



SNC • LAVALIN



Bâtitseurs d'avenir

Rapport annuel 2015

.....
Excellence en
ingénierie et
construction
.....

Services
couvrant le
cycle de vie
complet

.....
UN SIÈCLE
D'INNOVATION
.....

Faits saillants financiers **2** / Message du président **4** / Équipe de direction **7** / Mot du président
du conseil **8** / Conseil d'administration **9** / Faits saillants de 2015 **10** / Structure de l'entreprise **12** /
Capital **14** / Infrastructures **16** / Mines et métallurgie **18** / Pétrole et gaz **20** / Énergie **22** /
Énoncés prospectifs **25** / Statistiques des 10 derniers exercices **26** / Informations aux actionnaires **28**

Les valeurs qui nous animent

Nos valeurs nous guident sur la bonne voie et à bon port. Elles caractérisent notre conduite dans les affaires, notre façon de nous exprimer en tant que groupe ainsi que la manière dont nous interagissons avec nos parties prenantes, en leur inspirant confiance.

Travail d'équipe et excellence

Les fondements de notre travail sont l'innovation, la collaboration, la compétence et la vision.

Orientation client

La raison d'être de notre entreprise est de bien servir nos clients et de créer de la valeur à long terme pour leur organisation.

Haut rendement pour les investisseurs

Nous cherchons à récompenser la confiance de nos investisseurs en générant des rendements concurrentiels.

Santé, sécurité, sûreté et environnement

Il nous incombe de protéger toutes les personnes qui interagissent de près ou de loin avec notre organisation et l'environnement dans lequel nous évoluons.

Éthique et conformité

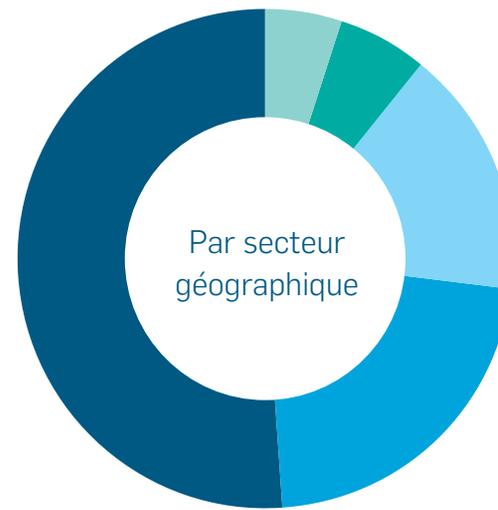
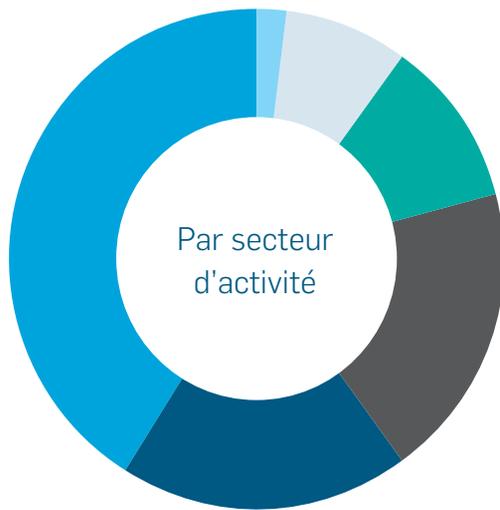
Nous nous engageons à une conduite éthique en affaires.

Respect

Nos actions font constamment preuve de respect à l'égard de nos parties prenantes.

Faits saillants financiers

Produits 2015

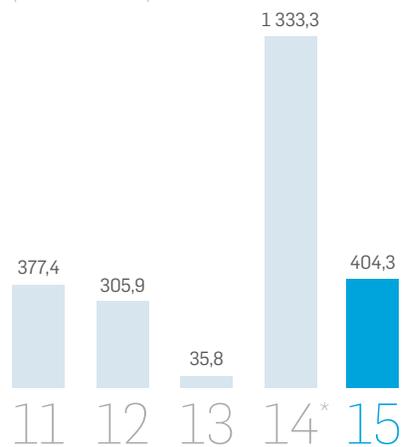


- ▲ 41 % Pétrole et gaz
- ▲ 19 % Infrastructures et construction
- ▲ 19 % Énergie
- ▲ 11 % Opérations et maintenance
- ▲ 8 % Mines et métallurgie
- ▲ 2 % Capital

- ▲ 51 % Amérique du Nord
- ▲ 22 % Moyen-Orient et Afrique
- ▲ 16 % Asie-Pacifique
- ▲ 6 % Amérique latine
- ▲ 5 % Europe

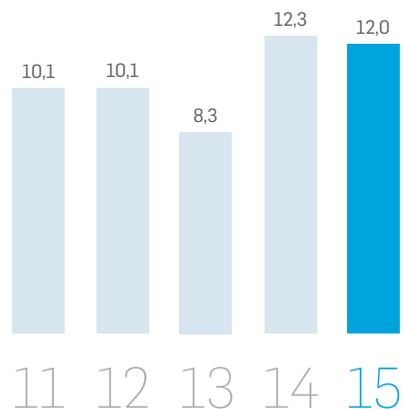
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin

(EN MILLIONS \$ CA)



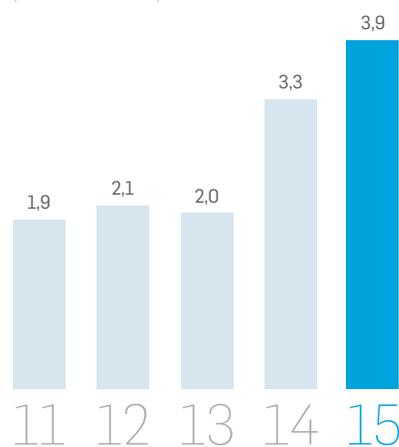
Carnet de commandes

(EN MILLIARDS \$ CA)



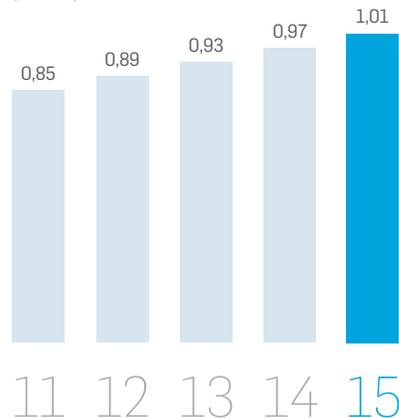
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin

(EN MILLIARDS \$ CA)



Dividendes

(EN \$ CA)



APPROXIMATIVEMENT

37 000
EMPLOYÉS

ACTIVE DANS QUELQUE

50  PAYS

10 MILLIARDS \$
DE PRODUITS

* Inclut un gain net sur la cession d'AltaLink.

Message du président

Le vrai rôle d'un ingénieur consiste à concevoir et à bâtir ce qui compte pour la société et ce qui contribue à son développement. À SNC-Lavalin, nous nous acquittons de ces fonctions en veillant à ce que nos employés respectent les promesses faites à nos clients, à l'efficacité de nos activités et à ce que notre entreprise respecte les principes d'éthique et maintienne une rentabilité durable.

Je suis très fier que nous ayons tenu parole en 2015. Nous avons stabilisé notre organisation, optimisé notre structure de coûts internes et adapté nos unités d'affaires aux conditions du marché. Grâce à de bons résultats aux troisième et quatrième trimestres, nous avons été en mesure de respecter nos perspectives de 2015 et d'obtenir nos meilleurs résultats des quatre dernières années en ingénierie et en construction (I&C).

Nous avons également continué de bâtir l'avenir à travers le monde dans le cadre de mégaprojets de premier rang et de services ciblés en tirant parti de notre savoir-faire provenant de nos quatre principaux secteurs : Infrastructures, Mines et métallurgie, Pétrole et gaz et Énergie. À chaque étape, notre objectif est resté le même : répondre aux attentes de nos clients, comme promis et dans les délais fixés, tout en poursuivant nos activités dans nos communautés, à l'échelle mondiale, de manière sécuritaire, éthique et rentable.

En octobre 2015, j'ai pris la relève à titre de président et chef de la direction de SNC-Lavalin avec un mandat clair et un plan stratégique visant à améliorer le rendement et les résultats. Ce plan s'articule autour de quatre priorités : rationaliser notre

structure organisationnelle, mettre l'accent sur l'exécution, créer une culture axée sur le rendement et croître naturellement, et en temps opportun, par des acquisitions.

Travailler sur tous ces fronts complémentaires renforcera notre position parmi les plus grandes entreprises mondiales de premier rang en ingénierie et construction. Cela nous permettra également d'offrir constamment le meilleur de nous-mêmes, que ce soit à nos clients, à nos actionnaires, à nos employés ou à nos partenaires.

De bons résultats financiers

Je suis heureux d'annoncer que, malgré la turbulence des marchés et la faiblesse persistante de l'économie, nous affichons de bons résultats financiers pour 2015. Nous avons maintenu un bilan solide avec une trésorerie et des équivalents de trésorerie s'élevant à 1,6 milliard de dollars, une hausse de 9 % par rapport à 2014, ainsi qu'un carnet de commandes stable et de plus en plus diversifié s'établissant à 12 milliards de dollars en fin d'année.



Renforcer nos
capacités d'exécution,
notre compétitivité
et notre agilité dans
quatre secteurs clés



Le revenu provenant des activités d'I&C a augmenté de 28 % – pour atteindre 9,4 milliards de dollars – par rapport à 2014. Le résultat net ajusté attribuable provenant d'I&C a augmenté pour s'établir à 201,9 millions de dollars (1,34 \$ par action après dilution), comparativement à 54,9 millions de dollars (0,36 \$ par action après dilution) en 2014, avec un résultat avant intérêts et impôts (RAII) plus élevé, tous les segments ayant contribué à cette amélioration.

