



SNC • LAVALIN



# À pied d'œuvre

Rapport annuel 2014



Nos valeurs reflètent fidèlement notre façon de mener nos affaires, d'exprimer notre identité de groupe et d'inspirer confiance chez nos parties prenantes.

#### Travail d'équipe et excellence

Les fondements de notre travail sont l'innovation, la collaboration, la compétence et la vision.

#### Orientation client

La raison d'être de notre entreprise est de bien servir nos clients et de créer de la valeur à long terme pour leur organisation.

#### Haut rendement pour les investisseurs

Nous cherchons à récompenser la confiance des investisseurs en générant des rendements concurrentiels et en concevant des projets vitaux qui feront leur fierté.

#### Santé, sécurité, sûreté et environnement

Il nous incombe de protéger toutes les personnes qui travaillent de près ou de loin avec notre organisation.

#### Éthique et conformité

Nous travaillons sans relâche pour atteindre l'excellence en matière d'éthique et de conformité.

#### Respect

Nous travaillons toujours dans le respect de toutes nos parties prenantes.

Une entreprise d'ingénierie et de construction de premier rang

SNC-Lavalin s'affaire à devenir la plus importante entreprise d'ingénierie et de construction au monde, c'est-à-dire l'entreprise la plus fiable de l'industrie, offrant un rendement exceptionnel en termes de sécurité, d'efficacité et d'éthique pour les clients des secteurs des ressources, de l'énergie et des infrastructures, peu importe le lieu et la complexité du projet.

Nous travaillons fort pour devenir des leaders d'opinion qui contribuent de façon significative à la stratégie de croissance de nos clients, et sur qui l'on peut compter pour trouver des solutions ingénieuses et fournir dans tous nos marchés de prédilection des services de qualité supérieure les plus complets qui soient.

Toutes ces mesures, et bien d'autres encore, rehausseront l'envergure, la réputation et la rentabilité de l'entreprise.

## TABLE DES MATIÈRES

---

MOT DU PRÉSIDENT **4** / ÉQUIPE DE DIRECTION **8** / MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL **10** / CONSEIL D'ADMINISTRATION **11**  
/ COUP D'ŒIL **12** / MARCHÉS ET SERVICES **14** / INVESTISSEMENTS DANS DES CONCESSIONS D'INFRASTRUCTURE **16**  
/ RESSOURCES, ENVIRONNEMENT ET EAU **18** / INFRASTRUCTURES **26** / ÉNERGIE **34** / ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
RÉSUMÉS **42** / ÉNONCÉS PROSPECTIFS **47** / STATISTIQUES DES DIX DERNIERS EXERCICES **48** / INFORMATIONS AUX  
ACTIONNAIRES **50**

# Une nouvelle ère pour SNC-Lavalin

À la suite de l'acquisition en août 2014 de Kentz, société cotée en bourse au Royaume-Uni, nous avons eu le plaisir d'accueillir plus de 15 000 nouveaux employés possédant une vaste expertise en ingénierie et en construction dans le secteur du pétrole et du gaz.

Kentz augmente notre étendue géographique, nos créneaux de marché et nos compétences, et accroît notre capacité à fournir en toute sécurité des services de premier ordre couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur des hydrocarbures.

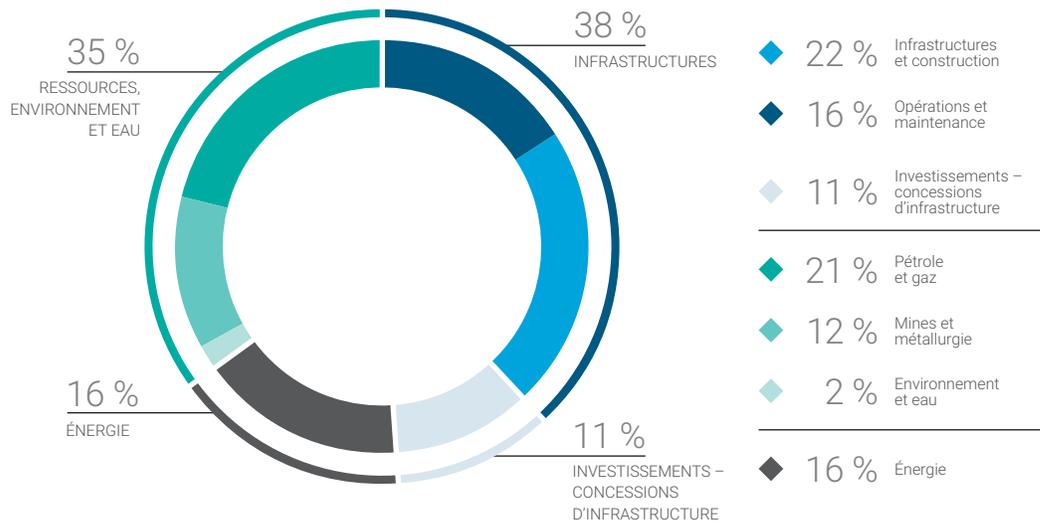
*Nous nous transformons au fil de nos découvertes pour offrir des solutions novatrices à nos clients et produire une plus grande valeur pour nos parties prenantes.*

---



# Faits saillants financiers

## PRODUITS 2014 Par secteur d'activité



## Par secteur géographique



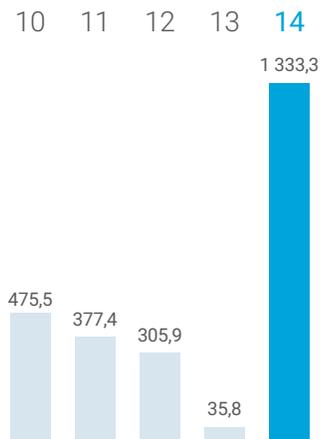
42 000  
EMPLOYÉS

ÉTABLIE DANS  
QUELQUE 50 PAYS

8 MILLIARDS \$  
DE PRODUITS

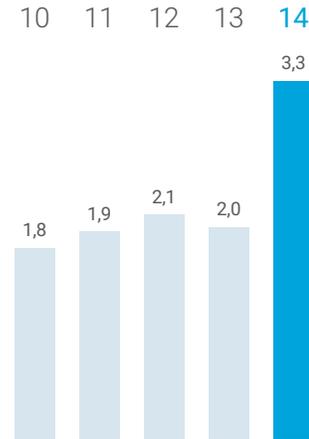
**Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin**

(EN MILLIONS \$ CA)



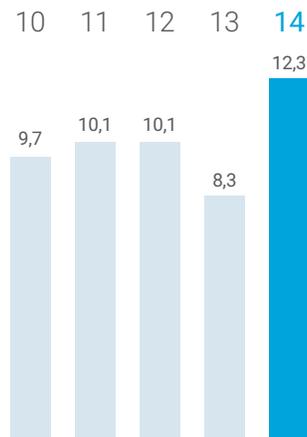
**Capitaux propres attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin**

(EN MILLIARDS \$ CA)



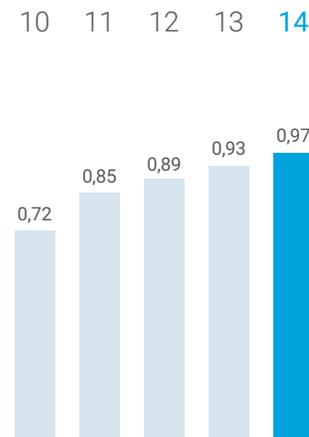
**Carnet de commandes**

(EN MILLIARDS \$ CA)



**Dividendes**

(EN \$ CA)



# Mot du président

Nous sommes fiers de contribuer à fournir les infrastructures, l'énergie et les ressources pour promouvoir le progrès et améliorer la qualité de vie des gens. Nos 42 000 employés répartis dans 50 pays travaillent fort à la création de valeur pour nos clients, nos partenaires, nos investisseurs et les collectivités que nous desservons.

En 2014, ce travail a permis de mener à bien des projets respectant les échéanciers et les budgets établis, les objectifs en santé, sécurité et environnement et des normes rigoureuses en éthique et en conformité. Nous avons également poursuivi notre profonde transformation organisationnelle, tout en renforçant notre programme complet d'éthique et de conformité en accord avec la tolérance zéro envers les infractions au code d'éthique.

Tous les employés ont terminé la certification à la nouvelle version du Code d'éthique et de conduite dans les affaires. En 2014, plus de 3 000 employés occupant des fonctions névralgiques ont reçu une formation en salle sur les pratiques anticorruption. Tous les membres de la haute direction, cadres supérieurs et gestionnaires, ainsi que le personnel en développement des affaires, approvisionnement, gestion de projet, gestion générale et relations gouvernementales dans 70 villes ont reçu cette formation. Vous trouverez à la page 7 du présent rapport de plus amples renseignements sur d'autres initiatives visant un rendement de classe mondiale en matière d'éthique et de conformité.

## Croissance financière

Bien que de nombreux aspects de notre entreprise aient évolué, nos résultats financiers de 2014 n'ont pas été à la hauteur de nos attentes. Des questions persistantes touchant certains projets du passé ainsi que le ralentissement de l'économie mondiale et des marchés finaux ont freiné notre croissance.

À la fin de 2014, notre carnet de commandes s'établissait à 12,3 G\$ et la trésorerie et les équivalents de trésorerie se chiffraient à 1,7 G\$, comparativement à 8,3 G\$ et à 1,1 G\$ respectivement à la fin de 2013. Nous avons terminé l'exercice avec des produits de 8,2 G\$, comparativement à 7,9 G\$ en 2013. Le résultat net a atteint 1,3 G\$ en 2014, comparativement à 35,8 M\$ en 2013, incluant un gain net de 1,3 G\$ provenant de la cession d'investissements dans des concessions d'infrastructure (ICI), principalement en raison de la vente de notre participation dans AltaLink.

Notre résultat net ajusté de 2014 s'est établi à 374 M\$, comparativement à 112 M\$ en 2013. Cette progression découle en grande partie de nos activités d'ICI, de résultats moins défavorables dans le secteur des Infrastructures et d'un apport plus élevé du secteur des Ressources, principalement attribuable à l'unité Pétrole et gaz (P&G). L'apport moins élevé du groupe Énergie a contrebalancé en partie ces résultats.

## La sécurité de notre personnel

Un partenaire et employeur de choix doit veiller à la santé et à la sécurité de son personnel. L'objectif de SNC-Lavalin étant de zéro incident, nous travaillons fort pour y arriver depuis deux ans. Par rapport à 2013, nous avons réduit de 25 % le nombre d'incidents de travail à déclarer et de 23 % le nombre d'incidents avec perte de temps. Nous n'avons enregistré aucun incident avec perte de temps en août dans toute l'entreprise, une première en trois ans.

Je suis fier des progrès accomplis, mais il reste encore du travail à faire. Nous devons toujours partager les pratiques exemplaires et les leçons apprises, notamment celles de Kentz et de Valerus, les nouveaux membres de la famille, reconnus dans l'industrie pour leur leadership en matière de sécurité.

## Bâtir une entreprise d'I&C de premier rang

En 2014, nous avons continué à mettre en œuvre notre plan stratégique quinquennal pour stimuler la croissance et bâtir une entreprise d'ingénierie et construction (I&C) mondiale de premier rang détenant des compétences de pointe dans les secteurs des ressources, de l'énergie et des infrastructures. Au fur et à mesure que notre approche intégrée d'une entreprise unie prend racine, nous constatons des synergies importantes et nos clients reconnaissent les avantages que procure l'étendue complète de notre savoir-faire.



### ***Notre parcours en éthique et conformité***

*En 2012, nous avons promis de créer un cadre d'éthique et de conformité de premier ordre chez SNC-Lavalin. Nous avons depuis apporté de grands changements et nous sommes sur le point d'atteindre entièrement notre objectif.*

Nous avons transformé notre entreprise et franchi des jalons importants ces deux dernières années, en vue d'asseoir des bases solides venant créer de la valeur pour les actionnaires. Nous avons rehaussé notre efficacité en réduisant les frais de vente, généraux et administratifs (FVGA), renforcé l'orientation client en adoptant des mesures de restructuration et de rationalisation, et rééquilibré notre portefeuille d'ICI afin de générer de la valeur et de saisir des occasions de croissance stratégique.

En décembre 2014, nous avons vendu à Berkshire Hathaway Energy 100 % de notre participation en capitaux propres dans AltaLink, la plus grande société réglementée de transport d'électricité en Alberta, au Canada. Ce faisant, nous avons optimisé cet actif remarquable et nous avons gagné le potentiel d'explorer des occasions d'affaires avec MidAmerican Transmission, filiale de Berkshire Hathaway. Cette réussite illustre notre capacité de créer de la valeur pour l'entreprise et ses actionnaires.

Nous sommes parvenus à attirer et à retenir les meilleurs talents, malgré tous ces changements, et à enregistrer un taux de départs volontaires inférieur à celui de l'industrie en 2014, et j'en suis très fier. Notre réussite repose sur l'engagement et le rendement soutenus de nos employés; je tiens à les remercier pour leur loyauté et leur travail assidu.

### **Chef de file mondial du secteur pétrole et gaz**

À la suite de l'acquisition en août 2014 de Kentz, société cotée en bourse au Royaume-Uni, nous avons eu le plaisir d'accueillir plus de 15 000 nouveaux employés possédant une vaste expertise en I&C dans le secteur P&G. À la fin de l'exercice, nous avons mis en œuvre notre programme d'intégration qui générera, à compter de 2015, des synergies de 70 M\$, soit 20 M\$ de plus que prévu.

Malgré le récent recul du cours du pétrole, Kentz a continué à générer de la valeur grâce à la signature de nouveaux contrats depuis l'acquisition, totalisant 1 G\$ au Moyen-Orient seulement. Plusieurs de ces contrats reposaient sur les grandes capacités techniques de Kentz en services d'investissement de maintien – un marché crucial pour nous dans le contexte actuel.

Ce qui m'encourage le plus est de constater d'ores et déjà des exemples de création de valeur par Kentz et notre entreprise d'origine; l'équipe s'affaire entre autres à cibler des projets éventuels représentant des milliards de dollars, pour lesquels nous croyons être en mesure de présenter des offres de services plus attrayantes en tant qu'entreprise intégrée.

Les ingénieurs de Kentz aident également nos experts en mines et métallurgie à exploiter des occasions en Amérique du Nord, en Australie et en Afrique. En février 2015, nous avons présenté ensemble notre gamme complète de services de P&G lors de la conférence *Mining Indaba*, la plus importante du secteur minier africain. Nous avons également amorcé une collaboration avec l'équipe de Kentz concernant plusieurs contrats d'envergure dans le secteur de l'énergie au Moyen-Orient, ainsi que des projets d'infrastructures qui se poursuivront en 2016 et après.

### S'adapter aux réalités du marché et des clients

Au cours des deux dernières années, nous avons pris d'importantes mesures pour rendre notre entreprise plus efficace, agile et concurrentielle. L'analyse en profondeur de notre structure, de notre portefeuille et des avenues possibles a fait ressortir le besoin d'harmoniser notre savoir-faire et nos ressources avec les réalités du marché final et des clients afin de saisir les occasions de croissance prometteuses à l'échelle mondiale.

À la fin de 2014, nous avons annoncé la prochaine étape du plan de restructuration et de rationalisation dans certains secteurs d'activité, entraînant une réduction de l'effectif mondial de quelque 4 000 personnes, soit 9 %, entre novembre 2014 et mai 2016. Je regrette sincèrement l'impact de cette décision pour nos employés, mais je suis convaincu qu'elle nous donnera des assises solides pour assurer notre croissance et ouvrir de nouvelles perspectives professionnelles pour le personnel. La restructuration devrait générer des économies d'environ 100 M\$ après impôts grâce à un fonctionnement plus efficace à partir de 2015.

### Au travail pour vous

Les progrès réalisés en 2014 ont fait de nous un précieux partenaire axé davantage sur le résultat, par rapport à notre situation il y a à peine un an. Nous avons renouvelé toute l'équipe de la haute direction et recruté les cadres supérieurs parmi les plus chevronnés et les plus compétents à l'échelle internationale. Grâce à un processus amélioré d'examen et d'approbation des offres de services, au contrôle plus efficace des coûts et à un programme d'éthique et de conformité plus rigoureux, nous sommes en bien meilleure position pour réaliser des projets exceptionnels partout dans le monde.

Au début de 2015, le Service des poursuites pénales du Canada a porté des accusations en vertu des lois fédérales contre trois de nos entités juridiques. Je tiens à vous assurer que cette situation ne porte atteinte ni au droit ni à la capacité de l'entreprise de soumissionner ou de travailler à des projets du domaine public ou privé. Ces accusations découlent de présumés actes répréhensibles commis par d'ex-employés qui ont quitté SNC-Lavalin depuis longtemps; nous les estimons sans fondement et entendons nous défendre vigoureusement.

Le 16 mars 2015, Ian Bourne s'est retiré de ses fonctions de président et membre du conseil d'administration. Le leadership d'Ian, comme administrateur, président et chef de la direction intérimaire et président du conseil, a contribué à assurer la stabilité de l'entreprise pendant une période très exigeante, et je tiens à le remercier pour son importante contribution. Nous sommes heureux d'accueillir Lawrence Stevenson, membre du conseil, comme nouveau président du conseil. Son expérience et ses compétences seront des atouts précieux pour nous aider à continuer à bâtir une entreprise mondiale d'I&C de premier rang. Nous sommes impatients de travailler avec lui.

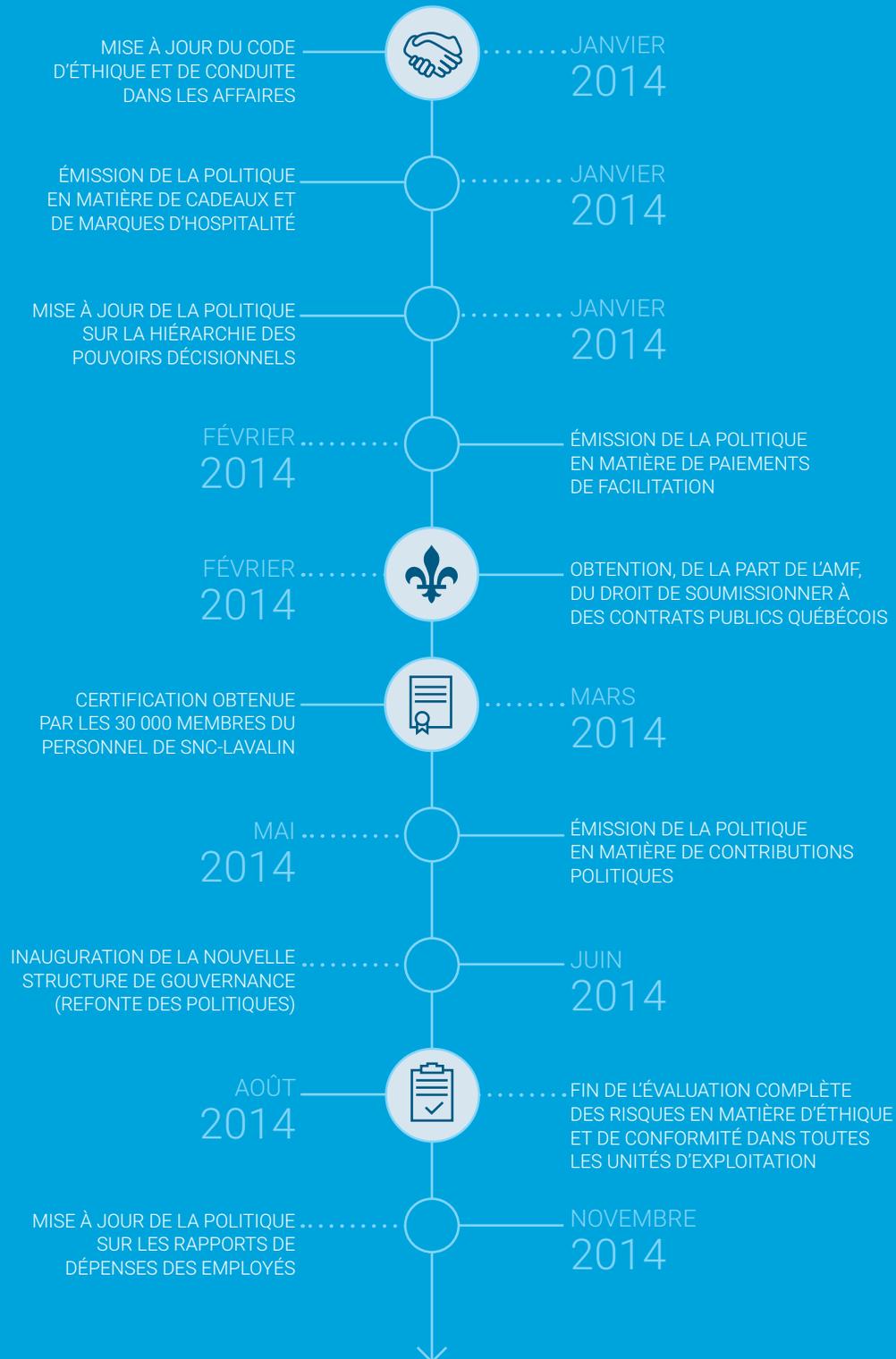
J'aimerais remercier nos employés, actionnaires, clients et partenaires de leur appui soutenu. Nous miserons désormais sur nos forces fondamentales, notre vaste portée géographique, nos services de bout en bout et notre portefeuille diversifié en matière de ressources, d'énergie et d'infrastructures. C'est ce qui nous permettra, j'en suis persuadé, de créer de la valeur à long terme pour les actionnaires.

