



RAPPORT ANNUEL 2011

RENCONTREZ SNC-LAVALIN



SNC · LAVALIN



DÉCOUVREZ SNC-LAVALIN



◀ **SAINT LOUIS SUCRE**
France

Rencontrez nos gens pour véritablement comprendre ce qui fait la réussite des projets de SNC-Lavalin. Nous sommes un chef de file mondial en ingénierie et en construction, et l'un des acteurs de premier plan en exploitation, en entretien et en investissements dans des concessions d'infrastructure. Nous mobilisons dans nos rangs l'expérience, les compétences techniques et la polyvalence mondiale qui nous permettent de desservir au mieux notre clientèle, en élaborant des solutions durables qui conviennent aux parties prenantes de tous les horizons. Maintenant, découvrez SNC-Lavalin.

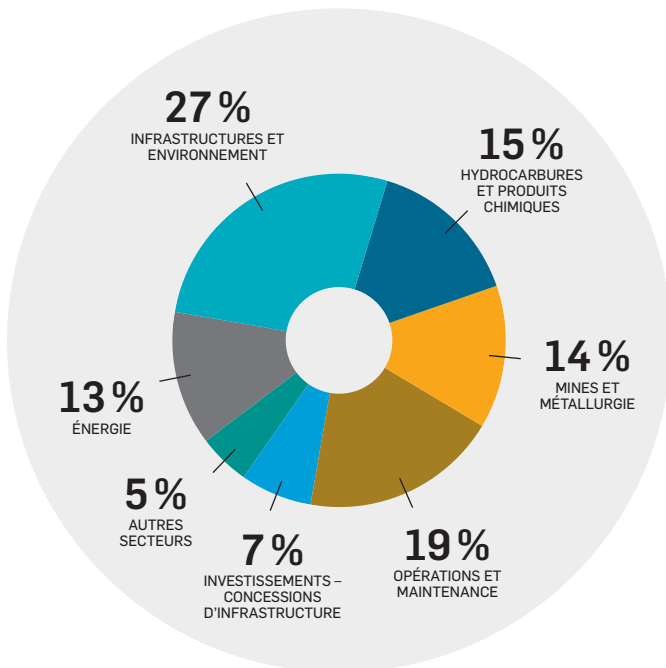
◀ **PROJET HYDROÉLECTRIQUE
KAREBBE**
Indonésie

Faits saillants financiers	2
D'un coup d'œil	4
Mot du chef de la direction	6
Message du président du conseil d'administration	8
Membres du Bureau du président	9
Rapport d'exploitation	10
NOUS VEILLONS	36
Équipe de direction	37
Principaux bureaux	41
États financiers consolidés résumés	44
Conseil d'administration	49
Statistiques des dix derniers exercices	50
Informations aux actionnaires	52
Liste d'abréviations	53

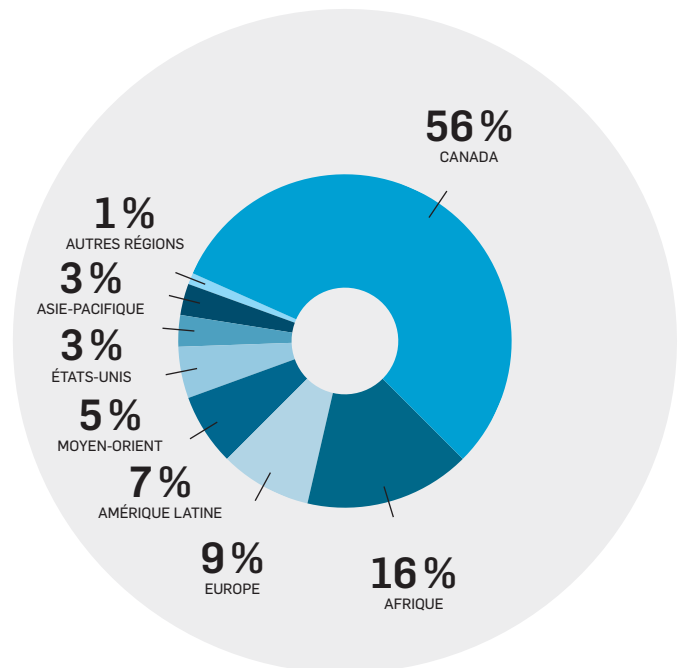
Faits saillants financiers



PRODUITS 2011



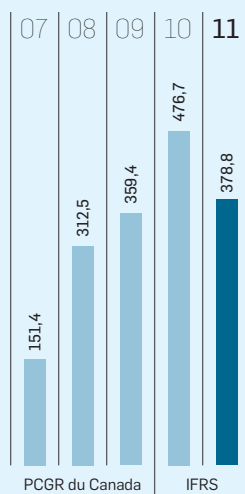
Diversité par secteur d'activité



Diversité par secteur géographique

RÉSULTAT NET

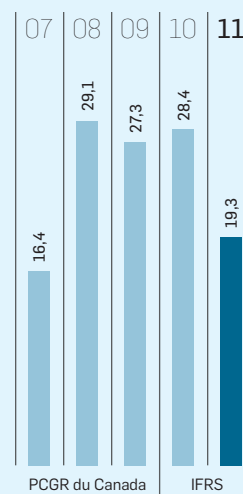
(en millions \$ CA)



Résultat net
2011
379
millions \$

RCPMA⁽¹⁾

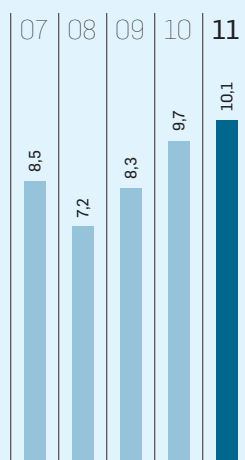
(en %)



RCPMA⁽¹⁾
en 2011
19 %

CARNET DE COMMANDES

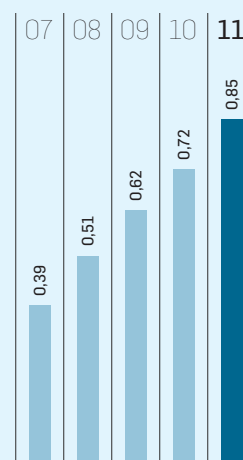
(en milliards \$ CA)



Carnet de
commandes
au 31 décembre 2011
10
milliards \$

DIVIDENDES

(en \$ CA)



TCAC⁽²⁾ 5 ans
du dividende
21 %

(1) Rendement des capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires

(2) Taux de croissance annuel composé

ENVIRONNEMENT

Nous sommes des spécialistes en évaluation et étude des impacts environnementaux et sociaux; mobilisation des collectivités; évaluation, réhabilitation et remise en état de sites;

évaluation des risques écologiques et pour la santé humaine; gestion des déchets; planification, aménagement et adduction des ressources hydriques; traitement et assainissement de l'eau; gestion des milieux marins et des zones côtières; services géo-environnementaux; changements climatiques; qualité de l'air et acoustique; gestion environnementale; systèmes d'information géographique; agriculture et aménagement rural.

MINES ET MÉTALLURGIE

Nous fournissons à nos clients régionaux et internationaux des services de gestion de projets, d'ingénierie détaillée et de procédés, d'approvisionnement, de construction et de gestion de la construction, ainsi que des services continus de maintien pour tous les procédés de récupération de minerais et de métaux. Nos services comprennent l'aménagement d'infrastructures minières, le traitement des minerais, la fusion et l'affinage des métaux, la fermeture de mines, la restauration de sites miniers, ainsi que la gestion des mines et des résidus. Nous offrons également un savoir-faire spécialisé en logiciels et en équipement de formation par simulation adaptée aux exploitants.

D'un coup d'œil

INFRASTRUCTURES

Nous construisons divers types d'infrastructures pour les secteurs public et privé, dont des aéroports, des bâtiments, des établissements de soins de santé, d'enseignement ou récréatifs, des ports de mer, des gares maritimes et des terminaux de traversier, des systèmes de régularisation des crues, des réseaux de transport en commun, des chemins de fer, des routes, des ponts, ainsi que des installations de traitement des eaux usées, et de production et distribution de l'eau potable.

HYDROCARBURES ET PRODUITS CHIMIQUES

Dans ce secteur, nos divers services comprennent les études de faisabilité, l'ingénierie d'avant-projet et de conception, la validation de l'ingénierie d'avant-projet et de la conception, l'ingénierie détaillée, l'approvisionnement, la construction, la mise en service et les services continus de maintien dans les

secteurs suivants : production de bitume, production de pétrole lourd et classique, installations pétrolières et gazières à terre et en mer, raffinage et enrichissement, produits pétrochimiques et chimiques, biocarburants et produits chimiques verts, traitement du gaz naturel, usines et terminaux de regazéification du GNL, conversion de charbon en gaz liquéfié, captage, transport et stockage de CO₂, oléoducs et gazoducs, ainsi que terminaux et stations de pompage.

PROJET D'IRRIGATION DU BARRAGE DAHLA, AFGHANISTAN



Source : AIRP

PROJET DE NICKEL D'AMBATOVOY, MADAGASCAR



PROLONGEMENT OUEST DU RTLR À CALGARY, CANADA

Source : Ville de Calgary

CENTRALE THERMIQUE SOUTH CENTRAL, ÉTATS-UNIS



RAFFINERIE DE SUNCOR, CANADA

ÉNERGIE

Nos secteurs d'activité sont l'énergie hydroélectrique, thermique et nucléaire, la valorisation énergétique des déchets, les solutions d'énergie verte et les réseaux de transport et de distribution d'électricité. Nos services de bout en bout comprennent l'ingénierie d'avant-projet pour les études

de faisabilité, la conception détaillée, la construction, la mise en service et l'exploitation d'installations d'énergie. Nous offrons également un savoir-faire unique en utilisation connexe des technologies de l'information, et en télécommunications et conception de réseaux.



CAMP POUR TRAVAILLEURS AU PROJET SURMONT, CANADA

OPÉRATIONS ET MAINTENANCE

Nous fournissons des solutions d'exploitation, d'entretien et de logistique pour des immeubles, des centrales électriques, des systèmes d'adduction et de traitement de l'eau, des usines de dessalement, des services postaux, des installations de radiodiffusion, des autoroutes, des ponts, des réseaux de transport léger sur rail, des aéroports, des navires, des camps militaires et des baraquements de chantier.

AGROALIMENTAIRE

Nous offrons des solutions couvrant tout le cycle de vie, depuis la transformation, le conditionnement et la manutention des aliments jusqu'à leur distribution et leur entreposage, à des entreprises de toute taille, sur leurs marchés tant nationaux qu'internationaux. Nous possédons un savoir-faire en conception et construction d'installations agroalimentaires, en systèmes de contrôle de la qualité et conformité à la réglementation, ainsi qu'en modification, rénovation et automatisation d'usines.

INDUSTRIEL

Nos domaines d'activité comprennent le verre, les lubrifiants, le sucre, le ciment, les chaînes de montage d'automobiles et d'aéronefs, les cosmétiques, les chaînes de remplissage et d'emballage, l'acide sulfurique et l'acide phosphorique, les engrais et la chimie verte, et bien d'autres encore. Notre savoir-faire englobe la

conception et la mise au point de procédés, l'instrumentation et l'automatisation, l'apprentissage en ligne et la simulation, la construction, la gestion de projet, la mise en service et le démarrage d'usines, ainsi qu'une gamme complète de services techniques et autres services-conseils.

UNITÉ DU GROUPE SALINS, FRANCE



Source :
GEA Process Engineering

USINE PILOTE ST MICHEL, FRANCE



INVESTISSEMENTS DANS DES CONCESSIONS D'INFRASTRUCTURE

Nous investissons dans des concessions d'infrastructure de divers secteurs d'activité, en partenariat ou en propriété exclusive. Nous assurons fréquemment la conception, la construction, l'exploitation et l'entretien de ces infrastructures. Nous possédons aussi le savoir-faire pour réaliser des montages financiers à court ou à long terme, participer aux volets économiques des études de faisabilité, négocier des accords juridiques, concevoir des modèles financiers, effectuer des contrôles de précaution préalables et gérer les investissements.

INSTALLATIONS DE PRODUCTION DE CEVA, ÉTATS-UNIS



PRODUITS PHARMACEUTIQUES ET BIOTECHNOLOGIE

Nous proposons une gamme complète de solutions pour l'industrie pharmaceutique, de même que pour les secteurs de la biotechnologie et des sciences de la vie, notamment des services d'ingénierie, construction, automatisation, mise en service et validation. Nous possédons aussi un savoir-faire international en ingénierie des procédés biotechnologiques et pharmaceutiques, et en conformité à la réglementation.

MAISON SYMPHONIQUE DE MONTRÉAL, CANADA



Source :
Stéphane Brügger

En tant que chef de la direction par intérim, j'envisage avec enthousiasme l'avenir de SNC-Lavalin. J'admire cette société depuis longtemps et je suis fier d'être membre de son conseil d'administration depuis 2009.

Mot du chef de la direction



Jusqu'à la nomination d'un successeur, j'ai pour mandat de veiller à ce que SNC-Lavalin continue de fournir des services hors pair à ses clients, tout en préparant le terrain pour le futur chef de la direction. Je peux compter sur le soutien d'une équipe de dirigeants de classe mondiale et d'un bassin d'employés à l'échelle internationale extrêmement dévoués. Dans l'intervalle, je me consacrerai aussi à la création de valeur pour nos actionnaires.

La Société a récemment connu des moments difficiles par suite, entre autres, des événements ayant mené à un examen

indépendant du comité d'audit dont le rapport a été déposé au mois de mars. Le conseil d'administration a souscrit à toutes les recommandations du comité, et la direction s'active présentement à les mettre en place.

Pour la suite des choses, nous sommes persuadés que SNC-Lavalin est en bonne position grâce à la qualité de ses projets et de son personnel.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

Après avoir connu une hausse progressive pendant trois ans, notre résultat net a fléchi en 2011. Dans l'ensemble, nos résultats ont été inférieurs aux attentes, en raison essentiellement d'une baisse du résultat d'exploitation du secteur Infrastructures et environnement. Fait positif, notre carnet de commandes affiche une hausse, particulièrement dans la catégorie Services, où elle a bondi de 58 % par rapport à 2010. Nos revenus ont aussi augmenté de 20 %, inscrivant une hausse dans tous les secteurs d'activité, dans toutes les catégories de revenus et dans la plupart des secteurs géographiques. La trésorerie et les équivalents de trésorerie ont totalisé 1,2 milliard \$ et le rendement des capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires s'est établi à 19,3 %. Malgré la volatilité des marchés mondiaux ces cinq dernières années, nous avons obtenu un rendement moyen des capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires de 24 %. Ce résultat renforce notre confiance en l'avenir de la Société.

DE SOLIDES FONDATIONS

SNC-Lavalin a célébré 100 ans de croissance et d'évolution en 2011. C'est en partie grâce à sa diversité que la Société demeure un chef de file mondial. Nous avons des sources de revenus couvrant plusieurs secteurs et catégories d'activité

dans le monde entier. La Société diversifie ses sources pour atténuer les risques encourus dans un marché ou une région spécifique. Plus récemment, nous avons mis l'emphase sur l'accroissement de cet avantage concurrentiel en renforçant les synergies entre différents secteurs et catégories d'activité. Ainsi, de plus en plus d'équipes multisectorielles exécutent des contrats s'étalant sur l'ensemble du cycle de vie des projets.

Nous disposons d'un autre avantage concurrentiel qui constitue, selon les années antérieures, une source prévisible de revenus et

de flux de trésorerie : notre capacité à faire le montage financier des projets et à participer à des partenariats public-privé, ainsi qu'à des investissements dans des concessions d'infrastructure (ICI). Nous sommes un chef de file dans ces domaines au Canada et menons ces activités dans six autres pays. Notre portefeuille d'ICI comprend un vaste éventail d'infrastructures que nous pouvons toutes concevoir, construire, exploiter et entretenir.

UNE ÉQUIPE GAGNANTE

Nous avons une équipe solide et sommes déterminés à demeurer un employeur de choix pour les membres de notre personnel et pour les nouvelles recrues de haut calibre. Tout au long de 2011, nous avons fait un travail considérable pour renforcer nos pratiques de gestion du rendement, élaborer des programmes de leadership et mieux connaître nos gens de talent à l'aide d'un processus d'évaluation formel amélioré.

Le recrutement, la gestion des talents et la formation demeurent de grandes priorités. Nous élargissons nos réseaux et nos moyens de recrutement, et nous établissons des partenariats stratégiques avec des universités ciblées, partout dans le monde. Nous sommes fiers de figurer parmi les dix meilleurs employeurs d'après les étudiants canadiens en génie et nous envisageons avec intérêt de poursuivre nos partenariats avec les facultés de génie.

POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

L'année 2011 s'est avérée remarquable au plan du positionnement stratégique, à la suite de certains événements marquants.

Dans le secteur Énergie, nous avons fait l'acquisition de certains actifs de la division des réacteurs commerciaux d'Énergie atomique du Canada limitée (EACL), en plus de fonder Candu Énergie et de prendre en charge la technologie CANDU.

Dans le secteur Mines et métallurgie, nous avons conclu de nombreux contrats importants et complexes, notamment le contrat pluriannuel passé avec BHP Billiton pour l'élaboration de tous ses projets en potasse au Canada.

Dans le secteur Infrastructures et environnement, nous avons fait l'acquisition de la société Interfleet Technology du Royaume-Uni, complétant ainsi notre savoir-faire en transport en commun. Cette société nous procure également des bureaux en Allemagne, en Scandinavie et en Nouvelle-Zélande, pays où nous n'étions pas établis.

Pour mieux refléter la gamme complète de nos produits et services, le segment Produits chimiques et pétrole se nommera dorénavant Hydrocarbures et produits chimiques. Elle a obtenu un projet d'envergure dans le secteur des sables bitumineux au Canada et affecté des ressources supplémentaires pour favoriser son expansion en Amérique latine et au Moyen-Orient.

Du côté des ICI (Investissements dans des concessions d'infrastructure), notamment, notre participation dans AltaLink est passée à 100 %.

Au Québec, le gouvernement provincial a annoncé un plan de 25 ans visant à mettre en valeur sa vaste région nordique riche en ressources. Environ 80 milliards \$ seront investis à cette fin, ce qui nous ouvre de vastes perspectives dans bon nombre de nos secteurs d'activité. En faisant l'acquisition de Stavibel en 2011, nous avons davantage élargi notre réseau de bureaux dans cette province.

De même, nous avons renforcé notre position au Canada dans le secteur de la gestion immobilière en accueillant la société Arcturus au sein de notre groupe Opérations et maintenance.

CHANGEMENTS AU BUREAU DU PRÉSIDENT

Pour renforcer notre engagement envers l'excellence en exploitation, nous avons créé au Bureau du président le poste de vice-président directeur, Systèmes de gestion intégrée, qui a été attribué à Jean Beaudoin. Il supervisera toutes les activités de l'entreprise liées à la prestation optimale des services, y compris les services de santé, sécurité et environnement, de gestion du risque et de développement durable. J'ai aussi le plaisir d'annoncer qu'Andy Mackintosh, prenant le relais de Jean, s'est joint à nous à titre de vice-président directeur, Hydrocarbures et produits chimiques.

Jean Claude Pingat, vice-président directeur chargé de nos activités en Europe, a pris sa retraite après une longue carrière bien remplie. Nous sommes heureux d'accueillir dans nos rangs Christian Jacqui à titre de membre du Bureau du président et vice-président directeur, Europe. Il mettra à profit sa vaste expérience en ingénierie, en gestion de projet et en direction d'entreprise.

Pour terminer, Charles Chebl a été nommé vice-président directeur, Infrastructures et Construction, et membre du Bureau du président. Il compte déjà plus de 25 ans parmi nous et a pris part à de nombreux projets prestigieux dans le monde entier.

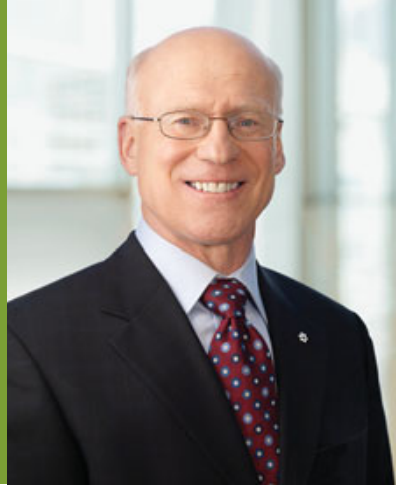
REMERCIEMENTS

Je tiens à remercier le personnel talentueux et dévoué de SNC-Lavalin, ainsi que nos clients, de leur soutien et de leur confiance en notre capacité à relever les défis et à saisir les occasions que présente le marché actuel. C'est avec grand enthousiasme que nous nous préparons à développer encore davantage le potentiel de cette remarquable entreprise déjà centenaire et à contribuer au prochain chapitre de son histoire.

IAN A. BOURNE

VICE-PRÉSIDENT DU CONSEIL ET
CHEF DE LA DIRECTION PAR INTÉRIM

Message du président du conseil d'administration



Bien que des événements imprévus aient eu des répercussions négatives sur l'ensemble de ses résultats financiers de 2011, SNC-Lavalin n'en a pas moins affiché de très bons résultats d'exploitation, et ce, en dépit de la crise de la dette publique en Europe et de l'état de l'économie américaine qui s'est assez peu amélioré. Cette résilience découle en partie du dynamisme relatif de l'économie du Canada, notre port d'attache, et du renforcement constant de nos capacités dans les pays en développement où la Société participe à des milliers de projets.

Bien que l'on s'attende à ce que la croissance économique mondiale provienne surtout de pays non membres de l'OCDE, l'instabilité politique et la volatilité des règles d'action dans ces pays engendrent divers risques et défis. Les soulèvements du Printemps arabe, bien qu'admirables dans leur visée de favoriser la démocratie et les droits de la personne, ont grandement accru l'agitation dans une région déjà instable. Tout comme ce fut le cas pour de nombreuses autres entreprises internationales en affaires en Libye depuis la levée des sanctions de l'ONU en 2003, ce pays a tout particulièrement posé des défis de taille pour la Société. Fait marquant, lorsque la révolution a débuté en février 2011, SNC-Lavalin a réussi à évacuer en lieu sûr quelque 4200 travailleurs qui participaient à des projets interrompus.

En février 2012, le comité d'audit a entrepris un examen indépendant de certains paiements et contrats, et les conclusions et recommandations qui en ont découlé ont été rendues publiques

le 26 mars 2012. Le conseil d'administration a adopté toutes ces recommandations. Comme l'indique l'examen indépendant, le comité d'audit continuera d'étudier les questions relatives à la représentation et à la conformité, et déterminera notamment si des sommes ont été versées indûment à des fiduciaires de la Société, et s'il faut envisager, élaborer et prendre d'autres mesures correctives au besoin. Nous rendrons compte, le cas échéant, de l'évolution de ce processus et des faits nouveaux.

Le 26 mars 2012, nous avons également annoncé le départ de Pierre Duhaime, président et chef de la direction, qui a grandement contribué à la croissance et à la profitabilité de la Société pendant 23 ans. À la demande des autres membres du conseil d'administration, M. Ian Bourne a accepté d'exercer la fonction de vice-président du conseil et chef de la direction par intérim de la Société, pendant que celle-ci cherche un nouveau chef de la direction. Membre du conseil d'administration de SNC-Lavalin

depuis 2009, M. Bourne est un dirigeant chevronné qui a déjà été cadre dirigeant au sein de plusieurs sociétés ouvertes.