En 2015, nous avons retourné une somme approximative de 270 millions de dollars aux actionnaires au moyen de rachats d'actions et de dividendes. Compte tenu des perspectives à long terme de SNC-Lavalin, de sa position de trésorerie et de son carnet de commandes diversifié, en mars 2016, nous avons augmenté notre dividende trimestriel de 4 %, affichant ainsi une succession de 15 années d'augmentations annuelles.

Une structure rationalisée

Nous avons pris des mesures significatives pour améliorer l'efficacité et l'exécution opérationnelles de toutes nos entités. Mené à terme avec succès en 2015, notre programme « STEP Change » a rehaussé notre compétitivité et notre souplesse. Il nous a permis d'établir et de mettre en œuvre bon nombre d'initiatives de réduction des coûts et d'adapter notre organisation aux conditions du marché. En 2016, nous prévoyons réduire nos dépenses dans une mesure deux fois plus grande que les coûts liés à la restructuration. Nous nous concentrons maintenant sur une meilleure exécution et l'amélioration de nos résultats à long terme.

Accent mis sur l'exécution

Je voudrais remercier nos 37 000 employés d'avoir continué à livrer des projets qui améliorent la vie des gens tout en surpassant fréquemment les attentes des clients. Au chapitre des réalisations majeures de 2015, il suffit de penser à l'Hôpital Shriners pour enfants de Montréal, au Canada, à l'immense projet de gaz naturel de Gorgon, au large des côtes australiennes, et au projet de complexe aluminier d'Emirates Aluminum (EMAL) d'Abou Dhabi, aux Émirats arabes unis.

Nous devons maintenant être en mesure d'exécuter tous les projets de manière irréprochable, peu importe leur envergure, leur étendue ou leur complexité, tout en renforçant notre culture fondée sur l'amélioration continue, l'efficacité et l'exécution.

Croissance dans quatre secteurs stratégiques

Notre carnet de commandes diversifié témoigne de notre force dans nos secteurs Infrastructures, Mines et métallurgie, Pétrole et gaz et Énergie. Notre diversification et nos capacités à livrer des services couvrant tout le cycle de vie des projets nous permettent de continuer à progresser malgré le ralentissement économique actuel dans certains marchés. En 2015, le dévouement et le savoir-faire des employés nous ont aidés à obtenir des contrats d'envergure dans les quatre secteurs, et nous pourrions en tirer parti durant la prochaine année.

Dans le secteur Infrastructures, nous avons renforcé notre leadership en matière de partenariat public-privé (PPP) au Canada lorsque nos consortiums ont été sélectionnés pour mettre en œuvre deux des projets les plus importants au pays : le projet de corridor du nouveau pont Champlain de Montréal et le projet de train léger sur rail (TLR) transurbain Eglinton Crosstown de Toronto. Chacun de ces deux projets a remporté le prix or 2015 décerné par le Conseil Canadien pour les Partenariats Public-Privé (CCPPP). Nous nous attendons à une croissance continue dans ce secteur, surtout au Canada où nous comptons tirer parti des investissements continus du gouvernement dans des projets d'infrastructure cruciaux.

Nos experts du secteur Mines et métallurgie fournissent des services d'ingénierie, d'approvisionnement et de gestion de la construction (IAGC) à la première usine d'extraction et de traitement de la potasse de l'Éthiopie. Dans le secteur Pétrole et gaz, notre solide carnet de commandes comporte deux nouveaux projets importants d'investissements de maintien en Arabie saoudite et une nouvelle usine de traitement du pétrole ExxonMobil en Iraq.

Nous avons également continué de voir de nombreuses occasions dans le secteur Énergie, surtout au sein des marchés de l'énergie nucléaire et thermique. Au début de janvier 2016, la société Ontario Power Generation a octroyé à notre coentreprise un contrat de 2,75 milliards de dollars pour le projet de remise en état de la centrale nucléaire de Darlington.

Message du président

Notre équipe Capital a continué de réaliser de bons progrès au chapitre de notre stratégie de monétisation d'éléments d'actif arrivés à maturité avec la vente de notre participation de 5 % dans la mine de nickel Ambatovy, le plus gros projet d'investissement de toute l'histoire de Madagascar. Nous avons également vendu notre participation indirecte dans SNC-Lavalin (Malta) Limited pour environ 63 millions d'euros. Ces ventes en temps opportun démontrent la valeur sous-jacente de notre portefeuille d'actions.

Progrès en matière d'éthique et de conformité

En 2015, Services publics et Approvisionnement Canada a reconnu les efforts importants et continus que nous avons déployés pour renforcer notre culture d'éthique et de conformité. Cette reconnaissance a mené à une entente administrative avec Services publics et Approvisionnement Canada aux termes du nouveau régime d'intégrité du gouvernement fédéral, qui nous permet de continuer de soumissionner et de remporter des contrats d'approvisionnement auprès du gouvernement fédéral.

Nous continuerons de travailler en étroite collaboration avec tous les ministères et organismes fédéraux pour bâtir l'avenir au Canada et à l'étranger. Nous sommes également parvenus à un règlement avec le Groupe de la Banque africaine de développement (BAD), une nouvelle reconnaissance de notre intégrité et de notre engagement à mettre en place un milieu d'affaires éthique.

Favoriser une culture axée sur le rendement

Parmi nos autres réussites importantes, je suis fier d'annoncer que la fréquence des incidents enregistrables (FIE) de 2015 a été inférieure de 28 % par rapport à notre objectif, confirmant ainsi notre position de chef de file mondial en matière de santé et de sécurité.

Nous continuons d'adopter des mesures décisives pour maintenir notre attention sur l'amélioration du rendement à tous les égards. Nous nous attendons à ce que notre stratégie diversifiée d'I&C, les réductions de coûts découlant du plan de restructuration et de rationalisation de 2015 ainsi que nos efforts soutenus pour améliorer l'efficacité de l'exécution des projets profitent de manière générale à nos résultats en 2016. Un programme d'excellence opérationnelle sera déployé à l'échelle de l'entreprise d'ici le deuxième trimestre de 2016 afin d'améliorer notre souplesse, ainsi que notre capacité à exécuter les projets et à nous concentrer sur les clients.

Nous nous attendons à ce que nos priorités stratégiques nous permettent d'atteindre des objectifs précis : une croissance des résultats par action (RPA) ajustés provenant d'I&C après dilution pour les faire passer de 1,34 \$ en 2015 à une fourchette entre 1,50 \$ et 1,70 \$ en 2016, et une marge annualisée du résultat avant intérêts, impôts et amortissements (RAIIA) ajusté provenant d'I&C de 7 % en 2017.

Les efforts soutenus que nous déployons pour améliorer le rendement nous rapportent déjà des résultats clairs. Nous tirons profit de notre portée, de notre souplesse et de nos ressources pour répondre à l'éventail complet des besoins de nos clients en matière d'ingénierie et de construction. Les employés développent même une meilleure habileté à se concentrer et à livrer ce à quoi les clients s'attendent, et ce, dans les limites budgétaires et les délais établis. À notre tour, nous remarquons de plus en plus la confiance et la satisfaction de nos clients, qui se manifestent par les nouveaux projets à long terme et un carnet de commandes stable et bien rempli.

Ces améliorations sont la prochaine étape de notre évolution en tant que fournisseur de services d'I&C à haut rendement. En terminant, je tiens à remercier nos employés, clients, partenaires et parties prenantes pour leur appui continu pendant que nous travaillons à offrir une valeur durable en bâtissant l'avenir pour un autre siècle.



Neil Bruce

Président et chef de la direction

Équipe de direction

Deuxième rangée
De gauche à droite :

Hartland J. A. Paterson
Vice-président directeur
et chef du contentieux

Alexander (Sandy) Taylor
Président, Énergie

Erik J. Ryan
Vice-président directeur, Marketing,
stratégie et relations extérieures

Neil Bruce
Président et chef de la direction

Dale Clarke
Vice-président directeur,
Systèmes de gestion intégrée

José J. Suárez
Président, Mines et métallurgie

Christian Brown
Président, Pétrole et gaz

Première rangée
De gauche à droite :

Marie-Claude Dumas
Vice-présidente directrice,
Ressources humaines

Ian Edwards
Président, Infrastructures

Sylvain Girard
Vice-président directeur et
chef des affaires financières

Chantal Sorel
Directrice générale, Capital



Mot du président du conseil

Le thème du rapport de cette année – « Bâtisseurs d'avenir » – reflète le principal objectif du conseil d'administration : bâtir une entreprise durable, éthique et rentable qui, grâce à ses projets et à ses contributions, apporte une valeur à long terme à ses actionnaires et aux communautés où elle mène ses activités.

Au cours de ma première année complète en tant que président du conseil, nous avons accompli beaucoup et je suis très heureux de nos progrès sur plusieurs fronts, notamment la nomination de notre nouveau président et chef de la direction, l'amélioration de nos résultats financiers et notre engagement résolu en matière d'éthique et de conformité.

En octobre 2015, Neil Bruce a pris les commandes de SNC-Lavalin. Depuis, il assure la mise en œuvre de notre plan stratégique afin d'améliorer nos résultats financiers et la valeur pour nos actionnaires, comme le démontrent nos résultats financiers plus solides en 2015. Il a recentré avec succès notre entreprise sur l'amélioration de l'exécution et l'augmentation des revenus avec l'appui unanime du conseil d'administration. Neil s'est joint à SNC-Lavalin en 2013 à titre de président de l'unité d'exploitation responsable des ressources. Il a transformé notre secteur Pétrole et gaz en une organisation de classe mondiale, puis, à titre de chef de l'exploitation, il a mis en œuvre notre nouveau modèle d'exploitation.