Sincères salutations,



**Robert G. Card**  
Président et chef de la direction

# ÉTAPES IMPORTANTES DE NOTRE DÉMARCHE EN MATIÈRE D'ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ





## Équipe de direction

En date du 15 avril 2015  
De gauche à droite :

**Jean-Éric Laferrière**  
Vice-président principal,  
Affaires juridiques et  
chef du contentieux intérimaire

**Darleen Caron**  
Vice-présidente directrice,  
Ressources humaines mondiales

**Neil Bruce**  
Chef de l'exploitation

**Robert G. Card**  
Président et chef de la direction,  
Groupe SNC-Lavalin inc.

**Alain-Pierre Raynaud**  
Vice-président directeur et  
chef des affaires financières

**Erik J. Ryan**  
Vice-président directeur,  
Marketing, stratégie  
et relations extérieures

**David G. Wilkins**  
Chef de la conformité

**Dale Clarke**  
Vice-président directeur,  
Systèmes de gestion intégrée

**Preston D. Swafford**

Chef des opérations nucléaires  
et vice-président directeur,  
Énergie nucléaire; Président et  
chef de la direction, Candu Énergie

**Marie-Claude Dumas**

Vice-présidente directrice,  
Énergie hydroélectrique

**Alexander (Sandy) Taylor**

Président, Énergie et délégué  
régional Asie-Pacifique

**Pierre St-Arnaud**

Vice-président directeur,  
Transport et distribution d'électricité

**Terrance N. Ivers**

Vice-président directeur,  
Études d'avant-projet  
et ingénierie

**Christian Brown**

Président, Pétrole et gaz et  
délégué régional Moyen-Orient  
et Afrique

**Ziad Awad**

Chef de région, Moyen-Orient  
et Afrique

**José J. Suárez**

Vice-président directeur,  
Mines et métallurgie et délégué  
régional Amérique Latine

**Thorsten Hoppe**

Vice-président principal,  
Services industriels et  
chef de région (par intérim)  
Amérique Latine

**Gerry Grigoropoulos**

Directeur général,  
Investissements dans des  
concessions d'infrastructure

**Ian Edwards**

Vice-président directeur,  
Infrastructures et délégué  
régional Europe et Afrique  
du Nord

**Charles Rate**

Vice-président directeur,  
Opérations et maintenance

**Marc Rivard**

Vice-président directeur,  
Ingénierie des infrastructures



## Mot du président du conseil

Je suis heureux de vous faire rapport au nom de mes collègues du conseil d'administration et très honoré d'avoir été choisi à titre de président du conseil en remplacement d'Ian A. Bourne, le 16 mars 2015. Les qualités de chef d'Ian, à titre de président et chef de la direction intérimaire et de président du conseil, ont assuré la stabilité de la Société pendant une période exigeante. Au nom de ses collègues du conseil et de toute l'équipe de SNC-Lavalin, j'aimerais le remercier pour son importante contribution.

*L'exercice 2014 en fut un autre marqué par des réalisations et des défis.*

En 2014, votre conseil d'administration a joué un rôle actif dans la supervision des initiatives stratégiques importantes, comme la vente de la participation de la Société dans AltaLink à Berkshire Hathaway Energy, l'acquisition de Kentz et le plan de restructuration annoncé au quatrième trimestre de 2014. Nous reconnaissons que le rétablissement à la suite des événements ayant mené aux changements en 2012 a nécessité plus de temps que prévu. Nous sommes insatisfaits du rendement de notre entreprise principale d'ingénierie et construction, lequel explique pourquoi la Société a sensiblement raté sa cible en matière de résultat en 2014.

Encore en 2014, nous avons chargé des groupes de travail composés d'administrateurs de s'occuper de situations et d'initiatives particulières. Ces groupes offrent au conseil une occasion d'engagement et d'orientation plus approfondie que celle qui lui serait autrement possible dans le cours normal de ses activités.

Notre détermination en matière de conformité et d'éthique demeure inébranlable. Nous demeurons concentrés sur la gouvernance du conseil, puisque nous estimons que c'est un élément essentiel de la réussite de la Société.



Claude Mongeau prendra sa retraite du conseil au moment de la levée de l'assemblée annuelle des actionnaires de 2015. Claude a apporté des contributions importantes à la Société à titre d'administrateur dans le cadre des réunions du conseil et au sein de divers comités au cours des onze dernières années. Je tiens particulièrement à le remercier pour ses services depuis 2003; ses interventions et son soutien au cours des trois dernières années furent inestimables.

Pour conclure, je veux saluer les efforts de notre équipe de direction et remercier nos actionnaires de leur soutien continu.

Sincères salutations,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Stevenson', written in a cursive style.

**Lawrence N. Stevenson**  
Président du conseil

# Conseil d'administration



**Lawrence N. Stevenson**  
Président du conseil  
(depuis le 16 mars 2015)

**Robert G. Card**  
Président et chef de la direction,  
Groupe SNC-Lavalin inc.

**Jacques Bougie**  
Président du comité de  
gouvernance et d'éthique  
(depuis le 16 mars 2015);  
Membre du comité des  
ressources humaines;  
Membre du comité des risques  
associés à la sécurité, au  
milieu de travail et aux projets

**Patricia A. Hammick, Ph.D.**  
Présidente du comité d'audit;  
Membre du comité de  
gouvernance et d'éthique;  
Membre du comité des  
ressources humaines



**Lise Lachapelle**  
Membre du comité de  
gouvernance et d'éthique;  
Membre du comité des risques  
associés à la sécurité, au  
milieu de travail et aux projets

**Claude Mongeau**  
Membre du comité d'audit;  
Membre du comité des  
ressources humaines

**Michael D. Parker, CBE**  
Membre du comité de  
gouvernance et d'éthique;  
Membre du comité des risques  
associés à la sécurité, au  
milieu de travail et aux projets

**Alain Rhéaume**  
Président du comité des  
ressources humaines;  
Membre du comité d'audit



**Chakib Sbiti**  
Membre du comité d'audit;  
Membre du comité des risques  
associés à la sécurité, au  
milieu de travail et aux projets

**Eric D. Siegel, IAS.A**  
Président du comité des risques  
associés à la sécurité, au milieu  
de travail et aux projets;  
Membre du comité d'audit;  
Membre du comité de  
gouvernance et d'éthique

# 2014 : coup d'œil

Aujourd'hui,  
notre  
main-d'œuvre



PARLE



# 60

## LANGUES

COMPTE QUELQUE



# 80

## NATIONALITÉS

EST ÉTABLIE DANS  
PLUS  
DE



# 50

## PAYS

## EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE



# 120 000

### MÈTRES CUBES D'EAU CLAIRE PAR JOUR

produits par l'usine de dessalement de Fouka  
en Algérie, pour contrer les pénuries d'eau.



### PRIX DU GOUVERNEMENT DE LA RÉPUBLIQUE D'ANGOLA

Pour notre contribution à l'emploi en milieu rural  
dans le cadre de l'initiative de développement  
des compétences locales pour le projet du  
barrage de Matala.

## ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ

SNC-Lavalin est autorisée par l'AMF  
à contracter avec des organismes  
publics québécois.

## SANTÉ ET SÉCURITÉ

42 millions d'heures-personnes  
sans incident avec perte de temps  
dans le cadre du projet EMAL II.

## ACQUISITIONS



### SNC-LAVALIN FINALISE L'ACQUISITION HISTORIQUE DE KENTZ

Une étape marquante dans notre transformation en une entreprise mondiale de premier rang en ingénierie et construction.

## VENTES



### IMPORTANTE TRANSACTION D'INVESTISSEMENTS DANS DES CONCESSIONS D'INFRASTRUCTURE DES PLUS AVANTAGEUSES

Produits bruts de 3,1 milliards \$ provenant de la vente d'AltaLink à Berkshire Hathaway Energy.

## PROJETS

### 80 000 TONNES DE CUIVRE

par année seront produites au cours des deux prochaines décennies au gisement de cuivre d'Antucoya, au Chili.

### 700 000 FOYERS ET COMMERCES

profiteront d'une source d'énergie fiable grâce à la centrale au gaz naturel à cycle combiné ultraperfectionnée du Newark Energy Center, au New Jersey.

### 340 000 PASSAGERS PAR ANNÉE EN TRANSIT

L'Aéroport de Mayotte a été construit en grande partie par une main-d'œuvre locale de l'île française de Mayotte dans l'océan Indien.

> Remplacement de la centrale John Hart, Colombie-Britannique

## PRIX ET DISTINCTIONS

Deux prix pour meilleurs projets de transport ferroviaire et en commun pour la Ligne de la Confédération d'Ottawa : prix Argent au gala des prix du P3 Bulletin et distinction Or du Conseil canadien pour les partenariats public-privé.

Prix d'excellence CCE en gestion de projet pour le projet de nickel d'Ambatovy à Madagascar.

Prix Or décerné par le Conseil canadien pour les partenariats public-privé pour le projet de remplacement de la centrale John Hart.



# Marchés et services

## Savoir-faire dans le domaine des ressources

Étant donné la croissance rapide, la demande mondiale en ressources n'a jamais été aussi grande qu'aujourd'hui. Nous aidons nos clients à répondre à cette demande en leur fournissant des services complets, allant de la conception et la construction jusqu'à la mise en service, en passant par l'exploitation et l'entretien d'installations dans les secteurs des mines et de la métallurgie, du pétrole et du gaz, et de l'environnement et de l'eau.

L'acquisition récente de la société Kentz nous a permis de consolider notre savoir-faire en pétrole et gaz, d'accroître notre présence mondiale dans ce secteur et de renforcer nos capacités, ce qui nous permet d'offrir à nos clients une solution unique à travers le cycle complet des projets.

## Savoir-faire dans le domaine des infrastructures

La croissance démographique, le développement industriel et l'amélioration de la qualité de vie stimulent la demande pour la construction et la remise en état des infrastructures dans le monde entier. Nous sommes en mesure de prendre en charge tout le cycle de vie des infrastructures, depuis la prise de participation et le montage financier jusqu'aux services d'ingénierie, de construction, d'exploitation et d'entretien.

## Savoir-faire dans le domaine de l'énergie

La demande en énergie durable augmente dans le monde entier. C'est pourquoi nous sommes de plus en plus présents dans ce secteur. Il y a plus d'un siècle, les premiers projets confiés à SNC-Lavalin portaient sur des centrales électriques ; depuis, nous avons installé une capacité suffisante pour alimenter 35 villes de la taille de New York et assez de lignes de transport et de distribution pour faire presque trois fois le tour de la Terre.

- < Mine de cuivre d'Antucoya, Chili
- ✓ Projet hydroélectrique Hulu Terengganu, Malaisie
- L Hôpital Shriners pour enfants® – Montréal, Canada



Des solutions de premier plan en ingénierie et construction dans trois groupes<sup>1</sup>.



## RESSOURCES, ENVIRONNEMENT ET EAU

### Secteurs et marchés

- > Pétrole et gaz
- > Mines et métallurgie
- > Environnement et eau



## INFRASTRUCTURES

### Secteurs

- > Investissements dans des concessions d'infrastructure
- > Infrastructures et construction
- > Opérations et maintenance

### Marchés

- > Bâtiments et installations
- > Défense et logistique
- > Transport
- > Infrastructures hydriques et industrielles



## ÉNERGIE

### Marchés

- > Énergie nucléaire
- > Transport et distribution d'électricité
- > Énergie thermique
- > Énergie hydroélectrique

## Services couvrant tout le cycle de vie des projets

Nous sommes l'une des très rares sociétés à détenir un savoir-faire à grande échelle en ingénierie, construction, approvisionnement, financement, gestion d'actifs, exploitation et entretien.



Investissements dans des concessions d'infrastructure (ICI)



Ingénierie<sup>2</sup>



Approvisionnement (Appro.)



Construction



Opérations et maintenance (O&M)

<sup>1</sup> En date du 15 avril 2015, SNC-Lavalin a annoncé qu'elle passera d'une structure de trois groupes : Ressources, environnement et eau, Infrastructures et Énergie – à une structure de quatre groupes : Pétrole et gaz, Mines et métallurgie, Infrastructures et Énergie. Par contre, le rapport annuel et les résultats financiers représentent toujours la structure des trois groupes : Ressources, environnement et eau, Infrastructures et Énergie.

<sup>2</sup> Les services d'ingénierie comprennent, entre autres : les études d'impact sur l'environnement, la mise en service, la mise hors-service, la gestion de projet et la formation.



## Investissements dans des concessions d'infrastructure

Nous sommes un acteur majeur en ce qui concerne la concrétisation et la gestion d'investissements dans des concessions d'infrastructure, notamment dans des projets réalisés en partenariat public-privé (PPP). Grâce à notre approche de classe mondiale en gestion des actifs, nous sommes en mesure de déterminer rapidement les principaux éléments d'une concession et d'en dégager une grande valeur.

Notre participation de longue date dans des actifs d'infrastructures nous a permis de contribuer activement à faire du secteur canadien des PPP l'un des marchés les mieux réglementés et les plus attrayants du genre.

Maximiser les synergies entre nos capacités en gestion d'actifs en ingénierie et construction et nos capacités en exploitation et entretien est au cœur de notre stratégie. La vente de la totalité de notre participation dans AltaLink en 2014, la plus grande

société réglementée de transport d'électricité en Alberta, démontre le potentiel à valeur ajoutée de notre stratégie, profitant à toutes les parties prenantes. Grâce à notre approche de gestion du cycle de vie complet, nous avons contribué à l'aménagement et à l'entretien d'environ 12 500 km de lignes de transport d'électricité et de 280 postes électriques d'AltaLink dans toute la province afin de mieux répondre aux besoins de la population albertaine ; puis, nous avons monétisé la valeur créée pour cet actif.

∨ Ligne de la Confédération d'Ottawa, Canada





## NOS FORCES EN INVESTISSEMENTS DANS DES CONCESSIONS D'INFRASTRUCTURE (ICI) :

- > Approche axée sur le client : vastes capacités + services tout au long du cycle de vie d'un projet.
- > Solutions de financement ingénieuses et capacité à prendre une participation financière dans nos projets.
- > Gestion active de notre portefeuille d'ICI pour en accroître la valeur tout en dégagant de solides bénéfices.
- > Création de valeur additionnelle lorsque ces placements arrivent à maturité et ont produit une valeur maximale pour l'entreprise et ses parties prenantes ; vente de ces ICI arrivés à maturité pour en dégager une valeur.
- > Savoir-faire en projets d'installations nouvelles ou existantes, procurant une valeur substantielle et la possibilité d'en tirer des liquidités.

18

INVESTISSEMENTS

DANS



7

PAYS

une valeur comptable nette des ICI de 1 milliard \$ en date du 31 décembre 2014 et une juste valeur\* marchande estimative de 3 milliards \$ en date du 9 mars 2015.



## L'AVANTAGE SNC-LAVALIN

Grâce à notre participation dans les capitaux propres, nous avons appris à penser comme nos clients. Entre autres, nous avons un sens aigu de la qualité et nous offrons des solutions novatrices tout au long du cycle de vie des projets. Nos compétences techniques de premier plan et nos capacités à exécuter les projets sont assorties d'une riche expérience qui couvre l'élaboration de projets, les mécanismes de financement, la participation au capital, le montage de modèles financiers complexes et la gestion des investissements existants, et qui nous donne les moyens que peu de sociétés d'ingénierie et de construction peuvent offrir. Notre approche est fondée sur un principe directeur simple, qui consiste à offrir à nos clients un point de contact unique, et sur une vision claire, qui consiste à satisfaire nos clients et à les placer au cœur de notre stratégie.

\* Selon les calculs d'analystes



## SOLUTIONS D'ICI NOVATRICES

Voici quelques exemples de grands projets d'infrastructures complexes au cœur de notre stratégie d'ICI.

- > Colombie-Britannique : Canada Line de Vancouver et installation de production de la centrale John Hart (page 40 du présent rapport)
- > Alberta : AltaLink et tronçon sud-est de l'autoroute périphérique Stoney Trail de Calgary
- > Ontario : Autoroute 407 (ETR et EE) et Ligne de la Confédération d'Ottawa (page 31)
- > Québec : Centre universitaire de santé McGill (CUSM), site Glen (page 27) et Maison symphonique de Montréal
- > Nouveau-Brunswick : Centre hospitalier Restigouche
- > États-Unis : Centrale Astoria II de New York
- > France (océan Indien) : Aéroport de Mayotte (page 30)
- > Algérie : Usine de désalination Myah Tipaza et la centrale électrique Hadjret en Nouss



## Pétrole et gaz

Nous travaillons dans le secteur pétrolier et gazier depuis presque 100 ans, ce qui nous a permis d'établir des relations étroites avec des sociétés pétrolières internationales et nationales (société d'état) de premier plan. L'acquisition de la société Kentz et de sa filiale Valerus, en 2014, permet à nos employés hautement qualifiés en pétrole et gaz de livrer dans le monde entier des projets clés en main en amont, médian et en aval. Nos compétences de premier ordre couvrent l'ingénierie et la construction en amont, de même que les secteurs du gaz naturel liquéfié (GNL), des ressources non traditionnelles (gaz de schiste et sables bitumineux), des pipelines, des plateformes en mer et du drainage par gravité au moyen de vapeur (DGMV).

### Installations Pearl de transformation du gaz naturel en liquide



Mené conjointement par Qatar Petroleum et Shell, le projet Pearl de transformation du gaz naturel en liquide (TGL) est le plus grand projet de ce type et la première source de produits de TGL au monde. Située dans la ville industrielle de Ras Laffan, au Qatar, l'usine a une capacité de production quotidienne de 140 000 barils de produits de TGL et de 120 000 barils de liquides de gaz naturel et d'éthane. Nous avons réalisé un certain nombre de contrats importants aux installations Pearl au cours des cinq dernières années, depuis les premiers travaux sur le chantier jusqu'aux activités de mise en service. En 2014, Qatar Shell nous a octroyé un contrat d'IAGC pour tous les services d'ingénierie sur les installations Pearl existantes sur terre et en mer. Cette nouvelle phase permettra à Qatar Shell de continuer à promouvoir le développement local.

