



## Rapport de gestion

Comparaison du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2024  
au troisième trimestre et aux neuf premiers mois de 2023

Le 13 novembre 2024

Toute l'information financière est présentée en dollars canadiens, à moins d'indication contraire.

# Rapport de gestion

Le 13 novembre 2024

Le rapport de gestion a pour but de permettre au lecteur de mieux comprendre les activités du Groupe AtkinsRéalis inc., sa stratégie d'affaires et sa performance, ainsi que sa façon de gérer les risques et les ressources financières. Ce rapport de gestion vise également à améliorer la compréhension des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023 et de leurs notes afférentes et devrait, à cette fin, **être lu conjointement avec le rapport de gestion annuel daté du 29 février 2024 (le « rapport de gestion annuel de 2023 ») et avec les états financiers consolidés annuels audités de 2023 et leurs notes afférentes (les « états financiers annuels de 2023 ») ainsi qu'à la lumière des informations se trouvant ci-après sur les énoncés prospectifs.** Dans le présent rapport de gestion, les termes « Société », « AtkinsRéalis », « nous » et « notre » désignent, selon le contexte, le Groupe AtkinsRéalis inc. et la totalité ou certains de ses partenariats, de ses entreprises associées ou de ses filiales, ou le Groupe AtkinsRéalis inc. ou l'un ou plusieurs de ses partenariats, de ses entreprises associées ou de ses filiales. À moins d'indication contraire, les mentions de « sections » dans les présentes renvoient aux sections de ce rapport de gestion.

Il est possible de consulter l'information financière trimestrielle et annuelle de la Société, sa notice annuelle, ainsi que des renseignements additionnels relatifs à la Société sur son site Internet au [www.atkinsrealis.com](http://www.atkinsrealis.com) et sur SEDAR+ au [www.sedarplus.com](http://www.sedarplus.com). À moins d'indication contraire, aucune de ces informations supplémentaires n'est incorporée par référence ou ne fait autrement partie du présent rapport de gestion.

À moins d'indication contraire, toute l'information financière du présent rapport de gestion, y compris les montants dans les tableaux, est présentée en **dollars canadiens** et est préparée conformément aux **Normes internationales d'information financière (les « normes IFRS »)**. **Certains totaux, sous-totaux et pourcentages peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres. L'abréviation « sans objet » (« s.o. ») indique que le pourcentage de la variation entre les chiffres de l'exercice considéré et de l'exercice précédent n'est pas significatif ou que le pourcentage de la variation est supérieur à 1 000 %.**

## Mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, mesures financières supplémentaires, total des mesures sectorielles et informations non financières

Certains des indicateurs utilisés par la Société pour analyser et mesurer ses résultats, tels qu'ils sont indiqués au tableau ci-dessous, constituent des mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, des mesures financières supplémentaires, un total des mesures sectorielles ou des informations non financières. Par conséquent, ils n'ont pas de signification normalisée en vertu des normes IFRS et pourraient donc ne pas être comparables aux mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. La direction est d'avis que, en plus des mesures conventionnelles préparées conformément aux normes IFRS, ces mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, ainsi que certaines mesures financières supplémentaires, total des mesures sectorielles et informations non financières, permettent de mieux comprendre les résultats financiers de la Société et certains investisseurs pourraient utiliser ces informations pour évaluer la performance de la Société d'une période à l'autre. Cependant, ces mesures, ces ratios et ces informations non financières comportent certaines limites et ne devraient pas être considérés séparément ni comme un substitut aux mesures de la performance préparées en vertu des normes IFRS.