Je voudrais profiter de l'occasion pour remercier le prédécesseur de Neil, Robert Card, de nous avoir aidés à stabiliser notre entreprise au cours de nos trois années les plus difficiles. Robert a transformé le visage de l'équipe de direction et a notamment mis en place un système de premier plan en matière d'éthique et de conformité.

Nos vastes mesures d'éthique et de conformité ont permis de franchir une étape importante vers la fin de 2015 avec la signature d'une entente administrative aux termes du nouveau

régime d'intégrité du gouvernement fédéral. Nous croyons que le Canada devrait adopter les approches employées par certains pays du G7 comme le Royaume-Uni et les États-Unis pour favoriser la déclaration volontaire par les entreprises et résoudre efficacement les litiges en évitant le recours à des poursuites judiciaires. L'adoption de ces mécanismes de règlement efficaces et pragmatiques appelés « accords de poursuites différées » (DPA) protégerait le public et serait profitable à nos actionnaires, à nos clients et à toutes les entreprises canadiennes menant des activités à l'étranger.

Je veux rassurer nos actionnaires quant au fait que l'engagement renouvelé de SNC-Lavalin envers le rendement et les résultats ne se fera pas au détriment de nos progrès durement accomplis dans des domaines clés comme l'éthique et la conformité. En fait, un examen indépendant complet de notre conseil d'administration réalisé en 2015 a révélé que l'éthique et la conformité demeuraient notre priorité. Cet examen s'inscrivait dans un processus continu de renouvellement du conseil lancé en 2012.

Nous avons également accueilli deux nouveaux membres du conseil en 2015 : Steven Newman, qui possède plus de 25 ans d'expérience comme cadre supérieur et une vaste expertise dans l'un de nos principaux marchés internationaux, le secteur de l'énergie, et Jean Raby, qui compte plus de 25 ans d'expérience dans les secteurs des services bancaires d'investissement, juridiques et financiers, dont 16 ans chez Goldman Sachs. Leur

apport et leur perspective inestimables contribueront au renforcement de notre équipe. Nous souhaitons remercier M. Zin Smati d'avoir accepté de se porter candidat à l'élection au poste d'administrateur de la Société. Il possède plus de 35 ans d'expérience comme cadre supérieur et une vaste expertise dans le secteur de l'énergie à l'échelle internationale et nous sommes fiers de le présenter dans le cadre du processus de nomination du conseil d'administration. Nous tenons également à remercier Lise Lachapelle, qui a quitté le conseil d'administration le 31 mars 2016, ainsi que Michael D. Parker, qui ne se présentera pas à des fins de réélection à l'assemblée annuelle des actionnaires de la Société, pour leur importante contribution au sein de notre conseil d'administration au cours des dernières années.

En tant que conseil d'administration, nous sommes heureux d'approuver des initiatives qui améliorent la diversité et l'égalité entre les sexes à l'échelle de l'entreprise, y compris au sein du conseil d'administration et de la haute direction, comme notre nouveau programme sur la diversité. Nous sommes également fiers d'avoir mis en place un système d'éthique et de conformité de tout premier ordre et d'avoir lancé notre Chambre des politiques. Soutenu par le conseil d'administration et les professionnels de l'éthique et de la conformité, ce mécanisme nous permet de revoir continuellement les politiques et procédures qui guident nos employés dans leurs décisions et leurs activités quotidiennes.

Pour terminer, je voudrais remercier notre équipe de direction et les membres du conseil d'administration pour leur dévouement et leur travail acharné afin d'assurer le succès continu de SNC-Lavalin. Je suis enthousiaste de poursuivre sur cette lancée en 2016.



Lawrence N. Stevenson
Président du conseil

Conseil d'administration



De gauche à droite :

Lawrence N. Stevenson
Président du conseil

Neil Bruce
Président et chef de la direction

Jacques Bougie, O.C.
Président du comité de gouvernance et d'éthique;
Membre du comité des ressources humaines;
Membre du comité des risques associés à la sécurité, au milieu de travail et aux projets

Patricia A. Hammick, Ph.D.
Présidente du comité d'audit;
Membre du comité de gouvernance et d'éthique;
Membre du comité des ressources humaines

Steven L. Newman
Membre du comité des ressources humaines

Michael D. Parker, CBE
Membre du comité de gouvernance et d'éthique;
Membre du comité des risques associés à la sécurité, au milieu de travail et aux projets

Jean Raby
Membre du comité d'audit

Alain Rhéaume
Président du comité des ressources humaines;
Membre du comité d'audit

Chakib Sbiti
Membre du comité d'audit;
Membre du comité des risques associés à la sécurité, au milieu de travail et aux projets

Eric D. Siegel, IAS.A.
Président du comité des risques associés à la sécurité, au milieu de travail et aux projets;
Membre du comité d'audit;
Membre du comité de gouvernance et d'éthique



Timothée Ostiguy

Coordonnateur aux permis et suivi de la faune,
Projet de corridor du nouveau pont Champlain, Canada

Faits saillants de 2015

Nouveaux projets d'envergure dans nos quatre secteurs

INFRASTRUCTURES

Projet de corridor du nouveau pont Champlain
Gouvernement du Canada (Canada)

Train léger sur rail transurbain Eglinton Crosstown
Gouvernement de l'Ontario (Canada)

Gestion immobilière intégrée complète
Msheireb Properties (Qatar)

MINES ET MÉTALLURGIE

Première usine d'extraction et de traitement de la potasse
Yara Dallo BV (Éthiopie)

PÉTROLE ET GAZ

Usine de traitement du pétrole
ExxonMobil (Iraq)

Contrat de mécanique et tuyauterie

Sasol (Afrique du Sud)

Deux nouveaux projets d'investissements de maintien
Saudi Aramco (Arabie saoudite)

ÉNERGIE

Gestion et exploitation des Laboratoires Nucléaires Canadiens

Gouvernement du Canada (Canada)

Centre énergétique de Keys (Keys Energy Center)

PSEG Power (États-Unis)

Éthique et conformité

99,5 %

des employés ont obtenu la certification au Code d'éthique et de conduite dans les affaires

Lancement de politiques antitrust et anticorruption renforçant notre engagement envers les

NORMES D'ÉTHIQUE ET DE CONFORMITÉ LES PLUS STRICTES



Train léger sur rail transurbain Eglinton Crosstown (Canada)

Jalons clés



Achèvement du nouvel Hôpital Shriners pour enfants® – Canada plus tôt que prévu et en deçà du budget



Signature d'une entente administrative aux termes du nouveau régime d'intégrité du gouvernement fédéral (Canada)



Établissement d'un centre d'excellence de solutions modulaires de pétrole et de gaz en mer (Singapour)



Conception d'un treillis de 22 400 tonnes pour le projet d'exploitation du gisement de Mariner de la Statoil (Royaume-Uni)



Achèvement substantiel du Newark Energy Center qui alimente 700 000 foyers (États-Unis)

Les avantages que nous offrons

Depuis les systèmes légers sur rail qui accélèrent les déplacements quotidiens, jusqu'à la nouvelle génération de projets qui génèrent de l'énergie propre, nos ingénieurs contribuent à bâtir un avenir meilleur pour les générations futures.

Depuis plus de 100 ans, nous réalisons et livrons des projets sur mesure à nos clients et leurs usagers. Nos stratégies d'exécution efficaces nous permettent de maîtriser les risques et d'assurer le rendement du capital investi recherché par nos clients. Aujourd'hui, nous sommes reconnus pour notre approche durable à l'exécution de projets et nos contributions concrètes à l'amélioration de la vie des gens dans le monde entier.

Prix et distinctions

Centrale John Hart

Meilleur projet dans la catégorie de la gestion des déchets, de l'énergie et de l'eau et meilleur projet de partenariat public-privé nord-américain de l'année dans le cadre des prix Bulletin P3

Projet de corridor du nouveau pont Champlain

Prix d'or du Conseil Canadien pour les Partenariats Public-Privé (CCPPP) pour l'approvisionnement efficace

Train léger sur rail transurbain Eglinton Crosstown

Prix d'or du Conseil Canadien pour les Partenariats Public-Privé (CCPPP) pour le financement de projet

SNC-Lavalin

Cote Platine Élite pour 25 de nos projets d'infrastructure et d'énergie dans le classement des 100 plus grands projets de ReNew Canada de 2015

Développement durable

ADHÉSION

au Pacte mondial des Nations Unies

CRÉATION

de deux technologies Candu révolutionnaires de recyclage du carburant : CANMOX^{MC} et RCCA^{MC}

PARTENARIAT

avec A-in-Chut Business Group (ABG), une entreprise des Premières Nations au Canada, pour soutenir la raffinerie la plus écologique du monde

Nos employés
sont fiers de
bâtir l'avenir.



Découvrez nos secteurs et services

Nous nous concentrons sur quatre principaux secteurs – Infrastructures, Mines et métallurgie, Pétrole et gaz et Énergie. Nous nous assurons que nos employés honorent les promesses faites à nos clients, que nos activités sont efficaces, et que notre entreprise respecte les principes d'éthique et maintient sa rentabilité et ce, dans nos quatre secteurs.



Infrastructures

Dans le secteur Infrastructures, nous englobons tout le cycle de vie, qu'il s'agisse du financement, de l'ingénierie, de la construction ou des opérations et de la maintenance, et c'est un avantage distinctif important. Offertes séparément ou regroupées dans un ensemble parfaitement intégré à valeur ajoutée, nos solutions hors pair nous permettent de fournir des infrastructures modernes et fiables ou de faire la remise en état d'installations vieillissantes.