SNC-Lavalin exerce ses activités en s'appuyant sur un ensemble clairement défini de normes énoncées dans son Code de déontologie et de conduite dans les affaires. En accord avec les recommandations de l'examen indépendant, le conseil d'administration est déterminé à fixer des normes encore plus élevées dans un certain nombre de domaines clés en continuant, notamment, à revoir le Code de déontologie de la Société et sa politique en matière d'alerte professionnelle. Il est très important que les actes de quelques-uns ne rejailissent pas sur les valeurs et l'engagement des 28 000 employées et employés compétents et dévoués de l'entreprise qui desservent sa clientèle avec diligence et intégrité dans plus de 100 pays. Le conseil a une confiance absolue dans son personnel et dans les cadres qui le dirigent.

L'une des clés pour garantir une bonne gouvernance d'entreprise consiste à recruter des administrateurs de grand talent possédant un bagage professionnel et des compétences complémentaires. Nous avons eu le grand plaisir d'annoncer la nomination de M. Eric Siegel, qui a occupé le poste de président et chef de la direction d'Exportation et développement Canada de 2007 à 2010. Sa présence enrichira les connaissances du conseil d'administration sur les nombreux pays en développement où SNC-Lavalin exerce ses activités. En décembre 2011, le sénateur Hugh Segal a été nommé par le ministre des Affaires étrangères au poste d'envoyé spécial du Canada pour le renouvellement du

Commonwealth, fonction qui l'a amené à voyager dans les 54 pays membres. Après 13 ans de précieux et dévoués services au conseil d'administration de la Société, l'honorable Hugh Segal a décidé de ne pas solliciter de nouveau mandat. Nous lui exprimons tous nos vœux de réussite dans ses nouvelles fonctions importantes.

Au cours de l'année, la Société a poursuivi le renforcement de son exploitation, tant à l'échelle nationale qu'internationale, par l'acquisition de cinq cabinets d'ingénierie au Canada et au Royaume-Uni. Le conseil d'administration continue d'exercer un contrôle sur les risques et les défis posés par cette croissance

mondiale actuelle. Ayant entamé sa 102^e année d'existence, SNC-Lavalin est l'une des sociétés d'ingénierie et de construction les plus prospères et les plus diversifiées au monde, une assise qui servira certainement les intérêts de nos actionnaires alors que nous écrivons l'histoire du prochain centenaire de la Société.

GWYN MORGAN
PRÉSIDENT DU CONSEIL

Membres du Bureau du président

Groupe de direction de SNC-Lavalin composé des cadres supérieurs décisionnaires, soit le président et chef de la direction et les vice-présidents directeurs.



DE GAUCHE À DROITE

Gilles Laramée	Christian Jacqui	Charlie Rate	Jean Beaudoin	Andrew Mackintosh	Jim Burke
Patrick Lamarre	Charles Chebl	Darleen Caron	Ian A. Bourne	Michael Novak	Feroz Ashraf

Infrastructures et bâtiment

Notre vaste expérience mondiale en planification, aménagement et exploitation d'infrastructures nous permet de fournir des services d'ingénierie, d'approvisionnement, de construction et de gestion de la construction pour des projets de toute taille.



01



La revue *ReNew Canada* nous a décerné la cote Platine Élite pour notre participation à 20 des 100 plus importants projets d'infrastructure au Canada en 2011. Classés selon le coût d'investissement, 6 de ces 20 projets figurent parmi les 10 plus importants au pays.

Savoir-faire

- Transport en commun et chemins de fer
- Routes et ponts
- Bâtiment
- Soins de santé
- Aéroports
- Installations portuaires et maritimes
- Eau et eaux usées

Le transport en commun a connu une année remarquable. Nous avons acquis Interfleet Technology, société de génie-conseil en technologies ferroviaires du Royaume-Uni spécialisée dans le matériel roulant et la gestion stratégique de voies ferrées. Le succès des projets de la Canada Line, en Colombie-Britannique, et du tramway de Reims, en France, a généré encore plus de débouchés, dont de grands projets à Calgary, Edmonton et Avignon.

Nos équipes chargées des routes et des bâtiments travaillent à des projets records : les travaux de construction pour le plus grand projet routier tout-en-un de l'histoire de l'Alberta et des études pour le plus important projet de concession d'autoroute jamais entrepris en Colombie. Le CUSM de Montréal sera le seul hôpital au Québec à réunir sous un même toit les soins pour les adultes et tous les soins pédiatriques, tandis que la Tour Odéon sera la plus haute construction à Monaco et serait, à titre de comparaison, la troisième plus haute en France.

Nous sommes un chef de file en France dans les secteurs des soins de santé et des aéroports : nous avons des projets en cours dans le domaine des soins de santé à Toulouse, Cannes, Belfort et Guéret. Nous exécutons également des contrats pour des aéroports dans le monde entier, notamment dans les Amériques, en Europe, en Russie, en Afrique, dans les Caraïbes et dans l'océan Indien.

Nos équipes chargées des routes, ports et voies ferrées travaillent partout dans le monde, notamment avec notre groupe minier, avec lequel elles conçoivent et construisent des infrastructures de transport pour d'importants projets miniers. Au Québec, le Plan Nord ouvre la voie à la construction de nombreuses infrastructures et l'acquisition de la société d'ingénierie Stavibel renforce considérablement notre présence régionale dans cette province.

Nous avons également acquis Aqua Data, dont le savoir-faire unique en analyse informatique des infrastructures hydriques des municipalités et des industries répond à une demande croissante.

- 01 PROLONGEMENT OUEST DU RTL DE CALGARY
- 02 TRAMWAY DE REIMS
- 03 MAISON SYMPHONIQUE DE MONTRÉAL

PAR COMPARAISON AVEC LES BÂTIMENTS TRADITIONNELS, LA MAISON SYMPHONIQUE DE MONTRÉAL CONSOMMERA :



TRANSPORT EN COMMUN

En France, en moins de deux ans, nous avons réalisé la totalité des travaux d'ingénierie du premier tramway de Reims. Nous agissons aussi à titre de **maître d'œuvre des deux premières lignes de tramway d'Avignon**.

Le **projet d'IAC pour le prolongement ouest du RTLR à Calgary** progresse bien. Il prévoit six gares, neuf sous-stations d'énergie de traction et un grand échangeur routier.



À la suite de l'énorme succès du projet de la Canada Line, la Ville d'Edmonton a choisi SNC-Lavalin pour **gérer la construction et la mise en service de la ligne nord de son RTLR**.

À Kuala Lumpur, nous appliquons notre savoir-faire à la **gestion du nouveau parc de matériel roulant de Prasarana**.

CHEMINS DE FER

Nous préparons des plans de sélection de site, d'ingénierie et de construction pour une **voie ferrée de 160 km qui desservira la mine de Vale (minerai de fer)** à Zogotta, en Guinée.

ROUTES



À Seattle, nous relevons des **défis techniques complexes pour la conception d'un tunnel à deux niveaux** qui, dans cette zone sismique très active, sera foré à l'aide de la plus grande foreuse à tunnel au monde.

LE PLUS LARGE TUNNEL JAMAIS FORÉ AU MONDE, SOUS L'UNE DES PARTIES LES PLUS ACHALANDÉES DE SEATTLE, AUX ÉTATS-UNIS.



La construction se déroule bien sur le **tronçon sud-est de l'autoroute périphérique Stoney Trail, à Calgary**. Cette autoroute représente le plus grand projet routier tout-en-un de l'histoire de l'Alberta et le plus grand projet d'infrastructure routière en PPP de cette province.

Dans le cadre du Plan Nord du gouvernement du Québec, nous concevons d'importants **tronçons de l'autoroute 167 Nord, au nord du 49° parallèle**.



Au Manitoba, nous concevons et construisons un tronçon à 4 voies de la **CentrePort Canada Way, sur 4 km**.

Notre mandat de **supervision de la construction de l'autoroute Est-Ouest en Algérie** s'étend désormais aux bretelles et échangeurs.

Nous avons mené des **études pour le plus important projet de concession d'autoroute jamais entrepris en Colombie**. Il prévoit 755 km d'autoroute, 90 km de tunnels et 50 km de ponts.

PONTS



L'utilisation d'appareils de levage mobiles et légers pour le **remplacement du tablier du pont Princess-Margaret, au Nouveau-Brunswick**, nous a permis d'éviter le renforcement du pont qu'aurait exigé l'utilisation de grues plus lourdes.

LE PROJET DU PONT COAST MERIDIAN EN COLOMBIE-BRITANNIQUE A REMPORTÉ UN PRIX D'EXCELLENCE AUX PRIX CANADIENS DU GÉNIE-CONSEIL.

BÂTIMENT



Source : Groupe Marzocco - SCI Odéon

À Monaco, nous travaillons avec le Groupe Marzocco pour la **Tour Odéon**, la plus haute de la principauté, qui aura 49 étages.

À Paris, nous effectuerons la **mise en place des services publics du nouveau stade Arena 92**, qui mettra à profit les toutes dernières innovations en matière de son, d'éclairage et de vidéo.

Le MDN nous a accordé un contrat de **services-conseils de trois ans en architecture et ingénierie** pour tous ses bâtiments sur le continent en Colombie-Britannique.

En Haïti, nous supervisons la **construction d'un important parc industriel** qui devrait créer des milliers d'emplois dans le secteur manufacturier.

À Rethel, en France, nous construisons une **piscine aux caractéristiques écologiques de pointe et conforme aux normes HQE**.

La **Maison symphonique de Montréal et le Bell Lightbox de Toronto** ont acquis une renommée internationale dès leur inauguration en 2011. Nous avons également terminé la **conception de la rénovation du vénérable Maple Leaf Gardens**, à Toronto.

Nous fournissons des services d'architecture et d'ingénierie à la **Ville de Québec pour son projet phare d'amphithéâtre polyvalent**.

SOINS DE SANTÉ



Au plus fort de la construction, 13 grues s'activeront au **Campus Glen du CUSM de Montréal**, chacune équipée d'un GPS afin d'éviter les collisions.



Nous fournirons des **services complets pendant toute la durée de vie de l'hôpital psychiatrique Restigouche, au Nouveau-Brunswick**, construit en PPP et selon les normes LEED Argent.



Source : SOA Architectes



Nous nous sommes vu confier un **mandat technique complet pour le nouveau bâtiment de gériatrie du Centre Hospitalier de Guéret, en France**, et nous construisons un établissement spécialisé dans les traitements et la recherche contre le cancer, à Toulouse.

AÉROPORTS

En Colombie, notre équipe multidisciplinaire à **l'aéroport international El Dorado de Bogota** exerce son savoir-faire en construction, en intégration des systèmes et en systèmes de gestion des bagages.



À la suite de nos **travaux de conception-construction de la bande d'atterrissage et du terminal d'Albian Sands**, Suncor nous a confié la préparation des plans d'expansion d'un autre de ses aéroports à Fort McMurray.

Malgré des contraintes d'espace, nous avons trouvé une solution novatrice pour **agrandir la piste de l'aéroport d'Abbotsford, en Colombie-Britannique**, sans appropriation d'autres terres.



Nous procédons à **l'agrandissement de l'aéroport international Pulkovo de Saint-Petersbourg, en Russie**.

En Afrique, nous formons sur place du personnel local dans le cadre de nos **travaux de conception et de gestion de la construction de trois aéroports** en République démocratique du Congo et d'un autre sur l'île de Mafia, en Tanzanie.

Sur l'île française de Mayotte, située dans l'océan Indien, nous assurons **la conception et la construction d'une nouvelle aérogare et l'extension des infrastructures aéronautiques existantes**.



Sur l'île française de Saint-Martin, dans les Caraïbes, **nous agrandissons l'aérogare et prolongeons la piste de l'aéroport de Grand Case**.

PORTS DE MER ET GARES MARITIMES

Fait inhabituel, la **remise en état du port de Havre-Saint-Pierre, au Québec**, ne peut avoir lieu qu'en hiver, à la saison des glaces, car autrement, le port doit rester ouvert.



Avec notre division minière, nous travaillons à **trois importants mandats d'IAGC dans le domaine portuaire** : le projet de mine de charbon de Cerrejón, en Colombie, l'installation d'exportation de potasse de BHP Billiton, dans l'État de Washington, et le projet d'expédition de minerai de fer du massif occidental d'ArcelorMittal, au Libéria.



Au Groenland, nous concevons un port pour le **projet de minerai de fer d'Isua**. De plus, nous avons modernisé les installations terminales maritimes d'Alcoa à Baie-Comeau, au Québec.

Nos **travaux au port de Malabo, en Guinée équatoriale**, nous ont valu un contrat similaire pour le port de Bata, à proximité.

BC Ferries a renouvelé notre entente de services de gestion pour cinq autres années. Toujours en Colombie-Britannique, nous avons construit un **nouveau terminal de traversier sur l'île de la Première Nation de Klemtu** et nous concevons une **nouvelle cale sèche au chantier naval de Point Hope**.

En Arabie saoudite, nous sommes mandatés comme **maître d'œuvre d'un projet d'infrastructures portuaires** en ce qui concerne notamment le plan directeur du port de Jubail.

Rares sont les entreprises qui possèdent, comme nous, le savoir-faire nécessaire pour tenir compte des facteurs historiques et géomorphologiques dans une évaluation des risques d'inondation. C'est ce que nous faisons dans le cas du **bassin du fleuve Guadiana, en Espagne, du plus grand port du Gabon, en Afrique centrale, et d'une étude des risques liés aux changements climatiques, sur la côte britanno-colombienne**.

PROJETS HYDRIQUES

Nous construisons un **complexe de refroidissement pour le siège social de Saudi Aramco et le quartier résidentiel avoisinant**, ainsi que deux mégacomplexes de refroidissement pour le quartier financier du roi Abdallah, à Riyad.

Nous avons terminé la **construction des installations de traitement et d'adduction d'eau à Taksebt et à Koudiat Acerdoune, en Algérie**. Taksebt possède maintenant la plus grande usine de production d'eau potable en Afrique.

Environnement

Nous possédons plus de 50 ans d'expérience dans la prestation de services en environnement partout dans le monde et un savoir-faire spécialisé dans les secteurs de l'énergie, des infrastructures, des produits chimiques, des hydrocarbures, des mines, de l'industrie, de l'aménagement rural et des changements climatiques.



01

Source : AIRP



02

Les changements climatiques ne sont plus simplement une menace, mais bel et bien une réalité manifeste sur toute la planète. Tout en nous efforçant encore d'inverser le phénomène, nous offrons un nouveau service pour aider nos clients à se préparer aux impacts. Au Brésil et au Québec, nous établissons à cette fin des plans d'adaptation pour les municipalités. Nous continuons à travailler avec les gouvernements et les clients industriels à réduire et à déclarer les émissions de GES.

De plus, nous collaborons avec l'industrie et les gouvernements pour construire des bâtiments plus écologiques et remettre en état des sites contaminés. Quatre projets visant la certification LEED Argent sont menés en Alberta et nous réalisons le plus grand projet de réaménagement en cours au pays, à Terre-Neuve-et-Labrador. En Saskatchewan, nous construisons le plus gros barrage de rétention d'eau souterraine du monde.

Nous collaborons souvent avec d'autres divisions en vue d'intégrer les aspects sociaux et environnementaux dès les tout débuts d'un projet. Nous réalisons des projets miniers en Indonésie, en Guinée et au Québec, un projet gazier au Venezuela et deux projets de transport en Alberta. Notre approche collaborative va même plus loin : nous avons acquis MDH, une société de génie géo-environnemental du secteur minier. Elle travaille avec notre division minière au contrat de pôle de projets de BHP Billiton, en Saskatchewan.

Par ailleurs, l'acquisition d'Hydrosult nous a procuré un savoir-faire substantiel en ressources hydriques, auquel nous faisons appel pour le projet du système d'irrigation du barrage Dahla, en Afghanistan. Notre équipe chargée des systèmes d'irrigation et de l'aménagement rural travaille également à des projets en Éthiopie, en Colombie et au Sénégal.

01 PROJET D'IRRIGATION DU BARRAGE DAHLA

02 5^E ESCADRE GOOSE BAY

PROJET D'IRRIGATION D'ALWERO DANS LA RÉGION DE GAMBELLA, EN ÉTHIOPIE :

Réseau hydroagricole de 10 000 ha pour la production de riz

Savoir-faire

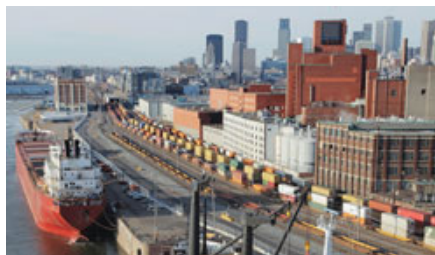
- Qualité de l'air et changements climatiques
- Services pour des projets écologiques
- Aménagement hydroagricole et rural
- Évaluation et remise en état de sites
- Évaluation des risques et toxicologie
- Études et gestion des impacts sociaux et environnementaux
- Services de génie géo-environnemental
- Ressources hydriques

QUALITÉ DE L'AIR ET CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Notre équipe multidisciplinaire prépare des **modèles climatiques, des études de vulnérabilité et des plans d'adaptation pour Curitiba, au Brésil, et Trois-Rivières, au Canada**, afin d'aider ces municipalités à faire face aux changements climatiques et à en réduire les impacts.

Nos études de simulation d'émissions ont permis à CEZinc et à Xstrata Copper d'**estimer avec précision leurs émissions de GES** et de suggérer des modifications au système de plafonnement et d'échange de droits d'émission de GES du Québec, compte tenu des conséquences économiques sur leurs installations.

De concert avec le Climate Action Secretariat de Colombie-Britannique, **nous secondons Graymont Western Canada pendant la première ronde de vérification provinciale des déclarations de GES.**



Transports Canada nous a octroyé un **contrat d'évaluation des émissions de toutes ses administrations portuaires dans l'est du Canada.**

SERVICES EN PROJETS ÉCOLOGIQUES

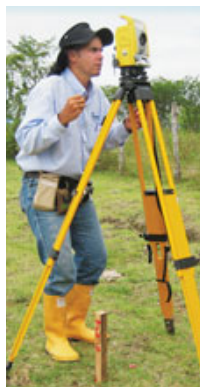


Nous comptons en Alberta, **dans le domaine des soins de santé, quatre projets visant la certification LEED Argent** qui sont à l'étape de la conception ou de la construction.

AMÉNAGEMENT HYDROAGRICOLE ET RURAL

En Éthiopie, nous réexaminons et validons, avec l'aide d'un partenaire local, **les études techniques et dessins de conception d'un réseau d'irrigation de 10 000 ha.** De plus, nous supervisons la construction de l'infrastructure d'irrigation et de drainage.

Nous aidons le Sénégal à créer un **programme d'agriculture commerciale durable** grâce à des infrastructures et technologies nouvelles, ainsi qu'un fonds d'aide à l'innovation à frais partagés destiné aux cultivateurs, producteurs et exportateurs.



Source : AIRP

Grâce au **projet du barrage Dahla, certains des groupes les plus vulnérables du peuple afghan** peuvent désormais cultiver des essences de grande valeur, plus lucratives et créatrices d'emplois, comme le safran.

L'**aménagement hydroagricole de 24 000 ha du Triangle de Tolima, en Colombie**, comprend la conception détaillée du réseau d'irrigation secondaire, tertiaire et parcellaire.

DE PETITS PROJETS DE BARRAGES EN AFGHANISTAN VISENT À FOURNIR DE L'EAU DESTINÉE À L'IRRIGATION, À LA CONSOMMATION ET À LA PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ.

ÉVALUATION ET REMISE EN ÉTAT DES SITES

Le site de la 5^e Escadre Goose Bay à Terre-Neuve-et-Labrador fait l'**objet du plus vaste projet d'assainissement au Canada.** Nous extrayons les hydrocarbures pétroliers lixiviés à 30 m, une profondeur rarement atteinte.

À Terre-Neuve-et-Labrador, **nous avons évalué toutes les émissions de carbone notables, sur 50 ans, de deux solutions de gestion des déchets**, pour déterminer laquelle serait la plus écologique.

Shell et la Pétrolière Impériale ont conclu avec nous des **ententes de services continus d'évaluation et d'assainissement** à leurs installations dans l'ouest et le centre du Canada.

Le renforcement des capacités ainsi que la mobilisation et la consultation des communautés sont des éléments clés de notre **programme d'étude et de remise en état des sites miniers pour les groupes des Premières Nations de Colombie-Britannique en cause.**

Nous aidons une société pharmaceutique à régler un problème observé à son **complexe de gestion des eaux usées**, en concevant un nouveau procédé pour son réseau, et nous secondons Environnement Canada dans son examen des technologies des eaux usées dans le secteur minier.

ÉVALUATION ET GESTION DES RISQUES

Nous évaluons divers sites contaminés sur les **côtes atlantique et pacifique du Canada** afin de déterminer les risques pour l'environnement et la santé humaine liés aux sédiments, au sol et à l'eau.

ÉTUDES ET GESTION DES IMPACTS SOCIAUX ET ENVIRONNEMENTAUX

Parmi les **grands projets pluridivisionnaires de 2011**, mentionnons l'exploitation des champs Río Caribe et Mejillones au Venezuela, le projet de charbon de MEC en Indonésie, le projet de minerai de fer Simandou de Vale en Guinée et celui de New Millenium au Québec, le projet de cuivre de Pan Minera au Panama et ceux de lignes électriques et de transport en commun en Alberta et en Ontario.

Rio Tinto a fait de sa portion du projet Simandou le site pilote de sa **stratégie de biodiversité.** Les travaux préliminaires que nous y avons effectués devraient établir la norme de l'industrie minière en matière de biodiversité.

SERVICES GÉO-ENVIRONNEMENTAUX

Nos travaux de cartographie hydrologique et géologique en Saskatchewan sont les **premiers du genre à une si grande échelle.** Ils mèneront à un outil de référence Web reposant sur un système d'information géographique destiné à l'industrie et au grand public.



Mesurant 10 km de longueur et 46 m de profondeur, **le barrage de rétention d'eau souterraine que nous construisons pour la PotashCorp sera le plus gros jamais érigé.**

RESSOURCES HYDRIQUES

Hydrosult, une récente acquisition, **collabore avec les gouvernements et agences de développement** en Palestine, au Yémen, en Inde, au Sri Lanka et en Afghanistan pour faciliter l'aménagement et la gestion des ressources hydriques.

Hydrocarbures et produits chimiques

Notre équipe d'experts à l'échelle mondiale a la réputation bien méritée de mener à bien les projets en toute sécurité, en respectant les délais et le budget fixés, bien souvent dans les conditions les plus difficiles. Nous nous efforçons de fournir à nos clients des solutions intégrées rentables et durables qui englobent tout le cycle de vie de leur projet, y compris l'ingénierie, la construction et l'entretien.





Notre bureau d'Espagne a reçu un prix national d'ingénierie pour ses travaux de conception à la raffinerie de Repsol, à Carthagène. La nouvelle technologie intégrée réduira les coûts d'investissement et d'exploitation liés aux pipelines, de même que l'empreinte écologique de la raffinerie.

Savoir-faire

- Traitement de gaz et CSC
- Sables bitumineux
- Production de pétrole lourd et classique
- Enrichissement et raffinage
- Pétrole et gaz en mer
- Pipelines, terminaux et installations

Les entreprises qui s'efforcent de réduire, recycler et réutiliser leurs déchets font croître le marché du captage et du stockage de CO₂. Dans ce domaine, nous avons la souplesse voulue, du fait que nous ne sommes liés à aucune technologie précise. Nous tentons, avec Enbridge, de trouver des moyens de réduire le coût de transport du CO₂ capté jusqu'aux champs pétrolifères et aux sites de stockage. Le CO₂ capté à la centrale au charbon de SaskPower, en Saskatchewan, sera acheminé aux champs pétrolifères en vue de la récupération assistée du pétrole. Dans le secteur des sables bitumineux, l'usine pilote que nous avons conçue pour la Titanium Corporation transformera les résidus en produits utiles.

