

Tous les montants sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication contraire, et sont fondés sur les états financiers consolidés annuels audités du Groupe SNC-Lavalin inc. établis conformément aux Normes internationales d'information financière.

Informations financières supplémentaires

Groupe SNC-Lavalin inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(NON AUDITÉ)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

	31 décembre 2019	31 décembre 2018
ACTIF		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 188 636 \$	634 084 \$
Liquidités soumises à restrictions	34 118	12 722
Créances clients	1 533 442	1 503 824
Actif sur contrats	1 755 325	1 751 068
Stocks	84 888	104 205
Autres actifs financiers courants	222 308	247 291
Autres actifs non financiers courants	331 375	404 819
Total des actifs courants	5 150 092	4 658 013
Immobilisations corporelles	470 630	482 619
Actif au titre du droit d'utilisation	438 787	-
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	399 539	357 249
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode du coût	8 107	10 663
Goodwill	3 429 094	5 369 723
Immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	665 598	920 586
Actif d'impôt sur le résultat différé	520 451	652 155
Tranche à long terme des créances en vertu des accords de concession de services	352 987	327 299
Autres actifs financiers non courants	115 941	30 023
Autres actifs non financiers non courants	93 498	131 362
Total de l'actif	11 644 724 \$	12 939 692 \$
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
Passifs courants		
Dettes fournisseurs	2 153 520 \$	2 352 944 \$
Passif sur contrats	889 953	972 959
Autres passifs financiers courants	287 716	298 701
Autres passifs non financiers courants	383 200	424 861
Tranche à court terme des provisions	289 227	381 848
Tranche à court terme des obligations locatives	131 075	-
Dettes à court terme et tranche courante de la dette à long terme :		
Avec recours	299 518	1 116 587
Sans recours	93 664	60 168
Total des passifs courants	4 527 873	5 608 068
Dettes à long terme :		
Avec recours	873 145	1 171 433
Avec recours limité	400 000	980 303
Sans recours	391 454	339 537
Autres passifs financiers non courants	232 569	53 505
Tranche à long terme des provisions	672 096	706 386
Tranche à long terme des obligations locatives	480 675	-
Autres passifs non financiers non courants	551	61 508
Passif d'impôt sur le résultat différé	348 934	363 087
Total du passif	7 927 297	9 283 827
Capitaux propres		
Capital social	1 805 080	1 805 080
Résultats non distribués	1 555 853	1 346 624
Autres composantes des capitaux propres	354 073	499 199
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de SNC-Lavalin	3 715 006	3 650 903
Participations ne donnant pas le contrôle	2 421	4 962
Total des capitaux propres	3 717 427	3 655 865
Total du passif et des capitaux propres	11 644 724 \$	12 939 692 \$

Informations financières supplémentaires (suite)

Groupe SNC-Lavalin inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DU RÉSULTAT NET (NON AUDITÉ)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LE RÉSULTAT
PAR ACTION ET LE NOMBRE D'ACTION(S))

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2019	2018 ⁽¹⁾	2019	2018 ⁽¹⁾
Produits provenant de :				
I&C	2 399 884 \$	2 485 413 \$	9 252 890 \$	9 819 349 \$
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la consolidation ou la méthode du coût	13 054	23 353	52 177	60 570
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	23 139	53 737	210 543	204 087
	2 436 077	2 562 503	9 515 610	10 084 006
Coûts directs liés aux activités	2 273 403	2 708 005	9 161 492	9 544 871
RAII sectoriel total ⁽²⁾	162 674	(145 502)	354 118	539 135
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	28 044	62 419	73 944	98 034
Perte de valeur (reprise de perte de valeur) découlant des pertes de crédit attendues	(510)	38	240	1 349
Perte (gain) découlant des actifs (passifs) financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	(7 097)	3 003	4 743	7 427
Charge nette liée au règlement des recours collectifs de 2012 et frais juridiques connexes	-	1 443	-	89 443
Coûts de restructuration	111 360	64 058	182 801	68 591
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration et frais juridiques connexes	51	20 811	8 315	54 878
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	39 993	51 567	181 983	206 471
Gain sur cessions d'investissements de Capital	-	(4 838)	(2 970 783)	(67 552)
Perte liée à un ajustement sur cessions d'activités d'I&C	116	239	294	474
Perte de valeur d'immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	-	-	72 831	-
Perte de valeur du goodwill	-	1 240 415	1 801 015	1 240 415
Règlement des accusations fédérales (SPPC)	257 327	-	257 327	-
RAII ⁽²⁾	(266 610)	(1 584 657)	741 408	(1 160 395)
Charges financières	28 700	47 361	226 063	179 528
Produits financiers et pertes nettes (gains nets) de change	(4 095)	(3 062)	(13 980)	(12 083)
Résultat avant impôts sur le résultat	(291 215)	(1 628 956)	529 325	(1 327 840)
Impôts sur le résultat	(2 229)	(30 191)	198 738	(11 545)
Résultat net pour la période	(288 986) \$	(1 598 765) \$	330 587 \$	(1 316 295) \$
Résultat net attribuable aux éléments suivants :				
Actionnaires de SNC-Lavalin	(292 870) \$	(1 598 724) \$	328 219 \$	(1 316 898) \$
Participations ne donnant pas le contrôle	3884	(41)	2 368	603
Résultat net pour la période	(288 986) \$	(1 598 765) \$	330 587 \$	(1 316 295) \$
Résultat par action (en \$)				
De base	(1,67) \$	(9,11) \$	1,87 \$	(7,50) \$
Dilué	(1,67) \$	(9,11) \$	1,87 \$	(7,50) \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)				
De base	175 554	175 554	175 554	175 541
Dilué	175 554	175 554	175 554	175 541