Mines et métallurgie

Le secteur Mines et métallurgie combine une expertise de calibre mondial à de grandes capacités locales afin de fournir des solutions adaptées à tout projet, sans égard à sa taille, à la portée de ses travaux ou à sa complexité, qu'il s'agisse de la production d'aluminium, d'or, de cuivre, de minerai de fer ou de nickel, d'engrais, de produits du soufre ou autres. Nous offrons une gamme complète d'activités et de services en matière d'études, d'investissements de maintien et services-conseils et de grands projets.



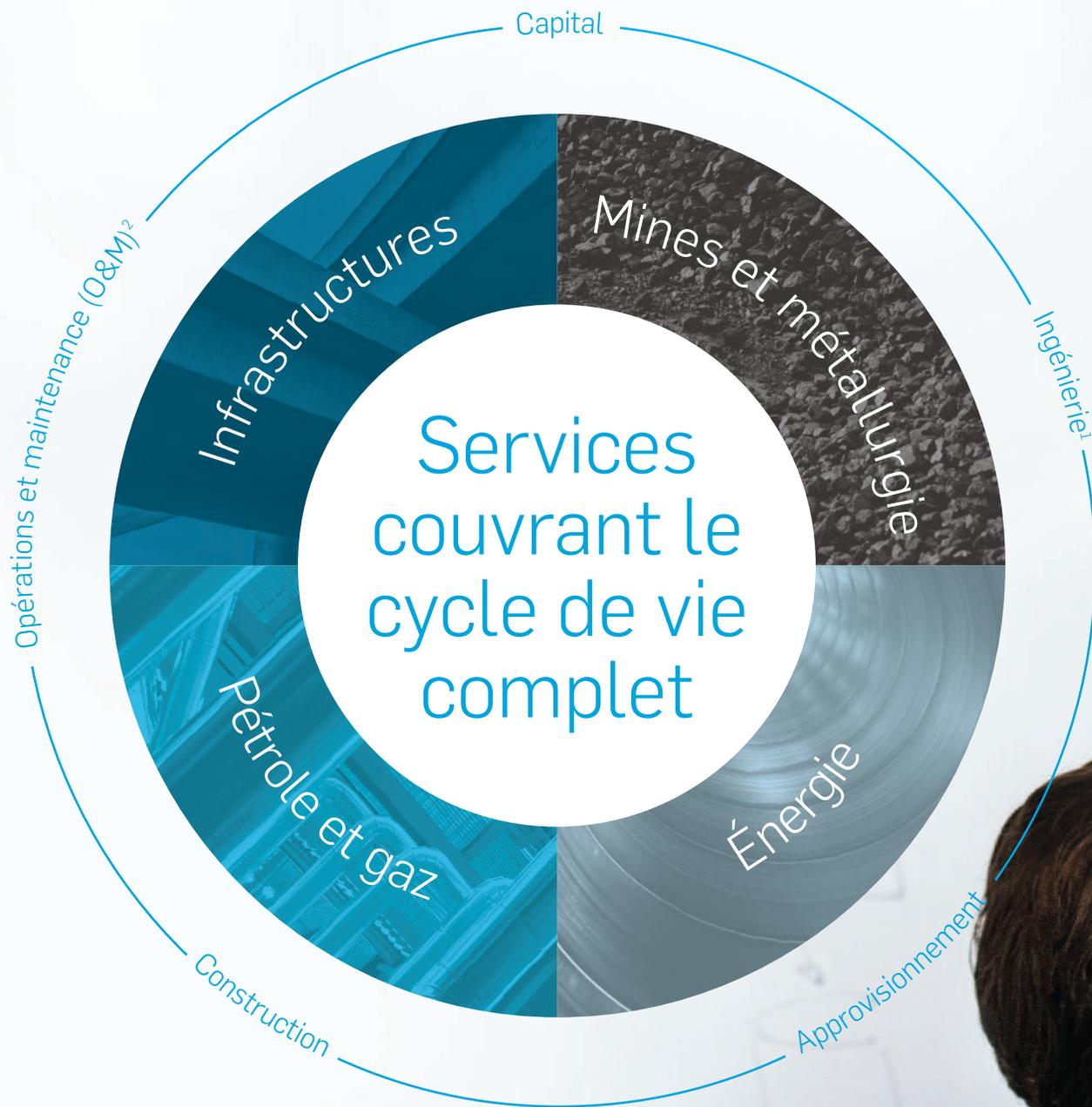
Pétrole et gaz

Le secteur Pétrole et gaz comprend des projets dans les secteurs en amont, intermédiaire et en aval, ainsi que les infrastructures associées, pour de grandes entreprises pétrolières et gazières, et dans le domaine des ressources. Nous offrons à ces clients des services de soutien tout au long du cycle de vie des biens, de l'évaluation préalable jusqu'à la mise hors service (dépenses en immobilisations et d'exploitation).



Énergie

Le secteur Énergie comprend des projets et des services liés à la production d'énergie hydroélectrique, nucléaire et thermique, à la production d'énergie renouvelable, à la valorisation énergétique des déchets, ainsi qu'aux réseaux de distribution d'électricité. De plus, nous avons une riche expertise en technologies propres et durables dans le domaine de l'énergie.



Services couvrant tout le cycle de vie des projets

Nous sommes l'une des très rares sociétés à détenir un savoir-faire à grande échelle en financement et gestion d'actifs, en ingénierie, en approvisionnement, en construction, en formation et en opérations et maintenance. C'est un avantage distinctif important dans notre industrie et un moyen puissant de procurer une valeur exceptionnelle à nos parties prenantes.

¹ Les services d'ingénierie comprennent, entre autres : la mise en service et la mise hors service, les études d'impact environnemental, la gestion de projet et la formation.

² Les services d'Opérations et maintenance comprennent, entre autres : l'entretien et la réparation.

Capital

Créer de la valeur

Capital se charge des investissements et de la gestion de nos actifs, et englobe les activités de notre ancienne unité Investissements dans des concessions d'infrastructure. Ses principaux objectifs consistent à accroître nos activités d'investissement dans nos quatre secteurs (Infrastructures, Mines et métallurgie, Pétrole et gaz et Énergie), à offrir des solutions en matière de capitaux propres et d'emprunt pour financer les projets, et à gérer notre portefeuille d'investissements d'infrastructure de plusieurs milliards de dollars.

Développer et gérer les actifs de manière proactive et intégrée

Nos experts de Capital travaillent à l'interne, dans nos secteurs, et à l'externe, avec des partenaires financiers stratégiques, afin d'établir de manière proactive de nouvelles opportunités d'affaires et d'investissement. Capital intègre et augmente nos capacités de gestion des actifs sur l'ensemble du cycle de vie. Elle rehausse notre réputation mondiale en tant que partenaire de choix dans le cadre de projets complexes de grande envergure, notamment nos partenariats public-privé (PPP) couronnés de succès au Canada.

Miser sur la valeur

Capital monétise stratégiquement nos actifs pour maximiser le rendement des capitaux propres de SNC-Lavalin. Elle vise à générer une valeur accrue en allant chercher de nouveaux projets dans nos quatre secteurs et en optimisant leur cycle de vie. De plus, Capital renforce également notre concentration

sur la gestion des actifs de premier ordre et sur la structuration de nos investissements pour produire un rendement du capital selon le profil de risque de chaque projet.

Par l'entremise de Capital, nous ouvrons la voie à de nouvelles sources de développement de financement et de capitaux propres en créant des fonds d'investissement et en établissant des alliances stratégiques. Les équipes de financement de projets intersectorielles ciblent des projets offrant directement des occasions d'ingénierie, de construction et d'opérations et maintenance.

Services d'investissement de capitaux couvrant tout le cycle de vie

Nos capacités d'investissement constituent un avantage concurrentiel clé et une part importante de notre stratégie d'entreprise. Capital nous permet de tirer profit de cet avantage et d'offrir la gamme complète de services d'investissement de capitaux dans l'ensemble de nos secteurs stratégiques.

Voici nos services :

1 Développement des investissements

Travailler avec les équipes des quatre secteurs pour développer des projets et des stratégies propres aux pays ou aux régions, en plus d'identifier, d'évaluer et de créer des occasions de développement et d'investissement en capitaux propres.

2 Gestion des investissements

Élaborer des stratégies de gestion de portefeuille procurant de la valeur, établir des relations avec des bailleurs de fonds externes, évaluer des partenaires financiers potentiels et fournir un financement et des structures contractuelles durables.

3 Évaluation financière

Fournir des prévisions à long terme et des services de modélisation financière de pointe, développer des solutions de financement optimales pour des contrats nouveaux ou actuels et contribuer à modéliser et à simuler des calculs pour les facilités de crédit et les retours d'investissement.

4 Gestion des actifs

Développer et mettre en place des processus et des systèmes de gestion d'actifs sur l'ensemble du cycle de vie, superviser la progression des projets (y compris les opérations et la maintenance) et le rendement des actifs, élaborer des stratégies pour améliorer le rendement et entretenir des relations constructives avec les parties prenantes.





Infrastructures

Nos experts mènent à bien des projets complexes partout dans le monde, couvrant la gamme complète des services d'infrastructure. Nous sommes un chef de file en matière de partenariats public-privé et réalisons des projets d'infrastructure essentiels partout sur la planète. Au Canada, nous avons gagné 10 des 13 récents projets majeurs de transports.



Ganeshkumar Ayyanan

Responsable électrification et usine, Projet d'électrification de la Great Western Railway, Royaume-Uni

Nous bâtissons,
exploitons et entretenons
des infrastructures
qui améliorent le bien-
être des communautés
partout dans le monde.

Opérations et maintenance

Nous sommes également l'un des plus grands fournisseurs de services d'opérations et de maintenance au Canada, et disposons de bureaux régionaux en France, aux États-Unis, en Arabie saoudite, au Qatar et en Algérie. Nos services comprennent l'exploitation et l'entretien d'aéroports, de routes, de ponts et de réseaux ferroviaires, des installations industrielles, du soutien à la défense et du soutien logistique ainsi que des solutions immobilières intégrées.