Dans le cadre d'autres exploitations de sables bitumineux, nous avons conçu une mini-usine transportable de récupération de pétrole par DGIV, la première du genre, qui permettra d'extraire le pétrole de poches isolées généralement non exploitées. Cette installation entièrement modulaire peut être construite hors site, puis exploitée à distance et facilement déplacée.

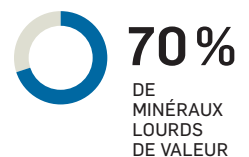
Saudi Aramco nous a accordé un contrat de SIG+ de cinq ans, et la Pétrolière Impériale, un contrat de cinq ans visant des services d'enrichissement et de raffinage, renforçant ainsi nos liens de longue date avec eux. De plus, nous sommes implantés fermement en Colombie depuis la fin de 2010, grâce à l'acquisition de la réputée société d'ingénierie Itansuca.

Le marché du pétrole et du gaz en mer connaît une reprise. Nous avons obtenu un contrat pour le projet phare d'exploitation de Statoil à la plateforme Mariner, en mer du Nord, et un contrat visant le gigantesque projet d'exploitation des champs Río Caribe et Mejillones de PDVSA, au large du Venezuela.

Au Moyen-Orient, nous aidons le ministère du Pétrole d'Irak à remettre en état son réseau d'oléoducs et de gazoducs pour que le pays puisse reprendre l'exportation vers les marchés internationaux et rebâtir son économie.

- 01 RAFFINERIE DE SUNCOR
- 02 PROGRAMME DE TRAVAIL PARTAGÉ
- 03 USINE DE CANADIAN NATURAL

POSSIBILITÉ DE RÉCUPÉRER ET DE RECYCLER DES RÉSIDUS À L'USINE PILOTE D'EXPLOITATION DE SABLES BITUMINEUX DE LA TITANIUM CORPORATION :



TRAITEMENT DE GAZ ET CSC



Notre **mandat d'IAC au complexe de traitement de gaz naturel Rhourde Nouss, en Algérie**, progresse bien. Dans un coin reculé du Sahara, nous bâtissons les infrastructures pour le captage de gaz brut dans quatre différents champs gaziers, une installation de traitement de gaz naturel et une installation de réinjection de CO₂.

Avec notre client **Enbridge**, nous cherchons à **réduire les coûts de transport du CO₂** jusqu'aux champs pétrolifères et aux sites de stockage, en acheminant du soufre et d'autres produits commercialisables dans les pipelines, en plus du CO₂ liquide.

Notre **mandat pour l'installation de captage et de stockage de CO₂ de SaskPower** comprend les services d'IAC pour l'usine pilote, un circuit de rejet thermique et un circuit de compression du CO₂.

En Belgique, nous sommes parvenus à **générer de la valeur ajoutée pour notre client, Fluxys**, en proposant une technologie énergétique plus efficace dans le cadre du projet d'agrandissement de son complexe de stockage de gaz naturel.

Les nouvelles stations de compression de gaz naturel que nous construisons pour **GRTgaz**, en France, amélioreront son réseau et sa capacité de transport de gaz naturel tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre.



En Espagne, nous effectuons, à l'usine de **regazéification du GNL d'Enagas**, des **travaux d'agrandissement** qui consistent à ajouter un nouveau réservoir de 150 000 m³ et une centrale électrique.

SABLES BITUMINEUX

Canadian Natural nous a octroyé un contrat d'IAC à prix forfaitaire visant une usine de traitement des mousses d'une capacité de 155 000 b/j sur son site d'Horizon, près de Fort McMurray.

Une relance du secteur des sables bitumineux en Alberta nous a valu des **contrats d'ingénierie, de conception et d'approvisionnement** pour les installations de DGIV de la Mackay Operating Corp., ainsi que des **travaux préliminaires, d'ingénierie d'avant-projet et d'approvisionnement nécessitant de longs délais** pour le projet multiphase de Christina Lake de la société MEG Energy.

Pour accéder à de petites poches de pétrole isolées normalement inexploitées, nous **concevons avec Grizzly Oil Sands une mini-usine transportable de récupération de pétrole par DGIV, la première du genre**. Une fois le pétrole extrait, les modules peuvent être déplacés pour exploiter de nouveaux sites.

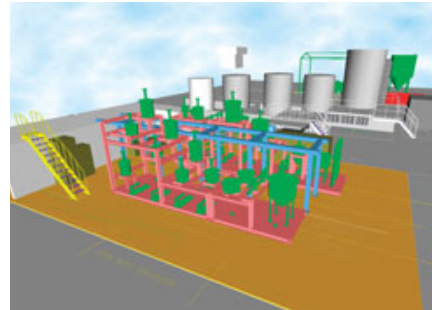
PRODUCTION DE PÉTROLE LOURD ET CLASSIQUE

Nous poursuivons notre travail avec **PDVSA au Venezuela** à la suite de mandats confiés pour d'importantes études sur quatre exploitations pétrolières en vue d'augmenter la production dans la ceinture pétrolifère de l'Orénoque.

Au Pérou, nous effectuons des **travaux d'ingénierie d'avant-projet pour le projet de mise en valeur Situche Central de Talisman**, qui comprend une installation de production centrale de 60 000 b/j, un pipeline d'exportation de pétrole de 100 km, un réseau de collecte et des infrastructures.

Globalstroy-Engineering nous a octroyé un contrat de services de conception, d'approvisionnement, d'aide à la gestion de projet et de mise en service pour le lot 4 de la phase III de son projet de Kharyaga, en Russie.

Ecopetrol a confié à notre nouveau bureau en Colombie un important mandat de gestion de projet visant à aider le pays à élaborer son plan de distribution de pétrole brut et d'autres projets associés pour la période allant de 2011 à 2013.



La Titanium Corporation crée une industrie à valeur ajoutée en Alberta en transformant ses résidus en produits utiles. **Nous avons conçu son usine pilote qui extraira les minéraux lourds et hydrocarbures d'une unité de récupération au solvant des résidus**. Nous avons également étudié trois options pour des installations industrielles de traitement d'hydrocarbures.

ENRICHISSEMENT ET RAFFINAGE

Saudi Aramco nous a accordé un contrat de SIG+ de cinq ans pour des services d'ingénierie et de gestion de projet. Les projets engloberont des installations de production et de traitement de pétrole et de gaz, en mer et sur terre, des infrastructures, ainsi que des installations de raffinage et de pétrochimie.



La Pétrolière Impériale a renouvelé pour cinq autres années notre entente de services sur sa raffinerie et son usine chimique de Sarnia. Nous desservons ses établissements de Sarnia depuis 1996.



Source : ExxonMobil



Nous faisons des travaux aux installations de Baytown d'ExxonMobil, au Texas, depuis 1966 et notre dossier de sécurité est digne de mention.

En septembre, nous avons célébré six années sans incident ayant entraîné une absence, soit cinq millions d'heures-personnes.

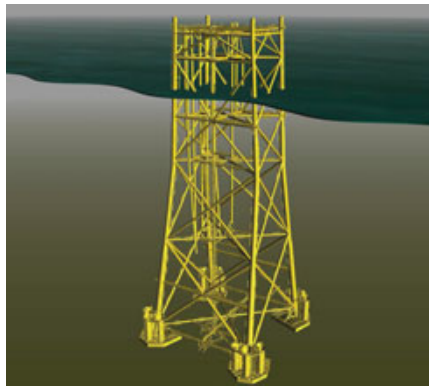
À la raffinerie de PetroTrin, à Trinidad, **nous supervisons l'installation d'une unité ultra-perfectionnée de production de diesel à très faible teneur en soufre**, conforme à des normes de classe mondiale pour le diesel.



Nous avons terminé les travaux d'ingénierie détaillée de notre mandat d'IAGC visant la modernisation de l'unité de craquage catalytique fluide de la raffinerie de Suncor, à Montréal. Nous avons réussi à soulever une colonne désaffectée et à la retirer d'un espace restreint dans l'unité de récupération des vapeurs, entourée d'équipement en marche, sans interrompre les activités de l'établissement.

Nous avons réalisé des percées importantes sur le vaste marché de l'IAC en Inde, dans les secteurs du pétrole, du gaz et de la pétrochimie. OPaL nous a confié les services d'ingénierie détaillée et de consultation pour son complexe pétrochimique de Dahej.

PÉTROLE ET GAZ EN MER

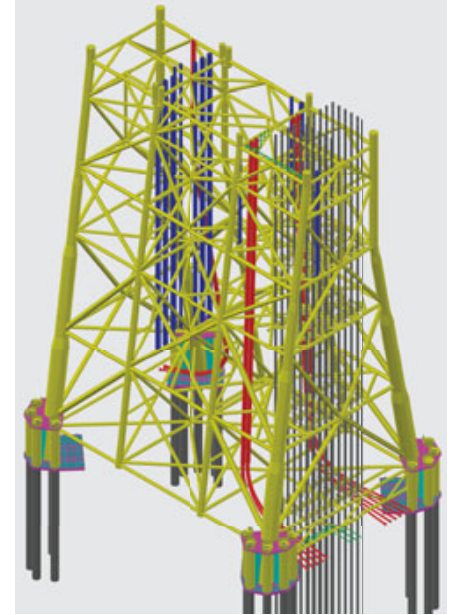


Nexen Petroleum a accordé à notre bureau du Royaume-Uni un **contrat d'ingénierie d'avant-projet, de conception et d'ingénierie détaillée visant deux treillis** pour son exploitation de Golden Eagle en mer du Nord. Chaque treillis, d'environ 6500 t, sera installé à 104 m de profondeur à l'aide d'un navire-grue pour charges lourdes.

LE PROJET DE MARINER DEVRAIT PERMETTRE DE RÉCUPÉRER LE PÉTROLE BRUT LE PLUS LOURD JAMAIS EXTRAIT EN MER DU NORD.

Une fois terminée la phase de présélection du concept, nous nous sommes vu confier par PDVSA l'**ingénierie d'avant-projet et de conception pour son projet d'exploitation de condensat de gaz des champs Río Caribe et Mejillones**, au large du Venezuela.

Dans le cadre du projet de remplacement du système de chargement du brut à la plateforme Hibernia d'ExxonMobil, au large de Terre-Neuve-et-Labrador, **nous avons employé une technique pointue de mesure du champ électromagnétique pour détecter toute faille dans les structures sous-marines.**



Statoil nous a confié un **mandat d'ingénierie d'avant-projet et de conception pour une structure porteuse de 25 000 t**, le treillis et les pieux à son projet phare d'exploitation sur Mariner, en mer du Nord.

PIPELINES, TERMINAUX ET INSTALLATIONS

Le ministère du Pétrole de l'Irak nous a confié la préparation des **études sur la révision prévue de son réseau national d'oléoducs et de gazoducs**, qui s'étend sur 1500 km. Nous ferons aussi la modélisation économique pour l'exportation de 2,5 millions de b/j de pétrole et de 3 milliards de pi³ std/j de gaz.

En Colombie, **nous collaborons avec Ecopetrol à l'élaboration et à la gestion d'un réseau de transport transnational de pétrole lourd**, l'un des plus grands projets de génie-conseil pétrolier du pays.

Nous fournissons à Oleoducto Bicentenario de Colombia des services techniques, de SSE et de supervision administrative pour ses oléoducs servant au pétrole brut aux stations d'Araguaney et de Banadía, ainsi qu'au terminal de Coveñas.

L'INSTALLATION DE CSC DE SASKPOWER, EN SASKATCHEWAN, CAPTERA 3500 T/J DE CO₂ POUR LA RÉCUPÉRATION ASSISTÉE DE PÉTROLE.

Mines et métallurgie

Nous sommes un chef de file mondial dans ce secteur et nous avons participé à bon nombre des projets les plus importants et les plus difficiles jamais entrepris dans le domaine. Quel que soit le projet, nous offrons une gamme de services exhaustive, allant des études conceptuelles à la mise en œuvre complète, en passant par l'aide au démarrage et la formation à l'exploitation, qu'il s'agisse de mines, de ports ou d'autres installations, et ce, peu importe l'envergure, le lieu ou la complexité du projet.





Source : BHP Billiton

Notre position de chef de file dans le secteur de la potasse a été renforcée en 2011 lorsque BHP Billiton nous a octroyé un contrat marquant de mise en valeur de son pôle de projets de potasse.

Savoir-faire

- Minerai de fer
- Or, argent, métaux précieux
- Cuivre, nickel, métaux communs
- Aluminium, bauxite, alumine
- Potasse, phosphate
- Diamants, charbon, uranium, ferroalliages
- Développement minier durable

Ports, routes, chemins de fer, et même centrales électriques et lignes de transport font partie de nos mandats.

Parmi les projets englobant au moins l'une de ces composantes, figurent les suivants : projet de minerai de fer d'ArcelorMittal au Libéria ; complexe minier de charbon de Carbones del Cerrejón en Colombie ; projet Cobre Panama d'Inmet au Panama ; projet d'Ambatovy à Madagascar ; projet S11D de Vale au Brésil ; et projet de cuivre de Jabal Sayid en Arabie saoudite. De nombreux projets écologiques et de développement durable sont également en cours, dont un projet à la fonderie de nickel de Vale, en Ontario, visant à réduire les émissions et à limiter les effets des arrêts de production sur le site, durant la construction.

Dans le secteur de l'aluminium, notre contrat de services d'IAGC pour la phase II du projet d'aluminerie d'EMAL comprend une centrale thermique de 1000 MW. Nous collaborons également avec Rio Tinto Alcan à la construction de la première usine d'aluminium du monde dotée de la technologie AP60. Cette usine mettra à profit une nouvelle technologie écoénergétique et rentable.

Stornoway nous a octroyé un contrat d'étude d'une mine de diamants qui, si elle s'avère viable, sera la première au Québec et contribuera peut-être à la création d'une nouvelle industrie dans la province. Cette mine fait partie du Plan Nord, vaste plan de développement économique et social du Québec, qui ouvrira de nombreux débouchés dans ce secteur et dans bien d'autres.

Nous continuons à chercher des méthodes novatrices de remise en état et de restauration de sites miniers. À cet égard, nous utilisons une nouvelle technique de régulation du drainage minier acide à la mine Aldermac, au Québec, et la végétalisation définitive du site est fondée sur des pratiques pointues en génie écologique.

- 01 PROJET D'AMBATOVY
- 02 PROJET DE BARRO ALTO
- 03 PÔLE DE PROJETS DE BHP BILLITON
- 04 PROJET COLLAHUASI

LE PLAN NORD DU QUÉBEC PRÉVOIT

80
milliards \$
sur
25
ans pour
l'exploitation
des vastes
ressources
naturelles de
la province

MINÉRAI DE FER



Parmi les nombreux mandats que nous a confiés ArcelorMittal figure un mandat d'IAGC visant un complexe de minerai de fer au Libéria, où nous sommes chargés de toutes les installations, de la mine au port, ainsi que des infrastructures associées. Au Québec, nous élaborons actuellement de nouveaux concepts d'aménagement minier et remplissons un mandat d'IAGC lié à une expansion de 8 Mt/an.

Au Canada, nous évaluons la faisabilité du projet conjoint Taconite, de New Millennium et Tata Steel, visant l'une des plus grandes réserves de magnétite du monde.

Notre étude de faisabilité relative au concentrateur de London Mining, au Groenland, pose des défis uniques, du fait que la mine borde une calotte glaciaire et que le site lui-même se trouve sur un glacier.



Nous avons entamé la phase de construction de notre mandat d'IAGC visant un agrandissement pour le projet Guelb II de minerai de fer de SNIM, en Mauritanie. Par ailleurs, nous effectuons deux études distinctes pour le projet Simandou de VBG, en Guinée.



À l'aide de la technologie SmartPlant 3D, nous préparons des études détaillées des usines d'enrichissement Apolo et Vargem Grande de Vale, au Brésil.

LE GIGANTESQUE PROJET S11D DE VALE, AU BRÉSIL, EST LE PLUS VASTE PROJET DE MINÉRAI DE FER JAMAIS ENTREPRIS POUR UNE NOUVELLE INSTALLATION.

Notre étude de faisabilité du projet Valentine de Zamin, en Uruguay, a porté sur une usine d'enrichissement de 18 Mt/an et sur toutes les infrastructures associées.

Les travaux de notre coentreprise dans le cadre du projet S11D de Vale, au Brésil, portent sur une usine d'enrichissement d'une capacité de 90 Mt/an, sur des installations de traitement de matériaux et sur toutes les infrastructures connexes.

LE PROJET D'EXTRACTION D'URANIUM AU SOLVANT D'ANGLOGOLD ASHANTI EST L'UN DES RARES PROJETS D'URANIUM EN COURS DANS LE MONDE.

CUIVRE

À la suite de nos travaux d'IAGC aux phases I et II de son projet de cuivre Collahuasi de classe mondiale, au Chili, CMDIC nous a confié une étude de pré-faisabilité pour la phase III, qui comprend deux autres chaînes de concentrateurs, chacune ayant une capacité de 100 000 t/j.

Nos bureaux d'Australie et d'Arabie saoudite remplissent un mandat d'IAGC dans le cadre du projet de cuivre de Jabal Sayid, en Arabie saoudite.

En Afrique, nous poursuivons nos travaux d'IAGC à l'usine d'extraction de cuivre au solvant et par électrolyse de Glencore au Katanga, en République démocratique du Congo.

Nous avons réalisé une étude de faisabilité dans le cadre du projet Antucoya d'Antofagasta Minerals, au Chili, visant à produire 80 000 t/an de cuivre.



Nous effectuons des études sur les concentrateurs de cuivre des projets Mina de Cobre Panama et El Galeno, respectivement au Panama et au Pérou, chacun ayant une capacité de plus de 150 000 t/j.

CHARBON



En Colombie, notre coentreprise procède à la modernisation du complexe comprenant la mine de charbon, le chemin de fer et les installations d'exportation de Carbones del Cerrejón.

URANIUM

Les travaux d'IAGC progressent bien à l'usine d'extraction d'uranium au solvant d'AngloGold Ashanti, en Afrique du Sud.

FERROALLIAGES

Au Canada, nous avons réalisé une étude de pré-faisabilité pour Cliffs Natural Resources au gisement du cercle de feu, et nous effectuons des essais dans des usines pilotes de Mintek, en Afrique du Sud.

Nous reconstruisons un four de ferrochrome pour Zimasco, au Zimbabwe, et avons effectué des travaux d'ingénierie de base à la nouvelle fonderie de ferrochrome de Tharisa, en Chine.

ALUMINIUM

Nous avons remporté le contrat d'IAGC pour la phase II du projet d'EMAL, qui prévoit la construction de la plus longue série de cuves jamais bâtie et fera appel à la technologie DX de DUBAL, en version améliorée plus efficace.

Nous avons fourni des services d'IAGC pour moderniser l'aluminerie Mozal de BHP Billiton, au Mozambique.

Nous préparons une étude détaillée et un plan de mise en œuvre visant à moderniser l'aluminerie de Baie-Comeau d'Alcoa, à en augmenter la capacité et à respecter les exigences sur le plan environnemental.

Aluminerie Alouette a confié à notre coentreprise l'étude de la phase III de sa nouvelle aluminerie au Québec. Nous travaillons avec Alouette depuis le milieu des années 1980, lui ayant fourni des études et des services d'IAGC aux phases de construction (phase I) et d'agrandissement (phase II).



Nous prenons part au **projet avant-gardiste d'usine pilote de Rio Tinto Alcan à Jonquière, dotée de la technologie AP60**, et ce, depuis son début, en 2007. Notre coentreprise en est maintenant à la phase de construction dans le cadre de son mandat d'IAGC.



Le **projet de modernisation de l'usine de Boyne de Rio Tinto Alcan, en Australie**, porte à la fois sur la partie existante et sur la nouvelle. Les travaux sur la partie existante ont été réalisés alors que la salle de cuves fonctionnait à plein régime.

ALUMINE

Nous avons fourni des **services de gestion de projet et de soutien technique pour les projets de l'affinerie d'alumine de Kabata** élaborés par Alcoa et Rio Tinto Alcan.

OR

Au Québec, nos **travaux d'IAGC dans le cadre du projet Éléonore de Goldcorp** englobent toutes les activités liées au traitement, à la gestion des résidus miniers et aux infrastructures sur le site, y compris un camp et une aérogare.

Kinross nous a confié un mandat d'IAGC visant l'ajout d'un quatrième broyeur à boulets et d'installations de flottation flash et de désulfuration des résidus à son complexe de Paracatu, au Brésil.

Au Kirghizistan, nous avons réalisé une **étude de pré-faisabilité pour Chaarat Gold**.

NICKEL

À Madagascar, les **travaux de construction s'achèvent au projet d'Ambatovy**, nouvelle mine de latérite nickélique et affinerie dont la production s'élèvera à 60 000 t/an. Nous fournissons un soutien à la mise en service et au démarrage de la mine, de l'usine de préparation et du pipeline de boues de concentré, du port et de l'usine de traitement.



Nous élaborons un **plan de réduction des émissions** grâce auquel Vale s'assurera que sa fonderie et affinerie de nickel en Ontario respecte les niveaux de production prévus.

En Turquie, nous concevons et construisons, pour Meta Nickel, l'**usine de traitement de minerai latéritique nickélique de Gordes**.

Les **travaux mécaniques liés au projet de ferronickel d'Anglo American à Barro Alto**, au Brésil, ont été menés à bien. Les phases de démarrage et d'accélération de la production sont en cours. Ce projet a remporté divers prix en matière de sécurité.

Depuis le Chili, nous exécutons un **projet d'IAGC visant la lixiviation en tas** à Cerro Matoso, en Colombie.

POTASSE

Dans le cadre du **contrat de pôle de projets de potasse conclu avec BHP Billiton**, nous menons à bien des mandats d'IAGC relativement aux projets Jansen et Port, et d'autres études suivront.

Nous effectuons des **travaux de définition et d'ingénierie de base** dans le cadre du projet Legacy de K+S.



Nous avons obtenu la confirmation officielle pour la **phase de mise en œuvre du projet Vault d'Agrium**.

DIAMANTS

Stornoway nous a confié l'**étude de faisabilité d'une mine de diamants** au Québec.

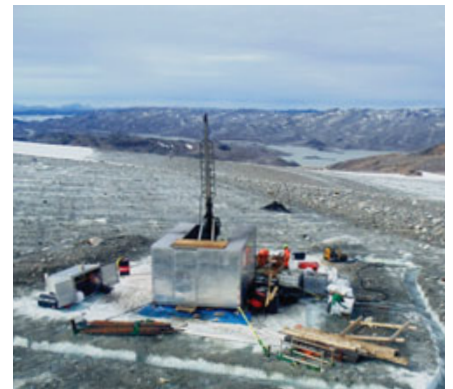
Alrosa a octroyé à nos bureaux d'Afrique du Sud un contrat sans précédent visant toute une **usine de concentration en milieu dense d'une capacité de 60 t/h**.

DÉVELOPPEMENT MINIER DURABLE



Plusieurs projets de restauration minière sont en cours dans les Amériques, en Océanie et en Afrique. Nous effectuons des travaux de gestion environnementale liés à la démolition et à la réhabilitation d'une partie de l'usine d'aluminium de Kitimat, en Colombie-Britannique. Nous remettons également en état le site de la mine abandonnée Aldermac, au Québec, en utilisant une nouvelle technique de régulation du drainage minier acide. Un niveau hydrostatique plus élevé maintient les résidus sous l'eau et loin de l'oxygène, ce qui élimine la nécessité d'un barrage.

SERVICES GÉOTECHNIQUES



Parmi nos projets géotechniques figurent les suivants : projets Éléonore, Brunswick, Matagami, Raglan et Niobec, au Canada, projet Mina de Cobre Panama, au Panama, projet de la mine Isua, au Groenland, et projet de mine de nickel de Goro, en Nouvelle-Calédonie.

