à long terme :		
Avec recours	–	348 600
Sans recours provenant des ICI	1 187 702	388 059
Produit de levée d'options sur actions	24 345	10 920
Rachat d'actions	(47 943)	(24 108)
Dividendes payés aux actionnaires de la Société	(102 706)	(90 637)
Autres	3 616	(4 176)
	619 397	356 171
Diminution suite à la conversion de devises sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie détenus dans des établissements étrangers autonomes	(12 370)	(12 225)
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	70 007	229 989
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	1 218 225	988 236
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	1 288 232 \$	1 218 225 \$

CONSEIL D'ADMINISTRATION



IAN A. BOURNE
Administrateur de sociétés
Calgary (Alberta)
Canada
Membre du comité d'audit
Membre du comité de la santé,
de la sécurité et de l'environnement



PIERRE DUHAIME
Président et chef de la direction
Groupe SNC-Lavalin inc.
Montréal (Québec)
Canada



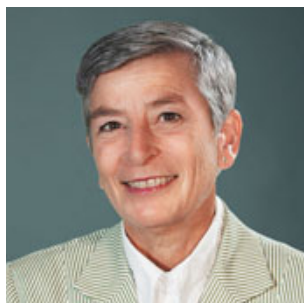
DAVID GOLDMAN
Administrateur de sociétés
Toronto (Ontario)
Canada
Président du comité d'audit
Membre du comité
de régie d'entreprise



PATRICIA A. HAMMICK, Ph.D.
Administratrice de sociétés
Kilmarnock (Virginie)
États-Unis
Membre du comité d'audit
Membre du comité
des ressources humaines



PIERRE H. LESSARD
Président exécutif du conseil
Metro inc.
Montréal (Québec)
Canada
Membre du comité
de régie d'entreprise
Membre du comité
des ressources humaines



EDYTHE (DEE) A. MARCOUX
Administratrice de sociétés
Gibsons (Colombie-Britannique)
Canada
Membre du comité d'audit
Membre du comité
de régie d'entreprise
Présidente du comité de la santé,
de la sécurité et de l'environnement



PROFESSEURE LORNA R. MARSDEN, C.M., Ph.D.
Présidente émérite
Université York
Toronto (Ontario)
Canada
Membre du comité
des ressources humaines
Membre du comité de la santé,
de la sécurité et de l'environnement



CLAUDE MONGEAU
Président-directeur général
Canadien National
Montréal (Québec)
Canada
Membre du comité d'audit



GWYN MORGAN
Président du conseil
Groupe SNC-Lavalin inc.
Montréal (Québec)
Canada
Président du comité
de régie d'entreprise



MICHAEL D. PARKER
Administrateur de sociétés
Londres
Royaume-Uni
Membre du comité d'audit
Membre du comité de la santé,
de la sécurité et de l'environnement



L'HON. HUGH D. SEGAL
Sénateur
Sénat du Canada
Ottawa (Ontario)
Canada
Membre du comité
des ressources humaines
Membre du comité de la santé,
de la sécurité et de l'environnement



LAWRENCE N. STEVENSON
Associé-directeur
Callisto Capital LP
Toronto (Ontario)
Canada
Président du comité
des ressources humaines
Membre du comité
de régie d'entreprise

STATISTIQUES DES DIX DERNIERS EXERCICES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE
(EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS,
À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)