### Champ gazéifère de Cygnus



Le champ gazéifère de Cygnus est la plus grande découverte d'un réservoir de gaz des 25 dernières années dans le sud de la mer du Nord. Il devrait compter pour 5 % de la production totale de gaz du Royaume-Uni. Nous avons récemment fourni la conception détaillée

de quatre treillis qui soutiendront deux têtes de puits ainsi que les plateformes aménagées pour la production et les quartiers d'habitation de Cygnus. Compte tenu de notre réactivité, de notre adaptabilité et de notre travail de grande qualité effectué dans les délais pour Burntisland Fabrications, notre mandat a été élargi pour inclure les installations en surface des plateformes. En 2014, notre client ultime, GDF Suez, a retenu nos services pour la conception d'une torchère, d'un tuyau d'aération et de deux ponts qui relieront les plateformes. Notre priorité est maintenant de respecter le calendrier serré du projet, en toute sécurité.

### Programme de services d'ingénierie générale plus



En 2011, Saudi Aramco, géant du secteur du pétrole et du gaz, a choisi notre coentreprise SNC-Lavalin Fayez Engineering (SLFE) pour faire partie de son programme de services d'ingénierie générale plus (SIG+). Dans le cadre du SIG+, nous tirons parti de notre expertise de premier ordre pour soutenir le programme d'investissement de Saudi Aramco tout en transférant notre savoir-faire aux employés saoudiens. Aujourd'hui, 33 % des employés de SLFE sont saoudiens, et de nombreuses Saoudiennes trouvent auprès de nous leur premier emploi professionnel. En 2014, 1,3 million d'heures de travail nous ont été octroyées, preuve de notre capacité à respecter nos engagements. Notre premier audit ISO 9001 a aussi été couronné de succès et nous n'avons enregistré aucun incident avec perte de temps une fois de plus cette année.



## Projet de captage et d'utilisation du carbone de Boundary Dam



Nous sommes fiers de faire partie du projet innovant de captage et d'utilisation intégrés du carbone (CUIC) de SaskPower, en Saskatchewan (Canada). En octobre 2014, cette société de services publics a lancé le premier système CUIC postcombustion commercial au monde à la centrale au charbon de Boundary Dam. Le système est conçu pour capter 90 % des émissions de CO<sub>2</sub> de l'une des unités de la centrale, soit l'équivalent d'un million de tonnes d'émissions de gaz à effet de serre chaque année. Il est aussi conçu pour capter les émissions de SO<sub>2</sub>, un gaz responsable des pluies acides. Le CO<sub>2</sub> recueilli est comprimé et injecté sous terre pour améliorer la récupération du pétrole au champ Weyburn, situé à proximité. Le SO<sub>2</sub> est quant à lui converti en acide sulfurique de qualité commerciale, puis vendu sur le marché local.

## Projets d'investissement de maintien et d'IAC pour ExxonMobil et la Pétrolière Impériale



Les projets d'investissement de maintien sont essentiels pour maintenir la productivité et la sécurité des actifs pétroliers et gaziers établis. Nous fournissons ces services à la raffinerie d'ExxonMobil à Baytown, au Texas, depuis 1966, et à la raffinerie de la Pétrolière Impériale à Sarnia, en Ontario, depuis 1996. Allant des réparations mineures jusqu'aux grands projets de modernisation, nous avons travaillé 2,4 millions d'heures-personnes à la Pétrolière Impériale et plus de 10,5 millions d'heures-personnes sur le site de Baytown depuis le dernier incident avec perte de temps.

✓ Vue aérienne du projet de GNL d'Ichthys



## EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE METTRE AU POINT UNE TECHNOLOGIE DE CAPTAGE DU CARBONE

L'ingénierie est essentielle à l'évaluation et à la gestion efficaces des initiatives sur les changements climatiques. C'est pourquoi nos unités d'exploitation Pétrole et gaz et Environnement et eau et nos équipes du groupe Énergie ont uni leurs forces pour mettre au point des solutions technologiques propres qui permettent de réduire les émissions de carbone. Ces solutions comprennent le captage pré et postcombustion, la compression et le transport du carbone, et la conception de systèmes. Depuis plus de dix ans, nous collaborons avec succès avec des parties prenantes publiques et privées afin d'améliorer et de mettre en œuvre des technologies de captage et d'utilisation du carbone dans des installations industrielles partout dans le monde.

1 MILLION  
D'HEURES-  
PERSONNES  
SANS INCIDENT AVEC  
PERTE DE TEMPS  
pour le projet de GNL d'Ichthys.





## Pétrole et gaz

### Projet de sables bitumineux de Fort Hills



Les télécommunications sont l'épine dorsale de tous les systèmes d'information et d'automatisation des usines. L'élaboration d'une infrastructure de télécommunications de pointe est l'une des disciplines les plus spécialisées de l'ingénierie. C'est aussi l'une de nos grandes forces. Par l'intermédiaire de son exploitant, Suncor Energy Operating Inc., Fort Hills Energy Limited Partnership nous a engagé pour la mise en place de l'infrastructure de télécommunications et de TI temporaire et permanente de l'usine à son projet de Fort Hills, une installation minière située dans la région de l'Athabasca, au Canada. Depuis 2013, notre mandat est passé de 1 M\$ US à 105 M\$ US, preuve de nos bons résultats et de notre excellente collaboration avec le client.

### Projet de gaz naturel liquéfié de Gorgon



Depuis 2009, Kentz s'est vu octroyer trois contrats dans le cadre du projet de Gorgon. Situé à 60 kilomètres au large de la côte nord-est de l'Australie sur l'île de Barrow, le projet exploité par Chevron est l'un des plus grands projets de gaz naturel et de mise en valeur d'une ressource unique dans toute l'histoire de l'Australie. En 2013, nous avons terminé les travaux liés au contrat de construction du village avec nos partenaires en coentreprise, Thiess et Decmil. En collaboration avec notre partenaire en coentreprise CB&I, nous continuons de réaliser le lot de travaux en mécanique, en électricité et en instrumentation pour la construction des trains de traitement du GNL et les installations du gaz domestique. Les travaux du système électronique et de télécommunications du contrat sont également en cours. À ce jour, notre équipe des télécommunications a accumulé plus de 1,2 million d'heures-personnes sans incident avec perte de temps. Kentz se conforme aux mesures de quarantaine mises en œuvre dans le projet pour assurer la protection de la flore et de la faune dans cette réserve naturelle de classe A.

### Projet de gaz naturel liquéfié d'Ichthys



Le projet de gaz naturel liquéfié (GNL) d'Ichthys, opéré par INPEX, est présentement en construction et se classe parmi les plus importants projets pétroliers et gaziers au monde. Situé à environ 200 kilomètres au large de la côte nord-est de l'Australie, Ichthys est la plus grande réserve d'hydrocarbures liquides découverte au pays depuis 40 ans. Il comprend d'énormes installations en mer, une installation de traitement sur terre ultramoderne et un pipeline de 889 kilomètres qui les relie. En 2013 et 2014, notre partenariat avec Leighton Contractors finalisait l'ensemble des travaux souterrains en électricité et instrumentation pour l'installation sur terre de GNL. Par l'intermédiaire de JKC Australia, nous avons fourni le système de télécommunications pour les installations temporaires. Nous avons aussi aidé JKC à réaliser la phase 1 du village d'hébergement de 3 500 personnes. Notre bilan en matière de sécurité, qui nous a valu un prix, totalise aujourd'hui plus d'un million d'heures-personnes sans incident avec perte de temps. En 2014 également, nous avons remporté les contrats pour le diagramme du procédé mécanique et pour l'ensemble des travaux d'électricité et d'instrumentation.



## DES COMPÉTENCES MONDIALES OFFERTES LOCALEMENT

En 2014, l'acquisition de la société Kentz, chef de file des services pétroliers et gaziers, a bonifié nos capacités dans le secteur. La complémentarité de nos savoir-faire, de notre clientèle et de nos présences géographiques consolide la gamme complète de services offerte par notre équipe mondiale pour des projets complexes et d'envergure aux quatre coins du monde.



ICI

Ingénierie

Appro.

Construction

O&amp;M

## Installation de traitement des eaux usées de Qatargas



Qatargas est un client important depuis longtemps. Au cours des douze dernières années, nos relations étroites avec la plus grande société mondiale de gaz naturel liquéfié (GNL) ont débouché sur douze contrats majeurs. En juin 2014, Qatargas a renouvelé sa confiance en nous, cette fois en nous demandant de fournir des services clés en main liés à une nouvelle installation de traitement des eaux usées pour trois de ses quatre usines de traitement de GNL au Qatar. Lorsqu'elle sera terminée, en 2016, cette installation ultramoderne empêchera presque intégralement un retour des eaux dans la mer après le traitement. Elle permettra aussi de recycler de grandes quantités d'eau dans les procédés de refroidissement et de lubrification. Ce projet innovant devrait établir une nouvelle norme dans l'industrie ; norme sur laquelle d'autres acteurs de la région voudront s'aligner.

## Projet de gaz Cardón IV



Le projet Cardón IV, qui englobe le champ gazifère Perla de 33 000 kilomètres carrés dans le golfe du Venezuela, est l'un des projets d'infrastructures du secteur du pétrole et du gaz les plus importants de ce pays. En plus de lui avoir confié des activités liées à la principale usine de traitement et au principal pipeline, Cardón IV a fait appel à Valerus, membre du Groupe SNC-Lavalin, pour concevoir rapidement une usine de production simplifiée capable de traiter les premiers volumes de gaz extraits du champ

## EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE TRAVAILLER ENSEMBLE POUR PROTÉGER L'ÎLE DE BARROW

L'île de Barrow est une réserve naturelle de classe A depuis 1910 et constitue une zone de conservation importante à l'échelle internationale. Kentz a joué un rôle en protégeant la faune et la flore de l'île de Barrow en se conformant au système de gestion du projet de Gorgon. La coentreprise CB&I Kentz Joint Venture (CKJV) a été reconnue pour sa contribution à la protection de l'île en remportant le prix du *Golden Barrow Environment* à deux reprises en 2014.

Perla. En collaboration avec notre partenaire local, LINDSAYCA, nous utilisons un concept modulaire de grande valeur pour livrer le projet en mode accéléré (moins de 13 mois). Les modules sont fabriqués et testés à Houston, au Texas, et expédiés pour intégration finale à l'installation de traitement sur terre. Cardón IV tire parti de notre rapidité d'exécution éprouvée, de notre excellence opérationnelle et de nos résultats supérieurs en matière de sécurité. Cardón IV, S.A. est une coentreprise à parts égales formée par Repsol, S.A. et ENI S.p.A. Elle détient la licence d'exploitation du bloc IV de Cardón au large des côtes dans le golfe du Venezuela depuis 2006. Elle a annoncé en 2009 la découverte du gisement Perla représentant des trillions de pieds cubes de gaz naturel, actuellement en développement.

✓ Projet de Gorgon, exploité par Chevron





# Mines et métallurgie

Au cours des dix dernières années seulement, nous avons participé à plus de 400 projets et études d'envergure dans le secteur des mines et de la métallurgie, dans 60 pays. Aujourd'hui, nous travaillons sur des projets parmi les plus importants jamais entrepris. Grâce à nos solutions innovatrices et durables, nos clients peuvent construire et exploiter des installations dans des reliefs difficiles, des conditions climatiques extrêmes et des régions éloignées. En 2014, quatre distinctions de l'industrie ont contribué à asseoir notre réputation, notamment celui du projet de l'année du PMI, remporté avec notre partenaire en coentreprise Hatch, pour l'usine d'aluminium AP60 de Rio Tinto Alcan, au Québec (Canada).

## Usine d'acide sulfurique de Ma'aden



Ces 25 dernières années, nous avons participé à la construction ou à la modernisation de plus de 60 usines d'acide sulfurique partout dans le monde. Avec notre partenaire de consortium, Sinopec Engineering Group, nous avons remporté un contrat clés en main à prix forfaitaire en 2014 pour l'une des plus grandes usines d'acide sulfurique au monde. Située en Arabie saoudite, cette usine à trois chaînes de production d'une capacité de 15 150 tonnes métriques par jour appartient à Ma'aden. Elle fait partie du projet de phosphate Ma'aden-Umm Wu'al, le plus grand projet saoudien d'aménagement minier. Grâce à notre Initiative de développement des compétences locales (IDRL<sup>MC</sup>), nous aidons notre client à appuyer les initiatives de création d'emplois du gouvernement en formant les employés saoudiens et en collaborant avec des fournisseurs locaux.

Nous avons également effectué une importante évaluation des besoins en formation et élaboré des modules de formation en ligne portant sur l'exploitation de l'usine de traitement. Plusieurs de nos unités d'exploitation ont collaboré pour fournir ces services. Grâce à notre approche unifiée, nous avons été en mesure de mener à bien le projet en octobre 2014, dans les délais et le budget impartis.

## Agrandissement de l'usine de potasse VAULT d'Agrium



Depuis les années 1960, nous soutenons les producteurs de potasse en Saskatchewan, première région productrice au monde de cet ingrédient clé des engrais. En 2014, notre coentreprise avec PCL Industrial Management a réalisé une partie importante de l'agrandissement des installations existantes de l'usine de potasse Agrium, à Vanscoy. L'usine en est actuellement à la phase de la mise en service et du démarrage. L'agrandissement comprend la construction d'une nouvelle installation de traitement et de deux nouvelles usines de compactage. La modernisation des machines et des treuils d'extraction, vieux de 40 ans, du réseau électrique et de la gestion des résidus contribuera à améliorer l'exploitabilité et la durabilité du site, en prolongeant la vie de la mine de 40 ans. L'agrandissement devrait accroître la capacité de production annuelle de la mine de près de 40 %, ce qui permettra à l'usine de Vanscoy d'atteindre sa pleine capacité de 2,8 millions de tonnes par année.

## Projet aurifère Éléonore



Située dans la région riche en minerai de la Baie-James, au Québec, Canada, la mine d'or Éléonore de Goldcorp peut traiter 7 000 tonnes de minerai par jour. En 2011, Mines Opinaca nous a confié le mandat comprenant les services d'IAGC pour la construction des installations de traitement du minerai, d'une usine de remblais en pâte, des installations de gestion des résidus miniers, d'un camp permanent et des infrastructures connexes.





## EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE AMÉLIORER LA GESTION DES RÉSIDUS

Notre technologie de pointe d'élimination des résidus épaissis reflète notre engagement envers la durabilité des projets miniers partout dans le monde. Elle permet d'épaissir les résidus en une matière qui a la consistance de la pierre en enlevant plus de 85 % de l'eau. Elle permet ainsi d'éviter les infiltrations, d'éliminer les poussières et d'utiliser les résidus épaissis pour contenir d'autres résidus. L'eau peut être récupérée et ensuite réutilisée dans le processus minier.

### Projet de minerai de fer de Cerro Negro Norte



Notre système d'élimination des résidus épaissis offre, pour la première fois, des avantages environnementaux considérables dans le cadre d'un projet de minerai de fer. C'est aussi à la mine de Cerro Negro Norte, de la société CAP Minería, que se trouve la plus grande installation pour notre technologie de pointe d'élimination des résidus épaissis. L'unité d'épaississement que nous avons conçue et construite permet à cette société de stocker en toute sécurité 20 000 tonnes de déchets chaque jour. Elle récupère plus de 85 % de l'eau de traitement, comparativement à 65 % avec les technologies traditionnelles. Il s'agit d'un avantage important étant donné que la mine est située en zone désertique dans le nord du Chili. L'unité permet aussi une diminution de 10 % de la consommation d'énergie. Capable de résister à un tremblement de terre de 8,8 sur l'échelle de Richter, notre système permettra de réduire le coût de la fermeture de la mine lorsque celle-ci atteindra la fin de sa vie utile.

### Projet de Vargem Grande Itabiritos



Vale S.A., troisième société minière au monde, est un client important depuis longtemps. Au cours des quatre dernières années, nous lui avons fourni des services d'ingénierie et d'assistance technique sur place pour son usine de traitement du minerai de fer de Vargem Grande Itabiritos, située dans le sud-est du Brésil. Selon sa capacité nominale, l'usine produira 10 millions de tonnes de boulettes par année. Le système de convoyeurs à bande sur longue distance, l'usine de traitement par voie humide et l'usine de traitement par voie sèche ont tous été mis en service en 2014. L'ingénierie du projet fait partie des premières dans l'industrie minière brésilienne à être conçues entièrement à l'aide du logiciel 3D SmartPlant.

### Mine de cuivre d'Antucoya



Le Chili produit plus de cuivre que n'importe quel autre pays dans le monde. Antofagasta Minerals, l'un des plus importants producteurs de cuivre au pays, a fait appel à nos services pour gérer et intégrer des lots de travaux sur des procédés majeurs pour son projet de cuivre d'Antucoya. Nous avons également aménagé des routes, des camps, des services publics, un réseau de distribution de l'électricité et d'autres infrastructures clés. Située dans le nord du Chili, la nouvelle mine conventionnelle à ciel ouvert devrait produire environ 80 000 tonnes de cuivre par année au cours des deux prochaines décennies. Nous sommes fiers que le projet se soit traduit par de solides résultats en santé et sécurité.

PLUS DE

85%



de l'eau de traitement  
récupérée au projet  
de Cerro Negro Norte,  
au Chili.





## Environnement et eau

Au cours des 40 dernières années, nos équipes de services complets en ingénierie d'Environnement et eau ont aidé nos clients à mener à bien des projets durables et à en assurer la conformité à la réglementation. Qu'il s'agisse d'études d'impact préliminaires réalisées dans le cadre de projets d'aménagement hydroélectrique, d'initiatives visant la restauration complète de sites ou le renforcement notable des capacités d'une collectivité, SNC-Lavalin est aujourd'hui un chef de file mondial dans les domaines de l'environnement et des ressources hydriques. En 2014, l'entreprise a été primée en reconnaissance de ses résultats remarquables et de son apport à l'emploi local. De plus, nous avons soutenu un large éventail de contrats pris en charge par d'autres équipes des divers secteurs d'activité de SNC-Lavalin.

### Contrôle de la qualité de l'air



Nous aidons Braskem, un important client de longue date, à réduire ses émissions atmosphériques et à améliorer les volets santé et sécurité de ses installations, au Brésil. Depuis 1998, le principal producteur de résine thermoplastique des Amériques s'appuie sur le savoir-faire de SNC-Lavalin pour surveiller ses émissions fugitives. Nos efforts combinés se sont traduits par une réduction de 50 % des émissions de composés organiques volatiles (COV) depuis 15 ans. Ces réalisations ont été possibles grâce à DÉFI, notre technologie de détection des fuites et de suivi des travaux de colmatage. En 2014, Braskem a ajouté neuf installations à notre mandat, ce qui porte à 15 le nombre total d'usines dont nous assurons le contrôle de la qualité de l'air.

### Projets d'irrigation durable



En 2014, nous avons commencé à collaborer avec de petits exploitants agricoles et des associations d'utilisateurs d'eau de la Colombie pour mettre sur pied des projets d'irrigation durables et équitables dans le cadre d'un programme gouvernemental géré par FINAGRO. Ce projet aide plus de 3 000 familles et couvre une superficie de 6 000 hectares. SNC-Lavalin a évalué la viabilité de la conception de 22 projets d'irrigation d'envergure modeste sur les plans technique, environnemental et économique, et en supervise maintenant la construction. Notre but commun

est d'assurer un développement agricole durable au sein des collectivités rurales de la Colombie par la mise en œuvre de projets rentables qui optimisent l'utilisation des ressources hydriques disponibles et répondent aux normes les plus strictes. La participation du public et la responsabilisation des agriculteurs sont essentielles à l'atteinte de cet objectif.

