

États consolidés des résultats

(NON AUDITÉS)

	note	QUATRIÈME TRIMESTRE		EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	
		2010	2009	2010	2009
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LES BÉNÉFICES PAR ACTION ET LES ACTIONS)					
Revenus par activité :					
Services		601 338 \$	557 156 \$	2 051 894 \$	2 221 410 \$
Ensembles		757 684	587 316	2 409 000	2 202 162
Opérations et maintenance (« O&M »)		383 233	335 302	1 330 501	1 297 905
Investissements – concessions d'infrastructure (« ICI »)		153 193	103 439	523 595	380 260
		1 895 448	1 583 213	6 314 990	6 101 737
Coûts directs des activités		1 497 822	1 266 707	4 983 264	4 950 642
Marge brute		397 626	316 506	1 331 726	1 151 095
Frais de vente, généraux et administratifs		171 037	148 131	585 629	545 604
Intérêts et taxes sur le capital	6	47 941	39 448	174 903	128 238
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		178 648	128 927	571 194	477 253
Impôts sur les bénéfices		36 631	25 945	123 422	108 141
Parts des actionnaires sans contrôle		2 858	4 248	10 758	9 718
Bénéfice net		139 159 \$	98 734 \$	437 014 \$	359 394 \$
Bénéfice par action (\$)					
De base		0,92 \$	0,65 \$	2,89 \$	2,38 \$
Dilué		0,91 \$	0,65 \$	2,87 \$	2,36 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)	8				
De base		151 187	151 073	151 020	151 042
Dilué		152 454	152 267	152 221	151 992

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires.

États consolidés de l'avoir des actionnaires

(NON AUDITÉS)

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LES ACTIONS ORDINAIRES)

2010

	CAPITAL-ACTIONS			CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT ÉTENDU (1)	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS (1)	TOTAL DE L'AVOIR DES ACTIONNAIRES	
	note	ACTIONS ORDINAIRES (EN MILLIERS)	MONTANT				SURPLUS D'APPORT
Solde au début de l'exercice		151 033	397 735 \$	33 473 \$	(23 306) \$	1 026 790 \$	1 434 692 \$
Résultat étendu :							
Bénéfice net		-	-	-	-	437 014	437 014
Écarts de conversion de devises ayant trait aux établissements étrangers autonomes		-	-	-	(21 077)	-	(21 077)
Gain net non réalisé sur les actifs financiers disponibles à la vente ⁽²⁾		-	-	-	2 010	-	2 010
Perte nette non réalisée sur les couvertures de flux de trésorerie ⁽³⁾		-	-	-	(32 570)	-	(32 570)
Total du résultat étendu							385 377
Dividendes payés aux actionnaires de la Société		-	-	-	-	(102 706)	(102 706)
Rémunération provenant des options sur actions	9	-	-	14 661	-	-	14 661
Actions émises en vertu de régimes d'options sur actions		903	29 737	(5 392)	-	-	24 345
Actions rachetées et annulées		(902)	(2 537)	-	-	(45 406)	(47 943)
Solde à la fin de l'exercice		151 034	424 935 \$	42 742 \$	(74 943) \$	1 315 692 \$	1 708 426 \$

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LES ACTIONS ORDINAIRES)

2009

	CAPITAL-ACTIONS			CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT ÉTENDU (1)	BÉNÉFICES NON RÉPARTIS (1)	TOTAL DE L'AVOIR DES ACTIONNAIRES	
	note	ACTIONS ORDINAIRES (EN MILLIERS)	MONTANT				SURPLUS D'APPORT
Solde au début de l'exercice		151 033	385 651 \$	24 247 \$	(101 467) \$	780 722 \$	1 089 153 \$
Résultat étendu :							
Bénéfice net		-	-	-	-	359 394	359 394
Écarts de conversion de devises ayant trait aux établissements étrangers autonomes		-	-	-	(19 990)	-	(19 990)
Gain net non réalisé sur les actifs financiers disponibles à la vente ⁽²⁾		-	-	-	11 756	-	11 756
Gain net non réalisé sur les couvertures de flux de trésorerie ⁽³⁾		-	-	-	86 395	-	86 395
Total du résultat étendu							437 555
Dividendes payés aux actionnaires de la Société		-	-	-	-	(90 637)	(90 637)
Rémunération provenant des options sur actions	9	-	-	11 809	-	-	11 809
Actions émises en vertu de régimes d'options sur actions		539	13 503	(2 583)	-	-	10 920
Actions rachetées et annulées		(539)	(1 419)	-	-	(22 689)	(24 108)
Solde à la fin de l'exercice		151 033	397 735 \$	33 473 \$	(23 306) \$	1 026 790 \$	1 434 692 \$

(1) Le total du cumul des autres éléments du résultat étendu et des bénéfices non répartis s'élevait à 1 240,7 millions \$ au 31 décembre 2010 (31 décembre 2009 : 1 003,5 millions \$).

(2) Net d'une charge d'impôts de 0,3 million \$ en 2010 (2009 : net d'une économie d'impôts de 0,3 million \$).

(3) Nette d'une économie d'impôts de 11,2 millions \$ en 2010 (2009 : net d'une charge d'impôts de 25,1 millions \$).

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires.