Énergie

Notre groupe Énergie possède 100 ans d'expérience, acquise dans plus de 100 pays. L'ensemble de nos projets représente aujourd'hui une capacité installée de plus de 350 000 MW, 110 000 km de lignes de transport et de distribution d'électricité et 1600 postes électriques dans le monde entier.





Deux de nos centrales thermiques figurent en 2011 parmi les six meilleures centrales au gaz naturel du monde, selon la revue *Power* : Astoria II, à New York, pour la maîtrise technique avec laquelle elle a été conçue et construite en milieu urbain dense, et Emal I, à Abu Dhabi, pour l'efficacité et la fiabilité de sa conception.

Savoir-faire

- Énergie renouvelable
- Hydroélectricité
- Énergie thermique
- Énergie nucléaire
- Transport et distribution d'électricité
- Télécommunications

Nous collaborons avec nos clients à mettre au point une énergie plus propre et plus sécuritaire, utilisant mieux les ressources et générant moins de déchets. Le projet géothermique Te Mihi en Nouvelle-Zélande servira à capter la chaleur de la Terre pour produire de l'énergie fiable et renouvelable. En Saskatchewan, nous travaillons à la première installation commerciale intégrée de captage et de stockage de CO₂ au monde, permettant à une centrale au charbon remise en état de réduire ses émissions de GES d'environ 1 Mt/an.

Le projet hydroélectrique de Waneta, en Colombie-Britannique, prévoit l'ajout d'une centrale aux infrastructures existantes pour accroître et optimiser la production d'électricité sans nouveau barrage. À Terre-Neuve-et-Labrador, nous travaillons avec la Première Nation de Muskrat Dam à l'ajout d'une centrale et d'une ligne de transport à Muskrat Falls, dans le cadre du mégaprojet d'aménagement du Bas-Churchill. Nos plans tiennent compte des activités ancestrales de chasse et pêche et procurent des avantages sociaux et économiques à long terme dans la région.

L'année 2011 a été une année marquante pour la division Énergie nucléaire : acquisition d'actifs de la division des réacteurs commerciaux d'Énergie atomique du Canada limitée, création de Candu Énergie inc., et prise en charge de la technologie CANDU. Les réacteurs CANDU sont considérés parmi les plus sûrs au monde, et chacun d'eux est adapté aux caractéristiques géographiques et environnementales des lieux où il se trouvera.

Nous poursuivons la conception-construction de centrales au charbon et au gaz plus écologiques et plus efficaces, en collaboration avec nos clients. La centrale au gaz Southcentral de Chugach, en Alaska, gagnera environ 25 % d'efficacité sur les centrales classiques.

- 01** CENTRALE THERMIQUE SOUTHCENTRAL
- 02** ÉQUIPE GAGNANTE D'ASTORIA II
- 03** CENTRALE DE SASKPOWER
- 04** PROJET DE KAREBBE

LA CENTRALE THERMIQUE ET DE REFROIDISSEMENT DE FENIX POWER, AU PÉROU, GÉNÉRERA :

520 MW
d'électricité

2000 m³/j
d'eau potable

ÉNERGIE RENOUVELABLE



▲ **SaskPower a élargi notre mandat de conception-construction pour la centrale de captage et de stockage de CO₂** du barrage de Boundary en Saskatchewan en nous octroyant deux nouveaux contrats, le premier pour un système de rejet thermique et le second pour un système de compression du CO₂, et l'installation de production d'énergie associée.

Contact Energy, en Nouvelle-Zélande, a octroyé à notre coentreprise un mandat d'IAC pour deux nouvelles centrales géothermiques de 83 MW sur le chantier de Te Mihi. La vapeur naturelle actionnera les turbines, puis sera recondensée et réinjectée dans le sol pour être chauffée de nouveau. Bien entretenues, les centrales géothermiques peuvent fonctionner indéfiniment.

HYDROÉLECTRICITÉ

Notre bureau de Terre-Neuve et nos divisions Hydroélectricité, T&D et Affaires autochtones collaborent à un mandat d'IAGC pour la première phase du **mégaprojet du Bas-Churchill de Nalcor, à Muskrat Falls**. Nous recueillons des données sur le milieu naturel et nous assurons de tenir compte des activités ancestrales de chasse, de pêche et de trappage.



▲ Notre **mandat d'IAGC visant l'agrandissement de la centrale de Shipshaw** se poursuit et devrait se terminer en 2012.



▲ Construits en 1954, **le barrage et la centrale hydroélectrique de Matala, en Angola**, sont en mauvais état. Nos divisions Hydroélectricité et Construction se sont vu confier un **mandat d'IAC pour réaliser d'urgents travaux de reconstruction au barrage sans interrompre le fonctionnement de la centrale**. Lorsque tout le complexe sera en service, il produira de l'électricité pour la région environnante et approvisionnera les terres agricoles adjacentes en eau destinée à l'irrigation.



▲ La **phase de construction du projet de suréquipement du barrage Waneta de Columbia Power, en Colombie-Britannique**, est en cours. Nous intégrons à chaque étape du cycle de vie d'un projet les pratiques exemplaires en matière de sécurité et d'environnement ainsi que les aspects du développement durable et les intérêts des collectivités.

Nous avons entamé les **travaux d'ingénierie et de conception pour le projet d'énergie propre au chantier C de BC Hydro**. Le recours à l'eau du réservoir Williston accroîtra l'efficacité et permettra de produire jusqu'à 1100 MW d'électricité propre renouvelable.

Nous avons achevé le **mandat d'IAGC de Karebbe, en Indonésie, pour le projet hydroélectrique de Vale**, qui générera 130 MW. Nous avons respecté les délais et accumulé près de 10 millions d'heures-personnes travaillées, sans incident ayant entraîné une absence.

Les travaux progressent bien dans le cadre du mandat de **gestion de la construction au chantier du projet de 250 MW à Hulu Terengganu, en Malaisie**.

Nous avons plusieurs projets hydroélectriques en cours en Inde, en particulier celui de 3070 MW d'Etalin, qui deviendra le plus important aménagement hydroélectrique en Inde, le projet Teetsa III de 1200 MW et le projet de 1600 MW du Subansiri, qui étudie la possibilité de loger la centrale dans le barrage afin d'éviter de gros travaux souterrains.

ÉNERGIE THERMIQUE

L'exploitation commerciale de la centrale Astoria II de New York, qui produit 550 MW, a débuté en 2011. Des contraintes d'espace ont obligé notre équipe à préfabriquer les principaux composants et à surmonter des défis logistiques complexes pour réaliser le projet dans les délais et le budget prévus. La gestion des problèmes environnementaux sur le site contaminé a mis en valeur notre programme environnemental certifié ISO-14001.



▲ Nous avons recours à la technologie écoénergétique LM6000-PF et aux pratiques exemplaires de GE pour **concevoir et construire la centrale au gaz naturel Southcentral de la Chugach Electric Association, en Alaska**.

En Tunisie, nous construisons une **centrale bicombustible à cycle combiné de 420 MW avec Ansaldo Energia**, au complexe électrique de Sousse. Ce projet comprend les installations de gaz, de stockage de combustible et de traitement de l'eau, ainsi que d'air comprimé.

Aux termes d'une entente de trois ans avec le Nunavut, nous contribuons à moderniser et à remettre en état plusieurs centrales autonomes qui desservent chacune une communauté dans l'Arctique canadien. Nous avons également créé un programme de mentorat de jeunes ingénieurs de la région.



La centrale de 520 MW de Fenix Power au Pérou comprend une structure de prise d'eau de mer pour le système de refroidissement de la centrale. Cette structure fournira également 2000 m³/jour d'eau potable à la municipalité de Chilca.

ÉNERGIE NUCLÉAIRE



Nos travaux de retubage et de remise en état du réacteur CANDU de la centrale nucléaire d'Embalse, en Argentine, permettront à cette centrale de demeurer en exploitation pendant encore 25 à 30 ans.

Nous avons réalisé des travaux préliminaires à la centrale nucléaire de Prairie Island pendant un arrêt pour rechargement, en vue du remplacement des générateurs de vapeur prévu pour 2013.

Nous en sommes à la phase de clôture et de mise en service des parties classiques des centrales Bruce 1 et Bruce 2. Ce projet de redémarrage est le plus important jamais entrepris à une centrale nucléaire au Canada, puisqu'il touche presque tous les systèmes, commandes et mécanismes.

En 2011, SNC-Lavalin est devenue la première et seule société d'ingénierie et de construction au Canada à obtenir le certificat d'autorisation avec le sceau N de l'ASME, l'un des plus convoités et des plus rigoureux de l'industrie en matière de qualité et de sécurité.

À la suite de la catastrophe de Fukushima au Japon, de nombreux gouvernements cherchent à s'assurer d'un fonctionnement sûr et continu de leurs centrales nucléaires. Nous installons des systèmes de décharge filtrée du bâtiment du réacteur à la centrale nucléaire de la Societatea Nationala Nuclearelectrică (SNN), à Cernavodă, en Roumanie. Nous aidons également la SNN à effectuer des modifications techniques et à évaluer les risques d'accidents graves pour son rapport sur l'exécution d'un essai sous contraintes à présenter à l'organisme de réglementation roumain et à l'Union européenne.

AU TOTAL,
LES CENTRALES
THERMIQUES QUE
NOUS AVONS CONÇUES ET
CONSTRUITES GÉNÈRENT
PLUS DE 48 000 MW
DANS LE
MONDE ENTIER.

TRANSPORT

ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ

Nous avons réalisé des percées importantes dans le nord-est des États-Unis grâce aux ententes de services de trois ans conclues avec Iberdrola et National Grid pour tous les travaux d'IAC et d'IAGC. Les réseaux de ces deux sociétés couvrent le Maine, le Massachusetts, New York, le New Hampshire et le Rhode Island.



Nous effectuons d'importants travaux de modernisation du réseau de transport et de distribution d'électricité de l'Alberta, dont l'ajout d'une ligne de 500 kV c.c. dans la région d'Edmonton.

En collaboration avec notre bureau de Terre-Neuve et notre division Hydroélectricité dans le cadre du projet du Bas-Churchill, T&D installe les réseaux de transport et de distribution c.a./c.c. et tous les postes électriques sur environ 1000 km entre Terre-Neuve et le Labrador. Nous installons également un poste de conversion c.c. haute tension afin d'assurer une distribution plus vaste et efficace de l'électricité.

TÉLÉCOMMUNICATIONS

Avec la collaboration de notre division Infrastructures, nous concevons et installons tous les systèmes de communication, de sécurité et de technologie de l'information au nouvel aéroport international de Bogota, en Colombie.



À Montréal, nous avons entrepris des travaux sur un système perfectionné d'information de gestion du service destiné aux usagers du transport en commun. Il permet aux usagers de recevoir des données en temps réel sur leur cellulaire, ou leur appareil iPhone ou BlackBerry.

LES RÉACTEURS
CANDU FOURNISSENT
PLUS DE 22 000 MW
D'ÉLECTRICITÉ
SÉCURITAIRE,
PROPRE ET FIABLE,
SUR 4 CONTINENTS.

Opérations et maintenance

Nous sommes l'un des plus grands fournisseurs de services d'exploitation et d'entretien au Canada et nous gérons un ensemble d'installations publiques et privées, d'infrastructures, de camps éloignés et de navires en Amérique du Nord, au Moyen-Orient et en Afrique.



01

Notre division de gestion de projets, d'immeubles et d'installations a pris de l'expansion cette année. Nous avons fait l'acquisition de la société canadienne Arcturus, qui gère plus de 3 millions m² en immobilisations partout au Canada, et nous avons ouvert de nouveaux bureaux dans les trois pays baltes.

Notre gamme de services s'est également enrichie de trois offres importantes, à savoir des services indépendants de gestion de projets et de mise en service, ainsi qu'un ensemble de sept services axés sur le développement durable.



02

Nous avons obtenu de nouveaux contrats visant des installations à Doha, au Qatar, et en Arabie saoudite, en plus d'ajouter un hôpital psychiatrique à notre parc grandissant d'établissements de soins de santé au Canada. Nous avons entamé notre mandat d'exploitation et d'entretien de la Maison symphonique de Montréal et, en 2013, nous assurerons ces services pour le tronçon sud-est de l'autoroute périphérique Stoney Trail, à Calgary.

Nous sommes un chef de file dans l'exploitation et l'entretien d'aéroports en France. Les 4 nouveaux contrats remportés en 2011 portent à 12 le total de nos contrats en France et dans ses territoires d'outremer.

Dans le secteur industriel, l'usine de dessalement de Fouka, en Algérie, a été mise en service, ce qui porte à quatre le nombre d'installations industrielles que nous exploitons et entretenons dans ce pays.

Le secteur des camps éloignés ne cesse de croître. Nous avons installé, puis fermé, une nouvelle base de soutien logistique à Chypre pour les Forces canadiennes qui quittaient le Moyen-Orient, et la Marine canadienne a renouvelé notre contrat de soutien en service pour quatre autres années. En Alberta, nous fournissons des services d'hébergement temporaire à des résidents de Slave Lake évacués à cause d'incendies de forêt et nous poursuivons notre collaboration avec ConocoPhillips à Fort McMurray, avec l'inauguration de la Résidence régionale du projet Surmont.

01 PROJET SURMONT
02 CONTRAT DE SOUTIEN EN SERVICE DU MDN

TAUX DE SATISFACTION DE LA CLIENTÈLE

99 %

POUR LA CANADA LINE

95 à 100 %

POUR LE PONT WILLIAM-R.-BENNETT

98 à 99 %

POUR LA MISSION DE CANCAP EN AFGHANISTAN

Savoir-faire

- Gestion de projets, d'immeubles et d'installations
- Transport
- Aéroports
- Industrie
- Défense et logistique

GESTION DE PROJETS, D'IMMEUBLES ET D'INSTALLATIONS



Source : Jean Buihieu

▲
Nous assurons l'exploitation et l'entretien de la Maison symphonique de Montréal. Pendant les 27 prochaines années, nous serons chargés de la gestion de l'ensemble du personnel et des installations, y compris de l'entretien et de l'exploitation de 9 panneaux acoustiques de pointe réglables en fonction de la musique présentée, classique ou non, qu'on y joue Beethoven ou Bartók.

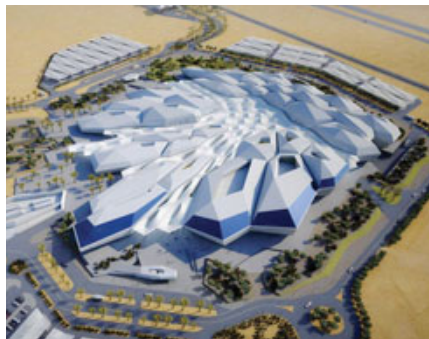


▲
BC Hydro nous a mandatés pour gérer tous ses bâtiments non liés à la production ou au transport d'électricité. Nous avons effectué une transition sans heurt au quatrième trimestre de 2011.

Les établissements de soins de santé constituent pour nous un marché en croissance. Nous avons obtenu un mandat de 30 ans au CUSM de Montréal et un autre visant le Centre hospitalier Restigouche de soins psychiatriques, au Nouveau-Brunswick.



▲
Au large de la côte du Qatar se trouve le vaste complexe Pearl-Qatar, composé d'îles artificielles. Nous y gérons un grand ensemble immobilier et avons également obtenu un contrat de gestion pour l'académie Al Maha, à Doha.



▲
Nos bureaux au Canada et en Arabie saoudite collaborent étroitement avec Saudi Aramco à l'élaboration d'une stratégie et d'un manuel de procédures complet pour le célèbre centre de recherche et d'études sur le pétrole du roi Abdallah, qui vise la certification LEED Platine.



▲
Nous avons obtenu un contrat d'exploitation et d'entretien pour le réseau de fontaines du parc Sherbourne Common, à Toronto.

Parmi nos principaux mandats de gestion de projets indépendants figurent l'intégration des immeubles de la CBC (radio et télévision) à nos activités d'exploitation, et des contrats pour des bibliothèques, palais de justice et services d'urgence en Ontario et au Québec.

TRANSPORT



Source : TransLink

▲
La Canada Line continue de surpasser les attentes et a obtenu une cote de 99 % pour la qualité du service. Quant au pont William-R-Bennett, il a reçu la cote Excellent pour le service à la clientèle.

Nous assurons depuis 2005 l'exploitation et l'entretien pour le projet de l'autoroute Brun-Way, au Nouveau-Brunswick, et nous entreprenons en 2013 notre mandat d'exploitation et d'entretien du tronçon sud-est de l'autoroute Stoney Trail, à Calgary.

AÉROPORTS

Nous avons remporté quatre nouveaux contrats de gestion d'aéroports en France : le premier d'un an pour Angoulême-Franccazal, le deuxième de 6 ans pour Angoulême-Cognac, le troisième de 15 ans pour Mayotte et le quatrième de 25 ans pour Saint-Martin Grand-Case. Dans le cas des deux derniers aéroports, situés en territoire français dans l'océan Indien et dans les Caraïbes, les contrats comprennent des services de développement commercial et d'importants travaux d'agrandissement.

INSTALLATIONS INDUSTRIELLES

L'**usine de dessalement de Fouka, en Algérie, est maintenant en service.** Ailleurs au pays, nous exploitons et entretenons l'usine de traitement de l'eau de Taksebt, ainsi que les centrales thermiques d'Hadjret En Nous et de Skikda.

NOUS ASSURONS
L'EXPLOITATION
ET L'ENTRETIEN
DE L'INSTALLATION
DE TAKSEBT,
LA PLUS GRANDE USINE
D'EAU POTABLE
EN AFRIQUE.

Au Brésil, nous continuons d'assurer à Petrobras et à Eletrobras un soutien à l'exploitation par des services d'entretien sur place dans les secteurs du pétrole, du gaz et de l'énergie.



À Toronto, nous exploitons depuis deux ans une **centrale régionale et des installations auxiliaires de services publics dans le secteur riverain et, depuis six ans, une centrale thermique** à l'aéroport international Pearson.

DÉFENSE ET LOGISTIQUE

Le MDN a renouvelé notre **contrat de soutien en service des petits navires de guerre et des navires auxiliaires de la Marine canadienne** pour quatre autres années, avec possibilité de quatre renouvellements d'un an.



Durant les six derniers mois de 2011, nous avons installé, exploité, puis fermé une **base de soutien logistique à Chypre**, où les soldats canadiens qui se retiraient du Moyen-Orient trouvaient les services suivants : accès aux gares maritimes et aériennes, transport, entreposage, levage de charges lourdes et manutention au sol, hébergement, secrétariat et services administratifs.

L'ÉQUIPE CANCAP
A CONTRIBUÉ À MENER À
TERME LE RETRAIT DES
FORCES CANADIENNES
DÉPLOYÉES À KANDAHAR,
EN AFGHANISTAN.



La **construction du camp pour 3000 personnes** va bon train sur le chantier du projet de sables bitumineux Sursmont de ConocoPhillips, en Alberta.



Nous sommes fiers d'offrir des **services d'hébergement temporaire aux citoyens de Slave Lake, en Alberta**, pendant qu'ils rebâtissent leurs foyers et leurs vies à la suite de l'un des pires incendies de forêt de l'histoire du Canada.

Investissements dans des concessions d'infrastructure

Nous pouvons tout autant investir dans des ICI qu'en assurer la gestion. Nous sommes en mesure d'acquérir, en propriété exclusive ou non, des infrastructures que, très souvent, nous avons conçues et construites et que nous exploitons et entretenons. Grâce à notre modèle intégré qui combine investissement, financement, conception, construction, exploitation et entretien, nous pouvons prendre en charge n'importe quel projet d'investissement.



Source : Stéphane Brügger



Notre portefeuille d'ICI se caractérise par certains des investissements les plus réputés au Canada, dans divers secteurs d'activité où nous possédons un savoir-faire technique complémentaire. Certains de nos ICI ont remporté des prix en financement de projets : la Canada Line, la centrale Astoria II et la Maison symphonique de Montréal se sont également distinguées par l'excellence de leur conception et construction. Ayant le savoir-faire nécessaire pour assumer chaque phase du cycle de vie d'un projet, nous pouvons prévoir, dès la planification, des caractéristiques qui en accroîtront l'efficacité. Dans le cas de projets visant des installations existantes, nous pouvons exploiter, entretenir, agrandir et remettre en état les infrastructures, le cas échéant.

La croissance de notre portefeuille d'ICI s'est poursuivie en 2011. Nous avons remporté trois nouveaux contrats de concession, celui d'un établissement de soins de santé au Nouveau-Brunswick et ceux de deux aéroports en territoires français — l'un sur l'île de Mayotte et l'autre sur l'île de Saint-Martin. Nous avons également ouvert des bureaux à Toronto et à Vancouver pour nous rapprocher de nos divisions techniques et des marchés desservis. Nous continuons, tant avec ces divisions qu'indépendamment d'elles, de découvrir et d'exploiter des occasions d'investissement au Canada et ailleurs. En 2011, nous avons formé une coentreprise avec deux sociétés locales pour réaliser des projets de routes et d'autoroutes en PPP en Inde, où nous prévoyons concevoir, construire, acquérir et exploiter des infrastructures routières.

01 MAISON SYMPHONIQUE DE MONTRÉAL

02 ALTALINK

19
immobili-
sations
provenant
d'ICI dans
7
pays

Notre participation dans AltaLink est passée de 77 à 100 %. Nous en sommes désormais l'unique propriétaire.

BÂTIMENTS CULTURELS ET DE SERVICE PUBLIC, ET AÉROPORTS

La Maison symphonique de Montréal a remporté le prix Or du Conseil canadien pour les partenariats public-privé. Ce prix rend hommage à des institutions publiques et gouvernementales, et à leurs partenaires du secteur privé, pour l'excellence et l'innovation qui caractérisent leur PPP. Nous sommes l'unique propriétaire du Groupe Ovation, qui possède et exploite la salle de concert.



Le Centre hospitalier Restigouche de soins psychiatriques est issu du **premier PPP en soins de santé au Nouveau-Brunswick**. Nous concevons, construisons, mettrons en service et financerons l'établissement, pour ensuite fournir des services d'exploitation et d'entretien pendant 30 ans. Le bâtiment vise la certification LEED Argent. Notre participation dans ce PPP est de 100 %.



La construction est déjà avancée au Campus Glen du CUSM de Montréal. Une fois terminé, ce mégacomplexe de 220 000 m² comptera 20 salles d'opération et 500 chambres individuelles. Nous détenons une participation de 60 % dans le CUSM.



Le gouvernement français nous a accordé un **contrat de concession de 15 ans pour son aéroport sur l'île de Mayotte**, dans l'océan Indien. Nous fournirons des services de financement et de développement commercial, construisons une nouvelle aérogare et des infrastructures connexes, et assurerons l'exploitation et l'entretien de l'aéroport. Nous détenons une participation de 100 % dans l'aéroport.

La Collectivité d'outremer pour l'île française de Saint-Martin, dans les Caraïbes, nous a octroyé un **contrat de concession de 25 ans pour l'aéroport de Grand Case**. Le projet comporte entre autres le financement, l'exploitation et l'entretien, l'agrandissement de l'aérogare et le prolongement de la piste. Nous détenons une participation de 100 % dans l'aéroport de Grand Case.

LA MAISON SYMPHONIQUE DE MONTRÉAL A REMPORTÉ LE PRIX OR DU CONSEIL CANADIEN POUR LES PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ POUR L'EXCELLENCE ET L'INNOVATION DÉMONTRÉES DANS LE CADRE D'UN PPP.

ROUTES, PONTS ET RÉSEAUX DE TRANSPORT EN COMMUN



Tout au long de 2011, nous avons poursuivi les travaux de construction de l'autoroute de Rayalseema, qui fait 188 km — **notre premier projet d'ICI dans le secteur des autoroutes en Inde**. La date prévue de fin des travaux approche et la mise en exploitation est prévue pour mai 2013. Nous détenons une participation de 36,9 % dans Rayalseema.