La plus grande expansion de transport en commun de Toronto

En 2015, le gouvernement de l'Ontario a sélectionné notre consortium, Crosslinx Transit Solutions General Partnership, pour assurer la conception, la construction, le financement, l'entretien et la réfection de la ligne du **train léger sur rail (TLR) Eglinton Crosstown** de Toronto. Le couloir ferroviaire de 19 kilomètres compte 10 kilomètres sous terre et 25 gares et arrêts le long d'une artère importante. Il réduira la circulation et la congestion et permettra des déplacements jusqu'à 60 % plus rapides que les services d'autobus actuels, en plus d'accueillir au moins 10 fois plus de passagers. Le projet permettra également la création de milliers d'emplois. Le projet Eglinton Crosstown est le premier projet de transport en commun au Canada à être financé par des obligations vertes destinées aux infrastructures écologiques. Cette « première » lui a valu le Prix d'or 2015 dans la catégorie Financement de projet du Conseil canadien pour les partenariats public-privé (CCPPP). La ligne Eglinton Crosstown sera mise en service en 2021.



Transformer le paysage montréalais

Chaque année, quelque 50 millions de véhicules traversent le pont Champlain à Montréal. En 2015, le gouvernement canadien a choisi le Groupe Signature sur le Saint-Laurent pour remplacer cette importante porte d'entrée vieillissante. En tant que

principal partenaire financier, nous allons assurer la conception, la construction, le financement, l'opération, la maintenance et la réfection du corridor du pont Champlain. Le corridor routier de 8,4 kilomètres est l'un des plus importants projets d'infrastructure en Amérique du Nord. Il comprend le nouveau pont Champlain de 3,4 kilomètres, conçu pour durer 125 ans. Ce pont sera mis en service le 1^{er} décembre 2018, en même temps que le nouveau pont de l'Île-des-Sœurs de 470 mètres. Notre équipe a conçu des solutions novatrices et respectueuses de l'environnement afin de respecter l'échéancier serré du projet, tout en créant une structure emblématique qui rehaussera le paysage montréalais pour les années à venir. **Le projet de corridor du nouveau pont Champlain** a remporté le Prix d'or du CCPPP pour l'approvisionnement efficace en 2015.



Établissement de soins pédiatriques de pointe

Le 30 septembre 2015, c'est avec fierté que nous avons remis aux responsables de l'**Hôpital Shriners pour enfants® – Canada** les clés d'un superbe nouvel hôpital à Montréal. Nous avons terminé l'hôpital et les installations de recherche de pointe trois mois avant l'échéance prévue, et ce, en respectant des normes de qualité élevées en matière de conception et de construction. Nous avons également réalisé le projet à un coût inférieur au budget du contrat à prix maximum garanti. Ce succès a été possible grâce à une étroite collaboration avec notre client et à notre équipe de projet dévouée. L'ouverture de cet hôpital marque une nouvelle ère dans les soins

orthopédiques pédiatriques au Canada. Deux fois plus grand que son prédécesseur, l'Hôpital Shriners pour enfants – Canada demeurera un chef de file dans le traitement des maladies osseuses et neuromusculaires complexes.

« Grâce à la détermination et au travail acharné de SNC-Lavalin, nous sommes parvenus à une réception provisoire plusieurs mois à l'avance et en deçà du budget. J'espère que nous aurons l'occasion de travailler de nouveau ensemble sur un autre de nos projets d'hôpital très bientôt. »

– Jerry G. Gantt, président du conseil d'administration, Hôpitaux Shriners pour enfants



Obtenir la satisfaction quasi totale de la clientèle

En 2009, nous avons livré le premier projet de métro d'envergure au pays à être réalisé dans le cadre d'un partenariat public-privé en respectant le budget établi, et ce, 110 jours avant l'échéance serrée de 51 mois. Depuis, nous exploitons et entretenons le réseau de la **Canada Line** de 19,5 kilomètres à Vancouver. La Canada Line était la première ligne de TLR à relier le cœur d'une ville canadienne à un aéroport international. Aujourd'hui, la ligne dépasse les attentes d'origine en matière d'achalandage. Elle permet le transport rapide et efficace de 120 000 passagers tous les jours de la semaine. Elle libère également les routes de milliers d'automobiles et élimine ainsi 16 800 tonnes de gaz à effet de serre par année. En date de mars 2016, la Canada Line a maintenu une disponibilité moyenne du système de 99,9 % depuis sa mise en service.





Mines et métallurgie

Depuis cinq décennies, Les clients de Mines et métallurgie partout dans le monde s'appuient sur notre savoir-faire approfondi, nos modèles d'exécution souples et notre « guichet unique » de compétences. Nous avons réalisé des études, offert des services d'investissements de maintien et réalisé de grands projets avec succès et en toute sécurité dans 35 pays. Partout où nous menons nos activités, nos priorités demeurent les mêmes : réduire les coûts en capital et les coûts d'exploitation pour le client, améliorer l'efficacité des mines et des usines de traitement et offrir l'assurance de la qualité des projets.



Tomasz Tomicki

Ingénieur en chef des procédés, projet Roy Hill, Australie

Nous collaborons avec nos clients et assurons la discipline financière de leurs projets d'ingénierie et de construction ainsi que d'investissements de maintien.

Soutien important pour un mégaprojet australien

Situé dans la région de Pilbara, en Australie-Occidentale, **Roy Hill** est le plus important projet privé de mines et d'infrastructures terrestres jamais réalisé. Les installations intégrées d'extraction et de traitement, de port et de transport ferroviaire de marchandises lourdes sur 344 kilomètres permettront à l'Australie de demeurer le premier exportateur de minerai de fer de la planète. Nous sommes le conseiller technique des prêteurs de premier rang. Notre rôle consiste à produire des rapports techniques et à vérifier que la construction, la mise en service et les activités d'accélération des opérations sont menées conformément au plan d'élaboration du projet approuvé par les prêteurs de premier rang. Le projet de 10 milliards de dollars est actuellement à l'étape de la mise en service, avec une capacité de production nominale de 55 millions de tonnes par année.



Augmentation de la capacité en Arabie saoudite

En partenariat avec Sinopec Engineering Group (SEG), nous travaillons à la réalisation des complexes d'acide sulfurique les plus vastes et les plus évolués du monde pour **Ma'aden**, chef de file saoudien du secteur des mines et de la métallurgie. Remporté en février 2014, le projet progresse bien. Le cœur du projet est un programme d'emploi et de formation qui

changera la donne pour la région de la frontière nord, qui est moins développée et moins peuplée. Notre Initiative de développement des compétences locales (IDCLSM) personnalisée et fondée sur les compétences comprend une formation technique en industrie, du mentorat et un encadrement, en classe et en milieu de travail. Le taux d'achèvement du programme se situe à 75 %, et le taux d'emploi des participants s'élève à 100 %. Nous espérons remettre une attestation à 500 participants en mai 2016.



La plus longue série de cuves au monde

Après l'achèvement réussi d'EMAL I, notre client de longue date, Emirates Global Aluminium (EGA), s'est de nouveau tourné vers nous, cette fois, pour l'expansion d'**EMAL II**. Aujourd'hui, plus vaste complexe aluminier sur un seul site du monde, EMAL II compte une série de cuves de 1,7 kilomètre, une usine de production d'anodes, un centre de coulée étendu et diverses installations de services de soutien. Nous sommes fiers d'avoir réalisé le projet en deçà du budget et trois mois à l'avance, avec plus de 42 millions d'heures travaillées sans incidents enregistrables. Le projet comprenait l'utilisation de la technologie DX+ haute performance d'EGA dans une série de cuves conçues pour fonctionner à 460 kA. En novembre 2015, EGA a terminé avec succès tous les essais de rendement et de fiabilité d'EMAL II à la capacité nominale.



Première exploitation de sulfate de potasse en Éthiopie

À la fin de 2015, nous avons reçu le mandat de mettre en place la première installation d'extraction et de traitement de sulfate de potasse en Éthiopie pour **Yara International ASA (Yara)**, principale entreprise mondiale de fabrication d'engrais. Considérée comme la plus importante installation d'extraction de sulfate de potasse du monde, elle produira moins de résidus que les mines de potasse traditionnelles, ce qui réduira son empreinte environnementale. Yara s'appuie sur notre vaste savoir-faire en matière de potasse et nos compétences éprouvées en réalisation de projets dans des lieux où le climat est inhospitalier et la logistique complexe. Le chantier est situé dans la région éloignée de Dallol, en Éthiopie, soit l'endroit enregistrant la température annuelle moyenne la plus élevée de la planète. En plus d'offrir des services d'exécution préalable, d'ingénierie, d'approvisionnement et de gestion de la construction (IAGC) et de mise en service, nous chercherons des occasions de rehausser les compétences des travailleurs locaux pour accroître leur employabilité. Le projet devrait prendre fin durant le deuxième semestre de 2018.





Pétrole et gaz

La fidélisation de nos clients dans le secteur Pétrole et gaz témoigne de notre engagement envers la sécurité, la souplesse et la satisfaction de la clientèle. Dans toutes les régions du monde, nos équipes offrent des solutions complètes de premier ordre sur l'ensemble du cycle de vie des actifs. Grâce à un carnet de commandes bien rempli et à un portefeuille diversifié de projets de dépenses en immobilisations et d'investissements de maintien pour bon nombre des plus importantes entreprises du monde dans le domaine de l'énergie, notre société a enregistré une croissance en 2015, et ce, malgré le fléchissement des prix du pétrole.