Bilans consolidés

(NON AUDITÉS)

AU 31 DÉCEMBRE

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

	note	2010	2009
Actif			
Court terme			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		1 288 232 \$	1 218 225 \$
Encaisse affectée		340 063	68 185
Comptes clients et autres débiteurs		1 673 082	1 480 478
Contrats en cours		624 547	479 637
Contrats en cours provenant des accords de concession		167 097	33 941
Actif d'impôts futurs		78 306	112 557
Total de l'actif à court terme		4 171 327	3 393 023
Immobilisations corporelles :			
Provenant des ICI	3	2 588 649	2 217 047
Provenant des autres activités		117 510	113 952
Écart d'acquisition		543 642	520 862
ICI comptabilisés à la valeur de consolidation ou à la valeur d'acquisition	3	386 696	469 402
Autres actifs à long terme		795 399	491 997
Total de l'actif		8 603 223 \$	7 206 283 \$
Passif			
Court terme			
Comptes fournisseurs et autres créditeurs		1 666 117 \$	1 702 034 \$
Acomptes reçus sur contrats		551 862	397 329
Revenus reportés		700 279	505 531
Tranche exigible à moins d'un an de la dette à long terme :			
Avec recours		-	104 874
Sans recours provenant des ICI	3	6 651	139 183
Total du passif à court terme		2 924 909	2 848 951
Dette à long terme :			
Avec recours		348 204	348 048
Sans recours provenant des ICI	3	2 981 448	2 005 485
Passif d'impôts futurs		56 493	24 408
Autres passifs à long terme		481 148	464 666
Total du passif		6 792 202	5 691 558
Parts des actionnaires sans contrôle		102 595	80 033
Avoir des actionnaires		1 708 426	1 434 692
Total du passif, des parts des actionnaires sans contrôle et de l'avoir des actionnaires		8 603 223 \$	7 206 283 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires.

États consolidés des flux de trésorerie

(NON AUDITÉS)

	note	QUATRIÈME TRIMESTRE		EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	
		2010	2009	2010	2009
Activités d'exploitation					
Bénéfice net		139 159 \$	98 734 \$	437 014 \$	359 394 \$
Éléments n'impliquant aucun mouvement de liquidités :					
Amortissement des immobilisations corporelles et des autres actifs à long terme :					
Provenant des ICI		25 379	23 176	93 772	86 626
Provenant des autres activités		10 225	11 037	39 624	43 452
Charge d'impôts futurs		13 022	39 570	70 342	89 136
Intérêts courus et ajustement à la juste valeur sur la dette à long terme sans recours provenant des ICI					
		4 298	6 596	8 866	20 287
Rémunération provenant des options sur actions	9	2 181	2 128	14 661	11 809
Revenus provenant des ICI comptabilisés à la valeur de consolidation		(1 764)	(8 340)	(15 112)	(2 222)
Parts des actionnaires sans contrôle		2 858	4 248	10 758	9 718
Gain net sur disposition d'ICI, avant impôts		(29 567)	–	(29 567)	–
Autres		(2 641)	(6 229)	2 793	3 012
Dividendes et distributions reçus des ICI comptabilisés à la valeur de consolidation		871	–	1 581	24 836
		164 021	170 920	634 732	646 048
Variation nette des soldes hors trésorerie du fonds de roulement	7	2 620	(58 153)	(145 946)	(247 558)
		166 641	112 767	488 786	398 490
Activités d'investissement					
Acquisition d'immobilisations corporelles :					
Provenant des ICI		(93 046)	(80 899)	(418 651)	(274 085)
Provenant des autres activités		(18 743)	(9 306)	(46 032)	(32 445)
Paiements dans des ICI		(57 905)	(9 920)	(89 094)	(130 924)
Augmentation du prêt à l'Exploitant du projet Ambatovy		(6 473)	–	(13 744)	(39 585)
Acquisition d'entreprises		(3 233)	2 025	(39 970)	(18 392)
Variation de la position de l'encaisse affectée		37 144	19 252	(577 471)	(4 098)
Produits de dispositions d'ICI		176 934	–	176 934	–
Autres		(12 040)	1 216	(17 778)	(12 918)
		22 638	(77 632)	(1 025 806)	(512 447)
Activités de financement					
Remboursement de la dette à long terme :					
Sans recours provenant des ICI		(184 173)	(149 479)	(340 617)	(272 487)
Avec recours provenant des autres activités		–	–	(105 000)	–
Augmentation de la dette à long terme :					
Avec recours		–	–	–	348 600
Sans recours provenant des ICI		278 137	150 191	1 187 702	388 059
Produit de levée d'options sur actions		14 340	5 254	24 345	10 920
Rachat d'actions		(29 116)	(17 392)	(47 943)	(24 108)
Dividendes payés aux actionnaires de la Société		(25 724)	(22 668)	(102 706)	(90 637)
Autres		(1 799)	(201)	3 616	(4 176)
		51 665	(34 295)	619 397	356 171
Diminution suite à la conversion de devises sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie détenus dans des établissements étrangers autonomes					
		(1 997)	(3 925)	(12 370)	(12 225)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		238 947	(3 085)	70 007	229 989
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période		1 049 285	1 221 310	1 218 225	988 236
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période		1 288 232 \$	1 218 225 \$	1 288 232 \$	1 218 225 \$
Informations supplémentaires sur les flux de trésorerie					

7

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES (NON AUDITÉS)

31 DÉCEMBRE 2010 ET 2009

(TOUS LES MONTANTS DANS LES TABLEAUX SONT EXPRIMÉS EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)

1. MODE DE PRÉSENTATION ET SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Le Groupe SNC-Lavalin inc. est une société constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* dont le siège social est situé au 455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal (Québec), Canada H2Z 1Z3. Le terme « Société » ou le terme « SNC-Lavalin » désigne, selon le contexte, le Groupe SNC-Lavalin inc. et toutes ou certaines de ses filiales ou coentreprises, ou le Groupe SNC-Lavalin inc. ou l'une ou plusieurs de ses filiales ou coentreprises.

A) MODE DE PRÉSENTATION

Les états financiers de la Société sont établis en **dollars canadiens** et sont dressés conformément aux **principes comptables généralement reconnus (les « PCGR ») du Canada**.