MESURES ET RATIOS FINANCIERS NON CONFORMES AUX NORMES IFRS, MESURES FINANCIÈRES SUPPLÉMENTAIRES, TOTAL DES MESURES SECTORIELLES ET INFORMATIONS NON FINANCIÈRES

### Performance

- Résultat dilué par action ajusté
- Résultat avant charges financières nettes (produits financiers nets), impôts et amortissements ajusté (« **RAIIA ajusté** »)
- Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis
- Ratio du RAIIA ajusté sur les produits
- Ratio des octrois sur les produits
- Résultat avant charges financières nettes (produits financiers nets), impôts et amortissement (« **RAIIA** »)
- Rendement des capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires (« **RCPMA** »)
- Produits pour Services d'ingénierie Régions et pour la branche d'activité AtkinsRéalis Services
- RAII sectoriel ajusté pour Services d'ingénierie Régions et pour la branche d'activité AtkinsRéalis Services
- RAIIA sectoriel ajusté
- Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets
- Produits sectoriels nets

### Liquidité

- Délai moyen de recouvrement des créances clients des Services d'ingénierie Régions
- Flux de trésorerie disponibles (affectés)
- Ratio des flux de trésorerie disponibles (affectés) sur le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis
- Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation par branche d'activité/secteur
- Dette nette avec recours et avec recours limité
- Ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté
- Fonds de roulement
- Ratio du fonds de roulement

### Autres

- Croissance (contraction) interne des produits
- Ratio de croissance (contraction) interne des produits

Une définition de l'ensemble des mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, des mesures financières supplémentaires, du total des mesures sectorielles et des informations non financières est fournie à la section 9 afin de permettre au lecteur de mieux comprendre les indicateurs utilisés par la direction. En outre, selon le cas, la Société présente un rapprochement quantitatif des mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, ainsi que du total des mesures sectorielles, et de la mesure la plus directement comparable conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section 9 pour obtenir les renvois aux sections du rapport de gestion où ces rapprochements sont présentés.

## Énoncés prospectifs

Les énoncés contenus dans le présent rapport de gestion faisant état des budgets, des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs, des prédictions, des projections pour l'avenir ou des stratégies de la Société ou de la direction peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l'utilisation de verbes ou de termes tels que « anticiper », « s'attendre à », « cible », « cibler », « croire », « devoir », « économie de coûts », « espérer », « estimer », « évaluer », « objectif », « perspectives », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévisions », « prévoir », « probable », « projeter », « synergies », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. Les énoncés prospectifs incluent également toutes les autres affirmations qui ne s'appuient pas sur des faits historiques. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport de gestion et dans les autres documents d'information publics de la Société se rapportent aux résultats économiques et à la situation financière futurs de la Société, de même qu'aux objectifs de la Société, qui comprennent les prévisions et les cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre ainsi que les objectifs en matière de diversité de la Société. Ils comprennent également les énoncés liés aux éléments suivants : i) les dépenses d'investissement, les produits, les charges, les bénéfices, les résultats économiques, l'endettement, la situation financière, et les pertes futurs, les provisions relatives aux demandes d'indemnisation et les révisions des prévisions de coûts spécifiques au projet ou au contrat, et les projets à venir et les éventuelles occasions futures d'envergure, y compris celles du secteur Énergie nucléaire ii) les stratégies d'affaires et de gestion, l'expansion et la croissance des activités de la Société. Tous ces énoncés prospectifs sont formulés conformément aux règles refuges des lois sur les valeurs mobilières canadiennes applicables. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions et/ou les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou pourraient avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres personnes dans la compréhension de certains éléments clés des objectifs, priorités stratégiques, attentes et plans actuels de la Société, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension des activités de la Société ainsi que de l'environnement dans lequel elle prévoit exercer ses activités. Les lecteurs sont mis en garde que de telles informations peuvent ne pas être appropriées pour d'autres usages.

Les énoncés prospectifs formulés dans le présent rapport de gestion et les autres documents d'information publics de la Société sont basés sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date du 13 novembre 2024. Les hypothèses sont posées tout au long du rapport de gestion annuel de 2023 de la Société (particulièrement dans les sections « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » et « Comment nous analysons et présentons nos résultats »).

Les hypothèses à l'égard des prévisions de réduction des émissions de gaz à effet de serre de la Société sont fondées sur le plan stratégique actuel de la Société, sa présence géographique, ses branches d'activité et l'étendue et la portée globales de ses activités. Les engagements, les objectifs et les actions de la Société en ce qui concerne la représentation des femmes au sein de la direction sont fondés sur plusieurs hypothèses, y compris, sans s'y limiter, les hypothèses significatives suivantes : la capacité de la Société à tirer parti de partenariats et d'agences de recrutement pour l'aider à trouver des talents compétents diversifiés pour combler les postes vacants et la disponibilité d'une main-d'œuvre diversifiée suffisante sur le marché du travail.