La construction se poursuit sur le tronçon sud-est de l'autoroute périphérique Stoney Trail de Calgary, projet complexe de conception et de construction d'un tronçon d'autoroute à 6 voies de 25 km qui compte 9 échangeurs, 3 passages supérieurs et 27 ouvrages de ponts. Nous détenons une participation de 50 % dans cette autoroute.

407 ETR a ajouté 4 nouvelles voies de 13 km à l'autoroute 407. Deux voies ont été ouvertes à la circulation en septembre et les deux autres le seront ultérieurement, à mesure que le volume de trafic augmentera. En construisant simultanément les 4 voies, 407 ETR a optimisé ses coûts de construction et évité à ses clients les inconvénients d'un deuxième grand projet de construction. Depuis 1999, elle a investi 1,2 milliard \$ dans la construction et l'infrastructure de l'autoroute 407. Nous détenons une participation de 16,77 % dans 407 ETR.

ÉNERGIE ET EAUX

En 2011, nous avons acquis la participation restante de 23,08 % dans AltaLink, dont nous sommes désormais l'unique propriétaire. Celle-ci est la seule entreprise de transport d'électricité entièrement indépendante au Canada et est chargée d'entretenir et d'exploiter environ 12 000 km de lignes de transport d'électricité et plus de 270 postes électriques en Alberta.



La centrale thermique au gaz naturel de 550 MW Astoria Energy II est entrée en exploitation commerciale en 2011.

Nous avons fourni des services complets d'IAGC, de démarrage et de mise en service pour cette grande installation énergétique, la première à entrer en service à New York depuis plus de cinq ans. Elle appartient à Astoria Energy II LLC et sa production entière sera vendue à la New York Power Authority en vertu d'un contrat de 20 ans. Notre participation est de 18,5 %.

Agroalimentaire



Nous possédons plus de 60 années d'expérience internationale dans ce secteur. Nous sommes donc en mesure de gérer toutes les étapes du cycle de vie d'un projet.

Nous aidons nos clients à tirer profit de leurs investissements en intégrant dans leurs projets des éléments comme la sécurité alimentaire, le respect de l'environnement, la qualité des conditions de travail, la sécurité des biens et des personnes, l'optimisation des coûts d'investissement et d'exploitation, ainsi que l'évolutivité.

Evian nous a confié un contrat clé en main à prix forfaitaire visant l'agrandissement et le réaménagement de son usine d'embouteillage à Amphion-les-Bains. Nous gérons également les travaux d'agrandissement de la coopérative Union Champagne, qui agrandit sa cave et sa cuverie afin d'être conforme à la réglementation de production.

Nous effectuons des travaux de conception d'un nouveau bâtiment selon les normes LEED Or ainsi que la rénovation considérable des installations de la société Mars en Pennsylvanie, d'une superficie de 16 000 m². Nos plans sont conformes aux pratiques de Mars en matière de développement durable.

Le développement durable était également un élément clé du mandat d'IAGC que nous a confié la biscuiterie St Michel pour sa nouvelle usine pilote. Nous avons mis en place des procédés HQE et proposé un certain nombre de solutions écologiques, comme la récupération de la chaleur produite par les unités de production à froid. Nous avons également construit une sonde géothermique verticale exigeant 30 puits d'une profondeur de 160 m chacun afin d'assurer des moyens de chauffage et de refroidissement indépendants.

Le complexe de transformation de volaille que nous construisons pour Crête d'Or, sur l'île de la Réunion, sera doté de la meilleure technologie disponible. Il sera conçu de manière à favoriser l'ergonomie des postes de travail et à réduire les coûts d'exploitation et d'entretien. La superficie totale du complexe atteindra 25 000 m².

01 USINE PILOTE DE ST MICHEL

02 COMPLEXE DE CRÊTE D'OR

PROJET D'AGRANDISSEMENT DE L'USINE D'EMBOUTEILLAGE D'EVIAN :

6
millions de l/j

Industriel



Source : GEA Process Engineering

Nous fournissons une gamme complète de services dans les secteurs de la fabrication, des procédés industriels, des produits chimiques, des engrais, de l'acide sulfurique et de l'acide phosphorique. Notre savoir-faire spécialisé s'étend à d'autres domaines comme l'instrumentation et l'automatisation, la manutention des matériaux, la conception de machinerie ainsi que les chaînes de remplissage et d'emballage.

Nous détenons des licences permanentes de technologies de classe mondiale pour la production d'acide phosphorique et d'acide sulfurique.

Nos travaux d'IAGC à l'installation de traitement des eaux usées pour Ajinomoto Eurolysine, en France, augmenteront sa capacité de dénitrification afin de lui permettre de respecter la nouvelle réglementation sur les niveaux d'azote. Ailleurs en France, nous avons terminé un mandat clés en main portant sur une unité d'évaporocristallisation pour le Groupe Salins.

En Serbie, nous faisons appel à notre savoir-faire à la fois en fusion de cuivre et en captage de SO_2 pour moderniser l'usine de fusion de cuivre de RTB-Bor. Aux États-Unis, nous collaborons depuis cinq ans avec Alcoa à l'élaboration de sa technologie exclusive de récupération de SO_2 . Nos travaux de conception se poursuivent sur ce projet, tout comme l'exécution de notre entente de services avec Lanxess, portant sur son usine de production de caoutchouc synthétique en Ontario. Nous fournissons également des services d'IAGC à l'usine de fabrication de bouteilles de Saverglass, aux Émirats arabes unis.

Engrais et produits chimiques inorganiques

OCP, le plus grand fournisseur d'engrais phosphatés du monde, nous a octroyé trois nouveaux contrats d'IAGC pour ses usines d'enrichissement de phosphate et de dosage de boue liquide, au Maroc. Dans le secteur de l'acide sulfurique, nous effectuons des travaux d'IAGC pour la nouvelle usine de production d'acide sulfurique par combustion du soufre d'Omega. Notre mandat consiste notamment à transférer à sa nouvelle usine au Kazakhstan de l'équipement et de la technologie de ses installations en Floride. En Jordanie, pour JPMC, nous modernisons une usine d'acide phosphorique et deux usines d'acide sulfurique, et nous en augmentons la capacité de production.

- 01 USINE DE SASOL
- 02 UNITÉ DU GROUPE SALINS

NOTRE DOSSIER DE SÉCURITÉ EST EXEMPLAIRE À L'USINE DE NITRATE D'AMMONIUM DE LA SOCIÉTÉ SASOL, EN AFRIQUE DU SUD :

2
années
sur place

0
incident
ayant entraîné
une absence

Produits pharmaceutiques et biotechnologie



Nous fournissons des services complets d'ingénierie, d'automatisation, de mise en service et de validation, ainsi que des services de gestion de la construction à des clients du monde entier dans les secteurs pharmaceutique, biotechnologique et médical.

Notre souplesse nous permet d'aider nos clients partout dans le monde à se conformer aux exigences tant locales que mondiales.

En France, nous collaborons avec Sanofi-aventis à l'élaboration d'un procédé de synthèse plus écologique et moins coûteux pour sa nouvelle unité de production d'hydrocortisone. Ailleurs dans ce pays, nous devons effectuer des travaux dans des installations existantes sans interrompre la production. Pour Merck Serono, nous remettons en état les unités de production de produits pharmaceutiques antidiabétiques secs afin qu'elles répondent aux normes des BPF et de la FDA, et nous sommes en train d'agrandir et de reconstruire l'ensemble des installations de services auxiliaires du complexe stérile de vaccination animale de Ceva.

Nous avons également collaboré avec Ceva aux États-Unis en 2011, en menant à bien un mandat d'IAC à Kansas City pour de nouvelles installations biologiques de pointe destinées à produire des vaccins animaux répondant aux normes de la FDA. En Nouvelle-Angleterre, notre contrat de services d'ingénierie et de construction de trois ans se poursuit pour une importante société pharmaceutique de la région de Boston. Nous avons d'ailleurs accru notre présence dans cette région en obtenant des contrats de Novartis et de Genzyme.

En Ontario, nous achevons un mandat clés en main pour l'agrandissement de l'usine de production de préparations injectables stériles de Novocol et nous poursuivons la modernisation et le transfert de technologie de procédés biotechnologiques à l'usine de fabrication de produits biopharmaceutiques de Therapure Biopharma.

En Corée, nous avons trois projets en cours visant à satisfaire aux exigences réglementaires coréennes, américaines et européennes. Nous effectuons des études conceptuelles pour l'usine biopharmaceutique multiproduits de Green Cross, et le gouvernement coréen a retenu nos services pour concevoir des pôles régionaux de complexes médicaux haute technologie à Osong et à Daegu.

01 PHARMASCIENCE
02 COMPLEXE DE CEVA

400
professionnels
sur
3
continents

Les principes de base de la durabilité guident nos pratiques depuis notre fondation, il y a 100 ans.



**NOUS VEILLONS
WE CARE**

Nos valeurs

NOUS VEILLONS

Chez SNC-Lavalin, nous prenons nos responsabilités de citoyen du monde très au sérieux.



01



02

- 01 COLLECTIVITÉS
- 02 SANTÉ ET SÉCURITÉ
- 03 ENVIRONNEMENT
- 04 PERSONNEL

NOUS VEILLONS à la **santé** et à la **sécurité** de notre personnel, de celles et ceux qui travaillent sous notre responsabilité, ainsi que des personnes qui disposent de nos projets.

NOUS VEILLONS sur notre **personnel**, à sa croissance personnelle, à son avancement professionnel et à son bien-être général.

NOUS VEILLONS aux **collectivités** au sein desquelles nous vivons et travaillons, ainsi qu'à leur développement durable, et nous sommes déterminés à assumer nos responsabilités de citoyen du monde.

NOUS VEILLONS à l'**environnement** et menons nos activités de façon responsable sur le plan environnemental.

NOUS VEILLONS à la **qualité** de notre travail.

Nous renforçons nos valeurs fondamentales NOUS VEILLONS dans nos bureaux partout dans le monde au moyen de programmes, tant au niveau de l'entreprise qu'au niveau des unités d'exploitation.

Ces valeurs se concrétisent, entre autres, par des directives d'entreprise en matière de santé, de sécurité et d'environnement, des formations au leadership et de l'action sociale concrète dans nos collectivités. Nous sommes déterminés à satisfaire le client et à continuellement améliorer nos activités dans nos secteurs. La qualité de notre travail est un facteur essentiel de notre réussite et nos divisions sont, pour la plupart, certifiées ISO.



03



04

Équipe de direction

BUREAU DU PRÉSIDENT

Ian A. Bourne (nommé le 25 mars 2012)

Vice-président du conseil et chef de la direction par intérim

Feroz Ashraf

Vice-président directeur
Mines et métallurgie

Jean Beaudoin

Vice-président directeur
Systèmes de gestion intégrée

Jim Burke

Vice-président directeur
Aéroports, Transport en commun, Chemins de fer, Installations portuaires et maritimes, et Environnement

Darleen Caron

Vice-présidente directrice
Ressources humaines mondiales

Charles Chebl (nommé le 9 février 2012)

Vice-président directeur
Infrastructures et Construction

Christian Jacqui (nommé le 2 janvier 2012)

Vice-président directeur
Europe

Patrick Lamarre

Vice-président directeur
Énergie

Gilles Laramée

Vice-président directeur et chef des affaires financières

Andrew Mackintosh

Vice-président directeur
Hydrocarbures et produits chimiques

Michael Novak

Vice-président directeur
Affaires internationales et autochtones

Charlie Rate

Vice-président directeur
Opérations et maintenance

SIÈGE SOCIAL

Rupert Agius-Pease

Vice-président, Fiscalité

Nicola Angelini

Vice-président, Stratégie d'entreprise et expansion

Louis Dagenais

Vice-président principal, Technologies globales de l'information et Systèmes de gestion de projets

Pat Di Lillo

Vice-président principal et contrôleur

Isabelle Ducharme

Vice-présidente, Mobilité internationale

Arden Furlotte

Vice-présidente et secrétaire de l'entreprise

Stéphane Gagnon

Vice-président, Vérification interne

Réjean Goulet

Vice-président principal et chef du contentieux

Michael Ioffredi

Vice-président et trésorier

Denis Jasmin

Vice-président, Relations avec les investisseurs

Jacques Landry

Vice-président, Approvisionnement global

Yves Laverdière

Vice-président, Développement immobilier

Terry Lefebvre

Vice-président, Fusions et acquisitions

Pierre Mailhot

Vice-président, Administration

Adam Malkhassian

Vice-président, Gestion du risque d'entreprise

Diane Nyisztor

Vice-présidente principale, Rémunération et avantages sociaux

Mark Osterman

Vice-président, Environnement

Leslie Quinton

Vice-présidente, Communications mondiales d'entreprise

Michel Roy

Vice-président principal, Planification et développement du capital humain

Luc St-Pierre

Vice-président, Ressources humaines d'entreprise

Tim Van Wieren

Vice-président principal, Santé et sécurité mondiales

CANADA

INFRASTRUCTURES

INFRASTRUCTURES ET CONSTRUCTION

SNC-LAVALIN CONSTRUCTION

Abdelatif Ahmed-Chaouch

Vice-président principal, Énergie

Rafik Ajili

Vice-président, Planification et contrôle des coûts
Afrique du Nord et Moyen-Orient

Walid Asha

Vice-président principal, Ponts et autoroutes, Canada, Bâtiment, Ontario et Maritimes

Mark Bergman

Vice-président, Gestion du risque

Féthi Chébil

Vice-président, Aéroports

Maria Di Niro

Vice-présidente principale, Planification et contrôle des coûts, et Suivis de projets, Amériques

Jean-Pierre Dumont

Vice-président principal, Bureau de gestion de projet

Nadia Feknous

Vice-présidente principale, Infrastructures, Projets internationaux

Alfy Hanna

Vice-président principal, Infrastructures pétrolières, Moyen-Orient

Alain Kæssler

Vice-président principal, Exploitation et entretien

Melody Kratsios

Vice-présidente principale, Santé, sécurité et environnement

Jean-Éric Laferrrière

Vice-président principal, Affaires juridiques

Benoit Lawlor

Vice-président, Estimation et offres de services

Richard Massé

Vice-président principal, Investissement, financement et acquisitions

Daniel Nerron

Vice-président, Ressources humaines

Bruno Picard

Vice-président principal, Développement des affaires internationales

Satish Ramienagar

Vice-président principal, Infrastructures pétrolières
Afrique du Nord et Amériques

Pierre Ranger

Vice-président principal, Aluminium, Émirats arabes unis

INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENT

TERRE-NEUVÉ-ET-LABRADOR

Albert Williams

Vice-président principal et directeur général

Bassem Eid

Vice-président, Ports, génie maritime et environnement

Elwood J. Reid

Président
BAE-Newplan Group

QUÉBEC

QUALITAS (GÉNIE DES MATÉRIAUX ET GÉOTECHNIQUE)

Charles Malenfant

Vice-président principal et directeur général

Henri Madjar

Vice-président principal, Élaboration de projets et International

TRANSPORT, INFRASTRUCTURES ET BÂTIMENT

Yves Cadotte

Vice-président principal et directeur général

Patrick Aubin

Directeur, Ingénierie mécanique et électricité

Pierre Beaudoin

Directeur, Projets internationaux

Raymond Bleau

Vice-président, Structures de bâtiment

Larry Bock

Vice-président, Ingénierie mécanique et électricité

Laurent De Français

Vice-président, Systèmes de transport

Brian DeCoste

Vice-président, Exploitation, Halifax

Michel Grégoire

Directeur, Projets internationaux

Jean-François Gysel

Vice-président, Développement des affaires internationales

Pierre Hénault

Vice-président, Ingénierie mécanique et électricité

Michel Labbé

Vice-président, Québec et Est du Québec

Martin Lachance

Vice-président, Industriel

Francis Lebus

Président et chef de la direction
Aquadata

Jean-Louis Mailloux

Vice-président, Transport

Gilles Marcotte

Président et chef de la direction
Stavibel

Jean-Pierre Pilon

Vice-président, Infrastructures et gestion de projet

Marc Samson

Vice-président, Génie municipal et Premières Nations

Pierre St-Cyr

Vice-président, Développement des affaires et développement urbain

ROUTES ET PONTS, MONTRÉAL

Amin Khouday

Vice-président principal et directeur général

Chantal Aylwin

Vice-présidente, Développement des affaires

Pierre Beauchesne

Vice-président, Routes et projets spéciaux

Sevak Demirdjian

Vice-président, Exploitation

Olivier Joly

Vice-président, Ponts et ouvrages d'art

QUEST DU CANADA

Brian Gardner

Vice-président, Infrastructures

Marc Kadziolka

Vice-président et directeur général
Wiebe Forest Engineering

TRANSPORT

Ron Aitken

Vice-président, Transport en commun et rail

Cindy Andrew

Vice-présidente principale, Acquisitions et développement stratégique

Mike Chin

Vice-président, Ingénierie, routes et infrastructures

Rainer Ibowski

Vice-président, Transport en commun

Dante Marining

Directeur du marketing, Ports et rail

Ian Matheson

Vice-président principal, Développement aéroportuaire

Trevor Peach

Vice-président, Ingénierie maritime et portuaire

Nuno Pereira

Vice-président, Routes et ponts

Jadranka Talic

Vice-président, Réseaux ferroviaires

Geoff Vickery

Vice-président, Groupe maritime et portuaire

Bing Wong

Vice-président, Transport, Ontario

Équipe de direction

ENVIRONNEMENT

Jacques Benoit

Vice-président principal et directeur général

Richard Budge

Vice-président, Santé, sécurité, sûreté et environnement

Robert Ferrari

Vice-président, Développement international

Lyndon Hanson

Vice-président, Exploitation, Ouest du Canada

Andrew Karvonen

Vice-président, Exploitation, MDH

Michel Lussier

Vice-président, Ressources humaines, Environnement et Transport

Louis Sabourin

Vice-président, Exploitation, Centre du Canada

André Thivierge

Vice-président, Québec et Maritimes

ÉNERGIE

ÉNERGIE MONDIALE

Kris Misir

Vice-président principal et contrôleur

Brenda Taylor

Vice-présidente, Ressources humaines

HYDROÉLECTRICITÉ

Joseph Salim

Vice-président et directeur général, Est du Canada et Inde

John Brown

Vice-président, Développement des affaires

Marie-Claude Dumas

Vice-présidente, Exploitation

Graham Finlayson

Vice-président, Ingénierie

Alfred Hanna

Vice-président principal et directeur général
Ouest du Canada et Asie

Royden Heays

Vice-président, Grands projets

Richard Kockel

Vice-président, Ingénierie

François Vitez

Vice-président, Exploitation
Ouest de l'Amérique du Nord et Amérique latine

TÉLÉCOMMUNICATIONS

Alain Brière

Vice-président et directeur général

ÉNERGIE NUCLÉAIRE

Robert Stewart

Vice-président principal et directeur général

Rabih Hafez

Vice-président, Exploitation

Richard Jones

Vice-président, Ingénierie

Ron Moleschi

Vice-président, Développement d'entreprise et grands projets

Marc-Antoine Petrilli

Directeur, Sûreté et permis
Nucleonex

ÉNERGIE THERMIQUE

James P. Zapke

Vice-président principal et directeur général
Vancouver et Montréal

Michel Lanthier

Vice-président, Exploitation

Martin Lenzin

Vice-président, Développement des affaires

Geoffrey Wormell

Directeur, Énergie thermique

TRANSPORT ET DISTRIBUTION

John Husch

Vice-président principal et directeur général

Sonny Karunakaran

Vice-président, Ingénierie

Paul Mackintosh

Vice-président, Exploitation, Amérique du Nord

Jacqueline Mongrut

Vice-présidente, Exploitation, International

HYDROCARBURES ET PRODUITS CHIMIQUES

Karen Sobel

Vice-présidente principale, Optimisation des affaires

William Fanning

Vice-président principal et directeur général, Canada atlantique

Paulo Mottola

Vice-président, Ressources humaines

Stephanie Napke

Vice-présidente, Finances

Jean Némé

Vice-président principal et directeur général, Montréal

Harry Sambells

Vice-président principal et directeur général, Calgary

John Schadan

Vice-président principal et directeur général, Edmonton

Andrew Stösser

Vice-président et directeur général, Sarnia

MINES ET MÉTALLURGIE

MINES ET MÉTALLURGIE MONDIALES

Pierre Dubuc

Vice-président principal, Soutien à l'exploitation mondiale

Mark Hall

Vice-président principal, Expansion des produits et marchés

Patric Mercille

Vice-président principal, Services
commerciaux, risques et intégration

Yash Sthankiya

Vice-président principal

José Suárez

Vice-président principal, Développement des affaires

JoAnne Thompson

Vice-présidente principale, Ressources humaines

Marius van Tonder

Vice-président, Santé, sécurité, environnement et collectivités

ALUMINIUM ET MINES ET MÉTALLURGIE, MONTRÉAL

Claude Létourneau

Vice-président principal, Produits,
Développement stratégique et Technologie

George Baram

Vice-président, Développement de projets stratégiques
et Meilleures pratiques

Robert Beauchemin

Vice-président, Services mondiaux de formation et de simulation

Luc Bélanger

Vice-président, Minerai de fer

Guy Laliberté

Directeur général, Pôle de Londres

Bruno Lemelin

Vice-président, Développement minier durable

Raymond Marcoux

Vice-président, Développement des affaires, Aluminium

Robert Minto

Vice-président, Technologies et gestion d'études

Marc O'Connor

Vice-président et directeur général, Centre d'exécution de projets

Chantal Sorel

Vice-présidente, Développement stratégique

MINES ET MÉTALLURGIE, TORONTO

Ian Pritchard

Vice-président principal, Produits

Lawrence Berthelet

Directeur général, Exploitation, Saskatoon

Dale Clarke

Vice-président principal et directeur de programme
Pôle de potasse de BHP Billiton

Kent Cori

Vice-président, Ingénierie

David Evans

Vice-président et directeur général, Exploitation, Vancouver

Cameron Harris

Vice-président, Technologies et études

Pierre Légaré

Vice-président, Projets

Garry Warren

Vice-président et directeur général, Exploitation, Toronto

OPÉRATIONS ET MAINTENANCE

SNC-LAVALIN O & M

Randy Carson

Vice-président, Logistique

Don Chynoweth

Vice-président principal, Logistique et défense

Marc Devlin

Vice-président principal, Transport et Industriel

Marni Dicker

Vice-présidente principale, Affaires commerciales
et affaires gouvernementales, et conseillère juridique

Kim Ellis

Vice-présidente, Ressources humaines

Dale Getty

Vice-président, Exploitation logistique

Gilles Hébert

Vice-président principal

Thorsten Hoppe

Vice-président principal

Narsain Jaipersaud

Vice-président principal, Finances

Gerry Raine

Directeur technique principal, Industriel

Dave Rooke

Vice-président, Défense

Richard Scott

Directeur principal, Routes

Justin Sharp

Vice-président principal, Gestion d'installations

Sean Wiley

Vice-président, Exécution de projets

DÉFENSE

ENTREPRENEURS EN DÉFENSE

Claude-Bernard Lévesque

Vice-président, Développement des affaires

Daniel Genest, Colonel (Ret.)