### Accord de partenariat stratégique avec Mosaic Company



Les engrais jouent un rôle crucial dans l'amélioration des rendements des cultures pour nourrir la population croissante de la planète. The Mosaic Company (Mosaic), client de longue date, est l'un des principaux producteurs mondiaux d'éléments nutritifs pour les cultures à base de phosphate concentré et de potasse. Depuis 2000, nous offrons une gamme complète de services-conseils environnementaux, géo-environnementaux et géotechniques aux mines de potasse de Mosaic, en Saskatchewan, et au Nouveau-Mexique. Nous participons à faire en sorte que tous les projets respectent ou dépassent les exigences générales de la réglementation environnementale et soient conçus selon des techniques de pointe. Cela concerne une centaine de projets en cours avec Mosaic, notamment l'évaluation des impacts environnementaux et l'étude géotechnique effectuées récemment à l'égard d'une conduite d'injection de saumure mise en place dans le cadre de la stratégie de gestion de la saumure de l'entreprise en Saskatchewan. La réussite de ce partenariat est attribuable à notre connaissance approfondie des activités de Mosaic et à notre réceptivité aux impératifs de l'équipe de la direction.





La centrale de Revelstoke produit environ

**15 %** DE L'ÉNERGIE PROPRE GÉNÉRÉE par BC Hydro chaque année.

### Projet hydroélectrique Revelstoke 6



Notre partenariat stratégique de longue date avec BC Hydro, qui comprend des services d'exploitation et de maintenance, s'est poursuivi en 2014. Sur le territoire intérieur de la Colombie-Britannique, nous dirigeons une évaluation des impacts environnementaux en vue de l'installation d'une sixième tranche à la centrale de Revelstoke. Cette unité augmentera de 500 MW la capacité existante pour répondre à la demande en période de pointe. La centrale de Revelstoke produit environ 15 % de l'énergie propre générée par BC Hydro chaque année. Nous avons conclu des partenariats avec plusieurs entreprises des Premières Nations pour mener diverses études écologiques et socio-communautaires afin d'aider BC Hydro à respecter son engagement vis-à-vis des entreprises et des collectivités locales.

### Usine de production d'engrais à base d'urée



En mars 2014, Entreprise IFFCO Canada Ltée (IFFCO) et ses partenaires ont obtenu l'aval du gouvernement pour construire la première usine de fabrication d'engrais à base d'urée. Notre évaluation des impacts environnementaux aidera IFFCO à monter un projet viable du point de vue environnemental et social. Le résultat, une réduction de 20 % des émissions de gaz à effet de

serre, fera de cette usine l'une des installations de production d'urée les plus performantes au monde sur le plan des émissions atmosphériques. Cette usine, qui sera construite dans le Parc industriel et portuaire de Bécancour, produira de l'urée granulaire pour les engrais azotés et de l'urée aqueuse pour le fluide d'échappement diesel, ainsi qu'un autre engrais, le sulfate d'ammonium. En plus de mieux répondre aux besoins des producteurs agricoles, le Québec deviendra, grâce à ce projet, un exportateur net d'urée.



### EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE RÉDUIRE LES ÉMISSIONS FUGITIVES

Nous sommes tout aussi déterminés que nos clients à promouvoir la salubrité et la sécurité des milieux de travail et des collectivités. C'est pourquoi nous continuons d'investir dans la mise au point d'une vaste gamme d'outils de détection de pointe sur le Web, qui comprend notre technologie exclusive DÉFI. Celle-ci permet aux techniciens de détecter, mesurer et contrôler les contaminants atmosphériques. La technologie DÉFI est utilisée dans plus de 40 installations en Afrique du Sud, en Argentine, au Brésil, au Canada, en Europe et en Thaïlande. Les entreprises qui l'ont adoptée réduisent leurs émissions de composés organiques volatils, améliorent la santé et la sécurité de leurs employés, respectent les lois environnementales et augmentent l'efficacité énergétique de leurs usines.



## Bâtiments et installations

SNC-Lavalin est l'une des seules entreprises au monde possédant les ressources et les capacités nécessaires pour financer, concevoir, construire, exploiter et entretenir des installations qui assurent et améliorent la qualité de vie des communautés. En travaillant en étroite collaboration avec nos clients, nous appliquons les normes techniques les plus rigoureuses et nous adoptons les méthodes de gestion de projets les plus durables, les plus efficaces et les plus sûres qui soient pour livrer des installations de calibre mondial. Ces installations sont notamment des hangars d'aviation, des établissements d'enseignement et de soins de santé, des projets industriels et commerciaux ainsi que des centres de loisirs et culturels. Nous sommes souvent appelés à exploiter et à entretenir ces installations tout au long de leur cycle de vie.

### Bibliothèque centrale de Halifax



En pleine renaissance, les bibliothèques d'aujourd'hui constituent un « troisième espace » après la maison et le travail, où la vie communautaire et l'identité locale s'enracinent. Inaugurée en décembre 2014, la magnifique bibliothèque centrale de Halifax, en Nouvelle-Écosse, au Canada, est la plaque tournante du réseau des bibliothèques de la ville. Selon CNN, elle figure parmi les dix nouveaux immeubles les plus saisissants de 2014. Nos ingénieurs de structures et de génie civil ont innové pour que la géométrie complexe et ambitieuse ainsi que les caractéristiques durables de cet immeuble deviennent réalité. Centre vital de l'apprentissage et de la culture, il allie le meilleur des services de bibliothèque classiques, des espaces novateurs et des technologies de pointe. Sa conception verte devrait lui valoir une certification LEED® (Leadership in Energy and Environmental Design) Or.

*« Cette bibliothèque est essentielle à l'avenir de notre ville car, plus que jamais, pour qu'une ville réussisse, il faut investir dans l'économie du savoir et donner à nos citoyens accès à toutes les formes d'apprentissage. »*

- Mike Savage, maire de Halifax

### Transformation des installations de Bristol-Myers Squibb à Devens



Nous aidons Bristol-Myers Squibb (BMS) à transformer ses installations biologiques de pointe de Devens, au Massachusetts, pour en faire son seul établissement multiproduits de bout en bout aux États-Unis. Ce projet représente l'un des plus importants investissements de ce leader de l'industrie biopharmaceutique mondiale. Devens disposera bientôt de capacités couvrant l'ensemble du cycle de vie des médicaments, allant de leur découverte jusqu'à leur production. Ces nouvelles installations de pointe comprennent le *Biologics Development Building* (BDB) de 22 670 m<sup>2</sup>. À titre de sous-traitant d'ARC/Architectural Resources Cambridge, nous fournissons les services d'ingénierie des procédés et des structures, de préparation des travaux, de mise en service des procédés et d'approvisionnement. Lorsque les travaux seront terminés au quatrième trimestre de 2015, le BDB permettra d'élaborer des solutions novatrices pour un monde en meilleure santé.

### Le complexe Pearl-Qatar



En 2007, SNC-Lavalin et Nasser Bin Khaled AL-Thani & Sons Holding Company W.L.L. (NBK) ont créé une coentreprise en vue de fournir des services de gestion d'installations et de gestion immobilière de premier ordre pour Al Waab City, l'un des plus grands projets à Doha, au Qatar. Depuis, la société SNC-Lavalin



ICI

Ingénierie

Appro.

Construction

O&amp;M



PRÈS DE  
**12 000**  
TRAVAILLEURS

au site Glen du CUSM, l'un des plus grands chantiers de construction du Canada.

Profac Gulf Management L.L.C. (SLPGM) a remporté une dizaine d'autres projets à Doha, se distinguant rapidement comme l'un des principaux fournisseurs de services dans la région. SLPGM mène actuellement dix projets de gestion d'installations et de gestion immobilière au Qatar, dont les ententes de services à long terme pour des propriétés de grande valeur du complexe Pearl-Qatar, une île artificielle d'une superficie de près de quatre millions m<sup>2</sup>, et le premier territoire du Qatar à offrir à des intérêts étrangers la possibilité d'acquisition en propriété franche. Nous gérons aujourd'hui quatre tours du complexe ainsi que les prestigieuses résidences Porto Arabia, les plus luxueuses de l'île. Nous offrons, entre autres, des services de réparation, d'entretien et de gestion immobilière, environnementale et énergétique. Notre présence dans ce complexe a mené à plusieurs autres contrats importants en gestion d'installations et gestion immobilière au Qatar. Tous nos clients à Doha ont renouvelé et prolongé nos contrats, invoquant la valeur inégalée et l'excellence de nos services techniques et de l'expérience client.

### Hôpital Shriners pour enfants®



En avril 2013, nous avons obtenu le contrat de construction du nouvel Hôpital Shriners pour enfants — Canada à Montréal, au Québec. Ce projet comprend l'achat, l'installation et la mise en service de tous les équipements médicaux. Ce nouvel hôpital de huit étages et de 20 500 m<sup>2</sup> sera deux fois plus grand que les installations vieillissantes actuelles. Il s'agira d'un véritable centre d'excellence en soins orthopédiques pédiatriques. Les spécialistes pourront traiter un plus grand nombre d'enfants, effectuer des travaux de recherches et enseigner dans des installations de pointe. Notre équipe à valeur ajoutée, agile et axée exclusivement sur le projet, met en œuvre des processus décisionnels rapides, novateurs et collaboratifs avec le client et les professionnels. Le projet est ainsi en avance de trois mois sur l'échéancier tout en respectant le budget du contrat à prix maximum garanti.

### Site Glen du Centre universitaire de santé McGill



Depuis quatre ans, nous sommes responsables de la conception et de la construction du site Glen du centre universitaire de santé McGill, et pour lequel nous avons fait le montage financier et l'investissement de capitaux propres. Nous nous occuperons aussi des opérations et du maintien du bâtiment pour les 30 années à venir. Les installations ultramodernes axées sur les patients et propices à la guérison abriteront l'un des centres de recherche les plus avancés d'Amérique du Nord. Ce projet, un des plus importants partenariats public-privé du continent, a été l'un des plus grands chantiers de construction du Canada : il a employé près de 12 000 travailleurs et ses 14 grues étaient équipées du tout premier système anticollision du pays. La gestion de ce chantier en milieu résidentiel urbain a exigé une coordination sans faille et d'excellentes relations avec la communauté, en partenariat avec notre client. En novembre 2014, le site a reçu son certificat d'achèvement provisoire. Ce centre, qui vise la certification LEED® Argent, sera exploité et entretenu par notre équipe jusqu'en 2044.



### EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE EN QUÊTE D'UNE CERTIFICATION LEED® OR

L'une des plus belles bibliothèques au monde sur le plan visuel est aussi l'une des plus vertes. La conception et la construction de la bibliothèque centrale de Halifax visait la certification LEED® Or par le Conseil du bâtiment durable du Canada (CBDCa). Le développement durable d'une bibliothèque se traduit par des installations construites pour durer et ayant un impact environnemental réduit. Il doit aussi permettre de répondre aux exigences des nouveaux programmes ainsi qu'aux besoins sociaux et culturels des utilisateurs. L'équipe de conception a travaillé assidûment afin d'atteindre la performance maximale du bâtiment.



## Défense et logistique

Nous fournissons des solutions de défense et de logistique dans certaines des régions les plus éloignées et difficiles d'accès de la planète. Que ce soit pour un projet minier au Brésil ou une opération militaire en Afghanistan, nous procurons à nos clients les services d'hébergement, de transport et de communications dont ils ont besoin pour que leurs projets réussissent. En 2014, nous avons continué de soutenir la flotte des navires de défense côtière du gouvernement canadien. Nos autres mandats d'exploitation et d'entretien incluent des installations d'hébergement dans le secteur des sables bitumineux de l'Alberta, au Canada, et des opérations de transport aérien lourd dans le nord de l'Afghanistan. Pour mener à bien leurs missions, les organisations comme les forces militaires peuvent compter sur notre soutien indispensable, jour et nuit.

### Installations pour l'hébergement, les repas et le mess de la base des Forces canadiennes à Halifax



En avril 2014, le gouvernement du Canada a choisi notre coentreprise avec le Groupe Aecon Atlantic pour la construction d'installations d'hébergement et de formation de 12 étages à la base des Forces canadiennes à Halifax, en Nouvelle-Écosse. Port d'attache de la flotte navale de l'Atlantique du pays, Halifax est la plus grande base des Forces canadiennes et compte l'effectif le plus important. Lorsqu'elles seront achevées en 2016, ces installations offriront aux Forces armées des infrastructures modernes et fiables destinées à la formation des caporaux et des soldats, tout en leur permettant de maintenir leur état de préparation opérationnelle. Les nouvelles installations sont conçues conformément aux normes LEED® (Leadership in Energy and Environmental Design) Argent. Celles-ci prévoient l'adoption de stratégies et pratiques de construction exemplaires, telles que le réaménagement de sites, la promotion de nouveaux modes de transport auprès des occupants de l'immeuble, la réduction au maximum des frais d'exploitation de l'immeuble par la diminution de la consommation d'eau et le respect, voire le dépassement, des normes du Code modèle national de l'énergie pour les bâtiments (CMNÉB). La conception des installations fait aussi appel à l'utilisation de matériaux durables, tant pendant la construction que par la suite.

### Opération de transport aérien en Afghanistan



En octobre 2014, en collaboration avec la firme de logistique allemande Miltzer & Münch Air Sea Cargo, nous avons offert notre soutien à la mission de formation non-mandatée Resolute support, dirigée par l'OTAN, en Afghanistan. Il s'agit du premier contrat militaire hors du Canada pour nos spécialistes de l'exploitation et de l'entretien. Nous transportons chaque jour, par hélicoptère à haute performance, du personnel et des équipements vers des lieux éloignés dans le nord de l'Afghanistan, où le personnel de la mission de formation de l'OTAN assure la formation et l'encadrement des forces de sécurité afghanes. Nos relations de 20 ans avec les Forces canadiennes nous permettent de comprendre les exigences de sécurité militaire et le besoin d'offrir une souplesse, une fiabilité et une constance maximales.

### Petits navires de guerre et navires auxiliaires



Nous fournissons du soutien en service à la Marine royale canadienne depuis 1994. Depuis, ce contrat a été reconduit à trois reprises. Chaque fois, notre mandat s'est élargi : 15 nouveaux bâtiments se sont ajoutés en 2014. Aujourd'hui, nous fournissons du soutien à 58 navires sur les côtes canadiennes et à l'étranger. Cela comprend la sélection et la coordination des sous-traitants ainsi que la supervision de la qualité et des normes en santé, sécurité et environnement des projets. Le faible roulement de



 81%

DES DÉCHETS GÉNÉRÉS DES TRAVAUX  
ONT ÉTÉ DÉTOURNÉS  
DES SITES  
D'ENFOUISSEMENT  
à la BFC de Trenton.

notre personnel et nos connaissances approfondies des secteurs naval et commercial maritime atténuent les risques, facilitent le travail d'équipe et optimisent l'efficacité. Ainsi, nous aidons la Marine à respecter ses engagements opérationnels. Ces navires sont essentiels aux activités de défense et de surveillance côtières ainsi qu'aux opérations de recherche et sauvetage, de surveillance de la pêche et de l'environnement, de secours en cas de catastrophe, et de recherche scientifique.

### Résidence régionale du projet Surmont de ConocoPhillips



Nous continuons d'appuyer la Résidence régionale du projet Surmont de ConocoPhillips dans la région éloignée de Fort McMurray-Wood Buffalo, en Alberta, tout en travaillant en partenariat avec la Première Nation de Fort McMurray. Nous trouvons des solutions économiques aux nombreux défis quotidiens que posent l'exploitation et l'entretien de plus de 3 500 chambres et de plus de 800 000 m<sup>2</sup> d'installations de restauration, de divertissement et d'hébergement. Parmi nos réalisations, soulignons notre bilan de sécurité exceptionnel : plus de trois millions d'heures-personnes sans incident avec perte de temps. Nous y avons aussi élaboré un programme environnemental de pointe en région éloignée, en collaboration avec ConocoPhillips.

### Hangars d'entretien de la base des Forces canadiennes de Trenton



À la base des Forces canadiennes de Trenton, en Ontario, nous aidons l'Aviation royale canadienne à améliorer l'entretien des aéronefs de type CC-177 Globemaster III et CC-130J Hercules qu'elle a récemment acquis afin de remplir ses engagements

au pays et à l'étranger. Nos services ont été retenus pour concevoir et superviser la construction de quatre hangars d'entretien à Trenton, le centre des opérations de transport militaire aérien du Canada. Les hangars 1 et 2 sont opérationnels et la construction du hangar 6 est à moitié terminée. Grâce à ces hangars de pointe, davantage de travaux d'entretien seront effectués sur place, au Canada. Ils entraîneront des gains de temps et d'argent, amélioreront le contrôle de la qualité, faciliteront le transfert technologique et renforceront les compétences des Forces armées en entretien. Construction de Défense Canada a souligné que la qualité de nos services a permis de réduire le budget de l'ensemble du projet.



### EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE HANGARS D'ENTRETIEN « VERTS » POUR AÉRONEFS

Récemment certifié LEED® Or par le CBDCA, le hangar 2 de la BFC de Trenton repousse les limites de la conception durable. Ses caractéristiques vertes comprennent notamment la collecte de l'eau de pluie, qui a réduit de 74 % la consommation d'eau, des places de stationnement réservées au covoiturage, des bornes de recharge pour voitures hybrides/électriques et un toit de couleur pâle réduisant l'effet d'îlot thermique. La modélisation indique qu'il en résultera une réduction de 25 % de la consommation énergétique. Les matériaux de construction étaient composés à 52 % de matières recyclées, et 81 % des déchets des travaux ont été détournés des sites d'enfouissement.

Nos professionnels accrédités LEED® ont collaboré dans le cadre d'un processus intégré de planification et de conception durant toutes les phases de conception et de construction du hangar.



# Transport

Nous avons beaucoup d'expérience dans l'exécution de projets pour le secteur des transports, ainsi que dans les services d'exploitation et d'entretien connexes. En 2014, trois de nos projets dans ce secteur ont franchi des jalons importants. En mars, nous avons commencé la construction du tunnel de la ligne Evergreen du réseau de transport léger sur rail de Vancouver, en Colombie-Britannique. En août, nous avons achevé la moitié des travaux d'excavation du tunnel de la Ligne de la Confédération du réseau de transport léger sur rail d'Ottawa, en Ontario. Et 2014 a marqué notre cinquième année d'exploitation réussie de la Canada Line du Grand Vancouver, qui a déjà assuré le transport de plus de 200 millions de passagers. Nous avons cofinancé, puis conçu et réalisé le lien air-rail de ce projet, inauguré en 2009.

## Programme de renouvellement du parc ferroviaire de PRASA



En 2014, le mandat de diriger les travaux technologiques et d'approvisionnement de la plus grande commande de véhicules ferroviaires de transport de passagers de la planète nous a été confié. La PRASA (Passenger Rail Agency of South Africa) achètera jusqu'à 7 223 nouvelles voitures au cours des 20 prochaines années pour remplacer son parc vieillissant. Ce programme de renouvellement transformera le réseau ferroviaire urbain du pays et le rendra plus sûr, plus rapide, plus efficace, plus durable et plus convivial pour les passagers. L'objectif visant à assurer un contenu sud-africain de 65 % permettra de moderniser l'industrie ferroviaire nationale, un important moteur de la croissance économique. Le programme créera environ 33 000 emplois directs et indirects et permettra de former et de requalifier 1 900 employés au cours des dix prochaines années.