Si ces hypothèses s'avèrent inexactes, les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. De plus, des facteurs de risque importants pourraient faire en sorte que les hypothèses et estimations de la Société s'avèrent inexactes, et que les actions ou les résultats réels de la Société diffèrent significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. Ces facteurs de risque incluent, sans s'y limiter, des questions liées à des éléments tels que : a) contrats à prix forfaitaire ou incapacité de la Société à respecter l'échéancier contractuel et les exigences de rendement ou à exécuter les projets de façon efficiente; b) carnet de commandes et contrats comportant des clauses de résiliation pour raisons de commodité; c) octroi des contrats et calendrier; d) statut de fournisseur de services auprès d'organismes publics; e) activités mondiales; f) responsabilité en matière nucléaire; g) participation dans des investissements; h) dépendance envers des tiers; i) perturbations liées à la chaîne d'approvisionnement; j) coentreprises et partenariats; k) systèmes et données informatiques et

conformité aux lois sur la protection de la vie privée; l) intelligence artificielle (« IA ») et autres technologies novatrices; m) compétence du personnel; n) orientation stratégique; o) concurrence; p) responsabilité professionnelle ou responsabilité pour des services défectueux; q) indemnités et pénalités pécuniaires relatives aux rapports et aux opinions techniques et professionnels; r) lacunes dans la protection d'assurance; s) santé et sécurité; t) arrêts de travail, négociations syndicales et autres questions relatives à la main-d'œuvre; u) épidémies, pandémies et autres crises sanitaires; v) changements climatiques à l'échelle mondiale, conditions météorologiques extrêmes et effet des catastrophes naturelles ou autres; w) facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG »); x) cession ou vente d'actifs importants; y) propriété intellectuelle; z) liquidités et situation financière; aa) endettement; bb) incidence des résultats d'exploitation et du niveau d'endettement sur la situation financière; cc) garantie aux termes de la convention de prêt avec la CDPQ (telle qu'elle est définie ci-après); dd) dépendance envers les filiales relativement au remboursement de la dette; ee) dividendes; ff) obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi, y compris des régimes de retraite; gg) besoins en fonds de roulement; hh) recouvrement auprès des clients; ii) dépréciation du goodwill et des autres immobilisations incorporelles et corporelles; jj) incidence sur la Société des poursuites judiciaires et réglementaires, des enquêtes et des règlements relatifs aux litiges; kk) inconduite ou non-respect des lois anticorruption ou autres lois ou règlements gouvernementaux par un employé, un agent ou un partenaire; ll) réputation de la Société; mm) limites inhérentes au cadre de contrôle de la Société; nn) lois et règlements en matière d'environnement; oo) conjoncture économique mondiale; pp) inflation; qq) fluctuations dans les prix des marchandises; et rr) impôts sur le résultat.

La Société met en garde le lecteur que la liste des facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Pour plus d'information sur les risques et incertitudes, et sur les hypothèses qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, se reporter respectivement aux sections « Risques et incertitudes », « Comment nous analysons et présentons nos résultats » et « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » du rapport de gestion annuel de 2023, et, selon le cas, l'information mise à jour dans le présent rapport de gestion.

La Société peut, de temps à autre, formuler verbalement des énoncés prospectifs. La Société recommande de tenir compte des paragraphes qui précèdent et des facteurs de risque décrits au sein du présent rapport de gestion pour une description de certains facteurs susceptibles de causer un écart significatif entre les résultats réels de la Société et ceux envisagés dans les énoncés prospectifs formulés verbalement. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport de gestion reflètent les attentes de la Société au 13 novembre 2024, date à laquelle le conseil d'administration a approuvé le présent rapport de gestion, et sont sujets à changement après cette date. La Société ne s'engage nullement à actualiser publiquement ou à réviser ces énoncés prospectifs ou cette information prospective, qu'ils soient formulés par écrit ou verbalement, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres, sauf si les lois ou les règlements applicables l'exigent. L'information prospective et les énoncés prospectifs figurant aux présentes sont formulés sous réserve de cette mise en garde dans leur intégralité.