Leonie Davies

Électricienne, installations de gaz naturel
liquéfié à terre, projet Ichthys, Australie

Nous offrons aux clients
un savoir-faire de classe
mondiale dans le secteur
Pétrole et gaz
à toutes les étapes du
cycle de vie des actifs.

Succès des investissements de maintien à Baytown

Nos relations à long terme avec la clientèle et nos processus décentralisés de prise de décisions sont le fondement de notre succès dans le secteur Pétrole et gaz. Les **installations d'ExxonMobil à Baytown**, au Texas, en sont un excellent exemple. Au cours des 50 dernières années, nous avons offert à Baytown des services d'ingénierie, d'approvisionnement et de gestion de la construction ainsi que des services de soutien technique dans le cadre de nombreux projets. Nous nous efforçons de nous intégrer de manière transparente sur le chantier et de travailler de manière sûre et efficace dans les installations existantes. Nos solutions d'ingénierie optimisent l'échéancier et les coûts des projets, tout en assurant des pratiques exemplaires en matière de qualité, de santé et de sécurité. À ce jour, nous avons travaillé pendant plus de 10 ans et plus de sept millions d'heures sans blessure.



Plus de 10 ans et plus de sept millions d'heures sans blessure aux installations d'ExxonMobil à Baytown.

Maintien des actifs clés en Arabie saoudite

Deux nouveaux contrats d'investissements de maintien importants, qui nous ont été octroyés par Saudi Aramco en 2015, témoignent également de nos relations à long terme exceptionnelles avec la clientèle. Ces contrats s'inscrivent dans le programme de maintien du potentiel d'extraction à terre de la société pétrolière nationale. Nous installerons ou améliorerons la tuyauterie de raccordement de puits, ainsi que les systèmes d'acquisition et contrôle de données (SCADA) et les terminaux à distance. Notre présence depuis 30 ans en Arabie saoudite ainsi que notre capacité de déploiement à grande échelle nous ont aidés à remporter ces contrats hautement prioritaires.



Le plus grand projet d'exploitation d'une ressource unique en Australie

Situé à 60 kilomètres au large de la côte nord-ouest de l'Australie sur l'île de Barrow, le **projet Gorgon**, exploité par Chevron, est l'un des plus importants projets d'exploitation du gaz naturel du monde. Depuis 2009, nous avons décroché trois contrats dans le cadre du projet. En collaboration avec notre partenaire en coentreprise CB&I, nous continuons de réaliser le lot de travaux en mécanique, en électricité et en instrumentation pour les trains de traitement du gaz naturel liquéfié (GNL) et les installations de gaz intérieures de Gorgon. Nos travaux sont en cours dans le cadre du contrat du système électronique et de télécommunications, qui compte plus de deux millions d'heures-personnes sans incident avec arrêt de travail. En

plus de mettre en place le premier centre logistique et réseau de télécommunication, nous avons installé une antenne de communication de 120 mètres capable de résister aux vents extrêmes de Pilbara. Cette antenne, qui pèse une tonne par mètre, est l'une des plus lourdes au pays.



Accroître notre savoir-faire dans le domaine du GNL

En 2015, nous avons continué de bâtir notre réputation en matière de GNL grâce aux installations de **GNL sur terre du projet Ichthys d'INPEX**, un des plus importants projets pétroliers et gaziers du monde. Depuis 2012, nous avons remporté quatre contrats, dont deux étaient des partenariats, ce qui témoigne de notre capacité à former des alliances pour des projets complexes. Conformément à notre engagement envers la formation et le rehaussement des compétences dans la région, les Aborigènes et les insulaires du détroit de Torres représentent plus de 8 % de notre effectif total. À ce jour, nous avons reçu 45 apprentis dans le cadre de programmes financés par le client et le gouvernement, en plus de nos propres aides-électriciens. Nous avons également reçu de nombreux éloges et prix pour notre engagement exemplaire envers la sécurité. En fait, notre concept novateur d'autobus de la sécurité nous a valu une place de finaliste lors des National Safety Awards 2015 de l'Australie.





Énergie

Nos premiers projets étaient dans le secteur de l'énergie. Plus d'un siècle plus tard, nous demeurons un chef de file dans ce secteur grâce à nos capacités complètes couvrant l'ensemble du cycle de vie des projets de production et de transport d'électricité. Pour conserver notre position de chef de file, nous devons également nous adapter à l'évolution des besoins des sociétés et au paysage changeant de l'énergie. Nous utilisons notre savoir-faire en ingénierie et nos nombreuses ressources pour répondre à ces besoins et réaliser des projets novateurs.



Marcy Sanderson

Gestionnaire de projet, matériaux spécifiés par le client, projet de remplacement des tubes et des conduites d'alimentation de la centrale de Darlington, Canada

Nous étendons notre
empreinte et notre
expertise mondiales
pour faire face à
l'évolution des besoins
en énergie partout
dans le monde.



En décembre 2015, nous avons achevé nos travaux d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction (IAC) sur la ligne de transport d'électricité de l'Ouest albertain (LTÉOA) de 350 kilomètres, l'une des premières lignes de courant continu à haute tension (CCHT) de 500 kV de l'Ouest canadien. Actuellement en service, la LTÉOA possède la capacité d'alimenter en électricité environ 750 000 foyers en Alberta.

Un projet d'hydroélectricité unique

Il s'agit du premier partenariat public-privé (PPP) au Canada dans le domaine de l'énergie hydroélectrique et du plus important projet d'infrastructure de BC Hydro depuis les années 1980. La conception de nouvelles installations pour remplacer la centrale John Hart vieillissante sur l'île de Vancouver est un défi de taille sur le plan technique et environnemental. Nous aménageons les installations hydroélectriques sous terre, dont une centrale ultramoderne offrant une grande fiabilité et une capacité accrue. Le socle rocheux des installations résistera mieux aux séismes. Une nouvelle conduite de dérivation de l'eau protégera également l'habitat des poissons en aval. Une fois le projet achevé en 2019, nous mettrons hors service les anciennes installations et entretiendrons la nouvelle centrale pendant 15 ans. En 2015, la centrale John Hart a remporté le prix des juges pour le meilleur projet en PPP lors des P3 Awards à New York.



Transformation des Laboratoires Nucléaires Canadiens

En tant que membre de la Canadian National Energy Alliance (CNEA), nous avons été sélectionnés en 2015 pour prendre part au modèle Entreprise publique, Exploitation privée (EpEp) qui a été mis en œuvre dans les laboratoires nucléaires d'Énergie atomique du Canada Limitée (EACL). Avec nos

partenaires d'alliance, nous gérons et exploiterons les Laboratoires Nucléaires Canadiens (LNC), ancienne filiale d'EACL, pendant une période pouvant aller jusqu'à 10 ans. L'ensemble de notre savoir-faire, à l'échelle de la planète, en exploitation d'installations nucléaires, en gestion de chantier, en mise hors service et en gestion des déchets transformera les LNC en un chef de file mondial en science et technologie nucléaires. Nos travaux consisteront à assumer de manière efficace et sûre les responsabilités de gestion des déchets et de mise hors service d'EACL, à offrir des services dans le domaine de la science et des technologies nucléaires en appui aux responsabilités du Canada et à fournir des services à des tiers.



Énergie propre et fiable au Maryland

Notre savoir-faire en matière de centrale au gaz naturel a aidé PSEG Power, une filiale en propriété exclusive de Public Service Enterprise Group (PSEG), à optimiser les plans d'une nouvelle centrale aux États-Unis. En juin 2015, le chef de file en matière d'énergie diversifiée nous a donné le feu vert pour démarrer les travaux du Keys Energy Center. Nous offrons des services d'IAC pour la centrale au gaz naturel à cycle combiné. Les installations produiront 755 mégawatts d'énergie propre à haute efficacité afin d'alimenter en électricité 500 000 foyers. La sécurité et la protection de l'écosystème sont les grandes priorités associées à ce projet.



Alimentation en électricité de la Colombie-Britannique

Au fil des ans, nous avons bâti ou remis en état des centaines de postes électriques et des centaines de kilomètres de lignes de transport d'énergie pour BC Hydro. Aujourd'hui, nous sommes l'un des principaux partenaires de la société de services publics, à qui nous offrons des services diversifiés d'ingénierie et de gestion de projet. Avec l'importance grandissante de l'énergie renouvelable, plusieurs de nos projets récents visaient à offrir aux clients une énergie verte produite par des fournisseurs indépendants. Le projet éolien Meikle en est un excellent exemple. Nous avons conçu et gérons actuellement la construction d'un nouveau poste extérieur de 230 kV afin de relier au réseau de la province le parc éolien de Pattern Development, qui est constitué de 62 éoliennes et permet de produire 180 mégawatts. Lorsqu'il sera achevé en octobre 2016, le projet générera assez d'électricité pour alimenter environ 54 000 foyers et augmentera la capacité de production d'énergie éolienne de la Colombie-Britannique de 38 %.



Section financière

Énoncés prospectifs

Le terme « Société » ou « SNC-Lavalin » désigne, dans le Rapport annuel et par la suite, le Groupe SNC-Lavalin inc. et toutes ou certaines de ses filiales ou partenariats, ou le Groupe SNC-Lavalin inc., ou l'une ou plusieurs de ses filiales ou partenariats.