Ces états financiers consolidés intermédiaires non audités (les « états financiers intermédiaires ») sont fondés sur les mêmes conventions et méthodes comptables que celles utilisées pour la préparation des états financiers consolidés annuels audités de 2009 de la Société, à l'exception des contrats en cours provenant des accords de concession, présentés à la rubrique « Contrats en cours » dans les bilans consolidés annuels audités de 2009, qui sont maintenant présentés distinctement dans ces états financiers intermédiaires. Ces états financiers intermédiaires ne contiennent pas toute l'information requise à l'égard des états financiers consolidés annuels audités et doivent, par conséquent, être lus en parallèle avec les états financiers consolidés annuels audités les plus récents de la Société.

Dans ces états financiers intermédiaires, les activités Services, Ensembles, et Opérations et maintenance (« O&M ») sont identifiées collectivement comme « provenant des autres activités » ou « excluant les ICI », afin de les distinguer des Investissements – concessions d'infrastructure (« ICI »).

B) PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les états financiers intermédiaires incluent les comptes de la Société, de ses filiales, ainsi que sa quote-part de chacun des éléments de l'actif, du passif, des revenus et des dépenses de ses coentreprises. Une entité qui est consolidée intégralement, mais qui n'est pas détenue en totalité par SNC-Lavalin, génère une part des actionnaires sans contrôle qui est présentée séparément dans le bilan consolidé, alors que la portion du bénéfice net attribuable à cette part des actionnaires sans contrôle est également présentée séparément dans l'état consolidé des résultats. Les investissements dans des entités sur lesquelles SNC-Lavalin exerce une influence notable, mais pas le contrôle ni un contrôle conjoint, sont comptabilisés à la valeur de consolidation. Les investissements dans des entités sur lesquelles SNC-Lavalin n'exerce pas d'influence notable sont comptabilisés à la valeur d'acquisition.

2. INFORMATIONS SECTORIELLES

	QUATRIÈME TRIMESTRE				EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE			
	2010		2009		2010		2009	
	REVENUS	BÉNÉFICE (PERTE) D'EXPLOITATION	REVENUS	BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	REVENUS	BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	REVENUS	BÉNÉFICE D'EXPLOITATION
Services et Ensembles								
Infrastructures et environnement	558 326 \$	66 784 \$	419 448 \$	29 750 \$	1 796 730 \$	236 678 \$	1 602 629 \$	212 893 \$
Produits chimiques et pétrole	252 520	(1 086)	222 055	35 129	905 065	18 122	829 442	21 040
Énergie ⁽¹⁾	228 052	27 301	266 950	26 616	760 228	116 306	921 851	88 008
Mines et métallurgie	202 888	16 441	168 289	4 541	683 821	59 483	764 652	72 194
Autres secteurs	117 236	23 301	67 730	12 530	315 050	38 584	304 998	40 649
O&M	383 233	13 421	335 302	11 458	1 330 501	39 431	1 297 905	32 458
ICI ⁽²⁾	153 193	32 143	103 439	22 689	523 595	82 882	380 260	36 884
	<u>1 895 448 \$</u>	<u>178 305</u>	<u>1 583 213 \$</u>	142 713	<u>6 314 990 \$</u>	<u>591 486</u>	<u>6 101 737 \$</u>	504 126
Renversement des éléments inclus ci-dessus :								
Revenus d'intérêts imputés		(1 422)		(10 873)		(22 969)		(29 175)
Frais d'intérêts nets et taxes sur le capital inclus dans le secteur ICI		44 413		32 193		151 774		112 257
Impôts sur les bénéfices inclus dans le secteur ICI		2 687		97		15 082		8 400
Parts des actionnaires sans contrôle avant impôts sur les bénéfices		2 606		4 245		10 724		9 883
Bénéfice avant intérêts, taxes sur le capital, impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		226 589		168 375		746 097		605 491
Intérêts et taxes sur le capital (note 6)		47 941		39 448		174 903		128 238
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices et parts des actionnaires sans contrôle		178 648		128 927		571 194		477 253
Impôts sur les bénéfices		36 631		25 945		123 422		108 141
Parts des actionnaires sans contrôle		2 858		4 248		10 758		9 718
Bénéfice net		139 159 \$		98 734 \$		437 014 \$		359 394 \$

	QUATRIÈME TRIMESTRE		EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	
	2010	2009	2010	2009
	Informations supplémentaires :			
Bénéfice net de SNC-Lavalin provenant des ICI				
Provenant de l'Autoroute 407	318 \$	4 919 \$	12 908 \$	9 760 \$
Provenant des autres ICI	31 825	17 770	69 974	27 124
Bénéfice net excluant les ICI	107 016	76 045	354 132	322 510
Bénéfice net	139 159 \$	98 734 \$	437 014 \$	359 394 \$

La Société présente sa quote-part de 16,77 % du bénéfice net provenant de l'Autoroute 407, ainsi que son bénéfice net provenant des autres ICI, comme l'illustre le tableau ci-dessus, puisque cette information est importante pour évaluer la valeur des actions de la Société.

(1) Le 2 août 2010, SNC-Lavalin a annoncé qu'elle a conclu une entente avec une tierce partie pour procéder à la cession de certains actifs liés à des solutions technologiques qui aident à gérer et à optimiser le passage du courant dans les réseaux électriques. Cette transaction a généré un gain avant impôts de 22,8 millions \$ inclus dans les activités de la catégorie Ensembles, sous « Énergie », et a résulté en un gain après impôts de 19,6 millions \$ inclus à la rubrique « Bénéfice net excluant les ICI » en 2010. La cession de ces actifs n'aura pas d'incidence significative sur les revenus futurs de la Société.