	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Revenus par activité										
Services	2 051,9	2 221,4	2 305,4	1 726,1	1 180,2	958,5	923,6	888,8	777,2	583,2
Ensembles	2 409,0	2 202,2	3 229,5	3 635,7	2 835,9	1 704,1	1 502,7	1 463,7	1 769,3	863,2
Opérations et maintenance	1 330,5	1 297,9	1 225,0	1 058,4	920,9	695,9	646,1	569,7	553,2	618,4
Investissements — concessions d'infrastructure (ICI)	523,6	380,2	347,0	309,4	212,2	88,7	85,0	76,1	64,6	55,8
	6 315,0	6 101,7	7 106,9	6 729,6	5 149,2	3 447,2	3 157,4	2 998,3	3 164,3	2 120,6
Marge brute	1 331,7	1 151,1	1 012,9	565,3	536,8	457,1	446,3	433,6	404,5	326,4
Frais de vente, frais généraux et administratifs	585,6	545,6	515,2	392,8	285,2	257,0	254,8	270,3	259,1	206,3
Intérêts (revenus) et taxes sur le capital										
Provenant des ICI	151,8	112,2	108,2	104,6	74,3	47,6	52,9	44,7	47,9	67,8
Provenant des autres activités	23,1	16,0	(13,7)	(32,1)	(21,0)	(3,5)	5,2	4,6	8,3	(0,9)
Bénéfice avant gains, impôts, parts des actionnaires sans contrôle et amortissement de l'écart d'acquisition	571,2	477,3	403,2	100,0	198,3	156,0	133,4	114,0	89,2	53,2
Gain à la cession d'une partie de l'investissement dans 407 International inc. et gain à la dilution	—	—	—	—	—	—	—	—	164,0	—
Bénéfice avant impôts, parts des actionnaires sans contrôle et amortissement de l'écart d'acquisition	571,2	477,3	403,2	100,0	198,3	156,0	133,4	114,0	253,2	53,2
Impôts sur les bénéfices	123,4	108,2	85,1	23,5	55,0	50,6	46,1	43,2	65,2	24,7
Parts des actionnaires sans contrôle	10,8	9,7	5,6	9,2	7,3	2,2	—	—	—	—
Bénéfice avant amortissement de l'écart d'acquisition	437,0	359,4	312,5	67,3	136,0	103,2	87,3	70,8	188,0	28,5
Amortissement de l'écart d'acquisition (net des impôts sur les bénéfices)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	14,6
Bénéfice net provenant des activités poursuivies	437,0	359,4	312,5	67,3	136,0	103,2	87,3	70,8	188,0	13,9
Bénéfice net provenant des activités abandonnées	—	—	—	84,1	21,8	24,3	15,7	15,7	14,5	12,5
Bénéfice net	437,0	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5	26,4
Rendement de l'avoir moyen des actionnaires ⁽¹⁾	27,4 %	27,3 %	29,1 %	16,4 %	19,0 %	17,0 %	15,1 %	13,8 %	36,0 %	6,6 %
Acquisition d'immobilisations corporelles										
Provenant des ICI	418,7	274,1	193,5	308,6	182,5	22,3	9,1	75,0	13,1	70,8
Provenant des autres activités	46,0	32,4	46,3	41,2	37,7	25,5	19,6	14,8	32,8	20,6
	464,7	306,5	239,8	349,8	220,2	47,8	28,7	89,8	45,9	91,4
Amortissement des immobilisations corporelles et autres éléments d'actifs										
Provenant des ICI	93,8	86,6	88,1	76,9	52,4	13,7	13,5	11,0	10,4	14,1
Provenant des autres activités	39,6	43,5	41,9	35,2	28,2	24,6	31,4	32,6	31,2	28,6
	133,4	130,1	130,0	112,1	80,6	38,3	44,9	43,6	41,6	42,7
Bénéfice avant intérêts, taxes sur le capital, impôts, amortissements et parts des actionnaires sans contrôle										
Provenant des ICI	352,8	252,9	238,8	214,5	146,4	65,5	62,8	49,9	208,1	48,9
Provenant des autres activités	526,7	482,7	388,9	70,1	185,8	172,9	173,6	157,0	142,9	99,3
	879,5	735,6	627,7	284,6	332,2	238,4	236,4	206,9	351,0	148,2
Informations supplémentaires :										
Bénéfice (perte) net(te) de SNC-Lavalin provenant des ICI										
Provenant de l'Autoroute 407	12,9	9,8	20,0	10,1	8,1	(4,7)	(14,5)	(12,7)	113,0	(32,8)
Provenant des autres ICI	70,0	27,1	17,2	13,2	6,8	6,1	7,2	4,1	5,2	1,2
Bénéfice net de SNC-Lavalin excluant les ICI	354,1	322,5	275,3	128,1	142,9	126,1	110,3	95,1	84,3	58,0
Bénéfice net	437,0	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5	26,4

(1) Excluant le cumul des autres éléments du résultat étendu.

Note : Certains chiffres de 2004 à 2008 ont été retraités, reflétant l'adoption de nouvelles normes comptables en matière d'écarts d'acquisition et d'actifs incorporels en 2009, avec application rétrospective.