## Modernisation des chantiers navals de Seaspan



En novembre 2014, les chantiers navals de Seaspan à Vancouver ont célébré l'achèvement d'un projet de modernisation de 170 millions de dollars échelonné sur deux ans, en avance sur l'échéancier et en deçà du budget prévu, avec un bilan de sécurité exemplaire d'aucun incident avec perte de temps. À titre de représentant du maître d'ouvrage responsable de la construction et de la gestion

de la sécurité du projet, nous avons joué un rôle déterminant dans l'obtention de ces résultats. Les chantiers navals ont ainsi triplé leur superficie de production et ajouté quatre bâtiments de fabrication, un nouveau quai de chargement et la plus grande grue-portique permanente du Canada. Ce projet a permis à des coentreprises autochtones de réaliser 25 % des travaux. Les chantiers navals les plus modernes du Canada sont maintenant bien équipés pour remplir leur mandat de fournisseur à long terme de navires non destinés au combat pour le gouvernement fédéral. Ils sont aussi bien positionnés pour rivaliser sur le marché international de la construction navale commerciale.

## Aéroport de Mayotte



Au cours des dix dernières années, nous sommes devenus un partenaire de confiance de plusieurs administrations locales en France, où nous gérons maintenant 16 aéroports régionaux. Nous gérons par ailleurs l'aéroport Castellón-Costa Azahar, en Espagne, et l'aéroport international de Malte. En mai 2014, nous avons inauguré un nouveau terminal à l'aéroport de Mayotte, île française de l'océan Indien. Nous détenons une participation de 100 % dans cet aéroport et nous en sommes à la quatrième année d'une concession de 15 ans qui nous a été accordée pour exploiter et entretenir cet important outil de développement économique. Le terminal, où transitent 340 000 passagers chaque année, a été construit en grande partie par une main-d'œuvre locale et conformément aux normes environnementales les plus récentes. Il consomme 40 % moins d'énergie que les terminaux standards. L'eau de pluie est collectée et utilisée pour la lutte contre l'incendie et dans les toilettes, et nous avons collaboré à la mise en place du premier programme de tri sélectif des déchets de l'île.



## Réseau de transport rapide de Gold Coast



Ville linéaire s'étendant sur 40 kilomètres le long de la côte est de l'Australie, Gold Coast est une destination touristique très populaire et sa croissance compte parmi les plus rapides du pays. En 2009, le *Department of Transport and Main Roads* de l'État du Queensland nous a confié le mandat de fournir des services-conseils en exploitation pendant les phases de planification et d'approvisionnement du réseau de transport rapide de Gold Coast. Mise en service en juillet 2014, cette ligne de 13 km comportant 16 arrêts contribue à la durabilité et à la prospérité de Gold Coast. Le réseau décongestionnera la circulation lorsque la ville accueillera les Jeux du Commonwealth en 2018, puisqu'il relie les sites et les lieux importants.

Réseau de transport Gold Coast  
cette  
ligne de

# 13 KM



COMPORTANT 16 ARRÊTS  
contribue à la durabilité et à  
la prospérité de Gold Coast.



## EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE LES CHANTIERS NAVALS LES PLUS DURABLES DU CANADA

La modernisation des chantiers navals de Seaspac à Vancouver a été une excellente occasion de rehausser leur performance environnementale. Pendant la construction, l'application de mesures de protection de l'habitat du poisson a permis d'atténuer les impacts du projet. Le captage et le traitement des eaux souterraines ont été améliorés. Des contrôles environnementaux plus stricts ont été intégrés aux nouvelles installations de production. Et comme une plus grande partie des travaux sont maintenant effectués à l'intérieur, nous avons aussi contribué à réduire la pollution sonore et les émissions de poussière.

## Ligne de la Confédération



En tant que membre du Rideau Transit Group, nous cherchons à décongestionner la circulation et à améliorer la qualité de vie des habitants et des visiteurs de la capitale du Canada. Notre partenariat public-privé, qui a été primé, a été sélectionné pour financer, concevoir, construire et entretenir le premier système de train léger sur rail d'Ottawa pendant 30 ans. La ligne de la Confédération comprend 12,5 km de voie ferrée, dix gares de surface, trois gares souterraines et un tunnel de 2,5 km sous le centre-ville. La Ville d'Ottawa prévoit économiser jusqu'à 100 millions de dollars en coûts d'exploitation annuels et réduire de 10 millions de litres par an la consommation de carburant de son réseau de transport en commun. Commencés en 2013, les travaux devraient être achevés en 2018.





## Infrastructures hydriques et industrielles

Nous travaillons en partenariat avec des organisations publiques et privées afin de les aider à maximiser leurs ressources en eau et leurs actifs industriels, peu importe la nature ou l'envergure de leurs activités. Notre savoir-faire porte notamment sur les secteurs du dessalement, des centrales régionales de refroidissement, du pétrole et du gaz, des produits chimiques, de l'énergie, des produits pharmaceutiques, de la biotechnologie et de l'agroalimentaire. En 2014, un projet de centrale de refroidissement nous a été confié à Dubaï et un autre, plus récemment, en Arabie saoudite. Grâce à la quarantaine de projets de centrales de refroidissement que nous avons menés à bien, nous sommes devenus l'un des fournisseurs les plus compétents et les plus expérimentés de ces systèmes écoénergétiques au monde.

### Station de pompage de Lake Hodges



La *San Diego County Water Authority* nous a confié un mandat de cinq ans pour l'exploitation et l'entretien de la centrale hydroélectrique à réserve pompée de Lake Hodges, à Escondido, en Californie, en raison de notre vaste savoir-faire en matière de projets hydroélectriques. Ces installations permettent de mieux gérer les ressources en eau limitées de la région et de répondre aux besoins en eau potable et destinée aux urgences; elles produisent aussi jusqu'à 40 MW d'énergie hydroélectrique verte qui suffisent à alimenter 26 000 foyers chaque année. Nous avons dépassé les exigences contractuelles en matière de disponibilité, comme le prouve la disponibilité record de 100 % atteinte en septembre 2014.

40 MW  
D'ÉNERGIE  
HYDROÉLECTRIQUE  
VERTE générés à  
Lake Hodges suffisent à  
alimenter 26 000 foyers.





## EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE PROTÉGER L'EAU POTABLE DE MONTRÉAL

Dans la foulée de la tragédie de Walkerton en Ontario, le gouvernement du Québec a établi de nouvelles normes de qualité pour l'eau potable en 2001. Depuis, nous avons joué un rôle stratégique pour aider Montréal à se conformer à ces normes et à améliorer la durabilité à long terme de ses systèmes de distribution d'eau potable. Cela comprend la mise en place de nouvelles installations à barrières multiples dans les deux principales usines de traitement et le remplacement de la désinfection au chlore gazeux par des méthodes plus saines. Cette approche assurera la protection de la santé publique et de l'environnement pendant de nombreuses générations.

### Centrale de refroidissement régionale de Tabreed



Au cours des 12 dernières années, nous sommes devenus un fournisseur de premier plan de centrales de refroidissement régionales compactes et écoénergétiques, notamment au Moyen-Orient. Une seule centrale peut rafraîchir environ 17 000 habitations et réduire de 30 % la consommation d'énergie et de 50 % les émissions de CO<sub>2</sub>, comparativement aux technologies classiques. De nombreux gouvernements exigent l'aménagement de centrales de refroidissement dans tous les nouveaux développements. Nous avons récemment équipé de capacités de refroidissement le métro de Dubaï, aux Émirats arabes unis. En octobre 2014, Tabreed Parks Investment LLC a retenu nos services pour concevoir et construire une centrale de refroidissement pour le nouveau centre de villégiature thématique de Meraasland à Dubaï, en prévision de l'Exposition universelle de 2020.

### Usine de dessalement de Fouka



En raison de son climat aride, l'Algérie souffre de fréquentes pénuries d'eau ; c'est pourquoi elle a conclu d'ambitieux partenariats public-privé en vue de renforcer ses capacités de production d'eau. Ainsi, des usines de dessalement desservant les Algériens vivant sur les 1 300 km de côte du pays ont été construites. En 2007, le gouvernement algérien a confié à SNC-Lavalin et à Acciona Agua le mandat de financer, de construire, d'exploiter et d'entretenir

l'usine de dessalement par osmose inverse de Fouka en vertu d'un contrat d'exploitation et d'entretien de 25 ans. Aujourd'hui, l'usine traite 120 000 m<sup>3</sup> d'eau par jour et contribue à l'amélioration de la santé de la population de Zéralda et de l'ouest d'Alger, en fournissant de manière fiable une eau potable propre et saine. Le système de récupération d'énergie de l'usine permet aussi de réduire de 40 % sa consommation énergétique.

### Amélioration des infrastructures de distribution d'eau de Montréal



En partenariat avec Montréal, nous améliorons l'infrastructure de distribution d'eau potable de la ville depuis 2005. En 2014, ce mandat nous a amenés à réaliser, à l'usine Atwater, l'ensemble des travaux d'ingénierie détaillée pour la modernisation des principaux systèmes d'alimentation électrique et le remplacement de tous les équipements de distribution par des pompes et des moteurs neufs à haut rendement. L'usine se compose de multiples structures anciennes, bâties entre 1911 et 1967. Nous mettons aussi à niveau les principaux systèmes d'alimentation électrique de l'usine Charles-J.-Des Bailleurs, que nous avons conçue et dont nous avons supervisé la construction pendant les années 1970. Ces deux usines produisent 88 % de l'eau potable de Montréal et desservent 1,7 million de personnes. Nos travaux permettront d'améliorer la capacité et la fiabilité du système de distribution d'eau, tout en renforçant la sécurité opérationnelle et en réduisant les coûts d'exploitation et d'entretien.





## Énergie nucléaire

SNC-Lavalin a fait figure de pionnier de l'industrie nucléaire commerciale du Canada au cours des années 1960. Notre société est aujourd'hui le premier fournisseur mondial de services d'ingénierie pour les réacteurs CANDU®. Ces réacteurs sont depuis près de 60 ans des sources d'électricité sécuritaires, propres et fiables dans le monde entier. En 2014, nos équipes spécialisées en énergie nucléaire ont accordé leur soutien à des fournisseurs de services publics gouvernementaux et privés dans le cadre de grands projets de réacteurs Candu au Canada, en Roumanie et en Argentine. En plus de prolonger la durée de vie des réacteurs, ces projets rendront plus sécuritaire le fonctionnement de ces centrales essentielles.

### Remplacement des tubes et des conduites d'alimentation de la centrale de Darlington



La centrale nucléaire de Darlington, qui est l'une des centrales Candu les plus performantes à l'échelle mondiale, répond à 20 % des besoins en électricité de l'Ontario. Sa remise à neuf est indispensable pour acheminer l'électricité vers les foyers ontariens. Notre coentreprise se prépare pour la phase d'exécution sur le terrain, prévue pour débuter à l'automne 2016. Nous remplacerons les tubes de cuve, les canaux de carburant et les tubes d'alimentation des réacteurs à l'aide de plus de 800 systèmes d'outillage perfectionnés qui ont été conçus et construits, et qui font actuellement l'objet de tests lors de l'installation de la maquette du réacteur à Darlington.

Les équipes de l'exploitation recevront une formation à l'aide de la maquette grandeur nature du réacteur construite par notre coentreprise plus tôt en 2014, en respectant l'échéancier et le budget convenus. Nous avons également amorcé la construction de vastes installations pour traiter et emballer tous les composants de réacteur qui seront retirés au cours de la phase d'exécution.

Notre coentreprise est aussi impliquée dans la remise à neuf des turbogénérateurs de 935 MW de la centrale qui débutera à l'automne 2016. Notre rôle en matière d'intégration des systèmes consistera à assurer la mise en correspondance détaillée de l'ingénierie et

de la configuration avec les systèmes, pratiques et procédures existants de la centrale. Notre approche en matière de conception technique garantira aux opérateurs l'absolue transparence de toutes les mises à niveau de l'équipement, tout en atténuant leur impact sur l'adaptabilité de l'exploitant.

### Amélioration des systèmes de sécurité de la centrale nucléaire de Cernavodă



La centrale nucléaire de Cernavodă en Roumanie répond à environ 20 % des besoins en électricité de ce pays. En 2014, nous avons poursuivi l'amélioration des systèmes de sécurité de la centrale en complétant l'installation des systèmes de ventilation à air filtré dans les enceintes de confinement des réacteurs, dans le respect du budget et avant la date prévue. Le projet de Societatea Nationala Nuclearelectrica (SNN) s'inscrit dans un programme sectoriel de mise à niveau visant à renforcer la sécurité des centrales nucléaires en cas d'incidents graves ou de catastrophes naturelles. Les nouveaux systèmes de ventilation empêcheront la formation d'un surcroît de pression, ce qui contribuera à assurer en toute sécurité le fonctionnement de la centrale de Cernavodă. Les systèmes sont conformes aux normes de qualité les plus strictes et leur installation a fait appel exclusivement à des entrepreneurs et des travailleurs locaux, sans le moindre fait ou incident à signaler en matière de santé, sécurité et environnement.





20% 

DES BESOINS  
EN ÉLECTRICITÉ  
DE L'ONTARIO  
comblés par la centrale  
nucléaire de Darlington.

### Retubage et remise à neuf de la centrale nucléaire d'Embalse



Ce projet de remise à neuf permettra à la centrale nucléaire d'Embalse, en Argentine, de continuer à produire une électricité sûre et fiable pendant une période pouvant aller jusqu'à 30 ans. Nous assurons la fourniture des outils et de l'équipement, et la prestation des services d'ingénierie nécessaires pour remplacer les 380 canaux de carburant qui contiennent les grappes de combustible nucléaire. Nos services comprennent l'ingénierie, l'approvisionnement et la mise à l'essai de 370 systèmes d'outillage de pointe. Nous aidons Nucleoeléctrica Argentina SA à former le personnel avec la maquette grandeur nature du réacteur pour maximiser la sécurité et l'efficacité des travailleurs. Notre mandat porte également sur l'ingénierie et l'équipement nécessaires pour remplacer les ordinateurs de commande numérique de la centrale, assurer un approvisionnement en électricité d'urgence de pointe, augmenter la production d'électricité, renforcer les systèmes de sécurité et fournir des analyses et des évaluations à jour de la sécurité.

### La technologie AFCR™ pour une meilleure efficacité des combustibles

Nous avons progressivement modifié la conception technique de notre réacteur CANDU pour utiliser d'autres types de combustibles tels que l'uranium récupéré et le thorium. Chaque réacteur

CANDU à cycle de combustible avancé (AFCR™) peut utiliser le combustible traité après usage provenant de quatre réacteurs à eau légère. Les réacteurs AFCR permettront aux pays disposant d'un approvisionnement limité en uranium, comme la Chine, d'accroître leur autosuffisance et de gérer leur cycle de combustible nucléaire de manière durable. En novembre 2014, Candu Énergie a signé une entente-cadre relative à une coentreprise avec la China National Nuclear Corporation (CNNC) pour étudier la possibilité de construire une série de centrales nucléaires AFCR au pays et à l'étranger. Le projet emploie des ressources hautement qualifiées et offre au secteur manufacturier des perspectives très prometteuses, tant en Chine qu'au Canada.



### EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE CANDU : RÉUTILISATION DU COMBUSTIBLE ÉPUISE

Le réacteur CANDU est unique en son genre en raison de sa capacité d'utiliser d'autres types de combustibles tels que l'uranium récupéré, certains oxydes mixtes et le thorium. Son efficacité neutronique élevée et sa capacité de ravitailler des réacteurs en marche font de cette technologie la solution à privilégier pour les clients qui envisagent le recours à des combustibles de rechange. Cet avantage distinctif des réacteurs Candu permet aux usagers et aux pays de prolonger la durée de vie de leurs ressources en combustible et de réduire la quantité de combustible épuisé.



## Transport et distribution d'électricité

La croissance de la demande mondiale en électricité crée un urgent besoin de renforcer les réseaux de transport et de distribution existants et d'en construire de nouveaux. Forts de nos capacités de transport et de distribution d'électricité de bout en bout, nous collaborons avec nos clients afin de concevoir et livrer des solutions sur mesure pour les infrastructures de transport à haute tension, y compris les systèmes d'automatisation et de télécommunications. Au cours de l'année 2014, nous avons exécuté des projets sur de grandes distances et des parcours accidentés. Nous aidons aussi les entreprises de services publics à construire et à mettre à niveau de manière efficiente leurs postes extérieurs vieillissants, constituants essentiels du réseau qui distribue l'électricité aux collectivités.

### Ligne de transport d'électricité de l'Ouest albertain LTEOA



La ligne de transport d'électricité de l'Ouest albertain (LTEOA) d'AltaLink a été l'une des premières lignes de courant continu de  $\pm 500$  kV dans l'Ouest du Canada. Nos travaux d'IAC sur cette ligne à haute tension de 350 km contribuent à la modernisation du réseau albertain, qui vise à répondre à la demande grandissante d'électricité de la province. Reliée à chaque extrémité à un poste de conversion, la LTEOA est un élément fondamental du réseau déployé entre Edmonton et Calgary. Environ 750 des 995 pylônes en place sont dotés de fondations sur pieux vissés et pieux enfoncés, ce qui réduit l'empreinte environnementale de la ligne de transport en diminuant la nécessité de transporter du béton jusqu'aux pylônes et d'évacuer l'excédent de sol.

### Poste extérieur de Keewatinohk



En 2014, nous avons marqué un jalon dans nos 20 ans de collaboration au fil de centaines de projets avec Manitoba Hydro, qui a retenu nos services pour la conception technique et la construction du poste extérieur à courant alternatif de 230 kV de Keewatinohk, relié à la nouvelle ligne de transport d'électricité

Bipole III de 1 400 km. Cette ligne de courant continu haute tension (CCHT) renforcera le réseau électrique de Manitoba Hydro en acheminant l'énergie du nord vers la clientèle du sud de la province. De plus, nous ferons équipe avec Manitoba Hydro pour la mise en service du poste extérieur. À mesure que le projet évoluera, notre dynamique programme de participation communautaire nous aidera à établir des liens avec les candidats à l'emploi des communautés environnantes.

### Réseau de transport d'électricité de Rio Madeira



Nous avons assuré la maîtrise d'œuvre de la ligne de transport de courant continu de 2 385 km Bipole-1 d'IE Madeira qui, avec ses 4 919 pylônes, est actuellement la plus longue ligne de transport d'électricité à l'échelle mondiale. L'exploitation de cette ligne de CC de  $\pm 600$  kV stimule la croissance économique et améliore la qualité de vie de millions de Brésiliens. Elle traverse cinq états et 81 municipalités pour alimenter, à partir du nord du Brésil, le réseau national dans le sud du pays. Nos solutions de conception technique assurent la protection de l'environnement dans les trois biosphères traversées par la ligne : l'Amazonie, la forêt atlantique et la savane brésilienne. Des programmes socio-environnementaux dynamiques ont joué un rôle déterminant pour optimiser les retombées du projet et atténuer son impact sur la flore, la faune et les collectivités.





PARMI LES  
995 PYLÔNES  
DE LA LTEOA,  
750

sont dotés de fondations  
permettant de réduire  
**L'EMPREINTE  
ENVIRONNEMENTALE**  
de la ligne de transport.

### Modernisation du poste électrique de Horsey



BC Hydro et Power Authority nous ont confié la maîtrise d'œuvre et la gestion de la modernisation du poste électrique isolé au gaz de 230 kV de Horsey. Datant des années 1960, ce poste vieillissant est la principale source d'alimentation en électricité de Victoria, capitale de la Colombie-Britannique. Sa modernisation remédiera aux problèmes de rendement et réduira le risque de panne de courant.