⁽¹⁾ Les chiffres comparatifs ont été révisés

⁽²⁾ Résultat avant intérêts et impôts (« RAI »)

Informations financières supplémentaires (suite)

Groupe SNC-Lavalin inc.

TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

(NON AUDITÉ)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2019	2018	2019	2018
Activités d'exploitation				
Résultat net pour la période	(288 986) \$	(1 598 765) \$	330 587 \$	(1 316 295) \$
Impôts sur le résultat payés	(14 556)	(21 181)	(9 967)	(15 164)
Intérêts payés provenant d'I&C	(23 244)	(36 606)	(199 201)	(171 336)
Intérêts payés provenant des investissements de Capital	(981)	(7 312)	(18 285)	(14 817)
Autres éléments de rapprochement	380 565	1 429 019	(123 861)	1 719 817
	52 798	(234 845)	(20 727)	202 205
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	259 450	122 631	(334 546)	(505 734)
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation	312 248	(112 214)	(355 273)	(303 529)
Activités d'investissement				
Acquisition d'immobilisations corporelles	(51 138)	(48 216)	(122 444)	(152 945)
Paiements au titre des investissements de Capital	-	-	(39 967)	-
Remboursements au titre des investissements de Capital	-	-	4 391	-
Entrée de trésorerie nette liée aux acquisitions d'entreprises	-	11 152	14 890	19 466
Variation de la position des liquidités soumises à restrictions	(19 148)	9 604	(24 210)	8 535
Augmentation des créances en vertu des accords de concession de services	(51 745)	(31 610)	(176 638)	(130 460)
Recouvrement des créances en vertu des accords de concession de services	92 473	16 169	155 645	69 825
Diminution des placements à court terme et à long terme	-	-	-	1 707
Entrée de trésorerie nette sur cessions d'investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	12 256	-	3 012 256	92 214
Entrée de trésorerie nette sur cession d'un investissement de Capital comptabilisé selon la méthode du coût	-	51 336	-	51 336
Paiements au titre des frais connexes à des cessions d'investissements de Capital ⁽¹⁾	-	(159)	(94 856)	(1 921)
Autres ⁽¹⁾	(6 431)	(171)	(10 593)	(3 134)
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'investissement	(23 733)	8 105	2 718 474	(45 377)
Activités de financement				
Augmentation de la dette	1 237	445 990	1 926 212	2 704 293
Remboursement de la dette et paiement au titre des frais d'émission de la dette	(4 686)	(409 824)	(3 563 049)	(2 248 558)
Sortie de trésorerie liée aux contrats de location	(32 157)	-	(119 106)	-
Produit de l'exercice d'options sur actions	-	-	-	2 701
Dividendes payés aux actionnaires de SNC-Lavalin	(3 511)	(50 384)	(42 133)	(201 521)
Autres	318	8 526	(4 071)	12 800
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités de financement	(38 799)	(5 692)	(1 802 147)	269 715
Augmentation (diminution) liée aux écarts de change découlant de la conversion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	9	7 970	(6 502)	6 705
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	249 725	(101 831)	554 552	(72 486)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période ⁽²⁾	938 911	735 915	634 084	706 570
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	1 188 636 \$	634 084 \$	1 188 636 \$	634 084 \$

⁽¹⁾ En 2018, les « Paiements au titre des frais connexes à des cessions d'investissements de Capital » étaient inclus à la rubrique « Autres » dans les activités d'investissement.