(2) Au cours du quatrième trimestre de 2010, SNC-Lavalin a vendu toutes ses actions de Valener inc. et de la Société en commandite Trencap (se reporter à la note 3). Ces transactions ont résulté en un gain net après impôts de 26,1 millions \$ inclus à la rubrique « ICI » en 2010. La cession de ces ICI n'aura pas d'incidence significative sur les revenus futurs de la Société.

2. INFORMATIONS SECTORIELLES (suite)

Le tableau suivant présente les revenus par secteur géographique selon le lieu des projets :

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE		2010			
Revenus par secteur géographique	SERVICES ET ENSEMBLES	O&M	ICI	TOTAL	
Canada	1 706 326 \$	1 179 772 \$	497 162 \$	3 383 260 \$	
Afrique ⁽¹⁾	1 140 122	76 777	25 510	1 242 409	
Europe	442 972	24 911	2 202	470 085	
Moyen-Orient	396 616	2 906	–	399 522	
Amérique latine et Caraïbes	343 069	23 644	–	366 713	
États-Unis	221 243	–	(1 279)	219 964	
Asie	159 324	22 491	–	181 815	
Autres régions	51 222	–	–	51 222	
	4 460 894 \$	1 330 501 \$	523 595 \$	6 314 990 \$	

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE		2009			
Revenus par secteur géographique	SERVICES ET ENSEMBLES	O&M	ICI	TOTAL	
Canada	1 642 305 \$	1 196 042 \$	380 324 \$	3 218 671 \$	
Afrique ⁽¹⁾	832 034	56 716	(1 190)	887 560	
Europe	547 531	17 883	2 071	567 485	
Moyen-Orient	590 483	796	–	591 279	
Amérique latine et Caraïbes	289 247	–	–	289 247	
États-Unis	272 962	–	(945)	272 017	
Asie	191 304	21 010	–	212 314	
Autres régions	57 706	5 458	–	63 164	
	4 423 572 \$	1 297 905 \$	380 260 \$	6 101 737 \$	

(1) Les revenus de l'exercice terminé le 31 décembre 2010 incluent 418,2 millions \$ de revenus provenant de la Libye (2009 : 278,8 millions \$). En raison des événements récents en Libye, la Société prévoit générer des revenus de ce pays en 2011 inférieurs à ceux de 2010.

3. INVESTISSEMENTS DANS DES CONCESSIONS D'INFRASTRUCTURE

SNC-Lavalin fait des investissements dans des concessions d'infrastructure dans différents secteurs d'activité tels que les aéroports, les ponts, les bâtiments de services publics et culturels, l'énergie, les réseaux de transport en commun, les routes et l'eau. Conformément aux PCGR du Canada, les investissements de SNC-Lavalin sont comptabilisés selon la méthode de comptabilisation à la valeur d'acquisition, à la valeur de consolidation, selon la méthode de la consolidation proportionnelle ou selon la méthode de la consolidation intégrale, suivant que SNC-Lavalin exerce ou non une influence notable, un contrôle conjoint ou le contrôle.

Lorsqu'elle fait des investissements dans des concessions d'infrastructure, SNC-Lavalin s'assure que la dette incluse dans ces concessions est sans recours au crédit général de la Société. De plus, lors de ces investissements, SNC-Lavalin peut ne pas être tenue d'effectuer immédiatement le versement de son apport, mais peut plutôt s'engager à injecter son apport à une date ultérieure.

Les investissements dans des concessions d'infrastructure ont un effet significatif sur le bilan consolidé de la Société. Plus précisément, ces investissements présentent des immobilisations corporelles, des contrats en cours provenant des accords de concession et des dettes à long terme, qui sont sans recours au crédit général de la Société. Afin d'aider le lecteur à mieux comprendre l'impact des ICI, de l'information additionnelle est fournie dans le tableau ci-dessous sur les actifs, les passifs et les parts des actionnaires sans contrôle des ICI comptabilisés selon la méthode de la consolidation intégrale ou proportionnelle, ainsi que sur la valeur comptable nette des ICI de la Société.

AU 31 DÉCEMBRE	2010	2009
Trésorerie et équivalents de trésorerie	69 904 \$	42 434 \$
Encaisse affectée	308 928	47 616
Comptes clients et autres débiteurs, et actif d'impôts futurs à court terme	59 400	73 026
Contrats en cours provenant des accords de concession	167 097	33 941
Immobilisations corporelles	2 588 649	2 217 047
Écart d'acquisition	203 786	203 786
Autres actifs à long terme	740 393	399 276
Total de l'actif	4 138 157	3 017 126
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	279 500	166 182
Tranche exigible à moins d'un an de la dette à long terme sans recours	6 651	139 183
Dette à long terme sans recours	2 981 448	2 005 485
Autres passifs à long terme et passif d'impôts futurs à long terme	395 610	378 560
Parts des actionnaires sans contrôle	98 113	76 852
Total du passif et des parts des actionnaires sans contrôle	3 761 322	2 766 262
Valeur comptable nette des ICI comptabilisés selon la méthode de la consolidation intégrale ou proportionnelle	376 835	250 864
Valeur comptable nette des ICI comptabilisés à la valeur de consolidation	207 468	194 559
Valeur comptable nette des ICI comptabilisés à la valeur d'acquisition	179 228	274 843
Valeur comptable nette des ICI comptabilisés à la valeur de consolidation ou à la valeur d'acquisition telle que présentée aux bilans	386 696	469 402
Valeur comptable nette des ICI	763 531 \$	720 266 \$

A) AJOUTS D'ICI

CHINOOK ROADS PARTNERSHIP

À la fin de mars 2010, Chinook Roads Partnership (« Chinook »), une entité comptabilisée selon la méthode de la consolidation proportionnelle dans laquelle SNC-Lavalin détient une participation en capitaux propres de 50%, a signé avec Transports Alberta un contrat de conception, de construction, d'exploitation, d'entretien et de financement partiel du tronçon sud-est de l'autoroute périphérique Stoney Trail, à Calgary, au Canada.