Les énoncés contenus dans le présent rapport annuel faisant état des budgets, des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs, des prédictions, des projections pour l'avenir ou des stratégies de la Société ou de la direction peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l'utilisation de verbes ou de termes tels que « anticiper », « s'attendre à », « cibler », « croire », « devoir », « économie de coûts », « espérer », « estimer », « évaluer », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévoir », « synergies » ou « projeter », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. Les énoncés prospectifs incluent également toutes les autres affirmations qui ne s'appuient pas sur des faits historiques. Ils comprennent également les énoncés liés aux éléments suivants : i) les dépenses d'investissement futures, les produits, les charges, les bénéfices, les résultats économiques, l'endettement, la situation financière, les pertes et les projets à venir ; et ii) les stratégies d'affaires et de gestion, l'expansion et la croissance des activités de la Société. Tous ces énoncés prospectifs sont formulés conformément aux règles refuge des lois sur les valeurs mobilières canadiennes applicables. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions et/ou les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou pourraient

avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres personnes dans la compréhension de certains éléments clés des objectifs, priorités stratégiques, attentes et plans actuels de la Société, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension des activités de la Société ainsi que de l'environnement dans lequel elle prévoit exercer ses activités. Les lecteurs sont mis en garde que de telles informations peuvent ne pas être appropriées pour d'autres usages.

Les énoncés prospectifs formulés dans le présent rapport annuel sont basés sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date de ce rapport. Les hypothèses sont posées tout au long du rapport de gestion 2015 de la Société daté du 2 mars 2016 et ont été intégrées aux présentes aux fins de référence. Les perspectives pour 2016 supposent également que les accusations portées en vertu des lois fédérales contre la Société et ses filiales indirectes SNC-Lavalin International inc. et SNC-Lavalin Construction inc. le 19 février 2015 n'auront pas de répercussions négatives importantes sur les activités de la Société en 2016. Si ces hypothèses s'avèrent inexactes, les résultats réels de la Société pourraient différer substantiellement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. De plus, des facteurs de risque importants pourraient faire en sorte que les hypothèses et estimations de la Société s'avèrent inexactes, et que les actions ou les résultats réels de la Société diffèrent substantiellement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. Ces facteurs de risque sont présentés dans le rapport de gestion 2015 de la Société et ont été intégrés aux présentes aux fins de référence.

Statistiques des 10 derniers exercices

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE \$ CA, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	IFRS						PCGR DU CANADA			
	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Produits										
Provenant d'I&C	9 363,5	7 334,7	7 149,3	7 525,9	6 708,5	5 521,6	5 721,5	6 759,9	6 420,2	4 937,0
Provenant du secteur Capital	223,4	904,1	763,8	565,1	501,4	442,7	380,2	347,0	309,4	218,0
	9 587,0	8 238,8	7 913,2	8 091,0	7 209,9	5 964,3	6 101,7	7 106,9	6 729,6	5 155,0
Marge brute	1 432,8	1 340,8	1 115,8	1 355,0	1 252,1	1 271,4	1 151,1	1 012,9	565,3	542,6
Frais de vente, généraux et administratifs	855,6	841,4	836,6	855,5	656,6	583,2	545,6	515,2	392,8	285,2
Coûts de restructuration et dépréciation du goodwill	116,4	109,9	123,5	-	-	-	-	-	-	-
Dépréciation d'investissements	-	28,5	-	-	-	-	-	-	-	-
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	19,6	62,5	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortissement des immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Kentz	94,0	36,5	-	-	-	-	-	-	-	-
(Gain) perte sur cessions d'investissements de Capital	(174,4)	(1 615,4)	(73,0)	-	-	(29,6)	-	-	-	5,8
RAII⁽¹⁾	521,6	1 877,4	228,8	499,5	595,6	717,8	605,5	497,7	172,5	251,6
Charges financières nettes										
Provenant d'I&C	(7,7)	38,9	19,5	13,7	15,5	26,0	16,0	(13,7)	(32,1)	(21,0)
Provenant du secteur Capital	8,0	180,9	131,2	112,5	99,7	85,1	112,2	108,2	104,6	74,3
Résultat avant impôts sur le résultat	521,3	1 657,6	78,1	373,4	480,3	606,7	477,3	403,2	100,0	198,3
Impôts sur le résultat	83,7	323,0	41,7	67,0	94,4	120,4	108,2	85,1	23,5	55,0
Participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	9,7	5,6	9,2	7,3
Résultat net provenant des activités poursuivies	437,5	1 334,6	36,4	306,3	385,9	486,3	359,4	312,5	67,3	136,0
Résultat net provenant des activités abandonnées	-	-	-	-	-	-	-	-	84,1	21,8
Résultat net	437,5	1 334,6	36,4	306,3	385,9	486,3	359,4	312,5	151,4	157,8
Résultat net attribuable aux éléments suivants										
Actionnaires de SNC-Lavalin	404,3	1 333,3	35,8	305,9	377,4	475,5	359,4	312,5	151,4	157,8
Participations ne donnant pas le contrôle	33,2	1,2	0,6	0,4	8,5	10,7	-	-	-	-
Résultat net	437,5	1 334,6	36,4	306,3	385,9	486,3	359,4	312,5	151,4	157,8
Rendement des capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin⁽²⁾	12,0 %	58,7 %	1,6 %	14,6 %	19,1 %	28,2 %	27,3 %	29,1 %	16,4 %	19,0 %
Acquisition d'immobilisations corporelles										
Provenant d'I&C	116,0	70,2	55,5	96,2	67,2	46,0	32,4	46,3	41,2	37,7
Provenant du secteur Capital	-	1 522,4	1 545,9	849,2	545,8	402,0	274,1	193,5	308,6	182,5
	116,0	1 592,5	1 601,5	945,4	613,0	448,0	306,5	239,8	349,8	220,2
Amortissement des immobilisations corporelles et des autres actifs non courants										
Provenant d'I&C	162,4	113,7	67,9	61,6	45,4	39,6	43,5	41,9	35,2	28,2
Provenant du secteur Capital	-	53,5	133,1	99,2	93,1	86,9	86,6	88,1	76,9	52,4
	162,4	167,2	201,0	160,8	138,5	126,5	130,1	130,0	112,1	80,6
RAIIA⁽¹⁾										
Provenant d'I&C	333,7	(160,0)	(131,6)	273,1	389,9	513,7	482,7	388,9	70,1	185,8
Provenant du secteur Capital	350,3	2 233,1	617,8	387,2	344,1	330,6	252,9	238,8	214,5	146,4
	684,0	2 073,1	486,2	660,3	734,0	844,3	735,6	627,7	284,6	332,2

⁽¹⁾ Le RAIL, une mesure financière non définie par les IFRS, est définie comme le résultat avant les charges financières nettes et l'impôt sur le résultat. Le RAIIA : une mesure financière non définie par les IFRS, est définie comme le résultat avant charges financières nettes, impôts sur le résultat et amortissements. En vertu des PCGR du Canada, ces mesures étaient ajustées pour y inclure les participations ne donnant pas le contrôle.

⁽²⁾ Excluant les autres éléments des capitaux propres.

Note : Les chiffres de 2009 et des périodes antérieures ont été établis conformément aux PCGR du Canada et n'ont pas été retraités, car ils ont trait à des périodes précédant la date de transition aux Normes internationales d'information financière (les « IFRS »). Le résultat net pour les périodes antérieures à la date de transition n'inclut pas les participations ne donnant pas le contrôle, car elles étaient présentées séparément de l'avoir des actionnaires, conformément aux PCGR du Canada. Certains totaux, sous-totaux et pourcentages peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres.

Statistiques des dix derniers exercices (suite)

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE \$ CA, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	IFRS						PCGR DU CANADA			
	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Informations supplémentaires :										
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant d'I&C	95,8	(300,5)	(245,8)	149,0	246,2	340,6	322,5	275,3	128,1	142,9
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant du secteur Capital :										
Provenant de l'autoroute 407	125,8	122,5	114,1	100,6	77,2	50,3	9,8	20,0	10,1	8,1
Provenant d'AltaLink	–	175,6	91,8	54,4	33,8	22,9	20,7	11,4	11,2	7,8
Provenant des autres investissements	182,7	1 335,9	75,7	1,8	20,2	61,7	6,4	5,8	2,1	(1,0)
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin	404,3	1 333,3	35,8	305,9	377,4	475,5	359,4	312,5	151,4	157,8
Résultat par action (\$)										
De base	2,68	8,76	0,24	2,03	2,50	3,15	2,38	2,07	1,00	1,05
Dilué	2,68	8,74	0,24	2,02	2,48	3,12	2,36	2,05	0,99	1,03
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)										
De base	150 918	152 218	151 497	151 058	150 897	151 020	151 042	150 925	151 172	151 034
Dilué	150 988	152 605	151 814	151 304	151 940	152 277	151 992	152 265	152 697	152 685
Dividendes annuels déclarés par action (\$)	1,01	0,97	0,93	0,89	0,85	0,72	0,62	0,51	0,39	0,30