Directeur principal, Développement des affaires

SECTEURS INDUSTRIELS

AGROALIMENTAIRE

Éric Martin

Vice-président principal, Exploitation mondiale
SNC-Lavalin Agro (en poste en France)

INDUSTRIEL

ONTARIO

Richard Poulin

Vice-président et directeur général, Énergie et Industriel

Annesley Hatton

Vice-présidente, Exploitation, Ontario

Krish Krishnamurti

Vice-président, Développement des affaires et Technologies

Paul Murray

Directeur, Exploitation, Construction

MANITOBA

Edward Ryczkowski

Vice-président et directeur général, Manitoba et Saskatchewan

PRODUITS PHARMACEUTIQUES ET BIOTECHNOLOGIE

Jean-François Harpin

Vice-président principal, Exploitation mondiale
SNC-Lavalin Pharma

USINES D'ACIDE SULFURIQUE

Vulcan Mutler

Président
SNC-Lavalin Fenco

Kevin Andrade

Directeur commercial

SNC-LAVALIN CAPITAL**Gerry Grigoropoulos**

Vice-président principal et directeur général

Marc A. Benoit

Vice-président, Investissement en infrastructures

Bob Bieler

Vice-président, Investissement en infrastructures

Claude Bourque

Vice-président, Évaluation financière

Riccardo Cosentino

Vice-président, Investissement en infrastructures, Ontario

Denis Crevier

Vice-président, Développement des concessions

Patrice Duval

Vice-président, Investissement en infrastructures

Dominic Forest

Vice-président, Financement de projets et évaluation financière

Marc Hulin

Vice-président, Investissement en infrastructures

Jussi JaakkolaVice-président, Investissement en infrastructures
Ouest du Canada**Anne Landry**

Vice-présidente, Financement international de projets

Étienne Lavoie-Gagnon

Vice-président, Investissement en infrastructures

Philippe Poirier

Vice-président, Financement de projets

Nicolas Poplemon

Vice-président, Gestion d'actifs

SNC-LAVALIN - INGÉNIERIE DU RISQUE ET ASSURANCE**Georges Boutary**

Vice-président principal

Antonio Alfieri

Vice-président, Services de l'ingénierie du risque

Pierre Parizeau

Vice-président, Services d'assurance

407 INTERNATIONAL**Louis St-Maurice**

Chef des affaires financières

GROUPE IMMOBILIER SANTÉ MCGILL**André Dufour**

Président

CHINOOK ROADS PARTNERSHIP**Dale Woodroffe**

Président

INTRANSIT BC LIMITED PARTNERSHIP**Doug Allen**

Président

SNC-LAVALIN INTERNATIONAL**Ronald Denom**

Président

Marie-Josée Bérubé

Vice-présidente, Administration

Robert G. BlackburnVice-président principal, Gouvernement et institutions
de développement international, et Afrique**Zouheir Chebl**

Vice-président principal, Eurasie

Jamila El Assaad

Vice-présidente, Ingénierie

Paul Mariamo

Vice-président principal, Europe et Moyen-Orient

AFFAIRES AUTOCHTONES ET DU NORD DU CANADA**Steve Lindley**

Vice-président

EXTÉRIEUR DU CANADA**AFRIQUE DU SUD****Eddie Du Rand**

Administrateur délégué, Afrique subsaharienne

Neil Adendorff

Directeur, Exploitation, Mines et métallurgie

Graham Allen

Directeur général, Industriel

John Parker

Directeur, Technologies

Ian Stewart

Directeur, Exploitation, Industriel

INTERNATIONAL**Oswald Mkhonto**Directeur, Développement des affaires
Afrique subsaharienne (pays anglophones)**ALGÉRIE****Florent Guignard**Directeur général
SNC-Lavalin Algérie**Luc Demotte**Directeur général
Shariket Kahraha Hadjret En Nous**ALLEMAGNE****Lars Walther**Directeur régional
Interfleet Technology**ARABIE SAOUDITE****HYDROCARBURES ET PRODUITS CHIMIQUES****Hadi Alajmi**Président et directeur général
SNC-Lavalin Arabia**OPÉRATIONS ET MAINTENANCE****Helmut Regel**

Vice-président

AUSTRALIE**MINES ET MÉTALLURGIE****Gavin Nunes**

Vice-président et directeur général, Australasie

Ken Baxter

Vice-président, Technologie

Mark Halligan

Directeur, Exploitation, Brisbane

Douglas Luscombe

Vice-président et directeur général, Brisbane

Paul Newling

Vice-président et directeur général, Perth

TRANSPORT**Jeff Ulcoq**

Directeur, Infrastructures et environnement

Brian HastingsDirecteur régional, Australasie
Interfleet Technology**BELGIQUE****Étienne Cabanes**Vice-président et directeur général Europe
Procédés industriels et Sciences de la vie**BRÉSIL****MINES ET MÉTALLURGIE****Eduardo Eymard Ramos Dias**Président et administrateur délégué
SNC-Lavalin Minerconsult**João Bosco Araujo Machado**

Directeur, Affaires stratégiques

Maria de Lourdes Bahia

Directrice, Marketing et développement des affaires

Ricardo Luiz Leonel da Matta

Directeur, Exploitation

Edson Martins

Directeur, Technologie et Études

ÉNERGIE — TRANSPORT ET DISTRIBUTION**Jean-Marc Arbaud**

Vice-président, Exploitation, Amérique latine

INTERNATIONAL**Elias G. Ray**

Vice-président principal, Amérique latine

Lucette Maria Barros Leite

Directrice, Développement des affaires

Rodrigo Germani

Directeur, Développement des affaires

CAMEROUN**Gilbert Ndjamo**

Directeur

CHILI**Fernando Garcia**

Vice-président principal, Produit et Amérique latine

Joaquin Cano

Vice-président et directeur général, Chili

Patricio Searle

Vice-président, Études et Technologie

Ricardo Valdebenito

Vice-président, Développement minier durable et VST

CHINE**SHANGHAI****Carl Grimard**

Vice-président, Approvisionnement, Asie de l'Est

BEIJING**Sheldon Xie**

Directeur, International

COLOMBIE**Ricardo Camargo**

Directeur général

Sébastien Berne

Directeur, Exploitation

DANEMARK**Fredrik Raaf**Directeur
Interfleet Technology**ÉGYPTE****Maged Ahmed**

Directeur général

ÉMIRATS ARABES UNIS**CENTRALES DE REFRIGÉRISSMENT****Mohamed Youssef**Directeur général
SNC-Lavalin Gulf Contractors**INFRASTRUCTURES ET CONSTRUCTION****Ghassan Ashqar**Vice-président principal, Développement des affaires
Moyen-Orient**ESPAGNE****Juan Diego Ibáñez-López**Président
Intecsa-Inarsa
Censa, Catalana d'Enginyeria**ÉTATS-UNIS****INDUSTRIEL****Robert C. Grier**

Vice-président et directeur général, Énergie et Industriel

ÉNERGIE THERMIQUE**Mike Ranz**Président
SNC-Lavalin Constructors**Steve Daniels**

Vice-président principal, Développement des affaires

Équipe de direction

Carl Quist

Vice-président principal, Exploitation

HYDROCARBURES ET PRODUITS CHIMIQUES

Dominick Trupia

Vice-président principal et directeur général

TRANSPORT

Bill Fullerton

Vice-président principal

Larry Kelterborn

Directeur régional, Amérique du Nord
Interfleet Technology

FRANCE

Alexandre Beauchamp-Parent

Vice-président
SNC-Lavalin Capital

Sébastien Botin

Vice-président, Ressources humaines, Europe

Pascal Cirasse

Vice-président et directeur général Europe, Développement

Claude Ganache

Vice-président Europe, Administration et finances

Arnaud Pingat

Vice-président et directeur général Europe
Bâtiment et aménagement urbain

Éric Pingat

Vice-président Europe, Développement des affaires internationales

Louis Roland-Gosselin

Vice-président et directeur général Europe
Infrastructures, transport et environnement

Youssef Sabeh

Vice-président et directeur général Europe
Concessions aéroportuaires

GUINÉE ÉQUATORIALE

Christian Borlestean

Directeur

HAÏTI

Bernard Chancy

Vice-président et directeur général
Société d'expertise et d'ingénierie LGL

HONGRIE

Emmanuel Curnie

Directeur

INDE

HYDROCARBURES ET PRODUITS CHIMIQUES

Bharat Gala

Président
SNC-Lavalin Engineering India Pvt Ltd

MINES ET MÉTALLURGIE

TK Mandal

Chef de l'exploitation

ÉNERGIE

Vinod Batta

Vice-président

Khalid Ali Baig

Directeur

INFRASTRUCTURES

Javid Jafri

Président (intérim)

Amit Ramteke

Directeur régional
Interfleet Technology

INDONÉSIE

Bill Sinclair

Directeur

IRAQ

Muaayad Hashim

Directeur, Développement des affaires

KAZAKHSTAN

INTERNATIONAL

Abzal Raimkhanov

Directeur, Développement des affaires
Asie centrale

LIBYE

Charles Azar

Vice-président, Administration et finances

André Béland

Vice-président, Ingénierie et construction

MALAISIE

INTERNATIONAL

Alain Lemay

Vice-président principal, Asie et Océanie

HYDROCARBURES ET PRODUITS CHIMIQUES

Zafrullah Khan

Vice-président et directeur général, Asie du Sud-Est

ÉNERGIE

Travis Smith

Vice-président, Hydroélectricité, Asie-Pacifique,
et administrateur délégué
SNC-Lavalin Énergie

TRANSPORT

Jeff Hewitt

Directeur de projets

MAROC

Kebir Ratnani

Vice-président principal, Développement des affaires,
Maroc et Tunisie, et directeur général, Bureau de Casablanca

MAURITANIE

Hassana Mberiki

Directeur, Développement des affaires

NOUVELLE-CALÉDONIE

Jean-Michel Bertioz

Directeur général

NOUVELLE-ZÉLANDE

Adam Christian

Directeur régional
Interfleet Technology

NORVÈGE

Karin Johansson

Directrice régionale
Interfleet Technology

PANAMA

INTERNATIONAL

Mercedes del Castillo

Vice-présidente, Marketing, Amérique centrale

PAYS-BAS

Hans Kuiken

Directeur
SNC-Lavalin Capital

PÉROU

Enrique Valdivia

Directeur général

POLOGNE

INTERNATIONAL

Wojciech Ksiazkiewicz

Vice-président

Marek Lygan

Administrateur délégué
SNC-Lavalin Polska

QATAR

Imad Al-Khoury

Vice-président

ROUMANIE

Sorin Patrascoiu

Directeur général

Michel Weiss

Vice-président, Directeur et administrateur

ROYAUME-UNI

HYDROCARBURES ET PRODUITS CHIMIQUES

John Young

Vice-président principal et directeur général intérimaire

TRANSPORT

David Rollin

Administrateur délégué
Interfleet Technology

Peter Dudley

Directeur, Commerce international
Interfleet Technology

Jonathan Wragg

Directeur régional, Royaume-Uni
Interfleet Technology

RUSSIE

INTERNATIONAL

Yuri Kotliarov

Vice-président principal

SUÈDE

Sven Ödeen

Directeur régional
Interfleet Technology

TANZANIE

Jana Eaton

Directrice, Développement des affaires, Est de l'Afrique

THAÏLANDE

Glenn Frazier

Vice-président, Énergie thermique, Asie-Pacifique,
et administrateur délégué
SNC-Lavalin (Thailand) Co. Ltd

INTERNATIONAL

Sivilay Manisy

Directeur, Développement des affaires, Thaïlande et Indochine

TUNISIE

Hughes Crener

Directeur général

INTERNATIONAL

Fadima Touré-Diallo

Vice-présidente, Afrique et Relations Banque africaine
de développement

TURQUIE

Murat Atamer

Contrôleur

VENEZUELA

INFRASTRUCTURES ET CONSTRUCTION

Marzio Lorenzini

Vice-président

HYDROCARBURES ET PRODUITS CHIMIQUES

Victor Tovar

Directeur, Exploitation

VIETNAM

INTERNATIONAL

Tran Tuan Dung

Directeur

Principaux bureaux

CANADA

QUÉBEC

MONTRÉAL ET ENVIRONS

SIÈGE SOCIAL

SNC-Lavalin inc.

455, boul. René-Lévesque Ouest
Montréal QC H2Z 1Z3
Téléphone 514-393-1000
Télécopieur 514-866-0795

SNC-Lavalin inc.

Division Hydroélectricité et réseaux
1801, avenue McGill College
12^e étage
Montréal QC H3A 2N4
Téléphone 514-393-1000
Télécopieur 514-876-9273

Services mondiaux de formation et de simulation

360, rue Saint-Jacques Ouest
Bureau 800
Montréal QC H2Y 1P5
Téléphone 514-393-1000
Télécopieur 514-845-2073

SNC-Lavalin Pharma inc.

8000, boul. Décarie
3^e étage
Montréal QC H4P 2S4
Téléphone 514-735-5651
Télécopieur 514-737-7988

SNC-Lavalin Télécom

625, boul. René-Lévesque Ouest
Bureau 1000
Montréal QC H3B 1R2
Téléphone 514-392-3000
Télécopieur 514-392-3003

Gestion immobilière Nexacor inc.

87, rue Ontario Ouest
Montréal QC H2X 1Y8
Téléphone 514-840-8570
Télécopieur 514-840-8404

Groupe Qualitas inc.

455, boul. René-Lévesque Ouest
Montréal QC H2Z 1Z3
Téléphone 514-393-1000
Télécopieur 514-393-9540

SNC-Lavalin inc.

2271, boul. Fernand-Lafontaine
Longueuil QC J4G 2R7
Téléphone 514-393-1000
Télécopieur 450-651-0885

SNC-Lavalin inc.

35, rue Saint-Pierre
Local 105-1^{er} étage
Saint-Constant QC J5A 2E4
Téléphone 450-638-6677
Télécopieur 450-638-6425

Aqua Data inc.

95, 5^e Avenue
Pincourt QC J7V 5K8
Téléphone 514-425-1010
Télécopieur 514-425-3506

Groupe Stavibel inc.

1271, 7^e Rue
Val d'Or QC J9P 3S1
Téléphone 819-825-2233
Télécopieur 819-825-1322

QUÉBEC ET ENVIRONS

SNC-Lavalin inc.

5955, rue Saint-Laurent
Bureau 300
Lévis QC G6V 3P5
Téléphone 418-621-5500
Télécopieur 418-837-2039

SNC-Lavalin inc.

5500, boul. des Galeries
Bureau 200
Québec QC G2K 2E2
Téléphone 418-621-5500
Télécopieur 418-621-9090

RIMOUSKI

SNC-Lavalin inc.

84, rue Saint-Germain Est
Bureau 222
Rimouski QC G5L 1A6
Téléphone 418-621-5500
Télécopieur 418-723-1571

THETFORD MINES

SNC-Lavalin inc.

69, rue Notre-Dame Ouest
Thetford Mines QC G6G 1J4
Téléphone 418-621-5500
Télécopieur 418-338-6564

ONTARIO

TORONTO

SNC-Lavalin Inc.

195 The West Mall
Toronto ON M9C 5K1
Téléphone 416-252-5311
Télécopieur 416-231-5356

Arcturus Realty Corporation

425 Bloor Street East
Suite 400
Toronto ON M4W 3R4
Téléphone 416-862-6100
Télécopieur 416-862-6163

SNC-Lavalin Inc.

789 Don Mills Road
Suite 1000
Toronto ON M3C 1T5
Téléphone 416-422-4056
Télécopieur 416-422-4638

SNC-Lavalin Operations & Maintenance Inc.

304 The East Mall
Suite 900
Toronto ON M9B 6E2
Téléphone 416-207-4700
Télécopieur 416-207-4702

Nexacor Realty Management Inc.

300 The East Mall
Suite 600
Toronto ON M9B 6B7
Téléphone 416-207-3200
Télécopieur 416-207-3202

KINGSTON

SNC-Lavalin PAE Inc.

80 Queen Street
Suite 202
Kingston ON K7K 6W7
Téléphone 613-547-7155
Télécopieur 613-544-3829

MISSISSAUGA

Candu Energy Inc.

2285 Speakman Drive
Mississauga ON L5K 1B1
Téléphone 905-823-9040
Télécopieur 905-823-1290

OAKVILLE

SNC-Lavalin Nuclear Inc.

2275 Upper Middle Rd. East
Suite 700
Oakville ON L6H 0C3
Téléphone 905-829-8808
Télécopieur 905-829-8809

OTTAWA

SNC-Lavalin Inc.

170, avenue Laurier Ouest
Bureau 1100
Ottawa ON K1P 5V5
Téléphone 613-567-8517
Télécopieur 613-567-5509

SNC-Lavalin Entrepreneurs en défense Inc.

1 Chrysalis Way
Ottawa ON K2G 6P9
Téléphone 613-723-7000
Télécopieur 613-226-5138

SNC-Lavalin Environnement

20 Colonnade Road
Suite 110
Ottawa ON K2E 7M6
Téléphone 613-226-2456
Télécopieur 613-226-5529

SARNIA

SNC-Lavalin Inc.

265 North Front Street
Suite 301
Sarnia ON N7T 7X1
Téléphone 519-336-0201
Télécopieur 519-336-0209

WOODBIDGE

407 International Inc.

6300 Steeles Avenue West
Woodbridge ON L4H 1J1
Téléphone 905-264-5242
Télécopieur 905-265-4071

ALBERTA

CALGARY

SNC-Lavalin Inc.

605-5th Avenue SW
14th Floor
Calgary AB T2P 3H5
Téléphone 403-294-2100
Télécopieur 403-237-8365

SNC-Lavalin T&D

1035-7th Avenue SW
Calgary AB T2P 3E9
Téléphone 403-539-4550
Télécopieur 403-539-4554

AltaLink Management Ltd.

2611-3rd Avenue SE
Calgary AB T2A 7W7
Téléphone 403-267-3400
Télécopieur 403-267-3454

Wiebe Forest Engineering

3613-33rd Street NW
Calgary AB T2L 2A7
Téléphone 403-670-7300
Télécopieur 403-670-7301

EDMONTON

SNC-Lavalin Inc.

608 Oxford Tower
10235-101st Street
Edmonton AB T5J 3G1
Téléphone 780-426-1000
Télécopieur 780-426-4131

COLOMBIE-BRITANNIQUE

VANCOUVER

SNC-Lavalin Inc.

1075 West Georgia Street
18th Floor
Vancouver BC V6E 3C9
Téléphone 604-662-3555
Télécopieur 604-662-7688

Harder Associates Engineering Consulting Inc.

9830-110th Avenue
Fort St. John BC V1J 2T1
Téléphone 250-785-4972
Télécopieur 250-785-9083

InTransit BC Limited Partnership

1075 West Georgia Street
Suite 1020
Vancouver BC V6E 3C9
Téléphone 604-662-3555
Télécopieur 604-605-5999

Okanagan Lake Concession

Limited Partnership
1075 West Georgia Street
Suite 1300
Vancouver BC V6E 3C9
Téléphone 604-662-3555
Télécopieur 604-605-5936

Pacific Liaison and Associates Inc.

1075 West Georgia Street
Suite 2500
Vancouver BC V6E 3C9
Téléphone 604-299-8860
Télécopieur 604-299-8722

BURNABY

SNC-Lavalin Environment

8648 Commerce Court
Burnaby BC V5A 4N6
Téléphone 604-515-5151
Télécopieur 604-515-5150

MANITOBA

SNC-Lavalin Inc.

148 Nature Park Way
Winnipeg MB R3P 0X7
Téléphone 204-786-8080
Télécopieur 204-786-7934

NOUVEAU-BRUNSWICK

FREDERICTON

Brun-Way Highways Operations Inc.

1754 Route 640
Hanwell NB E3C 2B2
Téléphone 506-474-7750
Télécopieur 506-474-7752

CAMPBELLTON

Nexacor Realty Management Inc.

88 Sister Greene Road
Campbellton NB E3N 3Y6
Téléphone 1-800-363-2920
Télécopieur 1-888-283-4577

NOUVELLE-ÉCOSSE

SNC-Lavalin Inc.

40 Fielding Avenue
Dartmouth NS B3B 1E4
Téléphone 902-468-6230
Télécopieur 902-468-7864

SNC-Lavalin Inc.

Park Lane Terraces
5657 Spring Garden Road
Suite 200
Halifax NS B3J 3R4
Téléphone 902-492-4544
Télécopieur 902-492-4540

SASKATCHEWAN

SNC-Lavalin Inc.

642-3rd Street East
P.O. Box 492
Bruno SK S0K 0S0
Téléphone 306-369-7689
Télécopieur 306-369-2940

MDH Engineered Solutions Corp.

232-111 Research Drive
Saskatoon SK S7N 3R2
Téléphone 306-934-7527
Télécopieur 306-934-7528

TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

BAE-Newplan Group Limited

1133 Topsail Road
Mount Pearl NL A1N 5G2
Téléphone 709-368-0118
Télécopieur 709-368-3541

Spectrol Energy Services Inc.

20 Maverick Place
Paradise NL A1L 0J1
Téléphone 709-758-4989
Télécopieur 709-722-8730

Principaux bureaux

TERRITOIRES DU NORD-OUEST

Nishi-Khon/SNC-Lavalin Limited

5201-50th Avenue
Suite 809
Yellowknife NT X1A 3S9
Téléphone 867-873-6242
Télécopieur 867-873-6243

YUKON

Kaska-SNC-Lavalin Inc.

304 Jarvis Street
Suite 200
Whitehorse YT Y1A 2H2
Téléphone 416-252-5311
Télécopieur 416-231-5356

ÉTATS-UNIS

INDIANA

Capital Engineering LLC

1433 E. 83rd Avenue
Suite 100
Merrillville IN 46410
Téléphone 219-791-1984
Télécopieur 219-791-1983

NEW YORK

SNC-Lavalin Generation Inc.

17-10 Steinway Street
Astoria NY 11105-1012
Téléphone 718-626-5760
Télécopieur 718-204-8564

PENNSYLVANIE

SNC-Lavalin America, Inc.

6585 Penn Avenue
Pittsburgh PA 15206
Téléphone 412-363-9000
Télécopieur 412-365-3303

SNC-Lavalin Project Services, Inc.

436 Creamery Way
Suite 100
Exton PA 19341
Téléphone 610-524-5920
Télécopieur 610-524-2443

TEXAS

SNC-Lavalin Engineers & Constructors Inc.

9009 West Loop South
Suite 800
Houston TX 77096-1719
Téléphone 713-667-9162
Télécopieur 713-667-9241

WASHINGTON

SNC-Lavalin Constructors Inc.

19015 North Creek Parkway South
Suite 300
Bothell WA 98001
Téléphone 425-489-8000
Télécopieur 425-489-8040

EUROPE

BELGIQUE

S.A. SNC-Lavalin N.V.

Avenue Louise 251, Boîte 22/16
B-1050 Bruxelles
Téléphone (322) 643.15.11
Télécopieur (322) 647.74.35

SNC-Lavalin Pharma S.A.

Dorp 38
B-2861 O.L. Vr Waver Malines
Téléphone (321) 576.88.70
Télécopieur (321) 575.22.75

ESPAGNE

Intecsa-Inarsa, S.A.

Santa Leonor, 32
28037 Madrid
Téléphone 34.915.67.38.00
Télécopieur 34.915.67.38.01

Censa, Catalana d'Enginyeria, S.A.

Doctor Trueta, 50-54-1a
(Villa Olímpica)
08005 Barcelona
Téléphone 34.932.21.39.40
Télécopieur 34.932.21.33.06

FRANCE

SNC-Lavalin S.A.S.

16 cours J.B. Langlet
51723 Reims Cedex
Téléphone (33 3) 26.77.60.00
Télécopieur (33 3) 26.77.61.70

SNC-Lavalin S.A.S.

19 boulevard Paul Vaillant-Couturier
94200 Ivry-sur-Seine
Téléphone (33 1) 56.20.50.00
Télécopieur (33 1) 56.20.50.10

SNC-Lavalin S.A.S.

Le Quatuor-Bâtiment D
16 avenue Tony Garnier-C.S. 80501
69365 Lyon Cedex 07
Téléphone (33 4) 78.02.77.44
Télécopieur (33 4) 78.02.04.84

SNC-Lavalin S.A.S.