En vertu de ce contrat en partenariat public-privé, Chinook concevra et construira un tronçon de route à 6 voies de 25 km, qui comprendra 9 échangeurs, un passage au-dessus d'une route, 2 passages au-dessus d'une voie ferrée et 27 ouvrages de ponts. Une fois les travaux terminés, Chinook exploitera et entretiendra l'autoroute et autres infrastructures déjà en place jusqu'en 2043.

Concurremment à la signature du contrat avec Transports Alberta, Chinook a sous-traité le travail d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction (« IAC ») et celui d'exploitation et d'entretien à des coentreprises détenues à 50 % par SNC-Lavalin.

3. INVESTISSEMENTS DANS DES CONCESSIONS D'INFRASTRUCTURE (suite)

Le financement du projet Chinook, dont la quote-part de SNC-Lavalin représente 74,1 millions \$ au 31 décembre 2010, est présenté dans la dette à long terme sans recours provenant des ICI. SNC-Lavalin et son partenaire se sont engagés à investir dans Chinook la somme de 32,3 millions \$ en capitaux propres et prêts subordonnés.

Au 31 décembre 2010, la quote-part de la Société du contrat en cours provenant de l'accord de concession relié à ce projet totalisait 29,5 millions \$.

PROJET DU CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ MCGILL

En juillet 2010, SNC-Lavalin, son partenaire et le Centre universitaire de santé McGill (« CUSM ») ont annoncé la clôture financière et la signature officielle d'une entente de partenariat entre CUSM et Groupe immobilier santé McGill (« GISM »), composé de SNC-Lavalin et d'Innisfree Ltd. En vertu de cette entente de 34 ans en partenariat public-privé, GISM concevra, construira, financera et entretiendra le nouveau Campus Glen du CUSM, comprenant principalement 2 hôpitaux, un centre du cancer et un institut de recherche, à Montréal, au Canada.

Également en juillet 2010, GISM a octroyé à SNC-Lavalin un contrat d'IAC d'environ 1,6 milliard \$ pour la conception et la construction des installations. Les travaux de construction sont en cours et devraient se terminer à l'automne 2014. Une fois ces travaux terminés, GISM entretiendra le campus pendant les 30 années suivantes.

GISM a levé 764 millions \$ par la vente d'obligations garanties de premier rang, tandis que SNC-Lavalin et son partenaire se sont engagés à investir, directement ou indirectement, un montant de 191,8 millions \$ en capitaux propres et prêts subordonnés.

L'investissement de SNC-Lavalin dans GISM est comptabilisé selon la méthode de la consolidation proportionnelle. Au 31 décembre 2010, la quote-part de la Société du contrat en cours provenant de l'accord de concession relié à ce projet totalisait 55,4 millions \$.

RAYALSEEMA EXPRESSWAY PRIVATE LIMITED

La Société a acquis en 2010 une participation de 36,9 % dans Rayalseema Expressway Private Limited (« REPL »), une entité qui avait antérieurement conclu une entente avec l'autorité des autoroutes nationales de l'Inde pour construire et exploiter le tronçon Cuddapah-Kurnool de 189 km de l'autoroute nationale 18, dans l'État de l'Andhra Pradesh, en Inde. En vertu de cette entente de 30 ans en partenariat public-privé, REPL élargira à 4 voies le présent tronçon à 2 voies et exploitera le tronçon de l'autoroute à péage. SNC-Lavalin s'est engagée à contribuer dans REPL la somme de 36,7 millions \$ en capitaux propres et prêts subordonnés, dont 24,9 millions \$ qui ont été déboursés avant le 31 décembre 2010. L'investissement de SNC-Lavalin dans REPL est comptabilisé selon la méthode de la valeur de consolidation.

B) DISPOSITIONS DES ICI

VALENER INC. (PRÉCÉDEMMENT SOCIÉTÉ EN COMMANDITE GAZ MÉTRO)

En octobre 2010, SNC-Lavalin a annoncé qu'elle a conclu, avec un groupe d'institutions financières, une entente en vue de vendre toutes les actions qu'elle détient dans Valener inc. (TSX:VNR) (« Valener »), soit environ 10,07 % (3 516 453 actions ordinaires) de Valener, par opération en bloc souscrite, pour un produit net de 58,7 millions \$, résultant en une perte après impôts de 1,3 million \$. La transaction s'est conclue en novembre 2010.

LA SOCIÉTÉ EN COMMANDITE TRENCAP

En novembre 2010, SNC-Lavalin a annoncé qu'elle a conclu une entente avec la Caisse de dépôt et placement du Québec pour vendre toute sa participation d'environ 11,1 % dans la Société en commandite Trencap. La transaction a généré un produit net de 118,2 millions \$, résultant en un gain après impôts de 27,4 millions \$.

C) CONTRATS EN COURS PROVENANT DES ACCORDS DE CONCESSION

Les contrats en cours provenant des accords de concession sont générés par des concessions comptabilisées selon la méthode de la consolidation intégrale ou proportionnelle dont les revenus sont réputés avoir été réalisés avec un tiers. Le montant des contrats en cours provenant des accords de concession représente les revenus constatés par ces concessions excédant les montants facturés au client et sont comptabilisés à leur valeur de réalisation estimative. Le montant des contrats en cours provenant des accords de concession, dont la récupération est prévue à l'achèvement de la construction de l'infrastructure de la concession, est présenté dans les actifs à court terme. À la fin de la construction de l'infrastructure, la partie à long terme des contrats en cours générés par les accords de concession est reclassée dans les comptes à recevoir à long terme, et recouvrée par les paiements reçus du client.

