



# SNC • LAVALIN

## INVITATION AUX ACTIONNAIRES

### **Cher actionnaire,**

Au nom du conseil d'administration, de la direction et du personnel de la Société, nous sommes heureux de vous convier à l'assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires de cette année, qui se tiendra dans la salle de congrès au niveau 5 du Palais des congrès, situé au 1001, place Jean-Paul-Riopelle, Montréal (Québec) Canada, H2Z 1M2, le jeudi 2 mai 2013, à compter de 11 h (heure avancée de l'Est).

L'année 2012 a été marquée par la résilience exceptionnelle de la Société dans des circonstances difficiles. Après la mise au jour de circonstances troublantes au début de l'exercice, le conseil a immédiatement demandé un examen indépendant, dont les résultats ont été publiés en mars 2012. Entre-temps, les efforts assidus déployés par les 34 000 employés de la Société ont permis de maintenir la confiance des clients et de surmonter des obstacles qui auraient pu abattre d'autres entreprises. La Société a continué à remporter des soumissions de projets importants et a terminé l'exercice avec un carnet de commandes de qualité, ce qui augure bien pour l'avenir.

La plus importante décision prise par le conseil face à ces défis a été le recrutement du nouveau président et chef de la direction, M. Robert G. Card, un des leaders les plus respectés et chevronnés du secteur de l'ingénierie et de la construction. Au cours des mois suivant son entrée en fonction le 1<sup>er</sup> octobre, M. Card a revu et renforcé les programmes d'éthique, de sécurité et de conformité de la Société et amélioré les processus de gestion des risques. Il a fait progresser la mise en œuvre des mesures correctives proposées dans l'examen indépendant et amorcées sous la direction de M. Ian Bourne. Ces mesures, de concert avec le principe de « tolérance zéro » de M. Card, ont été soutenues par les employés à l'échelle de la Société.

M. Card a également réorienté la structure organisationnelle et la structure de gestion de la Société et présenté une vision excitante pour le futur. Le conseil a approuvé un nouveau cadre de travail stratégique qui met fortement l'accent sur l'amélioration de l'intégration mondiale des services d'ingénierie-construction dans l'ensemble de la Société et qui répondra au besoin d'exploiter la pleine valeur de son portefeuille de placements en infrastructures. Comme il a déjà été annoncé, M. Card et son équipe poursuivent activement l'examen et l'élaboration du plan d'affaires stratégique de la Société, dont les principaux éléments devraient être annoncés par la Société au moment de la publication des résultats financiers du premier trimestre et à l'assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires.

Je tiens à remercier M. Ian Bourne pour sa contribution absolument essentielle au cours des six mois où il a exercé les fonctions de chef de la direction par intérim. J'aimerais également souligner les efforts extraordinaires déployés par les autres administrateurs de la Société et leur détermination à faire en sorte que l'entreprise demeure sur la bonne voie. Il y a un an, certains administrateurs de longue date m'avaient informé de leur intention de quitter le conseil à la levée de l'assemblée annuelle des actionnaires de 2012. Lorsque des problèmes ont fait surface au début de l'exercice, tous les administrateurs sont demeurés en fonction à ma demande. J'adresse mes remerciements les plus vifs à M. David Goldman, à M. Pierre H. Lessard et à M<sup>me</sup> Edythe A. Marcoux, qui quitteront leurs fonctions à l'assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires de 2013. Je suis fier de mentionner que notre processus de renouvellement du conseil a permis de recruter d'excellents candidats en 2012 et que d'autres nouveaux administrateurs possédant les compétences et l'expérience appropriées ont été recrutés à titre de candidats des fins d'élection à l'assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires de cette année.

En 2007, je me suis engagé à présider le conseil d'administration de la Société pendant une période de cinq ans prenant fin à l'assemblée annuelle des actionnaires de 2012. Maintenant que la Société est sur la bonne voie, je quitterai mes fonctions d'administrateur à l'assemblée annuelle et extraordinaire de 2013. Je suis heureux d'annoncer que M. Ian Bourne a accepté de présenter sa candidature au conseil à titre de prochain président du conseil de la Société, sous réserve de sa réélection à titre d'administrateur. M. Bourne est un expert financier reconnu et un dirigeant d'entreprise chevronné qui a pleinement conscience des responsabilités envers les actionnaires.

Sans oublier les leçons apprises au cours de la dernière année, le conseil d'administration et la direction sont résolus à tirer parti des 100 années et plus d'histoire de cette grande Société à titre de leader dans le secteur de l'ingénierie et de la construction. Nous devons accorder la priorité au soutien aux clients afin de les aider à mettre en valeur les ressources nécessaires dans un monde en évolution rapide, de même qu'à la conception, à la construction et à l'exploitation de projets d'infrastructures essentiels aux collectivités partout dans le monde. L'excellente qualité, le dévouement et la fierté de nos employés dans quelque 100 pays constituent une assise solide pour un autre siècle de croissance encore plus forte.

Nous tenons également à vous remercier de votre soutien continu et de votre participation aux affaires de la Société. Nous reconnaissons la valeur du point de vue de nos actionnaires et leur savons gré du temps qu'ils consacrent à l'étude et à la compréhension des questions soumises à l'assemblée de cette année, de même qu'à l'exercice de leur droit de vote à cet égard. Il est important que vous exprimiez votre voix, que ce soit en personne à l'assemblée, par téléphone ou par Internet, ou en remplissant et en retournant votre procuration.

Nous espérons que vous assisterez à l'assemblée et que nous aurons l'occasion de discuter avec vous.

Sincères salutations,

Le président du conseil,  
Gwyn Morgan (*signé*)