## Table des matières

1	Notre entreprise	7
2	Comment nous analysons et présentons nos résultats	8
3	Sommaire – Troisième trimestre et neuf premiers mois de 2024	11
4	Analyse de la performance financière	13
5	Carnet de commandes (obligations de prestation restant à remplir)	28
6	Liquidités et ressources financières	31
7	Transactions entre parties liées	40
8	Méthodes comptables et modifications	41
9	Mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, mesures financières supplémentaires, total des mesures sectorielles et informations non financières	42
10	Risques et incertitudes	56
11	Contrôles et procédures	56
12	Informations trimestrielles	57
13	Événement postérieur à la date de clôture	57

# 1 Notre entreprise

## 1.1 DESCRIPTION DE NOS ACTIVITÉS

Issue de l'intégration d'organisations établies de longue date, la première en 1911, AtkinsRéalis est une société de calibre mondial de services d'ingénierie et d'énergie nucléaire dédiée à façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent. Nous créons des solutions durables qui lient individus, données et technologie pour transformer les infrastructures et les systèmes énergétiques du monde. Nous déployons des capacités mondiales à l'échelle locale pour fournir à nos clients des services uniques et complets couvrant tout le cycle de vie d'un actif — consultation, services-conseils et services environnementaux, réseaux intelligents et cybersécurité, conception et ingénierie, approvisionnement, gestion de projet et de construction, exploitation et entretien, mise hors service et capital.

## 1.2 NOUVELLE STRUCTURE OPÉRATIONNELLE

Avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2024, AtkinsRéalis a mis en œuvre une nouvelle structure opérationnelle dans le but d'unifier et de simplifier la Société au sein des régions où elle exerce ses activités. Conformément à la nouvelle structure, les anciens secteurs à présenter Services d'ingénierie et Exploitation et entretien (« E&E ») ont été fusionnés et sont maintenant gérés par région. Les Services d'ingénierie Régions comprennent maintenant les secteurs à présenter suivants :

- i) Canada, y compris les contrats d'E&E en cours en Algérie qui sont gérés par l'équipe de direction canadienne (« Canada »);
- ii) Royaume-Uni et Irlande (« RUI »);
- iii) États-Unis et Amérique latine, y compris les activités mondiales de Minéraux et métaux (« EUAL »);
- iv) Asie, Moyen-Orient et Australie (« AMOA »).

Les secteurs à présenter Énergie nucléaire, Linxon, Projets CMPF et Capital demeurent inchangés.

Ce changement a été effectué conformément à l'IAS 8, *Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs* (l'« IAS 8 »), et a donné lieu au retraitement des chiffres comparatifs.

## 1.3 STRATÉGIE 2025 – 2027 « OFFRIR L'EXCELLENCE ET STIMULER LA CROISSANCE »

Le 13 juin 2024, AtkinsRéalis a annoncé la prochaine phase de son parcours de croissance en dévoilant sa stratégie 2025 – 2027 « Offrir l'excellence et stimuler la croissance », qui repose sur trois piliers :

- **Optimiser l'entreprise** : AtkinsRéalis devrait tirer parti du bureau du chef des opérations nouvellement créé pour poursuivre l'expansion de la marge et la croissance, et stimuler le rendement de pointe du secteur.
- **Accélérer la création de valeur** : AtkinsRéalis a l'intention d'accroître ses investissements dans des marchés en croissance rapide, notamment en réalisant des initiatives stratégiques au sein des services d'ingénierie aux États-Unis, en utilisant notre savoir-faire en matière d'énergie nucléaire pour tirer parti du super cycle et en investissant dans des fusions-acquisitions relatives pour intensifier nos activités.
- **Explorer le potentiel inexploité** : AtkinsRéalis identifiera la prochaine phase des principales possibilités de création de valeur, telles que la croissance de sa présence dans les régions où elle est bien ancrée, l'intensification des activités pour faire progresser la transition énergétique et la poursuite de la proximité.