⁽²⁾ Le montant de 706,6 millions \$ au 31 décembre 2017 comprenait 39 mille \$ de trésorerie et équivalents de trésorerie inclus à la rubrique « Actif du groupe destiné à être cédé classé comme étant détenu en vue de la vente et actifs détenus en vue de la vente ».

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SECTORIELLES (NON AUDITÉ)

	2019				2018 ⁽¹⁾			
	PRODUITS	I&C	CAPITAL	TOTAL	PRODUITS	I&C	CAPITAL	TOTAL
ICGP	984 009 \$	93 397 \$	- \$	93 397 \$	970 785 \$	98 725 \$	- \$	98 725 \$
Énergie nucléaire	250 833	45 351	-	45 351	251 726	38 518	-	38 518
Services d'infrastructures	338 749	20 250	-	20 250	280 400	19 250	-	19 250
Capital	36 193	-	31 515	31 515	77 090	-	62 606	62 606
SNCL Services d'ingénierie	1 609 784	158 998	31 515	190 513	1 580 001	156 493	62 606	219 099
Ressources	532 498	(51 217)	-	(51 217)	605 476	(374 304)	-	(374 304)
Projets d'infrastructures d'IAC	293 795	23 378	-	23 378	377 026	9 703	-	9 703
SNCL Projets	826 293	(27 839)	-	(27 839)	982 502	(364 601)	-	(364 601)
	2 436 077 \$				2 562 503 \$			
RAII sectoriel total		131 159	31 515	162 674		(208 108)	62 606	(145 502)
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs		(21 354)	(6 690)	(28 044)		(54 839)	(7 580)	(62 419)
Perte de valeur (reprise de perte de valeur) découlant des pertes de crédit attendues		510	-	510		(38)	-	(38)
Gain (perte) découlant des actifs (passifs) financiers à la juste valeur par le biais du résultat net		6 033	1 064	7 097		(2 999)	(4)	(3 003)
Charge nette liée au règlement des recours collectifs de 2012 et frais juridiques connexes		-	-	-		(1 443)	-	(1 443)
Coûts de restructuration		(111 360)	-	(111 360)		(63 779)	(279)	(64 058)
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration		(51)	-	(51)		(20 811)	-	(20 811)
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		(39 993)	-	(39 993)		(51 567)	-	(51 567)
Gain sur cession d'un investissement de Capital		-	-	-		-	4 838	4 838
Perte liée à un ajustement sur cessions d'activités d'I&C		(116)	-	(116)		(239)	-	(239)
Perte de valeur du goodwill		-	-	-		(1 240 415)	-	(1 240 415)
Règlement des accusations fédérales (SPPC)		(257 327)	-	(257 327)		-	-	-
RAII		(292 499)	25 889	(266 610)		(1 644 238)	59 581	(1 584 657)
Charges financières nettes		20 236	4 369	24 605		40 036	4 263	44 299
Résultat avant impôts sur le résultat		(312 735)	21 520	(291 215)		(1 684 274)	55 318	(1 628 956)
Impôts sur le résultat		(6 253)	4 024	(2 229)		(29 930)	(261)	(30 191)
Résultat net pour la période		(306 482) \$	17 496 \$	(288 986) \$		(1 654 344) \$	55 579 \$	(1 598 765) \$
Résultat net attribuable aux éléments suivants :								
Actionnaires de SNC-Lavalin		(310 366) \$	17 496 \$	(292 870) \$		(1 654 303) \$	55 579 \$	(1 598 724) \$
Participations ne donnant pas le contrôle		3 884	-	3 884		(41)	-	(41)
Résultat net pour la période		(306 482) \$	17 496 \$	(288 986) \$		(1 654 344) \$	55 579 \$	(1 598 765) \$

⁽¹⁾ Les chiffres comparatifs ont été révisés afin de refléter des modifications apportées à l'indicateur du résultat pour les secteurs à présenter de la Société et des changements apportés à la structure interne de la Société.