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Bénéfice par action (\$)										
De base	2,89	2,38	2,07	1,00	1,05	0,84	0,68	0,57	1,35	0,18
Dilué	2,87	2,36	2,05	0,99	1,03	0,83	0,67	0,56	1,32	0,18
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)										
De base	151 020	151 042	150 925	151 172	151 034	151 499	151 816	151 130	150 416	143 742
Dilué	152 221	151 992	152 265	152 697	152 685	153 143	153 449	153 639	153 888	146 556
Dividendes annuels déclarés par action (\$)	0,72	0,62	0,51	0,39	0,30	0,23	0,18	0,14	0,12	0,10

AU 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Nombre d'employés	23 923	21 948	21 260	18 691	13 297	11 187	9 545	9 047	13 284	7 553
Carnet de commandes par activité										
Services	1 410,7	1 464,9	1 545,3	1 556,5	819,8	604,2	564,9	567,7	416,2	389,7
Ensembles	5 912,1	4 197,5	3 508,0	4 457,0	6 082,6	4 308,1	2 483,2	1 749,5	1 715,4	885,0
Opérations et maintenance	2 732,8	2 596,1	2 196,2	2 513,9	1 570,2	2 112,4	2 213,5	764,3	1 135,9	1 151,9
Investissements — concessions d'infrastructure (ICI)	2 949,9	2 578,7	2 342,7	2 095,4	1 942,0	468,9	394,9	370,9	342,8	511,8
	13 005,5	10 837,2	9 592,2	10 622,8	10 414,6	7 493,6	5 656,5	3 452,4	3 610,3	2 938,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 288,2	1 218,2	988,2	1 088,6	1 106,3	1 153,5	676,3	471,9	467,4	290,7
Fonds de roulement	1 246,4	544,1	276,4	270,2	300,3	411,4	334,8	395,6	277,3	290,1
Immobilisations corporelles										
Provenant des ICI	2 588,7	2 217,0	1 750,7	1 640,7	1 439,3	452,5	450,8	456,8	451,0	601,8
Provenant des autres activités	117,5	114,0	123,4	112,0	94,3	81,0	77,4	87,0	107,4	91,4
	2 706,2	2 331,0	1 874,1	1 752,7	1 533,6	533,5	528,2	543,8	558,4	693,2
Dettes à long terme avec recours	348,2	452,9	104,7	104,6	104,5	104,4	104,3	104,2	104,0	103,9
Dettes à long terme sans recours										
Provenant des ICI	2 981,4	2 005,5	2 003,3	1 971,0	1 650,5	785,9	728,5	673,1	612,1	1 036,8
Provenant des autres activités	—	—	—	—	26,2	28,2	30,5	32,1	34,8	34,9
	2 981,4	2 005,5	2 003,3	1 971,0	1 676,7	814,1	759,0	705,2	646,9	1 071,7
Avoir des actionnaires	1 708,4	1 434,7	1 089,2	922,4	901,9	786,2	716,7	658,3	597,1	443,0
Valeur comptable d'une action (\$)	11,31	9,50	7,21	6,11	5,97	5,20	4,73	4,33	3,97	2,96
Nombre d'actions ordinaires en circulation (en milliers)	151 034	151 033	151 033	151 038	151 032	151 282	151 525	152 005	150 472	149 440
Prix de l'action à la fermeture du marché (\$)	59,77	53,99	39,69	48,14	31,47	25,43	19,33	17,00	11,35	9,63
Capitalisation boursière	9 027,3	8 154,3	5 994,5	7 271,0	4 753,0	3 847,6	2 929,5	2 584,1	1 707,9	1 439,6

Note : Certains chiffres de 2004 à 2008 ont été retraités, reflétant l'adoption de nouvelles normes comptables en matière d'écarts d'acquisition et d'actifs incorporels en 2009, avec application rétrospective.

INFORMATIONS AUX ACTIONNAIRES

Informations sur le titre

Inscription : Bourse de Toronto
 Symbole : SNC
 Actions en circulation : 151,0 millions (31 décembre 2010)
 Capitalisation boursière : 9 027 millions \$ (31 décembre 2010)