De plus, AtkinsRéalis maintient son engagement à l'égard de sa stratégie rigoureuse d'allocation du capital, dont les priorités sont de maintenir une situation financière solide et des ratios d'endettement conformes à une cote de crédit de catégorie investissement, d'investir dans l'entreprise, au moyen d'investissements internes et externes, et de retourner le capital aux actionnaires sous forme de dividendes et/ou de rachats d'actions. La Société a également l'intention de vendre sa participation dans 407 International inc. (l'« Autoroute 407 ETR ») d'ici la fin de 2027 afin de poursuivre l'objectif stratégique d'AtkinsRéalis de créer une société axée sur les services d'ingénierie et les activités nucléaires.

## 2 Comment nous analysons et présentons nos résultats

### COMMENT NOUS PRÉSENTONS NOS RÉSULTATS

La Société présente ses informations financières conformément à la façon dont la direction évalue la performance en regroupant ses activités en huit secteurs à présenter, soit : Canada, RUI, EUAL, AMOA, Énergie nucléaire, Linxon, Projets CMPF et Capital.

La Société présente également certains résultats et certaines informations financières séparément pour i) les activités de services professionnels et de gestion de projet (« SP&GP »), qui comprennent sept de ses huit secteurs, soit : Canada, RUI, EUAL, AMOA, Énergie nucléaire, Linxon et Projets CMPF; et ii) le secteur Capital.

#### SP&GP

Les informations présentées pour SP&GP comprennent les contrats qui génèrent des produits liés principalement aux activités dans les domaines de la consultation, des services-conseils et des services environnementaux, des réseaux intelligents et de la cybersécurité, de la conception et de l'ingénierie, de l'approvisionnement, de la gestion de projet et de la gestion de la construction, de l'E&E et de la mise hors service. SP&GP comprend également les produits tirés des contrats de construction CMPF, pour lesquels la Société a cessé de soumissionner en juillet 2019, à l'exception de certains services récurrents d'ingénierie, d'approvisionnement et de construction (« IAC »), qui représentent des solutions normalisées à faible risque.

Les secteurs **Canada, RUI, EUAL et AMOA** (désignés collectivement comme « **Services d'ingénierie Régions** ») englobent tous les services de consultation, d'ingénierie, de conception et de gestion de projet dans leur région géographique respective, principalement pour les bâtiments et les lieux, la défense, les installations industrielles, l'énergie et l'énergie renouvelable, ainsi que les transports et l'eau. Ils incluent également les activités d'E&E se rapportant aux solutions d'exploitation, d'entretien et de gestion d'actifs. En plus des activités dans leurs régions géographiques respectives, le secteur Canada comprend les contrats d'E&E en cours en Algérie qui sont gérés par l'équipe de direction canadienne, alors que le secteur EUAL inclut les activités mondiales pour les minéraux et les métaux et le secteur RUI comprenait également des activités en Scandinavie jusqu'à leur cession en 2023. Une partie importante des produits des Services d'ingénierie Régions provient du secteur public, qu'il s'agisse d'autorités nationales, provinciales, étatiques, locales ou municipales. Les produits de Services d'ingénierie Régions proviennent principalement de contrats de type remboursable et de services d'ingénierie.

Le secteur **Énergie nucléaire** appuie les clients tout au long du cycle de vie nucléaire en leur offrant une gamme complète de services : services de consultation, services d'ingénierie, d'approvisionnement et de gestion de la construction (« IAGC »), services sur le terrain, services de technologie, pièces de rechange, services de soutien aux réacteurs, mise hors service et gestion des déchets. À titre de dépositaire de la technologie CANDU<sup>MD</sup>, le secteur offre également des services pour les nouveaux



réacteurs CANDU<sup>MD</sup> ainsi que la remise à neuf complète de ceux-ci. Les produits du secteur Énergie nucléaire proviennent principalement de contrats de type remboursable et de services d'ingénierie.

Le secteur **Linxon** entreprend des projets principalement liés à l'installation de postes électriques à courant alternatif, y compris des expansions et de l'électrification, notamment grâce à des offres d'IAC répétitives sur les marchés suivants : services publics, énergie renouvelable, production traditionnelle, transport et centres de données. Les produits du secteur Linxon proviennent principalement de contrats d'IAC normalisés.

