

En tant que chef de la direction par intérim, j'envisage avec enthousiasme l'avenir de SNC-Lavalin. J'admire cette société depuis longtemps et je suis fier d'être membre de son conseil d'administration depuis 2009.

Mot du chef de la direction



Jusqu'à la nomination d'un successeur, j'ai pour mandat de veiller à ce que SNC-Lavalin continue de fournir des services hors pair à ses clients, tout en préparant le terrain pour le futur chef de la direction. Je peux compter sur le soutien d'une équipe de dirigeants de classe mondiale et d'un bassin d'employés à l'échelle internationale extrêmement dévoués. Dans l'intervalle, je me consacrerai aussi à la création de valeur pour nos actionnaires.

La Société a récemment connu des moments difficiles par suite, entre autres, des événements ayant mené à un examen

indépendant du comité d'audit dont le rapport a été déposé au mois de mars. Le conseil d'administration a souscrit à toutes les recommandations du comité, et la direction s'active présentement à les mettre en place.

Pour la suite des choses, nous sommes persuadés que SNC-Lavalin est en bonne position grâce à la qualité de ses projets et de son personnel.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

Après avoir connu une hausse progressive pendant trois ans, notre résultat net a fléchi en 2011. Dans l'ensemble, nos résultats ont été inférieurs aux attentes, en raison essentiellement d'une baisse du résultat d'exploitation du secteur Infrastructures et environnement. Fait positif, notre carnet de commandes affiche une hausse, particulièrement dans la catégorie Services, où elle a bondi de 58 % par rapport à 2010. Nos revenus ont aussi augmenté de 20 %, inscrivant une hausse dans tous les secteurs d'activité, dans toutes les catégories de revenus et dans la plupart des secteurs géographiques. La trésorerie et les équivalents de trésorerie ont totalisé 1,2 milliard \$ et le rendement des capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires s'est établi à 19,3 %. Malgré la volatilité des marchés mondiaux ces cinq dernières années, nous avons obtenu un rendement moyen des capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires de 24 %. Ce résultat renforce notre confiance en l'avenir de la Société.

DE SOLIDES FONDATIONS

SNC-Lavalin a célébré 100 ans de croissance et d'évolution en 2011. C'est en partie grâce à sa diversité que la Société demeure un chef de file mondial. Nous avons des sources de revenus couvrant plusieurs secteurs et catégories d'activité

dans le monde entier. La Société diversifie ses sources pour atténuer les risques encourus dans un marché ou une région spécifique. Plus récemment, nous avons mis l'emphase sur l'accroissement de cet avantage concurrentiel en renforçant les synergies entre différents secteurs et catégories d'activité. Ainsi, de plus en plus d'équipes multisectorielles exécutent des contrats s'étalant sur l'ensemble du cycle de vie des projets.

Nous disposons d'un autre avantage concurrentiel qui constitue, selon les années antérieures, une source prévisible de revenus et

de flux de trésorerie : notre capacité à faire le montage financier des projets et à participer à des partenariats public-privé, ainsi qu'à des investissements dans des concessions d'infrastructure (ICI). Nous sommes un chef de file dans ces domaines au Canada et menons ces activités dans six autres pays. Notre portefeuille d'ICI comprend un vaste éventail d'infrastructures que nous pouvons toutes concevoir, construire, exploiter et entretenir.

UNE ÉQUIPE GAGNANTE

Nous avons une équipe solide et sommes déterminés à demeurer un employeur de choix pour les membres de notre personnel et pour les nouvelles recrues de haut calibre. Tout au long de 2011, nous avons fait un travail considérable pour renforcer nos pratiques de gestion du rendement, élaborer des programmes de leadership et mieux connaître nos gens de talent à l'aide d'un processus d'évaluation formel amélioré.

Le recrutement, la gestion des talents et la formation demeurent de grandes priorités. Nous élargissons nos réseaux et nos moyens de recrutement, et nous établissons des partenariats stratégiques avec des universités ciblées, partout dans le monde. Nous sommes fiers de figurer parmi les dix meilleurs employeurs d'après les étudiants canadiens en génie et nous envisageons avec intérêt de poursuivre nos partenariats avec les facultés de génie.

POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

L'année 2011 s'est avérée remarquable au plan du positionnement stratégique, à la suite de certains événements marquants.

Dans le secteur Énergie, nous avons fait l'acquisition de certains actifs de la division des réacteurs commerciaux d'Énergie atomique du Canada limitée (EACL), en plus de fonder Candu Énergie et de prendre en charge la technologie CANDU.

Dans le secteur Mines et métallurgie, nous avons conclu de nombreux contrats importants et complexes, notamment le contrat pluriannuel passé avec BHP Billiton pour l'élaboration de tous ses projets en potasse au Canada.

Dans le secteur Infrastructures et environnement, nous avons fait l'acquisition de la société Interfleet Technology du Royaume-Uni, complétant ainsi notre savoir-faire en transport en commun. Cette société nous procure également des bureaux en Allemagne, en Scandinavie et en Nouvelle-Zélande, pays où nous n'étions pas établis.

Pour mieux refléter la gamme complète de nos produits et services, le segment Produits chimiques et pétrole se nommera dorénavant Hydrocarbures et produits chimiques. Elle a obtenu un projet d'envergure dans le secteur des sables bitumineux au Canada et affecté des ressources supplémentaires pour favoriser son expansion en Amérique latine et au Moyen-Orient.

Du côté des ICI (Investissements dans des concessions d'infrastructure), notamment, notre participation dans AltaLink est passée à 100 %.

Au Québec, le gouvernement provincial a annoncé un plan de 25 ans visant à mettre en valeur sa vaste région nordique riche en ressources. Environ 80 milliards \$ seront investis à cette fin, ce qui nous ouvre de vastes perspectives dans bon nombre de nos secteurs d'activité. En faisant l'acquisition de Stavibel en 2011, nous avons davantage élargi notre réseau de bureaux dans cette province.

De même, nous avons renforcé notre position au Canada dans le secteur de la gestion immobilière en accueillant la société Arcturus au sein de notre groupe Opérations et maintenance.

CHANGEMENTS AU BUREAU DU PRÉSIDENT

Pour renforcer notre engagement envers l'excellence en exploitation, nous avons créé au Bureau du président le poste de vice-président directeur, Systèmes de gestion intégrée, qui a été attribué à Jean Beaudoin. Il supervisera toutes les activités de l'entreprise liées à la prestation optimale des services, y compris les services de santé, sécurité et environnement, de gestion du risque et de développement durable. J'ai aussi le plaisir d'annoncer qu'Andy Mackintosh, prenant le relais de Jean, s'est joint à nous à titre de vice-président directeur, Hydrocarbures et produits chimiques.

Jean Claude Pingat, vice-président directeur chargé de nos activités en Europe, a pris sa retraite après une longue carrière bien remplie. Nous sommes heureux d'accueillir dans nos rangs Christian Jacqui à titre de membre du Bureau du président et vice-président directeur, Europe. Il mettra à profit sa vaste expérience en ingénierie, en gestion de projet et en direction d'entreprise.

Pour terminer, Charles Chebl a été nommé vice-président directeur, Infrastructures et Construction, et membre du Bureau du président. Il compte déjà plus de 25 ans parmi nous et a pris part à de nombreux projets prestigieux dans le monde entier.

REMERCIEMENTS

Je tiens à remercier le personnel talentueux et dévoué de SNC-Lavalin, ainsi que nos clients, de leur soutien et de leur confiance en notre capacité à relever les défis et à saisir les occasions que présente le marché actuel. C'est avec grand enthousiasme que nous nous préparons à développer encore davantage le potentiel de cette remarquable entreprise déjà centenaire et à contribuer au prochain chapitre de son histoire.

IAN A. BOURNE

VICE-PRÉSIDENT DU CONSEIL ET
CHEF DE LA DIRECTION PAR INTÉRIM