### Projet éolien de South Kent



Les partenaires en coentreprise Samsung Renewable Energy et Pattern Energy ont retenu nos services dans le cadre du projet éolien de South Kent en raison de notre savoir-faire dans le domaine des énergies renouvelables. Situé dans le sud-ouest de l'Ontario, ce parc éolien de 270 MW est maintenant en service et figure parmi les plus grandes installations éoliennes du Canada. Munies de pales et de mâts fabriqués en Ontario, les 124 turbines éoliennes de 2,3 MW jalonnent un parcours de 45 km et sont interreliées par des lignes de distribution souterraines, deux postes électriques et 35 km de lignes de transport à haute tension. South Kent produit une énergie renouvelable non polluante qui alimente environ 100 000 foyers ontariens chaque année. Nos nombreuses tâches comprenaient la collaboration à l'obtention des permis et certifications nécessaires, la gestion des ordres de modification et les audits en santé, sécurité et environnement (SSE).

### Autorité de réglementation de l'électricité et de la cogénération



SNC-Lavalin travaille en concertation avec les parties prenantes des infrastructures au Royaume d'Arabie saoudite en vue d'élaborer et d'optimiser un plan de développement à long terme des ressources électriques et hydriques. L'évaluation de ces secteurs permettra de déterminer les exigences optimales du Royaume en matière d'infrastructures servant à la production d'énergie et à l'alimentation en eau (y compris le dessalement d'eau de mer) jusqu'en 2040. Les services-conseils prévus au contrat sont assurés par des conseillers principaux du groupe Ingénierie et solutions en réseaux, division Transport et distribution d'électricité, et par des spécialistes de la division Environnement et eau.



### EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE RENFORCER LES COLLECTIVITÉS LOCALES

Grâce à notre Initiative de développement des compétences locales (IDCL), créatrice d'avantages communs, nous sommes en mesure de constater et d'optimiser les retombées positives de nos projets sur les collectivités locales. Depuis 1997, nous avons intégré l'IDCL à de nombreux projets partout dans le monde. Cette approche nous permet de déterminer et de prendre en considération les perspectives et les enjeux sociaux à toutes les phases du projet, d'atténuer les risques, d'élargir les possibilités pour les parties prenantes et d'aider nos clients à obtenir et à renforcer l'acceptation sociale. L'embauche de main-d'œuvre locale et le recours aux fournisseurs locaux sont deux des nombreuses stratégies de l'IDCL que nous mettons à profit pour appuyer le développement socioéconomique des collectivités.



## Énergie thermique

En tant que chef de file en énergie thermique, nous avons conçu et réalisé, sur 200 sites dans le monde entier, des projets pour une capacité totale de plus de 48 000 MW : centrales alimentées au gaz naturel, aux carburants de remplacement, au charbon et au diesel, et installations de cogénération. Grâce à la priorité que nous accordons à la sécurité, à la gestion du risque et à l'excellence dans l'exécution des projets, nous avons continué en 2014 à remporter des contrats pour bâtir la toute nouvelle génération de centrales thermiques. Les installations que nous concevons et construisons aux États-Unis et en Pologne intègrent les turbines les plus évoluées de l'industrie. Ces turbines permettront d'améliorer la fiabilité des réseaux électriques locaux et de réduire les émissions de gaz à effet de serre.

PLUS DE

700 000 

FOYERS ET ENTREPRISES

seront alimentés par le Newark Energy Center.

### Newark Energy Center



En 2014, notre coentreprise a réalisé des progrès importants sur le projet du Newark Energy Center, au New Jersey. Les travaux de conception technique et d'achats d'équipement étant tous terminés, nous nous préparons maintenant pour le démarrage et la mise en service de la centrale au gaz à cycle combiné de 655 MW en 2015. La conception de la centrale permet des procédures opérationnelles, une maintenabilité et une répartition





## EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE RÉDUIRE LE REJET DES EAUX USÉES

La conception novatrice du système de refroidissement de la centrale du St. Charles Energy Center permettra d'utiliser l'eau récupérée de l'usine de traitement des eaux usées de Mattawoman. En réduisant ainsi le volume des eaux usées rejetées dans la rivière Potomac, l'eau récupérée contribue à l'utilisation durable des ressources locales en eau. L'installation devrait utiliser jusqu'à cinq millions de gallons d'eau récupérée par jour.

à la fine pointe de la technologie, et offre la flexibilité requise afin de répondre aux fluctuations des besoins d'alimentation du réseau. Grâce à sa turbine à combustion ultramoderne, la centrale sera une source d'électricité fiable pour plus de 700 000 foyers et entreprises. La technologie anti-émissions avancée et l'efficacité des turbines réduiront l'impact environnemental de l'usine ainsi que la dépendance de la région à des centrales plus vieilles, moins efficaces et plus polluantes.

### Centrale thermique de PKN Orlen



Dans le cadre d'un consortium avec General Electric, nous construisons une centrale à cycle combiné pour PKN Orlen, grande entreprise polonaise de raffinage du pétrole et de distribution de carburant. Cette centrale sera le projet le plus avancé du genre dans ce pays. Sa technologie de cogénération accroît nettement l'efficacité de production d'électricité et de chaleur. L'énergie produite sera d'abord utilisée pour alimenter l'usine voisine de produits chimiques d'Anwil, et le reste de la production sera envoyé dans le réseau national polonais afin de le rendre globalement plus stable et durable. Le projet fournira à la Pologne une source d'énergie qui surpasse les normes d'émission actuelles de l'UE. En 2014, nous avons accumulé un million d'heures-personnes sans incident avec perte de temps sur ce projet.

### St. Charles Energy Center



Nous assurons l'ingénierie et la construction du St. Charles Energy Center, une centrale au gaz ultra-efficace de 725 MW, au Maryland, pour la Competitive Power Ventures, basée aux États-Unis. Ce centre énergétique réduira au maximum l'importation d'électricité produite par des centrales au charbon d'autres états. Selon des chercheurs de l'Université de Princeton, remplacer les centrales au charbon par des centrales au gaz permettrait de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> d'un milliard de tonnes métriques par année. Une autre priorité du projet consiste à avoir recours à la main-d'œuvre locale. Lorsque le centre sera achevé, il sera l'un des plus gros contribuables de la région et participera ainsi au financement à long terme d'écoles de la région et de projets municipaux.

### Centrale de PCPC



Notre client, Palm Concepcion Power Corp. (PCPC), construit l'une des centrales au charbon les plus avancées et affichant la plus faible consommation de combustibles aux Philippines. L'installation ultramoderne de 270 MW répondra à la demande croissante d'électricité de l'archipel des Visayas en pleine poussée démographique. La centrale améliorera considérablement la qualité, la sécurité, la fiabilité et les coûts de l'électricité. Nous supervisons actuellement la construction de la première des deux unités de 135 MW. Grâce aux technologies avancées de combustion en lit fluidisé circulant et de postcombustion, nous réduisons l'empreinte écologique de l'usine. Le projet s'appuie sur de la main-d'œuvre, des matériaux et des services locaux. Il inclut aussi un engagement à reboiser 100 hectares de terrains sur l'île de Panay.





## Énergie hydroélectrique

En 1911, les tout premiers contrats de SNC-Lavalin portaient sur des études hydrauliques pour des centrales hydroélectriques au Québec. Aujourd'hui, nous sommes l'un des principaux fournisseurs mondiaux de solutions intégrées, clés en main et durables pour les projets d'hydroélectricité. Notre clientèle accorde beaucoup d'importance à notre capacité à associer des solutions hydroélectriques qui ont fait leurs preuves aux innovations les plus récentes. En 2014, nous avons travaillé sur plus de 40 projets hydroélectriques, dont certains obtenus en cours d'année, qui créeront des avantages à long terme pour les utilisateurs ultimes de nos clients. Ces projets nous permettent de collaborer avec des parties prenantes afin de démontrer que l'hydroélectricité est une option de plus en plus intéressante pour la production d'énergie durable au Canada.

### Remplacement de la centrale de Smoky Falls



La centrale de Smoky Falls appartient conjointement à Ontario Power Generation (OPG) et à la Première Nation Moose Cree. Nos services d'ingénierie de base et d'ingénierie détaillée ainsi que notre soutien technique pendant la construction ont mis l'accent sur l'optimisation des coûts pour le client. Le projet consiste à remplacer une installation de 56 MW, aujourd'hui à la fin de sa vie utile, par une nouvelle centrale de 268 MW à trois unités. La nouvelle structure contribuera à stabiliser le réseau pendant les périodes de pointe en fournissant de l'hydroélectricité efficiente et fiable aux abonnés d'OPG. La centrale de Smoky Falls vise la certification LEED® Argent. Les membres des Premières Nations et les Métis sont une composante importante de la main-d'œuvre du projet.

### Remplacement de la centrale John Hart



Nous avons poursuivi nos travaux sur la centrale John Hart pour BC Hydro. Le projet de remplacement de la centrale actuelle par une installation plus fiable et plus résistante aux séismes est le premier partenariat public-privé au Canada dans le secteur de l'hydroélectricité. Nous fournissons des services clés en main pour la nouvelle centrale de 132 MW, puis pour la mise hors service de la centrale actuelle de 126 MW, qui est presque à la fin de sa vie utile.

Le fait que la nouvelle installation soit souterraine améliorera la sécurité publique et réduira l'empreinte écologique du projet. La nouvelle conduite de dérivation de l'eau contribuera à protéger l'habitat des poissons en aval durant les fermetures temporaires. La nouvelle centrale assurera une source d'énergie plus stable et plus durable sur l'île de Vancouver pour les générations futures.

### Projet hydroélectrique de Jimmie Creek



Par définition, l'hydroélectricité est une énergie respectueuse de l'environnement, mais le projet hydroélectrique de Jimmie Creek, en Colombie-Britannique, va plus loin. L'approche « au fil de l'eau » du projet permettra de générer 62 MW supplémentaires d'énergie verte pour plus de 15 000 foyers, sans que la construction d'un nouveau réservoir soit nécessaire. C'est l'une des raisons pour lesquelles Jimmie Creek constitue un des projets hydroélectriques les plus durables au monde. Ce projet renforcera aussi le partenariat entre notre client, Alterra Power Corporation, et la Première Nation Klahoose, en créant des occasions d'emploi pour les communautés autochtones et locales pendant la construction. Ces occasions d'emploi seront liées à l'approvisionnement, à l'installation et à l'entretien d'un camp de 200 personnes, à des services de transport par barges, à la fourniture et à la livraison de carburants, ainsi qu'à l'entretien des routes.



## Projet hydroélectrique de Hulu Terengganu



Nous tirons parti de notre vaste expérience du marché de l'hydroélectricité en Malaisie pour soutenir Tenaga Nasional Berhad (TNB) dans le cadre du projet hydroélectrique de Hulu Terengganu. La nouvelle centrale électrique de TNB produira 460 gigawattheures d'électricité renouvelable chaque année pour les communautés avoisinantes et améliorera la fiabilité du réseau électrique local. Un nouveau barrage permettra également de réduire les inondations pendant la saison de la mousson. Dans le cadre de notre mandat, qui inclut des services de conception technique détaillée pour les travaux de génie civil, des services de gestion de projets et de la formation à valeur élevée, nous avons déjà aidé notre client à relever certains défis, comme les difficultés liées aux conditions géologiques du site. En 2014, nous avons accumulé plus de 9,5 millions d'heures-personnes sans incident avec perte de temps sur ce projet.

## Suréquipement du barrage Waneta



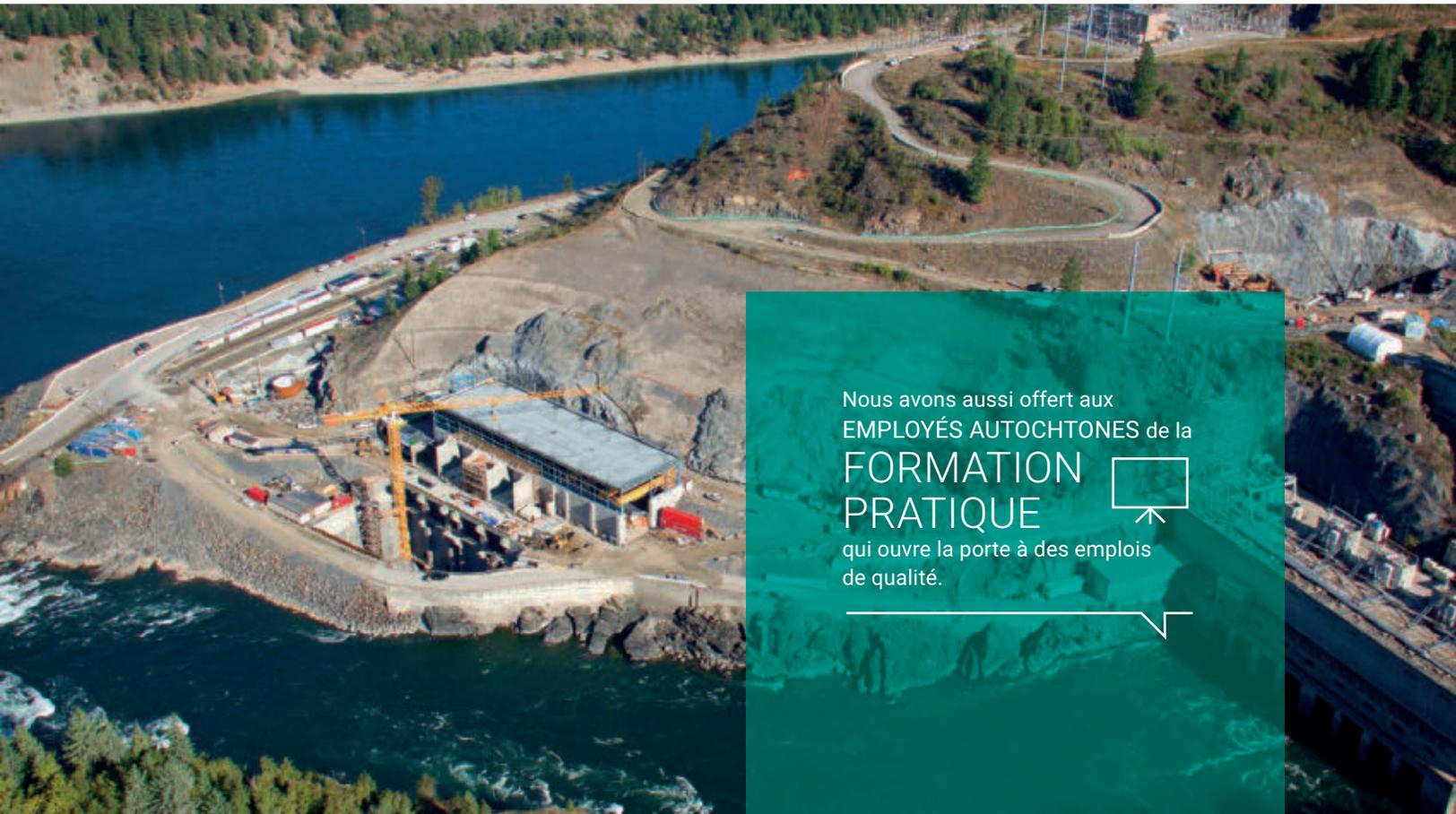
Construit en 1954, tout juste au sud de Trail, en Colombie-Britannique, le barrage Waneta génère 493 MW d'électricité. Une partie du contenu du réservoir n'étant pas utilisée, la Columbia Power Corporation a fait appel à nos services pour construire une deuxième centrale



## EXÉCUTION DE PROJET EN DÉVELOPPEMENT DURABLE COLLABORER AVEC LES COMMUNAUTÉS DES PREMIÈRES NATIONS

Le respect mutuel a été essentiel pour tisser des liens étroits avec nos parties prenantes autochtones dans le cadre du projet de suréquipement Waneta. Deux Premières Nations ont des intérêts culturels dans la région. Grâce à notre entente sur les avantages pour les communautés, nous faisons de ces groupes de vrais partenaires du projet en embauchant des employés et des petites entreprises autochtones.

en aval du barrage actuel qui produira 335 MW d'électricité grâce aux volumes d'eau excédentaires. Depuis le départ, nos modifications à la conception ont réduit les coûts en matériaux et simplifié la construction. Nous avons aussi offert aux employés autochtones de la formation pratique qui ouvre la porte à des emplois de qualité. La construction était pratiquement terminée à la fin de 2014 et l'achèvement substantiel était prévue pour le 1<sup>er</sup> avril 2015, environ six semaines avant la date prévue.



Nous avons aussi offert aux  
EMPLOYÉS AUTOCHTONES de la  
FORMATION  
PRATIQUE   
qui ouvre la porte à des emplois  
de qualité.