3. INVESTISSEMENTS DANS DES CONCESSIONS D'INFRASTRUCTURE (suite)

Les contrats en cours provenant d'accords de concession se présentent comme suit:

AU 31 DÉCEMBRE	2010	2009
Chinook	29 489 \$	– \$
GISM	55 359	–
Groupe Immobilier Ovation	82 249	33 941
	167 097 \$	33 941 \$

4. ACQUISITION D'ENTREPRISES

A) ENTREPRISES ACQUISES

En 2010, SNC-Lavalin a fait l'acquisition des entreprises suivantes, ce qui a ajouté environ 1200 personnes à son effectif :

En avril 2010, B E Morgan Associates (Proprietary) Limited, un cabinet spécialisé en ingénierie et en construction pour diverses installations industrielles en Afrique du Sud et qui effectue également la gestion de projet et des contrats de sous-traitance principalement pour le compte de diverses sociétés sud-africaines, employant environ 50 personnes.

En décembre 2010, Itansuca Proyectos de Ingenieria S.A., basé à Bogotá, en Colombie, un cabinet spécialisé en ingénierie du secteur des produits chimiques et du pétrole, qui emploie environ 1000 personnes. Depuis 1989, Itansuca Proyectos de Ingenieria S.A. offre des services de génie-conseil, d'installations électromécaniques, de conception et de supervision, depuis son siège social de Bogotá et ses 21 autres bureaux répartis dans le pays, à des clients de Colombie et de certains autres pays du monde.

En 2010, cinq cabinets spécialisés en ingénierie en France, soit EBI Conseil, Groupe Teco, Pénicaud Architecture Environnement EURL, ETF Ingénierie – Société d'ingénieurs-conseils et Groupe Setor, qui emploient au total environ 160 personnes.

En 2010, deux cabinets spécialisés en ingénierie de Montréal, au Canada, soit Nucleonex inc. et Hydrosult, qui emploient au total environ 20 personnes.

En 2009, SNC-Lavalin a fait l'acquisition des entreprises suivantes, ce qui a ajouté environ 1200 personnes à son effectif :

En janvier 2009, BV2 BVBA, une société belge spécialisée dans l'ingénierie pour les sociétés pharmaceutiques et de biotechnologies, employant environ 60 personnes.

En avril 2009, VST Ingenieros Ltda, une société de génie-conseil du Chili employant environ 50 personnes, spécialisée en travaux géotechniques miniers et possédant le savoir-faire et la technologie en matière de dépôt de résidus miniers épaissis.

En avril 2009, deux sociétés françaises, soit Antis Conseils et Ingénierie S.A.S., spécialisée en ingénierie industrielle et en logistique, et le Cabinet d'Études Édouard Coumelongue Ingénieurs Conseils S.A., spécialisé dans les études d'infrastructure, dont l'effectif total est d'environ 30 personnes.

En mai 2009, Spectrol Energy Services Inc., une firme d'ingénierie et de services techniques canadienne située à St. John's, à Terre-Neuve-et-Labrador, et employant environ 75 personnes. Le savoir-faire de cette firme comprend l'inspection, la qualité, l'intégrité des actifs, l'entretien et l'ingénierie de la fiabilité pour l'industrie du pétrole et du gaz et pour d'autres secteurs des ressources naturelles.

En décembre 2009, Marte Engenharia Ltda., une entreprise de génie-conseil du Brésil comptant un effectif d'environ 1000 personnes, qui sert l'industrie de l'énergie du Brésil et de l'Amérique latine en offrant un savoir-faire particulier en matière de conception de lignes de transport à haute tension et de postes électriques.

4. ACQUISITIONS D'ENTREPRISES (suite)

B) COÛT DES ACQUISITIONS ET RÉPARTITION DU PRIX D'ACHAT

Ces acquisitions ont été comptabilisées selon la méthode de l'acquisition et consolidées à partir de la date de prise d'effet de l'acquisition.

Le prix d'achat lié à ces acquisitions d'entreprises, lequel peut faire l'objet d'ajustements finaux, s'est établi à 40,8 millions \$ (2009 : 38,2 millions \$), déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie existants à la date d'acquisition de 9,9 millions \$ (2009 : 5,9 millions \$). La répartition du prix d'achat de ces entreprises et la contrepartie totale payée en espèces se présentent comme suit :

	2010	2009
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9 896 \$	5 917 \$
Comptes clients et autres débiteurs	27 230	17 891
Contrats en cours	171	2 204
Immobilisations corporelles	1 767	5 702
Autres actifs à long terme	1 188	496
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	(16 389)	(14 370)
Autres passifs financiers pris en charge	(3 402)	(1 793)
Actif net identifiable des entreprises acquises	20 461	16 047
Écart d'acquisition	30 190	28 078
Prix d'achat total	50 651	44 125
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'acquisition	9 896	5 917
Prix d'achat total, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'acquisition	40 755	38 208
Moins : Solde du prix d'achat à payer au cours des prochains exercices	20 003	22 078
Contrepartie en espèces versée pour les entreprises acquises au cours de l'exercice	20 752	16 130
Plus : Solde du prix d'achat de l'exercice précédent réglé au cours de l'exercice considéré	19 218	2 262
Contrepartie en espèces versée pour l'acquisition d'entreprises, présentée dans les états consolidés des flux de trésorerie	39 970 \$	18 392 \$

5. CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT ÉTENDU

Le tableau suivant présente les soldes des éléments du cumul des autres éléments du résultat étendu au 31 décembre :

	2010	2009
Écarts de conversion cumulés de devises ayant trait aux établissements étrangers autonomes	(30 369) \$	(9 292) \$
Gain net (perte nette) non réalisé(e) sur les actifs financiers disponibles à la vente – cumulatif	115	(1 895)
Perte nette non réalisée sur couvertures de flux de trésorerie – cumulatif	(44 689)	(12 119)
Cumul des autres éléments du résultat étendu	(74 943) \$	(23 306) \$

En 2010 et 2009, aucun montant n'a été reclassé en résultat net pour l'écart de conversion cumulé de devises ayant trait aux établissements étrangers autonomes. Dans le quatrième trimestre terminé le 31 décembre 2010, 1,3 million \$ a été reclassé en résultat net pour la perte nette non réalisée cumulée sur les actifs financiers disponibles à la vente (2009 : 0 \$). Pour les couvertures de flux de trésorerie, tout montant du cumul des autres éléments du résultat étendu reclassé en résultat net compense le gain ou la perte constaté(e) en résultat net sur les éléments couverts sous-jacents, puisque les couvertures de flux de trésorerie de la Société sont hautement efficaces.