Activité et capitalisation boursière

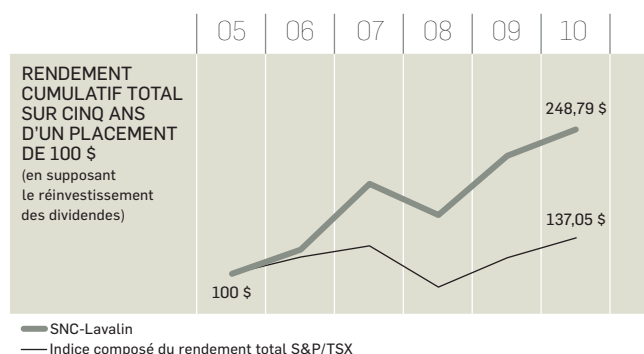
	Volume (M)	Haut (\$)	Bas (\$)	Prix de fermeture (\$)	Capitalisation boursière au 31 décembre (M \$)
2010	98,7	60,00	41,59	59,77	9 027
2009	103,6	54,00	26,35	53,99	8 154
2008	147,3	61,95	26,00	39,69	5 995
2007	102,7	51,04	30,00	48,14	7 271
2006	72,8	33,50	25,15	31,47	4 753

Dividendes



Graphique sur le rendement

Le graphique sur le rendement suivant indique le rendement cumulé total sur cinq ans en supposant un placement de 100 \$ effectué le 31 décembre 2005 dans des actions ordinaires de SNC-Lavalin et dans l'indice composé du rendement total S&P/TSX.



Instrument d'emprunt

Déventures, valeur nominale de 350 millions \$, 6,19 %, échéant en juillet 2019

Cotes de crédit

Standard & Poor's Ratings Services	BBB+/stable
DBRS	BBB (élevée)/stable

Assemblée annuelle

L'assemblée annuelle des actionnaires se tiendra le jeudi 5 mai 2011 à 11 h, heure avancée de l'Est, à l'hôtel Hilton Montréal Bonaventure, au 900, rue de la Gauchetière Ouest, Montréal, Québec.

Dates importantes en 2011

	Publication des résultats	Clôture des registres pour dividendes	Paiement des dividendes
T1	5 mai	19 mai	2 juin
T2	5 août	19 août	2 septembre
T3	3 novembre	17 novembre	1 ^{er} décembre
T4	2 mars 2012	16 mars 2012	30 mars 2012

Note : Les dividendes sont sujets à l'approbation du conseil d'administration. Ces dates pourraient être modifiées sans préavis.

Agent de transfert et agent chargé de la tenue des registres

Si vous souhaitez modifier votre adresse, éliminer les envois multiples, transférer des actions de SNC-Lavalin ou pour d'autres informations sur votre compte d'actionnaire comme les dividendes et inscriptions, veuillez communiquer avec :

Services aux investisseurs Computershare inc.
 100 University Ave, 9th Floor, North Tower, Toronto ON, M5J 2Y1
 Téléphone : 1-800-564-6253
 Site Internet : www.computershare.com

Auditeur indépendant

Deloitte & Touche s.r.l.
 Comptables agréés
 Montréal QC

Relations avec les investisseurs

Denis Jasmin, vice-président, Relations avec les investisseurs
denis.jasmin@snclavalin.com
 514-393-1000

Gouvernance

Les informations sur nos pratiques de gouvernance peuvent être consultées sur notre site Internet dans la section Investisseurs et incluent notre code de déontologie et les mandats du conseil d'administration et des comités du conseil d'administration, ainsi que diverses descriptions de poste.

Circulaire de procuration

La circulaire de procuration contient des informations sur les rapports émis par le conseil et nos administrateurs, ainsi que des détails sur nos pratiques de gouvernance d'entreprise. Ce document peut être consulté en ligne dans la section Investisseurs.

À vous la parole

Si vous souhaitez poser une question à l'assemblée annuelle des actionnaires, vous pouvez la poser en personne. Vous pouvez également envoyer votre question par écrit au Vice-président et secrétaire de l'entreprise à l'adresse suivante :

Vice-président et secrétaire de l'entreprise
455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada

Siège social

Groupe SNC-Lavalin inc.
455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada

www.snclavalin.com

Nous vous invitons à visiter notre site Internet www.snclavalin.com pour en apprendre davantage sur SNC-Lavalin, sur nos pratiques de régie d'entreprise et nos documents d'information continue, et pour obtenir des copies électroniques de ceux-ci et autres rapports.

Exemplaires supplémentaires

Pour recevoir des exemplaires supplémentaires de ce rapport ou des copies du rapport financier de 2010, en français ou en anglais, ou pour que votre nom soit ajouté à notre liste d'envoi, veuillez communiquer avec nous en composant le 514-393-1000, poste 2121.