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

## États consolidés de la situation financière

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	31 DÉCEMBRE 2014	31 DÉCEMBRE 2013
<b>ACTIF</b>		
<b>Actifs courants</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 702 205 \$	1 108 694 \$
Liquidités soumises à restrictions	27 503	54 616
Créances clients	1 254 360	1 106 360
Contrats en cours	836 593	646 019
Stocks	111 374	–
Autres actifs financiers courants	844 727	760 813
Autres actifs courants	274 130	239 263
<b>Total des actifs courants</b>	<b>5 050 892</b>	<b>3 915 765</b>
Immobilisations corporelles :		
Provenant d'I&C	246 098	180 368
Provenant des ICI	–	5 132 027
ICI comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	362 336	448 677
ICI comptabilisés selon la méthode du coût	440 809	426 868
Goodwill	2 706 068	576 929
Immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Kentz	301 071	–
Actif d'impôt sur le résultat différé	395 987	254 421
Tranche à long terme des créances en vertu des accords de concession de services	250 769	300 758
Actifs financiers non courants	157 463	201 276
Autres actifs non courants	99 848	335 536
<b>Total de l'actif</b>	<b>10 011 341 \$</b>	<b>11 772 625 \$</b>
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		
<b>Passifs courants</b>		
Dettes fournisseurs	2 372 489 \$	2 145 755 \$
Acomptes reçus sur contrats	249 521	226 028
Produits différés	1 149 653	981 584
Autres passifs financiers courants	354 492	411 228
Autres passifs courants	485 429	153 894
Avances liées à des arrangements de financement de contrats	319 321	87 188
Tranche à court terme des provisions	256 392	159 661
Dette à court terme et tranche courante de la dette à long terme :		
Sans recours provenant des ICI	7 750	277 392
<b>Total des passifs courants</b>	<b>5 195 047</b>	<b>4 442 730</b>
Dette à long terme :		
Avec recours	348 932	348 733
Sans recours provenant des ICI	530 684	3 536 912
Autres passifs financiers non courants	9 457	125 044
Tranche à long terme des provisions	341 268	257 271
Autres passifs non courants	3 702	737 767
Passif d'impôt sur le résultat différé	265 541	283 925
<b>Total du passif</b>	<b>6 694 631</b>	<b>9 732 382</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	531 460	497 130
Résultats non distribués	2 785 067	1 610 503
Autres composantes des capitaux propres	(10 897)	(70 975)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin	3 305 630	2 036 658
Participations ne donnant pas le contrôle	11 080	3 585
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>3 316 710</b>	<b>2 040 243</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>10 011 341 \$</b>	<b>11 772 625 \$</b>

Approuvé, au nom du conseil d'administration, par :

ROBERT G. CARD (signé)  
ADMINISTRATEUR

PATRICIA A. HAMMICK (signé)  
ADMINISTRATRICE

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS (SUITE)

## États consolidés des variations des capitaux propres

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LE NOMBRE D'ACTIONNAIRES)		2014					
		CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES DE SNC-LAVALIN				PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
CAPITAL SOCIAL		RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS	AUTRES COMPOSANTES DES CAPITAUX PROPRES	TOTAL			
ACTIONS ORDINAIRES (EN MILLIERS)	MONTANT						
<b>Solde au début de l'exercice</b>	151 807	497 130 \$	1 610 503 \$	(70 975) \$	2 036 658 \$	3 585 \$	2 040 243 \$
Résultat net	–	–	1 333 344	–	1 333 344	1 243	1 334 587
Autres éléments du résultat global	–	–	(8 752)	60 078	51 326	–	51 326
Total du résultat global	–	–	1 324 592	60 078	1 384 670	1 243	1 385 913
Dividendes déclarés	–	–	(146 182)	–	(146 182)	–	(146 182)
Dividendes déclarés par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–	–	–	(375)	(375)
Rémunération provenant des options sur actions	–	–	3 567	–	3 567	–	3 567
Actions émises en vertu de régimes d'options sur actions	658	34 330	(7 413)	–	26 917	–	26 917
Participations supplémentaires ne donnant pas le contrôle découlant de l'acquisition de Kentz	–	–	–	–	–	6 627	6 627
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>152 465</b>	<b>531 460 \$</b>	<b>2 785 067 \$</b>	<b>(10 897) \$</b>	<b>3 305 630 \$</b>	<b>11 080 \$</b>	<b>3 316 710 \$</b>

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LE NOMBRE D'ACTIONNAIRES)		2013					
		CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES DE SNC-LAVALIN				PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
CAPITAL SOCIAL		RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS	AUTRES COMPOSANTES DES CAPITAUX PROPRES	TOTAL			
ACTIONS ORDINAIRES (EN MILLIERS)	MONTANT						
<b>Solde au début de l'exercice</b>	151 069	463 740 \$	1 714 379 \$	(102 686) \$	2 075 433 \$	3 003 \$	2 078 436 \$
Résultat net	–	–	35 768	–	35 768	616	36 384
Autres éléments du résultat global	–	–	(1 578)	31 711	30 133	–	30 133
Total du résultat global	–	–	34 190	31 711	65 901	616	66 517
Dividendes déclarés	–	–	(139 415)	–	(139 415)	–	(139 415)
Dividendes déclarés par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–	–	–	(34)	(34)
Rémunération provenant des options sur actions	–	–	8 260	–	8 260	–	8 260
Actions émises en vertu de régimes d'options sur actions	738	33 390	(6 911)	–	26 479	–	26 479
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>151 807</b>	<b>497 130 \$</b>	<b>1 610 503 \$</b>	<b>(70 975) \$</b>	<b>2 036 658 \$</b>	<b>3 585 \$</b>	<b>2 040 243 \$</b>

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS (SUITE)

## Comptes consolidés de résultat

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LE RÉSULTAT PAR ACTION ET LE NOMBRE D' ACTIONS)	2014	2013
<b>Produits par activité :</b>		
Services	2 815 785 \$	2 697 611 \$
Ensembles	3 205 472	3 113 381
O&M	1 313 419	1 338 318
ICI comptabilisés selon la méthode de la consolidation intégrale ou la méthode du coût	732 640	579 918
ICI comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	171 446	183 930
	8 238 762	7 913 158
Coûts directs liés aux activités	6 897 933	6 797 331
<b>Marge brute</b>	1 340 829	1 115 827
Frais de vente, généraux et administratifs	841 415	836 588
Coûts de restructuration et dépréciation du goodwill	109 859	123 464
Dépréciation d'investissements	28 461	-
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	62 543	-
Amortissement des immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Kentz	36 472	-
Gain sur cessions d'ICI avant impôts	(1 615 358)	(72 996)
<b>RAII <sup>(1)</sup></b>	1 877 437	228 771
Charges financières	242 596	163 548
Produits financiers	(22 788)	(12 869)
<b>Résultat avant impôts sur le résultat</b>	1 657 629	78 092
Impôts sur le résultat	323 042	41 708
<b>Résultat net</b>	1 334 587 \$	36 384 \$
<b>Résultat net attribuable aux éléments suivants :</b>		
Actionnaires de SNC-Lavalin	1 333 344 \$	35 768 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	1 243	616
<b>Résultat net</b>	1 334 587 \$	36 384 \$
<b>Résultat par action (en \$)</b>		
De base	8,76 \$	0,24 \$
Dilué	8,74 \$	0,24 \$
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)</b>		
De base	152 218	151 497
Dilué	152 605	151 814

<sup>(1)</sup> Résultat avant intérêts et impôts («RAII»)

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS (SUITE)

## États consolidés du résultat global

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	2014		
	ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES DE SNC-LAVALIN	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL
Résultat net	1 333 344 \$	1 243 \$	1 334 587 \$
Autres éléments du résultat global :			
Écarts de change découlant de la conversion des établissements à l'étranger	66 911	–	66 911
Actifs financiers disponibles à la vente	(3 722)	–	(3 722)
Couvertures de flux de trésorerie	7 965	–	7 965
Quote-part des autres éléments du résultat global tirés des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(15 643)	–	(15 643)
Impôts sur le résultat	4 567	–	4 567
Total des éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net	60 078	–	60 078
Régimes de retraite à prestations définies et autres avantages postérieurs à l'emploi	(8 801)	–	(8 801)
Impôts sur le résultat	49	–	49
Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net	(8 752)	–	(8 752)
Total des autres éléments du résultat global	51 326	–	51 326
<b>Total du résultat global</b>	<b>1 384 670 \$</b>	<b>1 243 \$</b>	<b>1 385 913 \$</b>

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE  
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	2013		
	ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES DE SNC-LAVALIN	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL
Résultat net	35 768 \$	616 \$	36 384 \$
Autres éléments du résultat global :			
Écarts de change découlant de la conversion des établissements à l'étranger	912	–	912
Actifs financiers disponibles à la vente	(151)	–	(151)
Couvertures de flux de trésorerie	(5 032)	–	(5 032)
Quote-part des autres éléments du résultat global tirés des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	53 339	–	53 339
Impôts sur le résultat	(17 357)	–	(17 357)
Total des éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net	31 711	–	31 711
Régimes de retraite à prestations définies et autres avantages postérieurs à l'emploi	(2 241)	–	(2 241)
Impôts sur le résultat	663	–	663
Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net	(1 578)	–	(1 578)
Total des autres éléments du résultat global	30 133	–	30 133
<b>Total du résultat global</b>	<b>65 901 \$</b>	<b>616 \$</b>	<b>66 517 \$</b>

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS (SUITE)

## Tableaux consolidés des flux de trésorerie

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	2014	2013 <sup>(1)</sup>
<b>Activités d'exploitation</b>		
Résultat net	1 334 587 \$	36 384 \$
Ajustements visant à rapprocher le résultat net et les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :		
Amortissement des immobilisations corporelles et des autres actifs non courants :		
Provenant d'I&C	113 722	67 879
Provenant des ICI	53 513	133 074
Impôts sur le résultat comptabilisés en résultat net	323 042	41 708
Impôts sur le résultat payés	(133 768)	(73 007)
Charges financières nettes comptabilisées en résultat net	219 808	150 679
Intérêts payés :		
Provenant d'I&C	(48 310)	(24 337)
Provenant des ICI	(172 873)	(116 436)
Charge comptabilisée à l'égard des options sur actions	3 567	8 260
Charge comptabilisée à l'égard des régimes dont le paiement fondé sur des actions est réglé en trésorerie	13 550	7 081
Bénéfice provenant des ICI comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(171 446)	(183 930)
Dividendes et distributions reçus des ICI comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	158 675	158 870
Dépréciation du goodwill	–	56 500
Variation nette des provisions liées à des pertes prévues sur certains projets	(21 907)	29 600
Gain sur cessions d'ICI avant impôts	(1 615 358)	(72 996)
Réévaluation d'une couverture de change	34 697	–
Dépréciation d'investissements	28 461	–
Autres	46 222	(15 856)
	166 182	203 473
Variation nette des éléments du fonds de roulement sans effet de trésorerie	97 961	129 720
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation	264 143	333 193
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles :		
Provenant d'I&C	(70 166)	(55 520)
Provenant des ICI	(1 522 364)	(1 545 946)
Paiements au titre des ICI	(133 135)	(43 632)
Coûts liés à une couverture de change	(50 000)	–
Recouvrement lié à une couverture de change	15 303	–
Acquisition d'entreprises	(1 762 991)	(1 925)
Variation de la position des liquidités soumises à restrictions	8 565	(22 192)
Augmentation des créances en vertu des accords de concession de services	(147 388)	(63 194)
Recouvrement des créances en vertu des accords de concession de services	141 212	12 845
Augmentation des placements à court terme et à long terme	(331 623)	(114 157)
Diminution des placements à court terme et à long terme	159 290	85 294
Entrée de trésorerie nette sur cessions d'ICI comptabilisés selon la méthode de la consolidation intégrale	3 148 415	–
Entrée de trésorerie nette sur cessions d'ICI comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	104 898	86 349
Paiements au titre des frais connexes à des cessions d'ICI	(60 287)	–
Autres	1 226	(8 844)
Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement	(499 045)	(1 670 922)
<b>Activités de financement</b>		
Augmentation de la dette avec recours	2 630 000	–
Remboursement de la dette avec recours	(2 630 000)	–
Augmentation de la dette sans recours provenant des ICI	1 657 827	1 744 756
Remboursement de la dette avec recours de Kentz	(482 393)	–
Remboursement de la dette sans recours provenant des ICI	(427 519)	(410 187)
Augmentation d'avances liées à des arrangements de financement de contrats	230 093	159 463
Remboursement d'avances liées à des arrangements de financement de contrats	–	(117 137)
Produit de l'exercice d'options sur actions	26 917	26 479
Dividendes payés aux actionnaires de SNC-Lavalin	(146 182)	(139 415)
Autres	(42 160)	5 589
Flux de trésorerie nets provenant des activités de financement	816 583	1 269 548
Augmentation liée aux écarts de change découlant de la conversion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	11 830	1 975
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>593 511</b>	<b>(66 206)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice</b>	<b>1 108 694</b>	<b>1 174 900</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>1 702 205 \$</b>	<b>1 108 694 \$</b>

(1) Les chiffres comparatifs ont été retraités afin de refléter un changement de présentation.

## Énoncés prospectifs

Les énoncés contenus dans le présent rapport annuel faisant état des budgets, des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs, des prédictions, des projections pour l'avenir ou des stratégies de la Société ou de la direction peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l'utilisation de verbes ou de termes tels que « anticiper », « s'attendre à », « cibler », « croire », « devoir », « économie de coûts », « espérer », « estimer », « évaluer », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévoir », « synergies » ou « projeter », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. Les énoncés prospectifs incluent également toutes les autres affirmations qui ne s'appuient pas sur des faits historiques. Ils comprennent également les énoncés liés aux éléments suivants : i) les dépenses d'investissement futures, les produits, les charges, les bénéfices, les résultats économiques, l'endettement, la situation financière, les pertes et les projets à venir; et ii) les stratégies d'affaires et de gestion, l'expansion et la croissance des activités de la Société ainsi que les synergies potentielles découlant de l'Acquisition. Tous ces énoncés prospectifs sont formulés conformément aux règles de la Loi sur les valeurs mobilières canadiennes applicables. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions et/ou les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou pourraient avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres personnes dans la compréhension de certains éléments clés des objectifs, priorités stratégiques, attentes et plans actuels de la Société, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension des activités de la Société ainsi que de l'environnement dans lequel elle prévoit exercer ses activités. Les lecteurs sont mis en garde que de telles informations peuvent ne pas être appropriées pour d'autres usages.

Les énoncés prospectifs formulés dans le présent rapport annuel sont basés sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date du 5 mars 2015. Les hypothèses sont posées tout au long du rapport de gestion 2014 de la Société (particulièrement dans les sections intitulées « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » et « Comment nous analysons et présentons nos résultats » du rapport de gestion 2014 de la Société). Si ces hypothèses s'avèrent inexactes, les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. De plus, des facteurs de risque importants pourraient faire en sorte que les hypothèses et estimations de la Société s'avèrent inexactes, et que les actions ou les résultats réels de la Société diffèrent significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. Ces risques incluent, sans s'y limiter : a) l'issue des réclamations et litiges en cours et futurs pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société; b) depuis le 19 février 2015, la Société fait face à un chef d'accusation de corruption en vertu de la *LCAPE* et à un chef d'accusation de fraude en vertu du *Code criminel* (Canada). La Société est également assujettie à d'autres enquêtes en cours qui pourraient l'exposer à des actions coercitives sur les plans administratif et criminel, à des poursuites civiles, ainsi qu'à des sanctions, à des amendes et à d'autres pénalités, dont certaines pourraient être importantes. Ces accusations et enquêtes, ainsi que leur issue, pourraient nuire à la réputation de la Société, donner lieu à une suspension, à une interdiction ou à une radiation visant à empêcher la Société de participer à certains projets, réduire ses produits et son résultat net et avoir une incidence défavorable sur ses activités; c) toute nouvelle réglementation pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les résultats de la Société, et l'inconduite ou le non-respect des lois anticorruption ou autres lois ou règlements gouvernementaux par un employé, un agent ou un partenaire pourrait nuire à la réputation de la Société, réduire ses produits et son résultat net, et l'exposer à des actions coercitives en matière administrative et criminelle et à des poursuites civiles; d) si la Société est incapable de mener à bien son nouveau plan stratégique, cela pourrait avoir une incidence défavorable sur ses activités et ses résultats d'exploitation; e) une dévaluation de l'image publique de la Société pourrait influencer sur sa capacité à se voir attribuer des projets dans l'avenir; f) les contrats à prix forfaitaire ou l'incapacité de la Société à respecter l'échéancier contractuel ou les exigences de rendement peuvent accroître la volatilité et l'imprévisibilité de ses produits et de sa rentabilité; g) les produits et la rentabilité de la Société dépendent en grande partie de l'obtention de nouveaux contrats, facteur sur lequel la Société n'a aucune influence directe, et l'incertitude quant au moment auquel les contrats sont octroyés pourrait avoir une incidence défavorable sur la capacité de la Société à faire correspondre la taille de son effectif à ses besoins contractuels; h) le carnet de commandes de la Société est assujetti à des ajustements et à des annulations imprévus, y compris en vertu de clauses de

« résiliation pour raisons de commodité », et ne donne aucune garantie quant aux produits ou à la rentabilité futurs de la Société; i) SNC-Lavalin est un fournisseur de services auprès d'organismes publics et les contrats conclus avec les gouvernements l'exposent à certains risques; j) les activités mondiales de la Société sont exposées à divers risques et diverses incertitudes, y compris des environnements politiques défavorables, des économies étrangères faibles et le risque de change; k) les investissements de la Société dans les ICI comportent des risques pouvant avoir des répercussions défavorables; l) la Société dépend de tierces parties pour réaliser bon nombre de ses contrats; m) les coentreprises et les partenariats dans lesquels s'engage la Société l'exposent à des risques et à des incertitudes, dont bon nombre sont indépendants de sa volonté; n) la concurrence dans les marchés où la Société est présente pourrait avoir des répercussions défavorables sur ses activités; o) les activités exercées par la Société dans le cadre de l'exécution d'un projet peuvent engager sa responsabilité professionnelle ou sa responsabilité pour des services déficients; p) la Société pourrait être assujettie à des indemnités et à des pénalités pécuniaires relativement aux rapports et aux opinions techniques et professionnelles qu'elle fournit; q) la Société pourrait ne pas disposer d'une protection d'assurance suffisante pour répondre à ses besoins; r) le personnel de la Société travaille sur des projets qui peuvent être dangereux de nature et le défaut de maintenir la sécurité sur le lieu de travail pourrait entraîner des pertes importantes et/ou une incapacité à se voir attribuer des projets dans l'avenir; s) l'incapacité de la Société à attirer et à retenir du personnel compétent pourrait avoir des répercussions défavorables sur ses activités; t) les arrêts de travail, les négociations syndicales et autres questions relatives à la main-d'œuvre pourraient avoir des répercussions défavorables sur la Société; u) la Société s'appuie sur des systèmes et des données informatiques dans le cadre de ses activités; une défaillance relative à la disponibilité ou la sécurité des systèmes informatiques ou à la sécurité des données de la Société pourrait avoir des répercussions défavorables sur ses activités et ses résultats d'exploitation; v) toute acquisition ou tout autre investissement peut être assorti de risques et incertitudes; w) la Société pourrait ne pas être en mesure d'intégrer les activités de Kentz dans celles de SNC-Lavalin et de réaliser les avantages prévus découlant de l'acquisition; x) une dégradation ou un affaiblissement de la situation financière de la Société, y compris de sa trésorerie nette de la dette avec recours, pourrait avoir une incidence défavorable significative sur ses activités et ses résultats d'exploitation; y) la Société pourrait avoir des besoins en fonds de roulement importants qui, s'ils ne sont pas financés, pourraient avoir des répercussions défavorables sur ses activités, sa situation financière et ses flux de trésorerie; z) l'incapacité des clients de SNC-Lavalin de s'acquitter de leurs obligations en temps opportun pourrait avoir des répercussions défavorables sur la Société; aa) la Société pourrait être tenue de déprécier une partie de son goodwill, et elle pourrait aussi être tenue de diminuer ou de radier la valeur de certains de ses actifs ou de ses investissements, ce qui, selon l'une ou l'autre éventualité, pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les résultats d'exploitation et la situation financière de la Société; bb) la conjoncture économique mondiale pourrait avoir des répercussions sur les clients, les partenaires, les sous-traitants et les fournisseurs de la Société et avoir une incidence significative sur son carnet de commandes, ses produits, son résultat net et sa capacité d'obtenir et de maintenir du financement; cc) les fluctuations dans les prix des marchandises peuvent avoir une incidence sur les décisions d'investissement des clients et, par conséquent, exposer la Société à des risques d'annulation, de retard dans les travaux en cours ou de changement dans l'échéancier et le financement des nouveaux contrats, et avoir des répercussions sur les coûts des projets de la Société; dd) les limites inhérentes au cadre de contrôle de la Société pourraient donner lieu à des anomalies significatives à l'égard de l'information financière; et ee) les lois et règlements en matière d'environnement exposent la Société à certains risques, peuvent accroître ses coûts et ses obligations et influencer sur la demande pour ses services. La Société met en garde le lecteur que la liste des facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Pour plus d'information sur les risques et incertitudes, et sur les hypothèses qui feraient en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, se reporter respectivement aux sections « Risques et incertitudes », « Comment nous analysons et présentons nos résultats » et « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » du rapport de gestion 2014 de la Société déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada, disponible sur SEDAR au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

**Les énoncés prospectifs contenus dans le présent document reflètent les attentes de la Société au 5 mars 2015, date à laquelle le conseil d'administration de la Société a approuvé le rapport de gestion 2014, et sont sujets à changement après cette date. La Société ne s'engage nullement à actualiser publiquement ou à réviser ces énoncés prospectifs, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres, sauf si les lois ou les règlements applicables l'exigent.**