6. INTÉRÊTS ET TAXES SUR LE CAPITAL

	QUATRIÈME TRIMESTRE		EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	
	2010	2009	2010	2009
Revenus d'intérêts :				
Provenant des ICI	(3 104) \$	(245) \$	(6 131) \$	(11 574) \$
Provenant des autres activités	(2 774)	(1 068)	(6 646)	(5 011)
Intérêts sur la dette à long terme :				
Avec recours	5 456	7 551	27 754	18 979
Sans recours provenant des ICI	47 739	32 117	152 274	127 342
Taxes sur le capital et autres :				
Provenant des ICI	(222)	321	5 631	(3 511)
Provenant des autres activités	846	772	2 021	2 013
Intérêts et taxes sur le capital	47 941 \$	39 448 \$	174 903 \$	128 238 \$

7. INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

A) VARIATION NETTE DES SOLDES HORS TRÉSORERIE DU FONDS DE ROULEMENT

Le tableau suivant correspond aux éléments inclus dans la variation nette des soldes hors trésorerie du fonds de roulement liés à l'exploitation et présentés à l'état des flux de trésorerie :

	QUATRIÈME TRIMESTRE		EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	
	2010	2009	2010	2009
Diminution (augmentation) des comptes clients et autres débiteurs	(223 740) \$	36 081 \$	(201 840) \$	185 266 \$
Diminution (augmentation) des contrats en cours	42 568	37 543	(152 160)	220 287
Augmentation des contrats en cours provenant des accords de concession	(61 320)	(14 812)	(133 156)	(33 941)
Augmentation (diminution) des comptes fournisseurs et autres créditeurs	86 372	(59 763)	(21 692)	(526 251)
Augmentation (diminution) des acomptes reçus sur contrats	44 413	(58 262)	158 622	(72 119)
Augmentation (diminution) des revenus reportés	114 327	1 060	204 280	(20 800)
Variation nette des soldes hors trésorerie du fonds de roulement	2 620 \$	(58 153) \$	(145 946) \$	(247 558) \$

B) INTÉRÊTS PAYÉS ET IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES PAYÉS

Le tableau suivant présente les intérêts payés et les impôts sur les bénéfices payés :

	QUATRIÈME TRIMESTRE		EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	
	2010	2009	2010	2009
Intérêts payés :				
Provenant des ICI	57 279 \$	35 149 \$	146 464 \$	109 551 \$
Provenant des autres activités	1 161	1 337	32 784	10 033
	58 440 \$	36 486 \$	179 248 \$	119 584 \$
Impôts sur les bénéfices payés (reçus)	(22 619) \$	15 860 \$	2 397 \$	30 285 \$

8. BÉNÉFICE PAR ACTION

Le bénéfice de base et le bénéfice dilué par action ont été obtenus en divisant respectivement le bénéfice net consolidé de la période par le nombre moyen pondéré d'actions de base et par le nombre moyen pondéré d'actions dilué.

Le nombre moyen pondéré d'actions en circulation dilué est calculé comme si toutes les options dilutives étaient réputées avoir été levées au plus tard des deux dates suivantes, soit la date de début de la période visée ou la date de l'octroi, selon la méthode du rachat d'actions, et que le produit réputé de levée de telles options dilutives avait été utilisé pour racheter des actions ordinaires au prix moyen du marché pour la période.

(EN MILLIERS)	QUATRIÈME TRIMESTRE		EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	
	2010	2009	2010	2009
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base	151 187	151 073	151 020	151 042
Effet dilutif des options sur actions	1 267	1 194	1 201	950
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué	152 454	152 267	152 221	151 992

En 2010, 1 095 250 options sur actions en cours ont été exclues du calcul du bénéfice dilué par action étant donné qu'elles étaient anti-dilutives (2009 : 1 287 917 options sur actions en cours).

9. RÉMUNÉRATION PROVENANT DES OPTIONS SUR ACTIONS

La charge de rémunération au titre des régimes d'options sur actions comptabilisée au quatrième trimestre et au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2010 était de 2,2 millions \$ (2009 : 2,1 millions \$) et 14,7 millions \$ (2009 : 11,8 millions \$), respectivement. Le tableau suivant présente les hypothèses moyennes pondérées utilisées pour déterminer la charge de rémunération au titre du régime d'options sur actions en appliquant le modèle d'évaluation du prix des options de Black et Scholes :

	QUATRIÈME TRIMESTRE (*)		EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE	
	2010	2009	2010	2009
Taux d'intérêt sans risque	2,21 %	-	2,47 %	1,86 %
Volatilité prévue du cours de l'action	35,64 %	-	36,64 %	35,21 %
Durée prévue de l'option	4 ans	-	4 ans	4 ans
Dividendes prévus	1,00 %	-	1,00 %	1 %

(*) Il n'y a aucun chiffre pour le quatrième trimestre de 2009 puisqu'aucune option n'a été octroyée aux employés au cours de cette période.