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE) (NON AUDITÉ)

	2019				2018 ⁽¹⁾			
	RAII SECTORIEL				RAII SECTORIEL			
	PRODUITS	I&C	CAPITAL	TOTAL	PRODUITS	I&C	CAPITAL	TOTAL
ICGP	3 908 900 \$	357 766 \$	- \$	357 766 \$	3 676 397 \$	354 745 \$	- \$	354 745 \$
Énergie nucléaire	929 809	127 601	-	127 601	932 616	143 858	-	143 858
Services d'infrastructures	1 178 582	73 511	-	73 511	912 704	52 854	-	52 854
Capital	262 720	-	243 240	243 240	264 657	-	224 975	224 975
SNCL Services d'ingénierie	6 280 011	558 878	243 240	802 118	5 786 374	551 457	224 975	776 432
Ressources	2 158 855	(341 520)	-	(341 520)	3 001 364	(256 595)	-	(256 595)
Projets d'infrastructures d'IAC	1 076 744	(106 480)	-	(106 480)	1 296 268	19 298	-	19 298
SNCL Projets	3 235 599	(448 000)	-	(448 000)	4 297 632	(237 297)	-	(237 297)
	9 515 610 \$				10 084 006 \$			
RAII sectoriel total		110 878	243 240	354 118		314 160	224 975	539 135
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs		(45 750)	(28 194)	(73 944)		(70 377)	(27 657)	(98 034)
Perte de valeur découlant des pertes de crédit attendues		(240)	-	(240)		(1 349)	-	(1 349)
Gain (perte) découlant des actifs (passifs) financiers à la juste valeur par le biais du résultat net		(5 807)	1 064	(4 743)		(6 938)	(489)	(7 427)
Charge nette liée au règlement des recours collectifs de 2012 et frais juridiques connexes		-	-	-		(89 443)	-	(89 443)
Coûts de restructuration		(179 207)	(3 594)	(182 801)		(68 312)	(279)	(68 591)
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration		(8 315)	-	(8 315)		(54 878)	-	(54 878)
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		(181 983)	-	(181 983)		(206 471)	-	(206 471)
Gain sur cessions d'investissements de Capital		-	2 970 783	2 970 783		-	67 552	67 552
Perte liée à un ajustement sur cessions d'activités d'I&C		(294)	-	(294)		(474)	-	(474)
Perte de valeur d'immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		(72 831)	-	(72 831)		-	-	-
Perte de valeur du goodwill		(1 801 015)	-	(1 801 015)		(1 240 415)	-	(1 240 415)
Règlement des accusations fédérales (SPPC)		(257 327)	-	(257 327)		-	-	-
RAII		(2 441 891)	3 183 299	741 408		(1 424 497)	264 102	(1 160 395)
Charges financières nettes		194 241	17 842	212 083		155 986	11 459	167 445
Résultat avant impôts sur le résultat		(2 636 132)	3 165 457	529 325		(1 580 483)	252 643	(1 327 840)
Impôts sur le résultat		(193 917)	392 655	198 738		(18 100)	6 555	(11 545)
Résultat net pour la période		(2 442 215) \$	2 772 802 \$	330 587 \$		(1 562 383) \$	246 088 \$	(1 316 295) \$
Résultat net attribuable aux éléments suivants :								
Actionnaires de SNC-Lavalin		(2 444 583) \$	2 772 802 \$	328 219 \$		(1 562 986) \$	246 088 \$	(1 316 898) \$
Participations ne donnant pas le contrôle		2 368	-	2 368		603	-	603
Résultat net pour la période		(2 442 215) \$	2 772 802 \$	330 587 \$		(1 562 383) \$	246 088 \$	(1 316 295) \$

⁽¹⁾ Les chiffres comparatifs ont été révisés afin de refléter des modifications apportées à l'indicateur du résultat pour les secteurs à présenter de la Société et des changements apportés à la structure interne de la Société.

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE) (NON AUDITÉ)

Groupe SNC-Lavalin inc. (la « Société » ou « SNC-Lavalin ») présente également dans le tableau ci-dessous les informations supplémentaires telles que son résultat net provenant d'I&C, ses dividendes provenant de 407 International inc. (l'« Autoroute 407 ETR ») et son résultat net provenant des autres investissements de Capital puisque cette information peut être importante pour évaluer la valeur de la Société.

Il est à noter que les informations supplémentaires fournies dans le tableau suivant ne reflètent pas l'information liée aux secteurs de la Société, mais sont plutôt une répartition du résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin entre diverses composantes.