# Statistiques des dix derniers exercices

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE \$CA, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	IFRS					PCGR DU CANADA				
	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
<b>Produits par activité</b>										
Services	2 815,8	2 697,6	3 175,0	2 437,8	2 053,8	2 221,4	2 305,4	1 726,1	1 180,2	958,5
Ensembles	3 205,5	3 113,4	3 020,4	2 871,5	2 137,4	2 202,2	3 229,5	3 635,7	2 835,9	1 704,1
Opérations et maintenance	1 313,4	1 338,3	1 330,5	1 399,2	1 330,4	1 297,9	1 225,0	1 058,4	920,9	695,9
Investissements – concessions d'infrastructure (ICI)	904,1	763,8	565,1	501,4	442,7	380,2	347,0	309,4	218,0	88,7
	8 238,8	7 913,2	8 091,0	7 209,9	5 964,3	6 101,7	7 106,9	6 729,6	5 155,0	3 447,2
Marge brute	1 340,8	1 115,8	1 355,0	1 252,1	1 271,4	1 151,1	1 012,9	565,3	542,6	457,1
Frais de vente, généraux et administratifs	841,4	836,6	855,5	656,6	583,2	545,6	515,2	392,8	285,2	257,0
Coûts de restructuration et dépréciation du goodwill	109,9	123,5	–	–	–	–	–	–	–	–
Dépréciation d'investissements	28,5	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	62,5	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Amortissement des immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Kentz	36,5	–	–	–	–	–	–	–	–	–
(Gain) perte sur cessions d'ICI	(1 615,4)	(73,0)	–	–	(29,6)	–	–	–	5,8	–
RAII <sup>(1)</sup>	1 877,4	228,8	499,5	595,6	717,8	605,5	497,7	172,5	251,6	200,1
<b>Charges financières nettes</b>										
Provenant d'Ingénierie et Construction et d'Opérations et maintenance (d'I&C)	38,9	19,5	13,7	15,5	26,0	16,0	(13,7)	(32,1)	(21,0)	(3,5)
Provenant des ICI	180,9	131,2	112,5	99,7	85,1	112,2	108,2	104,6	74,3	47,6
Résultat avant impôts sur le résultat	1 657,6	78,1	373,4	480,3	606,7	477,3	403,2	100,0	198,3	156,0
Impôts sur le résultat	323,0	41,7	67,0	94,4	120,4	108,2	85,1	23,5	55,0	50,6
Participations ne donnant pas le contrôle	–	–	–	–	–	9,7	5,6	9,2	7,3	2,2
Résultat net provenant des activités poursuivies	1 334,6	36,4	306,3	385,9	486,3	359,4	312,5	67,3	136,0	103,2
Résultat net provenant des activités abandonnées	–	–	–	–	–	–	–	84,1	21,8	24,3
Résultat net	1 334,6	36,4	306,3	385,9	486,3	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5
<b>Résultat net attribuable aux éléments suivants</b>										
Actionnaires de SNC-Lavalin	1 333,3	35,8	305,9	377,4	475,5	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5
Participations ne donnant pas le contrôle	1,2	0,6	0,4	8,5	10,7	–	–	–	–	–
Résultat net	1 334,6	36,4	306,3	385,9	486,3	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5
<b>Rendement des capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin<sup>(2)</sup></b>	58,7%	1,6%	14,6%	19,1%	28,2%	27,3%	29,1%	16,4%	19,0%	17,0%
<b>Acquisition d'immobilisations corporelles</b>										
Provenant d'I&C	70,2	55,5	96,2	67,2	46,0	32,4	46,3	41,2	37,7	25,5
Provenant des ICI	1 522,4	1 545,9	849,2	545,8	402,0	274,1	193,5	308,6	182,5	22,3
	1 592,5	1 601,5	945,4	613,0	448,0	306,5	239,8	349,8	220,2	47,8
<b>Amortissement des immobilisations corporelles et des autres actifs non courants</b>										
Provenant d'I&C	113,7	67,9	61,6	45,4	39,6	43,5	41,9	35,2	28,2	24,6
Provenant des ICI	53,5	133,1	99,2	93,1	86,9	86,6	88,1	76,9	52,4	13,7
	167,2	201,0	160,8	138,5	126,5	130,1	130,0	112,1	80,6	38,3
<b>RAIIA<sup>(1)</sup></b>										
Provenant d'I&C	(160,0)	(131,6)	273,1	389,9	513,7	482,7	388,9	70,1	185,8	172,9
Provenant des ICI	2 233,1	617,8	387,2	344,1	330,6	252,9	238,8	214,5	146,4	65,5
	2 073,1	486,2	660,3	734,0	844,3	735,6	627,7	284,6	332,2	238,4

<sup>(1)</sup> Le RAI, une mesure financière non définie par les IFRS, est définie comme le résultat avant les charges financières nettes et l'impôt sur le résultat. Le RAI A, une mesure financière non définie par les IFRS, est définie comme le résultat avant charges financières nettes, impôts sur le résultat et amortissements. En vertu des PCGR du Canada, ces mesures étaient ajustées pour y inclure les participations ne donnant pas le contrôle.

<sup>(2)</sup> Excluant les autres éléments des capitaux propres.

Note : Les chiffres de 2009 et des périodes antérieures ont été établis conformément aux PCGR du Canada et n'ont pas été retraités, car ils ont trait à des périodes précédant la date de transition aux Normes internationales d'information financière (les « IFRS »). Le résultat net pour les périodes antérieures à la date de transition n'inclut pas les participations ne donnant pas le contrôle, car elles étaient présentées séparément de l'avoir des actionnaires, conformément aux PCGR du Canada. Certains totaux, sous-totaux et pourcentages peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres.

## Statistiques des dix derniers exercices (suite)

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE \$CA, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	IFRS					PCGR DU CANADA				
	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Informations supplémentaires:										
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant d'I&C	(300,5)	(245,8)	149,0	246,2	340,6	322,5	275,3	128,1	142,9	126,1
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant des ICI :										
Provenant de l'Autoroute 407	122,5	114,1	100,6	77,2	50,3	9,8	20,0	10,1	8,1	(4,7)
Provenant d'AltaLink	175,6	91,8	54,4	33,8	22,9	20,7	11,4	11,2	7,8	6,8
Provenant des autres ICI	1 335,9	75,7	1,8	20,2	61,7	6,4	5,8	2,1	(1,0)	(0,7)
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin	1 333,3	35,8	305,9	377,4	475,5	359,4	312,5	151,4	157,8	127,5
Résultat par action (\$)										
De base	8,76	0,24	2,03	2,50	3,15	2,38	2,07	1,00	1,05	0,84
Dilué	8,74	0,24	2,02	2,48	3,12	2,36	2,05	0,99	1,03	0,83
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)										
De base	152 218	151 497	151 058	150 897	151 020	151 042	150 925	151 172	151 034	151 499
Dilué	152 605	151 814	151 304	151 940	152 277	151 992	152 265	152 697	152 685	153 143
Dividendes annuels déclarés par action (\$)	0,97	0,93	0,89	0,85	0,72	0,62	0,51	0,39	0,30	0,23

AU 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE \$CA, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	IFRS					PCGR DU CANADA				
	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Nombre d'employés	42 003	29 714	33 909	28 100	23 923	21 948	21 260	18 691	13 297	11 187
Carnet de commandes par activité										
Services	4 684,0	1 629,6	2 151,3	2 226,1	1 410,7	1 464,9	1 545,3	1 556,5	819,8	604,2
Ensembles	5 693,5	4 429,7	5 747,7	5 482,8	5 572,4	4 197,5	3 508,0	4 457,0	6 082,6	4 308,1
Opérations et maintenance	1 947,9	2 228,5	2 234,4	2 379,1	2 732,8	2 596,1	2 196,2	2 513,9	1 570,2	2 112,4
	12 325,5	8 287,8	10 133,4	10 088,0	9 715,9	8 258,5	7 249,5	8 527,4	8 472,6	7 024,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 702,2	1 108,7	1 174,9	1 231,0	1 235,1	1 218,2	988,2	1 088,6	1 106,3	1 153,5
Fonds de roulement	(144,2)	(527,0)	(267,9)	32,0	679,9	544,1	276,4	270,2	300,3	411,4
Immobilisations corporelles										
Provenant d'I&C	246,1	180,4	193,1	159,9	115,2	114,0	123,4	112,0	94,3	81,0
Provenant des ICI	–	5 132,0	3 470,0	2 637,7	2 072,8	2 217,0	1 750,7	1 640,7	1 439,3	452,5
	246,1	5 312,4	3 663,1	2 797,6	2 188,0	2 331,0	1 874,1	1 752,7	1 533,6	533,5
Dettes à long terme avec recours	348,9	348,7	348,5	348,4	348,2	452,9	104,7	104,6	104,5	104,4
Dettes à long terme sans recours										
Provenant d'I&C	–	–	–	–	–	–	–	–	26,2	28,2
Provenant des ICI	530,7	3 536,9	2 000,7	1 561,4	1 529,0	2 005,5	2 003,3	1 971,0	1 650,5	785,9
	530,7	3 536,9	2 000,7	1 561,4	1 529,0	2 005,5	2 003,3	1 971,0	1 676,7	814,1
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin	3 305,6	2 036,7	2 075,4	1 883,1	1 816,8	1 434,7	1 089,2	922,4	901,9	786,2
Valeur comptable d'une action (\$)	21,68	13,42	13,74	12,47	12,03	9,50	7,21	6,11	5,97	5,20
Nombre d'actions ordinaires en circulation (en milliers)	152 465	151 807	151 069	151 034	151 034	151 033	151 033	151 038	151 032	151 282
Prix de l'action à la fermeture du marché (\$)	44,31	47,79	40,32	51,08	59,77	53,99	39,69	48,14	31,47	25,43
Capitalisation boursière	6 755,7	7 254,8	6 091,1	7 714,8	9 027,3	8 154,3	5 994,5	7 271,0	4 753,0	3 847,6

# Informations aux actionnaires

## INFORMATIONS SUR LE TITRE

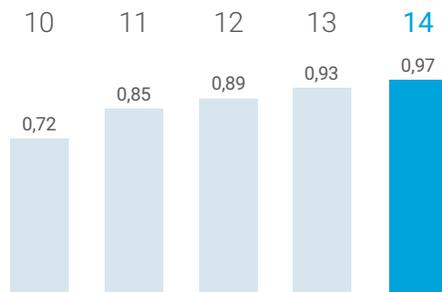
INSCRIPTION : **Bourse de Toronto**  
 SYMBOLE : **SNC**  
 ACTIONS EN CIRCULATION : **152,5 millions (31 déc. 2014)**  
 CAPITALISATION BOURSÈRE : **6 756 millions \$ (31 déc. 2014)**

## ACTIVITÉ ET CAPITALISATION BOURSÈRE

	VOLUME (M)	HAUT (\$)	BAS (\$)	PRIX DE FERMETURE (\$)	CAPITALISATION BOURSÈRE AU 31 DÉCEMBRE (M \$)
2014	166,3	59,63	38,70	44,31	6 756
2013	168,0	49,85	39,47	47,79	7 255
2012	222,7	55,95	34,36	40,32	6 091
2011	122,8	63,23	38,51	51,08	7 715
2010	98,7	60,00	41,59	59,77	9 027

## DIVIDENDES

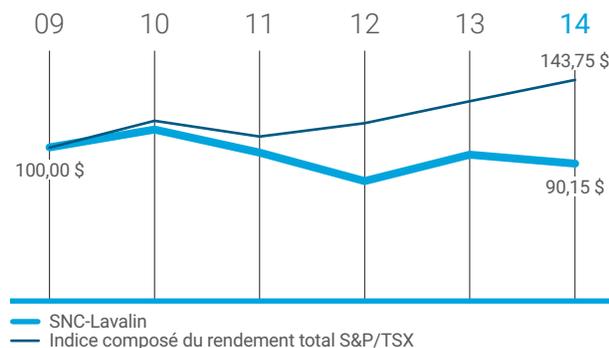
**Dividendes déclarés pour les cinq dernières années**  
 (EN \$ CA)



## GRAPHIQUE SUR LE RENDEMENT

Le graphique sur le rendement suivant indique le rendement cumulé total sur cinq ans en supposant un placement de 100 \$ effectué le 31 décembre 2009 dans des actions ordinaires de SNC-Lavalin et dans l'indice composé du rendement total S&P/TSX.

**Rendement cumulé total sur cinq ans d'un placement de 100 \$**  
 (EN SUPPOSANT LE RÉINVESTISSEMENT DES DIVIDENDES)



## INSTRUMENT D'EMPRUNT

Débitures, valeur nominale de 350 millions \$, 6,19 %, échéant en juillet 2019

## COTES DE CRÉDIT

AGENCE DE COTATION	COTES ET PERSPECTIVES
Standard & Poor's Ratings Services	BBB / négatif
DBRS	BBB / stable

## ASSEMBLÉE ANNUELLE

L'assemblée annuelle des actionnaires se tiendra le jeudi 7 mai 2015, à 11 h, heure avancée de l'Est, au Théâtre St-James, 265, rue St-Jacques Ouest, Montréal (Québec).

## DATES IMPORTANTES EN 2015

	PUBLICATION DES RÉSULTATS	CLÔTURE DES REGISTRES POUR DIVIDENDES	PAIEMENT DES DIVIDENDES
T1	7 mai	21 mai	4 juin
T2	6 août	20 août	3 septembre
T3	5 novembre	19 novembre	3 décembre

Note : Les dividendes sont sujets à l'approbation du conseil d'administration. Ces dates pourraient être modifiées sans préavis.

## AGENT DE TRANSFERT ET AGENT CHARGÉ DE LA TENUE DES REGISTRES

Si vous souhaitez modifier votre adresse, éliminer les envois multiples, transférer des actions de SNC-Lavalin ou si vous souhaitez obtenir d'autres informations sur votre compte d'actionnaire, comme les dividendes et inscriptions, veuillez communiquer avec :

Services aux investisseurs Computershare inc.  
 100 University Ave., 8th Floor, North Tower, Toronto ON, M5J 2Y1  
 Téléphone : 1-800-564-6253  
 Site Web : [www.centredesinvestisseurs.com](http://www.centredesinvestisseurs.com)

## AUDITEUR INDÉPENDANT

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.  
 Montréal QC

## RELATIONS AVEC LES INVESTISSEURS

Denis Jasmin, vice-président, Relations avec les investisseurs  
[denis.jasmin@snclavalin.com](mailto:denis.jasmin@snclavalin.com)  
 514-393-1000

## GOUVERNANCE

Notre site Web contient des renseignements sur nos pratiques de gouvernance d'entreprise, y compris notre Code d'éthique et de conduite dans les affaires, et les mandats du conseil d'administration et des comités du conseil d'administration, ainsi que diverses descriptions de poste. <http://www.snclavalin.com/fr/code-ethique>

## CODE D'ÉTHIQUE ET DE CONDUITE DANS LES AFFAIRES

Notre Code d'éthique et de conduite dans les affaires vise à promouvoir l'intégrité et la transparence dans la conduite de nos affaires et dans nos relations avec nos collègues, nos administrateurs, nos actionnaires et nos partenaires, y compris nos clients, nos associés et nos fournisseurs. Pour en apprendre davantage, accédez à [www.snclavalin.com](http://www.snclavalin.com) et cliquez sur le lien Éthique et conformité.

## CIRCULAIRE DE SOLLICITATION DE PROCURATIONS

La circulaire de sollicitation de procurations contient des informations sur les rapports émis par le conseil et nos administrateurs, ainsi que des détails sur nos pratiques de gouvernance d'entreprise. Ce document peut être consulté en ligne au [www.snclavalin.com](http://www.snclavalin.com).

## À VOUS LA PAROLE

Si vous souhaitez poser une question à l'Assemblée annuelle des actionnaires, vous pouvez la poser en personne. Vous pouvez également envoyer votre question par écrit à la vice-présidente et secrétaire de l'entreprise à l'adresse suivante :

Vice-présidente et secrétaire de l'entreprise  
455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada

## SIÈGE SOCIAL

Groupe SNC-Lavalin inc.  
455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada

## WWW.SNCLAVALIN.COM

Nous vous invitons à visiter le [www.snclavalin.com](http://www.snclavalin.com) pour en apprendre davantage sur SNC-Lavalin, sur nos pratiques de gouvernance d'entreprise et nos documents d'information continue, et pour obtenir des copies électroniques de ceux-ci et d'autres rapports.

## EXEMPLAIRES SUPPLÉMENTAIRES

Pour demander des exemplaires supplémentaires de ce rapport ou des copies du rapport financier de 2014, en français ou en anglais, veuillez consulter la section Investisseurs au [www.snclavalin.com](http://www.snclavalin.com).

## ENGLISH COPIES

To download the English version of this report or to order a copy, please visit the Investors section at [www.snclavalin.com](http://www.snclavalin.com).

## RÉFÉRENCES À « SOCIÉTÉ » OU « SNC-LAVALIN »

Dans le présent rapport annuel, le terme « Société » ou le terme « SNC-Lavalin » désigne, selon le contexte, le Groupe SNC-Lavalin inc., ou toutes ou certaines de ses filiales ou partenariats, ou le Groupe SNC-Lavalin inc. ou l'une ou plusieurs de ses filiales ou partenariats.

## AUTRES RÉFÉRENCES

Le 23 juin 2014, conformément à sa stratégie, la Société a annoncé avoir signé avec Kentz Corporation Limited (« Kentz ») une entente d'acquisition en espèces ratifiée par les conseils d'administration des deux entreprises. En vertu de cette entente, SNC-Lavalin devait acheter la totalité des actions ordinaires de Kentz émises ou à émettre (l'« Acquisition »), pour une contrepartie estimée à environ 1,2 milliard £ (2,1 milliards \$ CA). Kentz est un fournisseur mondial de services pétroliers et gaziers.

# 20

ARBRES SAUVÉS  
(équivalent à 1 terrain de tennis)

# 899 kg

RÉDUCTION DE  
DÉCHETS SOLIDES  
(18 conteneurs à déchets)

# 73 318 L

D'EAU   
(209 jours en  
consommation d'eau)

# 4 kg NO<sub>x</sub>

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS  
ATMOSPHÉRIQUES  
(émissions d'un camion  
pendant 12 jours)

# 2 948 kg CO<sub>2</sub>

RÉDUCTION DES ÉMISSIONS  
ATMOSPHÉRIQUES  
(conduire 19 721 km)

# 18 GJ

ÉNERGIE NETTE ÉCONOMISÉE  
(81 478 ampoules de 60W  
pendant une heure)

[SNCLAVALIN.COM](http://SNCLAVALIN.COM)

## À PROPOS DE LA PRODUCTION DE NOTRE RAPPORT ANNUEL

SNC-Lavalin reconnaît l'importance de contribuer à la sauvegarde de notre environnement en utilisant pour son rapport annuel un papier provenant de forêts bien gérées ou d'autres sources contrôlées certifiées conformément aux normes internationales du Forest Stewardship Council.

Ce rapport annuel est imprimé sur un papier accrédité Choix environnemental (EcoLogo) contenant 100 % de fibres recyclées postconsommation, désencré par un procédé sans chlore et fabriqué à l'aide de biogaz, comme source d'énergie.

L'utilisation de papier recyclé, plutôt que de papier fait de fibres vierges, dans ce rapport annuel, contribue à protéger l'environnement de plusieurs façons.

Pour en savoir plus sur SNC-Lavalin et pour consulter la liste de nos bureaux, nous vous invitons à visiter notre site Internet à [www.snclavalin.com](http://www.snclavalin.com).

L'impact écologique est calculé en comparant l'utilisation de papier Rolland Enviro100 de Cascades, fabriqué à 100 % de fibres postconsommation certifiées FSC, à l'utilisation de papier ne contenant que des fibres vierges (papier de pâte maigre non couché). Ces estimations ont été faites à l'aide du calculateur Rolland Entreprises Environmental Calculator.

[www.papercalculator.org](http://www.papercalculator.org)



**SNC • LAVALIN**

SIÈGE SOCIAL

455, boul. René-Lévesque Ouest  
Montréal (Québec) H2Z 1Z3 Canada  
Tél. : 514 393-1000 Fax : 514 866-0795