English Copies

If you would like to receive English copies of this report, please contact:

Global Corporate Communications
SNC-Lavalin Group Inc.
455 René-Lévesque Blvd. West, Montreal QC, H2Z 1Z3, Canada
514-393-1000 ext. 2121

Énoncés prospectifs

Les énoncés contenus dans le présent rapport annuel faisant état des budgets, des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs, des prédictions ou des projections de la Société ou de la direction pour l'avenir peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l'utilisation de verbes tels que « anticiper », « s'attendre à », « croire », « espérer », « estimer », « évaluer », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévoir » ou « projeter », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, de par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions et/ou les résultats réels de la Société pourraient différer substantiellement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou pourraient avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera.

De nombreux facteurs et de nombreuses hypothèses peuvent influencer sur la concrétisation des projections de la Société, y compris, notamment, le rendement des projets, les dépassements de coûts, le rendement des partenaires en coentreprises, la capacité d'attirer et de retenir du personnel compétent, les sous-traitants et les fournisseurs, les conditions économiques et politiques et d'autres facteurs hors de son contrôle. La Société met en garde le lecteur que la liste des facteurs qui précèdent n'est pas exhaustive. Pour plus d'information sur les risques et incertitudes, et sur les hypothèses qui feraient que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, se reporter respectivement à la section « Risques et incertitudes » et à la section « Comment nous analysons et présentons nos résultats » dans le rapport financier 2010 à la section « Rapport de gestion ».

Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport annuel reflètent les attentes de la Société au 4 mars 2011. La Société ne s'engage nullement à actualiser publiquement ces énoncés prospectifs, sauf si les lois ou les règlements applicables l'exigent.

Glossaire

C.-B. Colombie-Britannique • **CSC** captage et stockage de carbone • **DGIV** drainage par gravité et injection de vapeur • **ÉIE** étude d'impact environnemental • **GES** gaz à effet de serre • **GNL** gaz naturel liquéfié • **IA** ingénierie et approvisionnement • **IAC** ingénierie, approvisionnement et construction • **IAGC** ingénierie, approvisionnement et gestion de la construction • **IAGCV** ingénierie, approvisionnement, gestion de la construction et validation • **ICI** investissements dans des concessions d'infrastructure • **LEED** Leadership in Energy and Environmental Design (Leadership en énergie et conception environnementale) • **MDN** ministère de la Défense nationale • **O&M** Opérations et maintenance • **PPP** partenariat public-privé



SNC • LAVALIN

À PROPOS DE LA PRODUCTION DE CE RAPPORT ANNUEL

SNC-Lavalin reconnaît l'importance de contribuer à préserver notre environnement en utilisant pour son rapport annuel un papier provenant de forêts bien gérées ou d'autres sources contrôlées certifiées conformément aux normes internationales du Forest Stewardship Council (FSC).

Ce rapport annuel est imprimé sur un papier accrédité *Choix environnemental* (Éco-Logo) contenant 100 % de fibres recyclées postconsommation, désencré par un procédé sans chlore et fabriqué à partir de biogaz comme source d'énergie.

L'utilisation de papier recyclé, plutôt que de papier fait de fibres vierges, dans ce rapport annuel, contribue à protéger l'environnement de la façon suivante :



100 %



EcoLogo



108

Arbres sauvés



1,4 t

Réduction de
déchets solides



188 m³

Eaux usées
non rejetées



21 kg

Réduction
de matières
en suspension
dans l'eau
(ou les rejets d'une
maison pendant
environ 3 mois)



4,7 t CO₂

Réduction
des émissions
atmosphériques
(ou les émissions
d'une voiture
pendant
près d'un an)



9965 kWh

Énergie nette
économisée
(ou l'énergie
utilisée par une
maison pendant
environ 4 mois)

Source : Ces estimations ont été faites à l'aide du calculateur de papier de l'Environmental Defense Fund. www.papercalculator.org

MERCI SNC-Lavalin tient à remercier tous les membres de son personnel qui ont accepté de figurer dans ce rapport annuel.

SIÈGE SOCIAL

455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada
Tél. : 514-393-1000 Téléc. : 514-866-0795

www.snclavalin.com



Pour en savoir plus sur SNC-Lavalin, nous vous invitons à visiter notre site Internet à www.snclavalin.com. En complément de ce rapport annuel, SNC-Lavalin a aussi produit un rapport financier 2010 distinct, ainsi qu'un rapport sur le développement durable, qui sera disponible au printemps 2011. Les trois rapports peuvent être consultés sur notre site Internet. Pour en commander des exemplaires, s'adresser à SNC-Lavalin.