18 rue de la Petite Sensive
BP 71217
44312 Nantes Cedex 3
Téléphone (33 2) 51.89.50.50
Télécopieur (33 2) 51.89.50.89

HONGRIE

SNC-Lavalin Magyarország KFT

Ilka utca 31
Budapest H-1143
Téléphone (36-1) 225 01 97
Télécopieur (36-1) 214 02 03

MALTE

SNC-Lavalin (Malta) Limited

90 Strait Street
Valletta VLT 05
Téléphone (35 6) 99.17 40.21

MONACO

SNC-Lavalin S.A.M.

« Aigue Marine »
24 avenue de Fontvieille
98000 Monte-Carlo
Téléphone (377) 92.05.19.20
Télécopieur (377) 92.05.19.29

PAYS-BAS

SNC-Lavalin Europe B.V.

Schiphol Boulevard, 169
1118 BG Schiphol
Amsterdam
Téléphone 31 (20) 316-3393
Télécopieur 31 (20) 316-3394

POLOGNE

SNC-Lavalin Polska Sp. z o.o.

63 A. Mickiewicza Str.
01-625 Warsaw
Téléphone 48 (22) 560 58 16
Télécopieur 48 (22) 208 25 80

ROUMANIE

SNC-Lavalin Romania S.A.

11G Soseaua Fabrica de Glucoza
020331, Sect.2, Bucharest
Téléphone 40 312 240 600
Télécopieur 40 312 240 610

ROYAUME-UNI

SNC-Lavalin UK Limited

Knollys House
17 Addiscombe Road
Croydon Surrey CR0 6SR
Téléphone 44 (0) 208 681 4250
Télécopieur 44 (0) 208 681 4299

Interfleet Technology Ltd.

Interfleet House
Pride Parkway
Derby Derbyshire DE24 8HX
Téléphone 44 (0) 133 222 3000
Télécopieur 44 (0) 133 222 3001

SUISSE

SNC-Lavalin

Engelgasse 43
4052 Bâle
Téléphone (41) 61 317 40 30
Télécopieur (41) 61 317 40 39

AMÉRIQUE LATINE

BRÉSIL

SNC-Lavalin Projetos Ltda.

Rua Bandeira Paulista, 702
Cj. 101-10th Floor-Itaim Bibi
04532-002 São Paulo-SP
Téléphone (5511) 3077-1204
Télécopieur (5511) 3077-1201

Marte Engenharia Ltda.

Rua Buenos Aires, 7o e 8o andares
Rio de Janeiro-RJ
CEP 20070-021
Téléphone (5521) 3799-2000
Télécopieur (5521) 3799-2000

Minerconsult Engenharia Ltda.

Av. Raja Gabaglia, 1.255
10 andar
Bairro Luxemburgo 30380-090
Belo Horizonte-MG
Téléphone (5531) 3298-5400
Télécopieur (5531) 3298-5401

CHILI

SNC-Lavalin Chile S.A.

Edificio Parque Araucano
Avda. Presidente Riesco No. 5335, Piso 2
Las Condes, Santiago
CP 7561127
Téléphone 562 431-2800
Télécopieur 562 431-2900

COLOMBIE

SNC-Lavalin Ingenieros S.A.

Carrera 10 #97A-13 Oficina 207
Bogotá
Téléphone 571 642-0697
Télécopieur 571 642-0694

HAÏTI

Société d'expertise et d'ingénierie LGL S.A.

29, rue Ogé
B.P. 15427 PV
Pétionville HT 6140
Téléphone 514-667-8390
Télécopieur 514-221-2049

HONDURAS

SNC-Lavalin International Inc.

Edificio Galerías La Paz
Ave. La Paz, Oficina No.313-315, Piso 3
Tegucigalpa
Téléphone 504 2 220-4393
Télécopieur 504 2 220-4394

PANAMA

SNC-Lavalin International Inc.

Torres de las Américas
Bulevard Punta Pacifica y Calle Isaac Hanon
Torre B, Piso 7, Oficina 704
Punta Pacifica / Panamá
Téléphone 507 204-5790
Télécopieur 507 204-5791

PÉROU

SNC-Lavalin Perú S.A.

Edificio Platinum Plaza, Torre 1
Calle Dean Valdivia 148, Piso 12
San Isidro, Lima 27
Téléphone 511 221-2002
Télécopieur 511 221-1338

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

SNC-Lavalin Dominicana S.A.

Av. Sarasota No. 18
La Julia, Santo Domingo
Téléphone 809-286-1600
Télécopieur 809-286-1616

VENEZUELA

SNC-Lavalin Construction

SNC-Lavalin International Co. Inc.

Av. Paseo Colón, Torre Polar Oeste
Piso 9, Oficina 9-C
Urbanización Los Caobos, Plaza Venezuela
Caracas 1050
Téléphone (58 212) 794-1441
Télécopieur (58 212) 794-0381

AFRIQUE

AFRIQUE DU SUD

SNC-Lavalin South Africa (Pty) Ltd.

Block C, Cullinan Place
2, Cullinan Close, Morningside
P.O. Box 784593, Sandton 2146
Téléphone (2711) 535-4900
Télécopieur (2711) 884-6363

ALGÉRIE

SNC-Lavalin International inc.

SNC-Lavalin International S.A.S.

SNC-Lavalin Algérie EURL

18, rue Mustapha Khalef
BP466
Ben Aknoun RP 16028
Alger
Téléphone (213-21) 91.17.50
Télécopieur (213-21) 91.17.58

CAMEROUN

SNC-Lavalin

201, rue 1785 Bastos
B.P. 6111
Yaoundé
Téléphone (237) 22.20.01.83
Télécopieur (237) 22.21.07.80

ÉGYPTE

SNC-Lavalin Egypt LLC

4, Abou Bakre El Sedeak Street
Section 1144
Sheraton Area
Heliopolis
Cairo
Téléphone 202 2 267 9003
Télécopieur 202 2 268 9592

GUINÉE ÉQUATORIALE

SNC-Lavalin International Inc.

Avenida Parques de África
Edificio Ureca
Malabo
Téléphone 240 09.92.66
Télécopieur 240 09.08.88

LIBYE

SNC-Lavalin Europe B.V.

Gamfouda Road
P.O. Box 9404
Benghazi-G.S.P.L.A.J.
Téléphone (218 61) 22.25.242
Télécopieur (218 61) 22.38.401

MAROC

SNC-Lavalin International Maroc
62, boulevard d'Anfa
5^e étage
Casablanca 20000
Téléphone 212.522.27.36.22/23
Télécopieur 212.522.27.36.20

TUNISIE

SNC-Lavalin Construction
4, rue Abdethamid Ibn Badis
1002 Tunis
Téléphone (216-71) 28.54.66
Télécopieur (216-71) 84.17.00

MOYEN-ORIENT**ARABIE SAOUDITE**

SNC-Lavalin Arabia, LLC
Al-Saeed Tower 2, 3rd Floor
Khobar-Dammam Express Highway
P.O. Box 30851
Al Khobar 31952
Téléphone (9663) 810-8900
Télécopieur (9663) 810-8901

ÉMIRATS ARABES UNIS

SNC-Lavalin Inc.
P.O. Box 11626
API Tower #304-A
Sheikh Zayed Road
Dubai
Téléphone (971 4) 331-6422
Télécopieur (971 4) 331-6421

SNC-Lavalin Gulf Contractors LLC
Abu Dhabi Trade Center Building
West Tower, 4th Floor
P.O. Box 54130
Abu Dhabi
Téléphone (971 2) 644-0001
Télécopieur (971 2) 644-6649

SNC-Lavalin International S.A.S.
Abu Dhabi Trade Center Building
West Tower, 4th Floor
P.O. Box 53249
Abu Dhabi
Téléphone (971 2) 644-0001
Télécopieur (971 2) 644-0275

KOWEÏT

SNC-Lavalin Kuwait General Trading and Contracting Co.
Dar Al-Awadi Tower, 23rd Floor
Ahmad Al-Jaber Street
P.O. Box 4323
Safat 13104
Kuwait City
Téléphone 965-2232-2190
Télécopieur 965-2241-7367

QATAR

SNC-Lavalin Inc.
P.O. Box 24922
Doha
Téléphone 974-499-6399
Télécopieur 974-466-1301

SNC-Lavalin ProFac Gulf Management LLC
P.O. Box 45592
Doha
Téléphone 974-468-4451
Télécopieur 974-468-5652

TURQUIE

SNC-Lavalin Mühendislik Ve Taahhüt Limited Sirketi
Sehit Cevdet Özdemir Mah. 203. Sokak
1/6 Dikmen
Ankara 06460
Téléphone (90) 312 478 2222
Télécopieur (90) 312 478 1164

ASIE**CHINE**

SNC-Lavalin International Inc.
Beijing Representative Office
C605, Beijing Lufthansa Center
50 Liangmaqiao Road, Chaoyang District
Beijing 100125
Téléphone 86 10 6463 9640
Télécopieur 86 10 6463 9646

SNC-Lavalin (Shanghai) International Trading Co., Ltd.
999 Zhongshan Rd. West
Suite 401-405 Hua Wen Plaza
Shanghai, 200051
Téléphone 86 21 3251 5666
Télécopieur 86 21 3251 5590

CORÉE DU SUD

SNC-Lavalin Korea Limited
IKP Building, Office 909
300-6 Yomgong dong
Seocho-gu, Seoul, 137-170
Téléphone 82 2 3497-1905
Télécopieur 82 2 3497-1609

INDE

SNC-Lavalin Inc.
Radisson Commercial Plaza
3rd Floor, Wing B
National Highway 8
Mahipalpur
New Delhi, 110037
Téléphone (91-11) 4761-9100
Télécopieur (91-11) 4761-9200

SNC-Lavalin Engineering & Technology Private Limited
Mirchandani Business Park
6th Floor, Sakinaka
Andheri (East)
Mumbai 400072
Téléphone (91-22) 6720-7000
Télécopieur (91-22) 6720-7099

SNC-Lavalin Engineering India Private Limited
Trade Star A Wing, 2nd floor
Kondivita Lane, J.B.Nagar
Off Andheri-Kurla Road, Andheri(E)
Mumbai 400 059
Téléphone (91-22) 6789-2600
Télécopieur (91-22) 2859-2393

SNC-Lavalin Infrastructure Private Limited
S.B. Tower, 1st Floor,
Plot No. 1A/1, Film City
Sector 16-A
Noida, Uttar Pradesh
India
201 301
Téléphone (91-12) 0468-7400
Télécopieur (91-12) 0468-7444

INDONÉSIE

PT SNC-Lavalin TPS
Graha Aktiva, 11th Floor
JL.H.R. Rasuna Said Blok X-1, Kav. 3
Kuningan, Jakarta Selatan, 12950
Téléphone (62.21) 520-3528
Télécopieur (62.21) 520-3526

MALAISIE

SNC-Lavalin (Malaysia) SDN BHD
Menara RKT, 7th floor
No. 36, Jalan Raja Abdullah
50300 Kuala Lumpur
Téléphone 603 2692 0202
Télécopieur 603 2692 0303

THAÏLANDE

SNC-Lavalin International Inc.
Unit 2A, 5th Floor, M. Thai Tower
All Seasons Place
87 Wireless Rd., Lumpini, Pathumwan
Bangkok 10330
Téléphone 66 2 654 0105/6
Télécopieur 66 2 654 0107

SNC-Lavalin (Thailand) Co. Limited
95 MOO 4 Sareedaya Building
Soi Changwattana-Pakkred 19
Changwattana Rd., Klong Gluea
Pakkred, Nonthaburi 11120
Téléphone 66 2 584 0677
Télécopieur 66 2 584 0679

VIETNAM

SNC-Lavalin International Inc.
Binh Minh Hotel
27 Ly Thai To Street
Suite 430
Hanoi
Téléphone 844 3 934 5521
Télécopieur 844 3 825 1040

EURASIE**KAZAKHSTAN**

SNC-Lavalin International Inc.
Kabanbay Batyr Street, Office 205, 2/2
Astana, 010000
Téléphone 7 (71.72) 91.20.70
Télécopieur 7 (71.72) 91.20.80

RUSSIE

SNC-Lavalin Eurasia LLC
SNC-Lavalin International Inc.
Russian Federation
115114 Moscow
1st Kozhevicheskij pereulok, 6
Building 1, Office 404
Téléphone 7 (495) 604-1877
Télécopieur 7 (495) 604-1878

OCÉANIE**AUSTRALIE**

SNC-Lavalin Australia Pty Ltd.
348 Edward Street
Level 12
Brisbane, QLD 4000
Téléphone (61-7) 3002-1000
Télécopieur (61-7) 3221-2600

SNC-Lavalin Australia Pty Ltd.
191 St-George's Terrace
Level 17
Perth, W.A. 6000
Téléphone (61-8) 9322-0900
Télécopieur (61-8) 9322-0901

NOUVELLE-CALÉDONIE

S-L Nouvelle-Calédonie, s.n.c.
17 route de l'Anse Vata
B.P. 18926
Nouméa, 98857
Téléphone (687) 24.29.24
Télécopieur (687) 24.29.11

États financiers consolidés résumés

Groupe SNC-Lavalin inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	31 DÉCEMBRE 2011	31 DÉCEMBRE 2010	1 ^{ER} JANVIER 2010
ACTIF			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 231 049 \$	1 235 085 \$	1 191 398 \$
Liquidités soumises à restrictions	39 354	39 369	31 377
Créances clients	1 155 544	1 273 509	1 042 421
Contrats en cours	557 220	608 135	479 637
Autres actifs financiers courants	396 552	290 254	279 805
Autres actifs courants	166 563	120 128	132 941
Total des actifs courants	3 546 282	3 566 480	3 157 579
Immobilisations corporelles :			
Provenant des ICI	2 637 735	2 072 814	1 725 206
Provenant des autres activités	159 883	115 189	111 672
ICI comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence ou la méthode du coût	643 487	626 948	575 863
Goodwill	639 471	542 028	520 862
Actif d'impôt sur le résultat différé	161 364	158 419	139 265
Actifs financiers non courants	412 258	313 295	285 728
Autres actifs non courants	153 521	125 607	73 974
Total de l'actif	8 354 001 \$	7 520 780 \$	6 590 149 \$
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES			
Passifs courants			
Dettes fournisseurs	1 520 395 \$	1 274 658 \$	1 294 752 \$
Acomptes reçus sur contrats	316 714	422 930	397 329
Produits différés	907 118	728 187	510 189
Autres passifs financiers courants	291 031	324 949	240 083
Autres passifs courants	151 689	97 106	121 757
Dettes à court terme et tranche courante de la dette à long terme :			
Avec recours	—	—	104 874
Sans recours provenant des ICI	327 381	38 762	51 596
Total des passifs courants	3 514 328	2 886 592	2 720 580
Dettes à long terme :			
Avec recours	348 369	348 204	348 048
Sans recours provenant des ICI	1 561 377	1 529 024	1 258 402
Autres passifs financiers non courants	130 744	76 397	81 697
Provisions	224 834	177 087	131 411
Autres passifs non courants	486 217	432 183	378 475
Passif d'impôt sur le résultat différé	201 416	151 861	71 843
Total du passif	6 467 285	5 601 348	4 990 456
Capitaux propres			
Capital social	455 682	424 935	397 735
Résultats non distribués	1 543 199	1 459 323	1 124 508
Autres composantes des capitaux propres	(115 813)	(67 480)	(4 035)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin	1 883 068	1 816 778	1 518 208
Participations ne donnant pas le contrôle	3 648	102 654	81 485
Total des capitaux propres	1 886 716	1 919 432	1 599 693
Total du passif et des capitaux propres	8 354 001 \$	7 520 780 \$	6 590 149 \$

Approuvé, au nom du conseil d'administration, par :



IAN A. BOURNE
ADMINISTRATEUR



DAVID GOLDMAN
ADMINISTRATEUR

Groupe SNC-Lavalin inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LE NOMBRE D' ACTIONS ORDINAIRES)

2011

	CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES DE SNC-LAVALIN					PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
	CAPITAL SOCIAL		RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS	AUTRES COMPOSANTES DES CAPITAUX PROPRES	TOTAL		
	ACTIONS ORDINAIRES (EN MILLIERS)	MONTANT					
Solde au début de l'exercice	151 034	424 935 \$	1 459 323 \$	(67 480)\$	1 816 778 \$	102 654 \$	1 919 432 \$
Résultat net	–	–	378 800	–	378 800	8 542	387 342
Autres éléments du résultat global	–	–	(11 747)	(45 565)	(57 312)	702	(56 610)
Total du résultat global	–	–	367 053	(45 565)	321 488	9 244	330 732
Dividendes déclarés	–	–	(126 750)	–	(126 750)	–	(126 750)
Dividendes déclarés par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–	–	–	(827)	(827)
Rémunération provenant des options sur actions	–	–	15 411	–	15 411	–	15 411
Actions émises en vertu de régimes d'options sur actions	820	33 219	(6 283)	–	26 936	–	26 936
Actions rachetées et annulées	(820)	(2 472)	(41 799)	–	(44 271)	–	(44 271)
Rachat des participations ne donnant pas le contrôle d'AltaLink	–	–	(124 353)	(2 768)	(127 121)	(110 813)	(237 934)
Rachat d'autres participations ne donnant pas le contrôle	–	–	597	–	597	(1 226)	(629)
Apports en capital des participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–	–	–	4 616	4 616
Solde à la fin de l'exercice	151 034	455 682 \$	1 543 199 \$	(115 813)\$	1 883 068 \$	3 648 \$	1 886 716 \$

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LE NOMBRE D' ACTIONS ORDINAIRES)

2010

	CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES DE SNC-LAVALIN					PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
	CAPITAL SOCIAL		RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS	AUTRES COMPOSANTES DES CAPITAUX PROPRES	TOTAL		
	ACTIONS ORDINAIRES (EN MILLIERS)	MONTANT					
Solde au début de l'exercice	151 033	397 735 \$	1 124 508 \$	(4 035)\$	1 518 208 \$	81 485 \$	1 599 693 \$
Résultat net	–	–	476 666	–	476 666	10 723	487 389
Autres éléments du résultat global	–	–	(1 083)	(63 445)	(64 528)	770	(63 758)
Total du résultat global	–	–	475 583	(63 445)	412 138	11 493	423 631
Dividendes déclarés	–	–	(102 706)	–	(102 706)	–	(102 706)
Dividendes déclarés par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–	–	–	(1 796)	(1 796)
Rémunération provenant des options sur actions	–	–	12 736	–	12 736	–	12 736
Actions émises en vertu de régimes d'options sur actions	903	29 737	(5 392)	–	24 345	–	24 345
Actions rachetées et annulées	(902)	(2 537)	(45 406)	–	(47 943)	–	(47 943)
Apports en capital des participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–	–	–	11 472	11 472
Solde à la fin de l'exercice	151 034	424 935 \$	1 459 323 \$	(67 480)\$	1 816 778 \$	102 654 \$	1 919 432 \$

États financiers consolidés résumés

Groupe SNC-Lavalin inc.

COMPTES CONSOLIDÉS DE RÉSULTAT

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LE RÉSULTAT PAR ACTION ET LE NOMBRE D'ACTIONS)	2011	2010
Produits par activité :		
Services	2 437 778 \$	2 053 787 \$
Ensembles	2 871 530	2 137 421
O&M	1 399 197	1 330 459
ICI	501 366	472 274
	7 209 871	5 993 941
Coûts directs des activités	5 957 735	4 692 964
Marge brute	1 252 136	1 300 977
Frais de vente, généraux et administratifs	654 691	581 699
Charges financières nettes	115 211	111 075
Résultat avant impôt sur le résultat	482 234	608 203
Charge d'impôt sur le résultat	94 892	120 814
Résultat net	387 342 \$	487 389 \$
Résultat net attribuable aux éléments suivants :		
Actionnaires de SNC-Lavalin	378 800 \$	476 666 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	8 542	10 723
Résultat net	387 342 \$	487 389 \$
Résultat par action (en \$)		
De base	2,51 \$	3,16 \$
Dilué	2,49 \$	3,13 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)		
De base	150 897	151 020
Dilué	151 940	152 277

Groupe SNC-Lavalin inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBALEXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

	2011		
	ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES DE SNC-LAVALIN	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL
Résultat net	378 800 \$	8 542 \$	387 342 \$
Autres éléments du résultat global :			
Écarts de change découlant de la conversion des établissements à l'étranger	(11 951)	39	(11 912)
Actifs financiers disponibles à la vente	212	–	212
Couvertures de flux de trésorerie	(11 859)	663	(11 196)
Régimes de retraite à prestations définies et autres avantages postérieurs à l'emploi	(16 033)	–	(16 033)
Quote-part des autres éléments du résultat global tirés de participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(42 863)	–	(42 863)
Économie d'impôt liée aux autres éléments du résultat global	25 182	–	25 182
Total des autres éléments du résultat global	(57 312)	702	(56 610)
Total du résultat global	321 488 \$	9 244 \$	330 732 \$

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

	2010		
	ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES DE SNC-LAVALIN	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL
Résultat net	476 666 \$	10 723 \$	487 389 \$
Autres éléments du résultat global :			
Écarts de change découlant de la conversion des établissements à l'étranger	(21 077)	(116)	(21 193)
Actifs financiers disponibles à la vente	(11 456)	–	(11 456)
Couvertures de flux de trésorerie	(16 408)	886	(15 522)
Régimes de retraite à prestations définies et autres avantages postérieurs à l'emploi	(1 442)	–	(1 442)
Quote-part des autres éléments du résultat global tirés de participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(27 250)	–	(27 250)
Économie d'impôt liée aux autres éléments du résultat global	13 105	–	13 105
Total des autres éléments du résultat global	(64 528)	770	(63 758)
Total du résultat global	412 138 \$	11 493 \$	423 631 \$

États financiers consolidés résumés

Groupe SNC-Lavalin inc.