Au cours du quatrième trimestre de 2010, 12 000 options sur actions ont été octroyées par la Société (quatrième trimestre de 2009 : aucune option sur actions) ayant une juste valeur moyenne pondérée de 16,26 \$ (2009 : 0 \$). Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2010, 1 110 500 options sur actions ont été octroyées par la Société aux employés (exercice terminé le 31 décembre 2009 : 1 426 795 options sur actions) ayant une juste valeur moyenne pondérée de 15,50 \$ par option sur actions (2009 : 9,21 \$ par option sur actions).

Au 31 décembre 2010, 5 126 117 options sur actions étaient en cours (31 décembre 2009 : 5 073 954 options sur actions), alors que 548 516 options sur actions étaient toujours disponibles pour octrois futurs (31 décembre 2009 : 1 629 891 options sur actions) en vertu du régime d'options d'achat d'actions 2009 de la Société.

En 2010, afin de compléter son offre de régimes de rémunération à base d'actions, la Société a instauré un régime d'unités d'actions restreintes pour certains de ses employés (les « participants » au régime) qui ne sont pas bénéficiaires d'options sur actions ou d'une autre rémunération à base d'actions.

9. RÉMUNÉRATION PROVENANT DES OPTIONS SUR ACTIONS (suite)

En 2010, la Société a octroyé 31 322 unités de participation en actions (juste valeur moyenne de 52,40 \$ l'unité) en vertu du régime d'unités de participation en actions de 2009, 34 027 unités d'actions différées (juste valeur moyenne de 52,40 \$ l'unité) en vertu du régime d'unités d'actions différées de 2009 et 84 507 unités d'actions restreintes (juste valeur moyenne de 52,86 \$ l'unité) en vertu du régime d'unités d'actions restreintes. Aucune unité n'a été octroyée en 2009 en vertu du régime de participation en actions de 2009 et du régime d'unités d'actions différées de 2009. La Société a octroyé 99 942 unités de participation en actions (juste valeur moyenne de 32,08 \$ l'unité) en 2009, en vertu de l'ancien régime d'unités de participation en actions.

La charge de rémunération, déduction faite d'un gain de 3,7 millions \$ provenant de la réévaluation de l'actif lié à l'arrangement des régimes d'unités de participation en actions, d'unités d'actions différées et d'unités d'actions restreintes qui contrebalance la perte de 3,7 millions \$ provenant de la réévaluation du passif lié à l'arrangement des régimes d'unités de participation en actions, d'unités d'actions différées et d'unités d'actions restreintes en 2010 (2009 : gain de 12,2 millions \$ provenant de la réévaluation de l'actif lié à l'arrangement du régime d'unités de participation en actions qui contrebalance la perte de 12,2 millions \$ provenant de la réévaluation du passif lié à l'arrangement du régime d'unités de participation en actions), s'élevait à 5,5 millions \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2010 (2009 : 1,7 million \$).

10. RÉGIMES DE RETRAITE

SNC-Lavalin a des régimes de retraite à cotisations déterminées, pour lesquels les cotisations sont comptabilisées comme charge dans la période où elles sont engagées, ainsi que des régimes de retraite à prestations déterminées qui procurent des prestations de retraite calculées en fonction du nombre d'années de service et des salaires de fin de carrière.

La charge totale de SNC-Lavalin au titre des prestations des régimes de retraite à prestations déterminées a été de 1,4 million \$ pour le quatrième trimestre de 2010 (quatrième trimestre de 2009 : 3,6 millions \$) et de 7,9 millions \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2010 (exercice terminé le 31 décembre 2009 : 13,3 millions \$).

11. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Dans le cours normal des affaires, SNC-Lavalin conclut des opérations avec certains de ses ICI. Les investissements sur lesquels SNC-Lavalin exerce une influence notable, qui sont comptabilisés à la valeur de consolidation, sont considérés comme des apparentés, conformément aux PCGR du Canada.

Au cours du quatrième trimestre de 2010 et pour l'exercice terminé le 31 décembre 2010, SNC-Lavalin a constaté des revenus de 48,3 millions \$ (quatrième trimestre de 2009 : 92,7 millions \$) et 167,6 millions \$ (exercice terminé le 31 décembre 2009 : 416,6 millions \$), respectivement, provenant de contrats avec des ICI comptabilisés à la valeur de consolidation.

Les comptes clients et autres débiteurs de SNC-Lavalin provenant de ces ICI comptabilisés à la valeur de consolidation s'élevaient à 8,6 millions \$ au 31 décembre 2010 (31 décembre 2009 : 102,7 millions \$), alors que l'engagement de SNC-Lavalin restant à investir dans ces ICI comptabilisés à la valeur de consolidation était de 49,5 millions \$ au 31 décembre 2010 (31 décembre 2009 : 74,2 millions \$).

Toutes ces opérations entre apparentés ont été mesurées à la valeur d'échange convenue entre les parties apparentées, qui correspond à la juste valeur.

12. CHIFFRES CORRESPONDANTS

Certains chiffres de 2009 ont été reclassés pour que leur présentation soit conforme à celle adoptée en 2010.

13. ÉVÉNEMENT POSTÉRIEUR À LA DATE DE BILAN

Le 10 février 2011, SNC-Lavalin a annoncé qu'elle fera l'acquisition d'une participation de 23,08 % dans Altalink de Macquarie Essential Assets Partnership (« MEAP ») en contrepartie de 213 millions \$. L'offre a été présentée en réponse à l'offre ferme faite à MEAP par une tierce partie en vertu du droit de premier refus de SNC-Lavalin et augmentera la participation de SNC-Lavalin dans Altalink à 100 %. La transaction est assujettie aux conditions de clôture habituelles et à l'approbation des autorités de réglementation, y compris à celle de l'Alberta Utilities Commission.