AU 31 DÉCEMBRE (EN MILLIONS DE \$ CA, À MOINS D'INDICATION CONTRAIRE)	IFRS						PCGR DU CANADA			
	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Nombre d'employés	36 754	42 003	29 714	33 909	28 100	23 923	21 948	21 260	18 691	13 297
Carnet de commandes	11 991,9	12 325,5	8 287,8	10 133,4	10 088,0	9 715,9	8 258,5	7 249,5	8 527,4	8 472,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 581,8	1 702,2	1 108,7	1 174,9	1 231,0	1 235,1	1 218,2	988,2	1 088,6	1 106,3
Fonds de roulement	108,1	(365,4) ⁽³⁾	(527,0)	(267,9)	32,0	679,9	544,1	276,4	270,2	300,3
Immobilisations corporelles										
Provenant d'I&C	265,1	246,1	180,4	193,1	159,9	115,2	114,0	123,4	112,0	94,3
Provenant du secteur Capital	–	–	5 132,0	3 470,0	2 637,7	2 072,8	2 217,0	1 750,7	1 640,7	1 439,3
	265,1	246,1	5 312,4	3 663,1	2 797,6	2 188,0	2 331,0	1 874,1	1 752,7	1 533,6
Dettes à long terme avec recours	349,1	348,9	348,7	348,5	348,4	348,2	452,9	104,7	104,6	104,5
Dettes à long terme sans recours										
Provenant d'I&C	–	–	–	–	–	–	–	–	–	26,2
Provenant du secteur Capital	525,8	530,7	3 536,9	2 000,7	1 561,4	1 529,0	2 005,5	2 003,3	1 971,0	1 650,5
	525,8	530,7	3 536,9	2 000,7	1 561,4	1 529,0	2 005,5	2 003,3	1 971,0	1 676,7
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin	3 868,2	3 313,8 ⁽³⁾	2 036,7	2 075,4	1 883,1	1 816,8	1 434,7	1 089,2	922,4	901,9
Valeur comptable d'une action (\$)	25,83	21,73 ⁽³⁾	13,42	13,74	12,47	12,03	9,50	7,21	6,11	5,97
Nombre d'actions ordinaires en circulation (en milliers)	149 772	152 465	151 807	151 069	151 034	151 034	151 033	151 033	151 038	151 032
Prix de l'action à la fermeture du marché (\$)	41,12	44,31	47,79	40,32	51,08	59,77	53,99	39,69	48,14	31,47
Capitalisation boursière	6 158,6	6 755,7	7 254,8	6 091,1	7 714,8	9 027,3	8 154,3	5 994,5	7 271,0	4 753,0

⁽³⁾ En 2015, la Société a complété la répartition préliminaire du prix d'acquisition de Kentz et a révisé de manière rétrospective l'incidence des modifications qui ont été apportées à la répartition préliminaire du prix d'acquisition.

Informations aux actionnaires

Informations sur le titre

INSCRIPTION : [Bourse de Toronto](#)

SYMBOLE : [SNC](#)

ACTIONS EN CIRCULATION :

[149,8 millions \(31 décembre 2015\)](#)

CAPITALISATION BOURSÈRE :

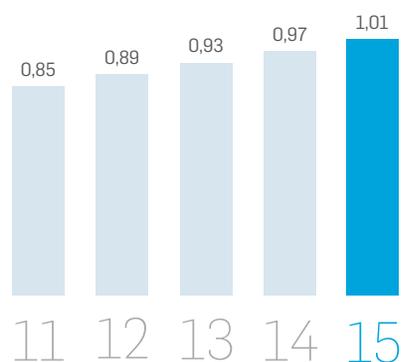
[6 159 millions \\$ \(31 décembre 2015\)](#)

Activité et capitalisation boursière

	VOLUME (M)	HAUT (\$)	BAS (\$)	PRIX DE FERMETURE (\$)	CAPITALISATION BOURSÈRE AU 31 DÉCEMBRE (M \$)
2015	178,1	47,40	35,89	41,12	6 159
2014	166,3	59,63	38,70	44,31	6 756
2013	168,0	49,85	39,47	47,79	7 255
2012	222,7	55,95	34,36	40,32	6 091
2011	122,8	63,23	38,51	51,08	7 715

Dividendes

Dividendes déclarés pour les cinq dernières années
(EN \$ CA)



Instrument d'emprunt

Débetures, valeur nominale de 350 millions \$, 6,19 %, échéant en juillet 2019

Cotes de crédit

AGENCE DE COTATION	COTES ET PERSPECTIVES
Standard & Poor's Ratings Services	BBB / négative
DBRS	BBB / stable

Assemblée annuelle

L'assemblée annuelle des actionnaires se tiendra le jeudi 5 mai 2016, à 11 h, heure avancée de l'Est, au Palais des congrès, 1001, place Jean-Paul-Riopelle.

Dates importantes en 2016

	PUBLICATION DES RÉSULTATS	CLÔTURE DES REGISTRES POUR DIVIDENDES	PAIEMENT DES DIVIDENDES
T1	5 mai	19 mai	2 juin
T2	4 août	18 août	1 ^{er} septembre
T3	3 novembre	17 novembre	1 ^{er} décembre

Note : Les dividendes sont sujets à l'approbation du conseil d'administration. Ces dates pourraient être modifiées sans préavis.

Offre publique de rachat dans le cours normal des activités

La Société a présenté une offre publique de rachat dans le cours normal de ses activités à la Bourse de Toronto.

Agent de transfert et agent chargé de la tenue des registres

Si vous souhaitez modifier votre adresse, éliminer les envois multiples, transférer des actions de SNC-Lavalin ou si vous souhaitez obtenir d'autres informations sur votre compte d'actionnaire, comme les dividendes et inscriptions, veuillez communiquer avec :

Services aux investisseurs Computershare inc.
100 University Ave., 8th Floor, North Tower, Toronto ON, M5J 2Y1
Téléphone : 1-800-564-6253
Site Web : www.centredeinvestisseurs.com

Auditeur indépendant

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.
Montréal QC

Relations avec les investisseurs

Denis Jasmin, vice-président, Relations avec les investisseurs
denis.jasmin@snclavalin.com
514-393-1000

Gouvernance

Notre site Web contient des renseignements sur nos pratiques de gouvernance d'entreprise, y compris notre Code d'éthique et de conduite dans les affaires, et les mandats du conseil d'administration et des comités du conseil d'administration, ainsi que diverses descriptions de poste. Pour en apprendre davantage, accédez à www.snclavalin.com et cliquez sur le lien À propos.

Code d'éthique et de conduite dans les affaires

Notre Code d'éthique et de conduite dans les affaires vise à promouvoir l'intégrité et la transparence dans la conduite de nos affaires et dans nos relations avec nos collègues, nos administrateurs, nos actionnaires et nos partenaires, y compris nos clients, nos associés et nos fournisseurs. Pour en apprendre davantage sur notre Code d'éthique et de conduite dans les affaires, accédez à www.snclavalin.com/fr/code-ethique.

Circulaire de sollicitation de procurations

La circulaire de sollicitation de procurations contient des informations sur les rapports émis par le conseil et nos administrateurs, ainsi que des détails sur nos pratiques de gouvernance d'entreprise. Ce document peut être consulté en ligne au www.snclavalin.com.

À vous la parole

Si vous souhaitez poser une question à l'Assemblée annuelle des actionnaires, vous pouvez la poser en personne. Vous pouvez également envoyer votre question par écrit à la vice-présidente et secrétaire de l'entreprise à l'adresse suivante :

Vice-présidente et secrétaire de l'entreprise
455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada

Siège social

Groupe SNC-Lavalin inc.
455, boul. René-Lévesque Ouest, Montréal QC, H2Z 1Z3, Canada

www.snclavalin.com

Nous vous invitons à visiter le www.snclavalin.com pour en apprendre davantage sur SNC-Lavalin, sur nos pratiques de gouvernance d'entreprise et nos documents d'information continue, et pour obtenir des copies électroniques de ceux-ci et d'autres rapports.

English copies

To download the English version of this report or to order a copy, please visit the Investors section at www.snclavalin.com.

Références à « Société » ou « SNC-Lavalin »

Dans le présent rapport annuel, le terme « Société » ou le terme « SNC-Lavalin » désigne, selon le contexte, le Groupe SNC-Lavalin inc. et tous ou certains de ses partenariats ou de ses filiales, ou le Groupe SNC-Lavalin inc. ou l'un ou plusieurs de ses partenariats ou filiales.

20 ARBRES SAUVÉS 
(équivalent à 1 terrain de tennis)

 901 kg
RÉDUCTION DE DÉCHETS SOLIDES
(18 conteneurs à déchets)

73 501 L  D'EAU ÉCONOMISÉS
(210 jours en consommation d'eau)

 4 kg D'ÉMISSIONS
ATMOSPHÉRIQUES DE NO_x ÉLIMINÉES
(émissions d'un camion pendant 12 jours)

2 956 kg 
D'ÉMISSIONS
ATMOSPHÉRIQUES DE CO₂ ÉLIMINÉES
(conduire 19 771 km)

 18 GJ
ÉNERGIE NETTE ÉCONOMISÉE
(81 682 ampoules de 60 W pendant une heure)

À propos de la production de ce rapport annuel

À SNC-Lavalin, nous reconnaissons l'importance de contribuer à la sauvegarde de notre environnement en utilisant pour notre rapport annuel un papier provenant de forêts bien gérées ou d'autres sources contrôlées certifiées conformément aux normes internationales du Forest Stewardship Council.

Ce rapport annuel est imprimé sur un papier certifié Choix environnemental (EcoLogo) contenant 100 % de fibres recyclées postconsommation, désencré par un procédé sans chlore et fabriqué à l'aide de biogaz, comme source d'énergie.

L'utilisation de papier recyclé, plutôt que de papier fait de fibres vierges, dans ce rapport annuel contribue à protéger l'environnement de plusieurs façons.

Pour en savoir plus sur SNC-Lavalin et pour consulter la liste de nos bureaux, nous vous invitons à visiter notre site Internet au www.snclavalin.com.

En couverture : Sylvie Rabbat, Ingénieure en Contrôle de projet, et Sylvain Tremblay, Chargé de construction – Secteur préfabrication et post contrainte, SNC-Lavalin, projet du corridor du nouveau pont Champlain

L'impact écologique est calculé en comparant l'utilisation de papier Rolland Enviro100 de Cascades, fabriqué à 100 % de fibres postconsommation certifiées FSC, à l'utilisation de papier ne contenant que des fibres vierges (papier de pâte maigre non couché). Ces estimations ont été faites à l'aide du calculateur Rolland Entreprises Environmental Calculator.

www.papercalculator.org



Siège social

455, boul. René-Lévesque Ouest
Montréal (Québec) H2Z 1Z3 Canada
Tél. : 514-393-1000 Téléc. : 514-866-0795

   snclavalin.com