	TROIS MOIS TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2019	2018	2019	2018
Informations supplémentaires :				
Gain net (perte nette) lié à un ajustement sur cessions d'activités d'I&C	(116) \$	(239) \$	(294) \$	(474) \$
Charge nette liée au règlement des recours collectifs de 2012 et frais juridiques connexes, après impôts	-	(1 236)	-	(65 740)
Perte de valeur d'immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	-	-	(60 135)	-
Perte de valeur du goodwill	-	(1 240 415)	(1 720 889)	(1 240 415)
Règlement des accusations fédérales (SPPC)	(257 327)	-	(257 327)	-
Excluant les éléments énumérés ci-dessus	(52 923)	(412 413)	(405 938)	(256 357)
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant d'I&C	(310 366)	(1 654 303)	(2 444 583)	(1 562 986)
Gain net (perte nette) sur cessions d'investissements de Capital	(1 836)	1 420	2 585 998	59 823
Dividendes provenant de l'Autoroute 407 ETR	20 294	39 154	146 099	154 324
Excluant les éléments énumérés ci-dessus	(962)	15 005	40 705	31 941
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant de Capital	17 496	55 579	2 772 802	246 088
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin pour la période	(292 870) \$	(1 598 724) \$	328 219 \$	(1 316 898) \$

Informations financières supplémentaires (suite)

TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE (NON AUDITÉ)

A) AUTRES ÉLÉMENTS DE RAPPROCHEMENT

Le tableau suivant présente les éléments visant à rapprocher le résultat net et les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation présentés dans les tableaux des flux de trésorerie :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2019	2018	2019	2018
Amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles	58 831 \$	87 621 \$	290 223 \$	324 569 \$
Amortissement de l'actif au titre du droit d'utilisation	31 654	-	112 037	-
Impôts sur le résultat comptabilisés en résultat net	(2 229)	(30 191)	198 738	(11 545)
Charges financières nettes comptabilisées en résultat net	24 605	44 299	212 083	167 445
Charge comptabilisée au titre des paiements fondés sur des actions	(5 522)	20 500	16 061	45 586
Bénéfice provenant des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(23 139)	(53 737)	(210 543)	(204 087)
Dividendes et distributions reçus des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	31 375	50 411	160 063	170 540
Bénéfice provenant des investissements d'I&C comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(12 377)	(11 304)	(29 702)	(37 277)
Dividendes et distributions reçus des investissements d'I&C comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	22 907	238	38 043	7 919
Variation nette des provisions liées à des pertes prévues sur certains contrats	(14 931)	64 742	(84 861)	23 826
Gain sur cessions d'investissements de Capital	-	(4 838)	(2 970 783)	(67 552)
Coûts de restructuration comptabilisés en résultat net	111 360	64 058	182 801	68 591
Coûts de restructuration payés	(50 741)	(3 387)	(92 872)	(22 045)
Perte liée à un ajustement sur cessions d'activités d'I&C	116	239	294	474
Règlement net des recours collectifs de 2012 et frais juridiques connexes	-	(86 800)	-	-
Perte de valeur d'immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	-	-	72 831	-
Perte de valeur du goodwill	-	1 240 415	1 801 015	1 240 415
Règlement des accusations fédérales (SPPC)	257 327	-	257 327	-
Autres	(48 671)	46 753	(76 616)	12 958
Autres éléments de rapprochement	380 565 \$	1 429 019 \$	(123 861) \$	1 719 817 \$

B) VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE DU FONDS DE ROULEMENT

Le tableau suivant présente les éléments qui sont inclus dans la variation nette du fonds de roulement hors trésorerie liée aux activités d'exploitation et présentée dans les tableaux des flux de trésorerie :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2019	2018	2019	2018
Diminution (augmentation) des créances clients	(27 776) \$	(27 405) \$	(15 214) \$	51 957 \$
Diminution (augmentation) d'actif sur contrats	241 288	146 635	(34 506)	(453 412)
Diminution des stocks	55 090	297	15 193	11 956
Diminution (augmentation) des autres actifs financiers courants	82 123	(27 016)	(2 970)	(43 979)
Diminution (augmentation) des autres actifs non financiers courants	(15 656)	74 385	(12 926)	57 160
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	(112 629)	33 263	(193 288)	(14 614)
Augmentation (diminution) du passif sur contrats	(38 911)	32 061	(91 888)	121 856
Augmentation (diminution) des autres passifs financiers courants	5 216	(4 340)	16 720	(19 195)
Augmentation (diminution) des autres passifs non financiers courants	70 705	(105 249)	(15 667)	(217 463)
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	259 450 \$	122 631 \$	(334 546) \$	(505 734) \$