TABLEAUX CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	2011	2010
Activités opérationnelles		
Résultat net	387 342 \$	487 389 \$
Ajustements visant à rapprocher le résultat net et les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles :		
Amortissement des immobilisations corporelles et des autres actifs non courants :		
Provenant des ICI	93 099	86 879
Provenant des autres activités	45 378	39 664
Charge d'impôt sur le résultat comptabilisée en résultat net	94 892	120 814
Impôt sur le résultat payé	(14 145)	(2 397)
Charges financières nettes comptabilisées en résultat net	115 211	111 075
Intérêts payés :		
Provenant des ICI	(91 072)	(78 287)
Provenant des autres activités	(21 507)	(32 784)
Charge comptabilisée à l'égard des options sur actions	15 411	12 736
Charge comptabilisée à l'égard des régimes dont le paiement en trésorerie est fondé sur le prix de l'action	8 938	5 523
Bénéfice provenant des ICI comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(102 827)	(76 897)
Gain net sur cession d'ICI, avant impôt	–	(29 567)
Autres	(42 178)	(6 491)
Dividendes et distributions reçus des ICI comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	89 372	51 904
	577 914	689 561
Variation nette des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie	341 755	(189 480)
Flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles	919 669	500 081
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles :		
Provenant des ICI	(545 781)	(402 013)
Provenant des autres activités	(67 224)	(46 032)
Paiements au titre des ICI	(101 138)	(92 728)
Reprise des ICI	16 055	–
Acquisition d'entreprises	(140 399)	(39 164)
Produit de la cession d'ICI	–	176 934
Augmentation des créances en vertu des accords de concession de services	(83 735)	(48 999)
Reprise des créances en vertu des accords de concession de services	68 255	15 698
Autres	(9 670)	(39 589)
Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement	(863 637)	(475 893)
Activités de financement		
Remboursement de la dette :		
Sans recours provenant des ICI	(7 683)	(142 263)
Avec recours provenant des autres activités	–	(105 000)
Acquisition de la débenture d'une filiale lors de la transaction liée à AltaLink	(50 000)	–
Augmentation de la dette sans recours provenant des ICI	374 792	400 646
Produit de l'exercice d'options sur actions	26 936	24 345
Rachat d'actions	(44 271)	(47 943)
Dividendes payés aux actionnaires de SNC-Lavalin	(126 750)	(102 706)
Acquisition des participations ne donnant pas le contrôle dans AltaLink	(228 816)	–
Autres	(976)	4 790
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités de financement	(56 768)	31 869
Diminution liée aux écarts de change découlant de la conversion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie détenus dans des établissements à l'étranger	(3 300)	(12 370)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(4 036)	43 687
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	1 235 085	1 191 398
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice	1 231 049 \$	1 235 085 \$

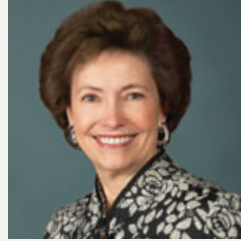
Conseil d'administration



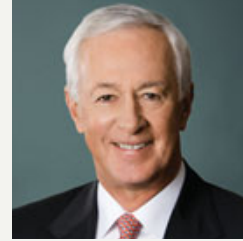
IAN A. BOURNE, IAS.A.
Vice-président du conseil et
chef de la direction par intérim
Groupe SNC-Lavalin inc.
Montréal (Québec)
Canada
Membre du comité spécial
de transition nouvellement créé



DAVID GOLDMAN
Administrateur de sociétés
Toronto (Ontario)
Canada
Président du comité d'audit
Membre du comité
de gouvernance
Membre du comité spécial
de transition nouvellement créé



PATRICIA A. HAMMICK, Ph.D.
Administratrice de sociétés
Kilmarnock (Virginie)
États-Unis
Membre du comité d'audit
Membre du comité
des ressources humaines



PIERRE H. LESSARD
Président exécutif du conseil
Metro inc.
Montréal (Québec)
Canada
Membre du comité
de gouvernance
Membre du comité
des ressources humaines



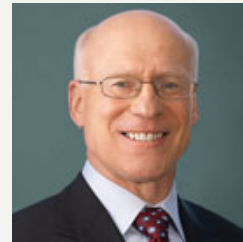
EDYTHE (DEE) A. MARCOUX
Administratrice de sociétés
Gibsons (Colombie-Britannique)
Canada
Présidente du comité
de la santé, de la sécurité
et de l'environnement
Membre du comité d'audit
Membre du comité
de gouvernance



**PROFESSEURE LORNA R.
MARSDEN, C.M., Ph.D.**
Présidente émérite
Université York
Toronto (Ontario)
Canada
Membre du comité
des ressources humaines
Membre du comité
de la santé, de la sécurité
et de l'environnement



CLAUDE MONGEAU
Président-directeur général
Compagnie des chemins de fer
nationaux du Canada
Montréal (Québec)
Canada
Membre du comité d'audit



GWYN MORGAN, C.M.
Président du conseil
Groupe SNC-Lavalin inc.
Montréal (Québec)
Canada
Président du comité
de gouvernance
Membre du comité spécial
de transition nouvellement créé



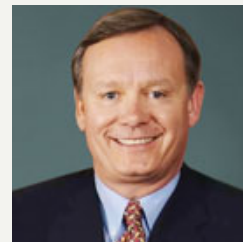
MICHAEL D. PARKER, CBE
Administrateur de sociétés
Londres
Royaume-Uni
Membre du comité d'audit
Membre du comité
de la santé, de la sécurité
et de l'environnement



L'HON. HUGH D. SEGAL, C.M.
Sénateur
Sénat du Canada
Ottawa (Ontario)
Canada
Membre du comité
des ressources humaines
Membre du comité
de la santé, de la sécurité
et de l'environnement



ERIC D. SIEGEL, IAS.A.
Administrateur de sociétés
Ottawa (Ontario)
Canada
Membre du comité d'audit
Membre du comité
de la santé, de la sécurité
et de l'environnement
(Nommé le 1^{er} janvier 2012)



LAWRENCE N. STEVENSON
Associé-directeur
Callisto Capital LP
Toronto (Ontario)
Canada
Président du comité
des ressources humaines
Membre du comité
de gouvernance
Membre du comité spécial
de transition nouvellement créé

Statistiques des dix derniers exercices

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	IFRS		PCGR du Canada							
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Produits par activité										
Services	2 437,8	2 053,8	2 221,4	2 305,4	1 726,1	1 180,2	958,5	923,6	888,8	777,2
Ensembles	2 871,5	2 137,4	2 202,2	3 229,5	3 635,7	2 835,9	1 704,1	1 502,7	1 463,7	1 769,3
Opérations et maintenance	1 399,2	1 330,4	1 297,9	1 225,0	1 058,4	920,9	695,9	646,1	569,7	553,2
Investissements — concessions d'infrastructure (ICI)	501,4	472,3	380,2	347,0	309,4	212,2	88,7	85,0	76,1	64,6
	7 209,9	5 993,9	6 101,7	7 106,9	6 729,6	5 149,2	3 447,2	3 157,4	2 998,3	3 164,3
Marge brute	1 252,1	1 301,0	1 151,1	1 012,9	565,3	536,8	457,1	446,3	433,6	404,5
Frais de vente, généraux et administratifs	654,7	581,7	545,6	515,2	392,8	285,2	257,0	254,8	270,3	259,1
Charges financières nettes										
Provenant des ICI	99,7	85,1	112,2	108,2	104,6	74,3	47,6	52,9	44,7	47,9
Provenant des autres activités	15,5	26,0	16,0	(13,7)	(32,1)	(21,0)	(3,5)	5,2	4,6	8,3
Résultat avant gains et charge d'impôt sur le résultat	482,2	608,2	477,3	403,2	100,0	198,3	156,0	133,4	114,0	89,2
Gain à la cession d'une partie de l'investissement dans 407 International inc. et gain à la dilution	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164,0
Résultat avant charge d'impôt sur le résultat	482,2	608,2	477,3	403,2	100,0	198,3	156,0	133,4	114,0	253,2
Charge d'impôt sur le résultat	94,9	120,8	108,2	85,1	23,5	55,0	50,6	46,1	43,2	65,2
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	9,7	5,6	9,2	7,3	2,2	-	-	-
Résultat net provenant des activités poursuivies	387,3	487,4	359,4	312,5	67,3	136,0	103,2	87,3	70,8	188,0
Résultat net provenant des activités abandonnées	-	-	-	-	84,1	21,8	24,3	15,7	15,7	14,5
Résultat net	387,3	487,4	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5
Résultat net attribuable aux éléments suivants										
Actionnaires de SNC-Lavalin	378,8	476,7	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5
Participations ne donnant pas le contrôle	8,5	10,7	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net	387,3	487,4	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5
Rendement des capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin ⁽¹⁾	19,3 %	28,4 %	27,3 %	29,1 %	16,4 %	19,0 %	17,0 %	15,1 %	13,8 %	36,0 %
Acquisition d'immobilisations corporelles										
Provenant des ICI	545,8	402,0	274,1	193,5	308,6	182,5	22,3	9,1	75,0	13,1
Provenant des autres activités	67,2	46,0	32,4	46,3	41,2	37,7	25,5	19,6	14,8	32,8
	613,0	448,0	306,5	239,8	349,8	220,2	47,8	28,7	89,8	45,9
Amortissement des immobilisations corporelles et des autres actifs non courants										
Provenant des ICI	93,1	86,9	86,6	88,1	76,9	52,4	13,7	13,5	11,0	10,4
Provenant des autres activités	45,4	39,6	43,5	41,9	35,2	28,2	24,6	31,4	32,6	31,2
	138,5	126,5	130,1	130,0	112,1	80,6	38,3	44,9	43,6	41,6
Résultat avant charges financières nettes, charge d'impôt sur le résultat et amortissements des immobilisations corporelles et des autres actifs non courants ⁽²⁾										
Provenant des ICI	344,1	330,6	252,9	238,8	214,5	146,4	65,5	62,8	49,9	208,1
Provenant des autres activités	391,8	515,2	482,7	388,9	70,1	185,8	172,9	173,6	157,0	142,9
	735,9	845,8	735,6	627,7	284,6	332,2	238,4	236,4	206,9	351,0

(1) Excluant les autres éléments des capitaux propres.

(2) Il s'agit d'une mesure financière non définie par les IFRS. En vertu des PCGR du Canada, cette mesure était ajustée pour y inclure les participations ne donnant pas le contrôle.

Note : Les chiffres de 2009 et des périodes antérieures ont été établis conformément aux PCGR du Canada et n'ont pas été retraités, car ils ont trait à des périodes précédant la date de transition aux Normes internationales d'information financière (les « IFRS »). Le résultat net pour les périodes antérieures à la date de transition n'inclut pas les participations ne donnant pas le contrôle, car elles étaient présentées séparément de l'avoir des actionnaires, conformément aux PCGR du Canada.

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	IFRS		PCGR du Canada							
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Informations supplémentaires :										
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant des ICI										
Provenant de l'Autoroute 407	77,2	50,3	9,8	20,0	10,1	8,1	(4,7)	(14,5)	(12,7)	113,0
Provenant des autres ICI	54,0	84,6	27,1	17,2	13,2	6,8	6,1	7,2	4,1	5,2
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin excluant les ICI	247,6	341,8	322,5	275,3	128,1	142,9	126,1	110,3	95,1	84,3
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin	378,8	476,7	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5	103,0	86,5	202,5
Résultat par action (\$)										
De base	2,51	3,16	2,38	2,07	1,00	1,05	0,84	0,68	0,57	1,35
Dilué	2,49	3,13	2,36	2,05	0,99	1,03	0,83	0,67	0,56	1,32
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)										
De base	150 897	151 020	151 042	150 925	151 172	151 034	151 499	151 816	151 130	150 416
Dilué	151 940	152 277	151 992	152 265	152 697	152 685	153 143	153 449	153 639	153 888
Dividendes annuels déclarés par action (\$)	0,85	0,72	0,62	0,51	0,39	0,30	0,23	0,18	0,14	0,12

AU 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE DOLLARS CANADIENS, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	IFRS		PCGR du Canada							
	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Nombre d'employés	28 100	23 923	21 948	21 260	18 691	13 297	11 187	9 545	9 047	13 284
Carnet de commandes par activité										
Services	2 226,1	1 410,7	1 464,9	1 545,3	1 556,5	819,8	604,2	564,9	567,7	416,2
Ensembles	5 482,8	5 572,4	4 197,5	3 508,0	4 457,0	6 082,6	4 308,1	2 483,2	1 749,5	1 715,4
Opérations et maintenance	2 379,1	2 732,8	2 596,1	2 196,2	2 513,9	1 570,2	2 112,4	2 213,5	764,3	1 135,9
	10 088,0	9 715,9	8 258,5	7 249,5	8 527,4	8 472,6	7 024,7	5 261,6	3 081,5	3 267,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 231,0	1 235,1	1 218,2	988,2	1 088,6	1 106,3	1 153,5	676,3	471,9	467,4
Fonds de roulement	32,0	679,9	544,1	276,4	270,2	300,3	411,4	334,8	395,6	277,3
Immobilisations corporelles										
Provenant des ICI	2 637,7	2 072,8	2 217,0	1 750,7	1 640,7	1 439,3	452,5	450,8	456,8	451,0
Provenant des autres activités	159,9	115,2	114,0	123,4	112,0	94,3	81,0	77,4	87,0	107,4
	2 797,6	2 188,0	2 331,0	1 874,1	1 752,7	1 533,6	533,5	528,2	543,8	558,4
Dettes à long terme avec recours	348,4	348,2	452,9	104,7	104,6	104,5	104,4	104,3	104,2	104,0
Dettes à long terme sans recours										
Provenant des ICI	1 561,4	1 529,0	2 005,5	2 003,3	1 971,0	1 650,5	785,9	728,5	673,1	612,1
Provenant des autres activités	-	-	-	-	-	26,2	28,2	30,5	32,1	34,8
	1 561,4	1 529,0	2 005,5	2 003,3	1 971,0	1 676,7	814,1	759,0	705,2	646,9
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin	1 883,1	1 816,8	1 434,7	1 089,2	922,4	901,9	786,2	716,7	658,3	597,1
Valeur comptable d'une action (\$)	12,47	12,03	9,50	7,21	6,11	5,97	5,20	4,73	4,33	3,97
Nombre d'actions ordinaires en circulation (en milliers)	151 034	151 034	151 033	151 033	151 038	151 032	151 282	151 525	152 005	150 472
Prix de l'action à la fermeture du marché (\$)	51,08	59,77	53,99	39,69	48,14	31,47	25,43	19,33	17,00	11,35
Capitalisation boursière	7 714,8	9 027,3	8 154,3	5 994,5	7 271,0	4 753,0	3 847,6	2 929,5	2 584,1	1 707,9

Note : À partir de 2011, la Société ne divulgue plus son carnet de commandes pour la catégorie d'activité ICI et, par conséquent, tous les chiffres comparatifs ont été retraités.

Informations aux actionnaires

Informations sur le titre

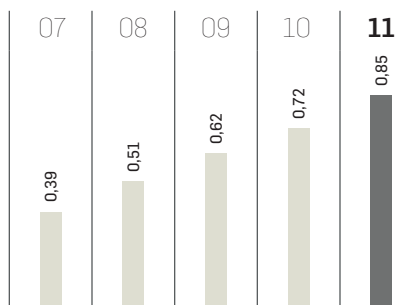
Inscription : Bourse de Toronto
 Symbole : SNC
 Actions en circulation : 151,0 millions (31 décembre 2011)
 Capitalisation boursière : 7 715 millions \$ (31 décembre 2011)

Activité et capitalisation boursière

	Volume (M)	Haut (\$)	Bas (\$)	Prix de fermeture (\$)	Capitalisation boursière au 31 décembre (M \$)
2011	122,8	63,23	38,51	51,08	7 715
2010	98,7	60,00	41,59	59,77	9 027
2009	103,6	54,00	26,35	53,99	8 154
2008	147,3	61,95	26,00	39,69	5 995
2007	102,7	51,04	30,00	48,14	7 271

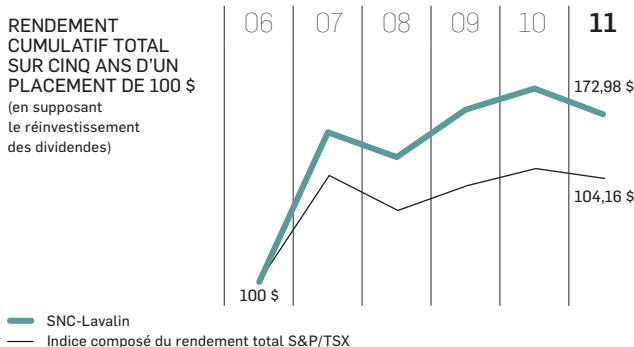
Dividendes

DIVIDENDES DÉCLARÉS POUR LES CINQ DERNIÈRES ANNÉES (en \$ canadiens)



Graphique sur le rendement

Le graphique sur le rendement suivant indique le rendement cumulé total sur cinq ans en supposant un placement de 100 \$ effectué le 31 décembre 2006 dans des actions ordinaires de SNC-Lavalin et dans l'indice composé du rendement total S&P/TSX.



Instrument d'emprunt

Débitures, valeur nominale de 350 millions \$, 6,19 %, échéant en juillet 2019

Cotes de crédit

Standard & Poor's Ratings Services	BBB+/stable
DBRS	BBB (élevée) ⁽¹⁾

(1) Sous révision avec perspective évolutive

Assemblée annuelle

L'assemblée annuelle des actionnaires se tiendra le jeudi 3 mai 2012, à 11 h, heure avancée de l'Est, au Toronto Board of Trade, situé au First Canadian Place, 77 Adelaide Street West, Toronto, Ontario.

Dates importantes en 2012

	Publication des résultats	Clôture des registres pour dividendes	Paiement des dividendes
T1	3 mai	17 mai	31 mai
T2	3 août	17 août	31 août
T3	2 novembre	16 novembre	30 novembre
T4	8 mars 2013	22 mars 2013	5 avril 2013

Note : Les dividendes sont sujets à l'approbation du conseil d'administration. Ces dates pourraient être modifiées sans préavis.

Agent de transfert et agent chargé de la tenue des registres

Si vous souhaitez modifier votre adresse, éliminer les envois multiples, transférer des actions de SNC-Lavalin ou pour d'autres informations sur votre compte d'actionnaire comme les dividendes et inscriptions, veuillez communiquer avec :

Services aux investisseurs Computershare inc.
 100 University Ave, 9th Floor, North Tower, Toronto ON, M5J 2Y1
 Téléphone : 1-800-564-6253
 Site Web : www.computershare.com

Auditeur indépendant

Deloitte & Touche s.r.l.
 Comptables agréés
 Montréal QC

Relations avec les investisseurs

Denis Jasmin, vice-président, Relations avec les investisseurs
denis.jasmin@snclavalin.com
 514-390-8000, poste 7553

Gouvernance

Notre site Web contient des renseignements sur nos pratiques de gouvernance d'entreprise, y compris notre code d'éthique et les mandats du conseil d'administration et des comités du conseil d'administration, ainsi que diverses descriptions de poste.

Circulaire de sollicitation de procurations

La circulaire de sollicitation de procurations contient des informations sur les rapports émis par le conseil et nos administrateurs, ainsi que des détails sur nos pratiques de gouvernance d'entreprise. Ce document peut être consulté en ligne au www.snclavalin.com.

À vous la parole

Si vous souhaitez poser une question à l'assemblée annuelle des actionnaires, vous pouvez la poser en personne. Vous pouvez également envoyer votre question par écrit à la vice-présidente et secrétaire de l'entreprise à l'adresse suivante :

Vice-présidente et secrétaire de l'entreprise
455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada

Siège social

Groupe SNC-Lavalin inc.
455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada

www.snclavalin.com

Nous vous invitons à visiter le www.snclavalin.com pour en apprendre davantage sur SNC-Lavalin, sur nos pratiques de gouvernance d'entreprise et nos documents d'information continue, et pour obtenir des copies électroniques de ceux-ci et autres rapports.

Exemplaires supplémentaires

Pour demander des exemplaires supplémentaires de ce rapport ou des copies du rapport financier de 2011, en français ou en anglais, veuillez consulter la section Investisseurs au www.snclavalin.com.

English Copies

To download the English version of this report or to order a copy, please visit the Investors section at www.snclavalin.com.

Énoncés prospectifs

Les énoncés contenus dans le présent rapport annuel faisant état des budgets, des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs, des prédictions ou des projections de la Société ou de la direction pour l'avenir peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l'utilisation de verbes tels que « anticiper », « s'attendre à », « croire », « espérer », « estimer », « évaluer », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévoir » ou « projeter », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, de par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions et/ou les résultats réels de la Société pourraient différer substantiellement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou pourraient avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera.

De nombreux facteurs et de nombreuses hypothèses peuvent influencer sur la concrétisation des projections de la Société, y compris, notamment, le rendement des projets, les dépassements de coûts, le rendement des partenaires en coentreprise, la capacité d'attirer et de retenir des membres du personnel compétents, les sous-traitants et les fournisseurs, les conditions économiques et politiques, le non-respect des lois ou des règlements par des employés, des agents, des fournisseurs ou des partenaires de la Société, et d'autres facteurs hors de son contrôle. Des risques et des incertitudes additionnels existent en raison des faiblesses importantes identifiées liées au contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société et des faits analysés dans le cadre de l'Examen indépendant, qui sont décrits dans le plus récent rapport de gestion déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada, disponible sur le site SEDAR à : www.sedar.com. La Société met en garde le lecteur que la liste des facteurs qui précèdent n'est pas exhaustive. Pour plus d'information sur les risques et incertitudes, et sur les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, se reporter respectivement à la section *Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations* et à la section *Risques et incertitudes* du plus récent rapport de gestion déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada.

Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport annuel reflètent les attentes de la Société au 25 mars 2012. La Société ne s'engage nullement à actualiser publiquement ces énoncés prospectifs, sauf si les lois ou les règlements applicables l'exigent.

Liste d'abréviations

ASME (sceau N) certification de l'American Society of Mechanical Engineers pour les composants nucléaires • **BPF** Bonnes pratiques de fabrication • **b/j** barils par jour • **c.a. et c.c.** courant alternatif et courant continu • **CSC** captage et stockage de CO₂ • **CUSM** Centre universitaire de santé McGill • **DGIV** drainage par gravité à injection de vapeur • **FDA** Food and Drug Administration (États-Unis) • **ETR** *Electronic toll road* (autoroute à péage électronique) • **GES** gaz à effet de serre • **GNL** gaz naturel liquéfié • **HQE** Haute Qualité Environnementale (norme) • **ha** hectares • **IAC** ingénierie, approvisionnement et construction • **IAGC** ingénierie, approvisionnement et gestion de la construction • **ICI** investissements dans des concessions d'infrastructure • **kV** kilovolt • **LEED** Leadership in Energy and Environmental Design • **MDN** ministère de la Défense nationale (Canada) • **MW** mégawatt • **Mt/an** million de tonnes par année • **O&M** Opérations et maintenance (unité d'exploitation) • **pi³ std/j** pieds cubes standard par jour • **PPP** partenariat public-privé • **RTL** réseau de transport léger sur rail • **SIG+** services d'ingénierie générale plus (comprend la gestion de projet) • **SSE** Santé, sécurité et environnement • **t/j** tonne par jour • **t/h** tonne par heure • **t/an** tonne par année • **T&D** Transport et distribution d'électricité (division)

À PROPOS DE LA PRODUCTION DE CE RAPPORT ANNUEL

SNC-Lavalin reconnaît l'importance de contribuer à la sauvegarde de notre environnement en utilisant pour son rapport annuel un papier provenant de forêts bien gérées ou d'autres sources contrôlées certifiées conformément aux normes internationales du Forest Stewardship Council (FSC).

Ce rapport annuel est imprimé sur un papier accrédité *Choix environnemental* (EcoLogo) contenant 100 % de fibres recyclées postconsommation, désencré par un procédé sans chlore et fabriqué à partir de biogaz comme source d'énergie.

L'utilisation de papier recyclé, plutôt que de papier fait de fibres vierges, dans ce rapport annuel, contribue à protéger l'environnement de la façon suivante :



124

Arbres sauvés



1,0 t

Réduction de déchets solides
(1/12 de camion-benne)



216 m³

Eaux usées non rejetées
(environ 1/10 d'une piscine olympique)



20 kg

Réduction de matières en suspension dans l'eau
(ou les rejets d'une maison pendant 4 mois)



6 t CO₂

Réduction des émissions atmosphériques
(ou les émissions d'une voiture pendant un peu plus d'un an)



14 654 kWh

Énergie nette économisée
(ou l'énergie utilisée par une maison pendant un peu plus de 6 mois)

Source : Ces estimations ont été faites à l'aide du calculateur de papier de l'Environmental Defense Fund. www.papercalculator.org

MERCI Sincères remerciements à tous les membres de notre personnel qui ont accepté de paraître dans ce rapport annuel.



SNC • LAVALIN

SIÈGE SOCIAL

455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada
Tél. : 514-393-1000 Téléc. : 514-866-0795

www.snclavalin.com

Pour en savoir plus sur SNC-Lavalin, nous vous invitons à visiter notre site Internet à www.snclavalin.com. En complément de ce rapport annuel, SNC-Lavalin a aussi produit un rapport financier 2011 distinct ainsi qu'un rapport sur le développement durable qui sera publié à l'automne 2012. Les trois rapports peuvent être consultés sur notre site Internet. Pour en commander des exemplaires, s'adresser à SNC-Lavalin.



100 %