Les six secteurs susmentionnés sont regroupés et présentés dans la branche d'activité **AtkinsRéalis Services**.

Le secteur **Projets CMPF** comprend les contrats de construction clés en main à prix forfaitaire (« CMPF ») restants de la Société, notamment des projets de transport en commun au Canada. Ce secteur présente également les résultats financiers des coûts et réclamations au titre de la garantie de projets CMPF achevés. En juillet 2019, la Société a décidé de cesser de soumissionner pour de nouveaux contrats de construction CMPF. Tous les produits du secteur Projets CMPF proviennent de contrats de construction CMPF.

Nos contrats sont négociés en utilisant diverses options de conclusion de marché. Toutefois, les produits des activités de SP&GP proviennent essentiellement de trois principaux types de contrats : les contrats de type remboursable et de services d'ingénierie, les contrats de construction CMPF et les contrats d'IAC normalisés, qui sont tous définis à la section 5. Les contrats de SP&GP sont répartis dans les secteurs et les branches d'activité suivants :

Répartition de SP&GP							
	Branche d'activité AtkinsRéalis Services						Secteur Projets CMPF
	Secteur Canada	Secteur RUI	Secteur EUAL	Secteur AMOA	Secteur Énergie nucléaire	Secteur Linxon	
Contrats de type remboursable et de services d'ingénierie	✓	✓	✓	✓	✓	✓	s.o.
Contrats de construction CMPF	s.o.	s.o.	s.o.	s.o.	s.o. <sup>(1)</sup>	s.o.	✓
Contrats d'IAC normalisés	s.o.	s.o.	s.o.	✓	s.o.	✓	s.o.

<sup>(1)</sup> Le secteur Énergie nucléaire comprenait un contrat de construction CMPF, achevé en 2023.

Les produits tirés des activités de SP&GP de la Société proviennent de contrats de type remboursable et de services d'ingénierie (neuf premiers mois de 2024 : 89 %; neuf premiers mois de 2023 : 86 %), de contrats d'IAC normalisés (neuf premiers mois de 2024 : 8 %; neuf premiers mois de 2023 : 7 %) et de contrats de construction CMPF (neuf premiers mois de 2024 : 3 %; neuf premiers mois de 2023 : 7 %).

## CAPITAL

Le secteur **Capital** est la branche d'AtkinsRéalis dédiée aux investissements, au financement et à la gestion d'actifs, responsable du développement de projets, du montage de financements, de l'investissement des capitaux, de l'élaboration de modélisations financières complexes et de la gestion de ses investissements en infrastructures en vue d'obtenir des rendements optimaux. Ses activités sont principalement axées sur les infrastructures, telles que les ponts, les autoroutes, les réseaux de transport en commun, les centrales électriques, l'infrastructure énergétique, les installations de traitement de l'eau et l'infrastructure sociale (comme les hôpitaux). Le secteur Capital comprend la participation de 20 % d'AtkinsRéalis dans SNC-Lavalin Infrastructure Partners LP et la gestion de celle-ci.

<sup>MD</sup> CANDU est une marque de commerce déposée d'Énergie atomique du Canada limitée, sous licence exclusive octroyée à Candu Energy inc., une filiale de la Société.

Le secteur Capital participe à des partenariats public-privé. De telles ententes permettent le transfert au secteur privé d'une grande partie des risques liés à la conception, à la construction, à l'exploitation et à l'entretien ainsi qu'au financement de tels actifs. En retour, le client i) soit s'engage à faire des paiements réguliers, généralement sous forme de paiements de disponibilité, dès la mise en exploitation de l'infrastructure, pendant une période déterminée (de 20 à 40 ans, en général); ii) soit permet à l'entité de concession d'infrastructure de percevoir des droits d'utilisation auprès des usagers de l'infrastructure pendant une période déterminée; ou iii) combine ces deux aspects.

Les produits des investissements de Capital proviennent principalement des dividendes ou distributions reçus par AtkinsRéalis des entités de concession d'investissement, ou de la totalité ou d'une portion des produits ou du résultat net de cette entité, selon la méthode comptable exigée par les normes IFRS.

La Société est d'avis que la juste valeur totale de ses investissements de Capital est nettement plus élevée que leur valeur comptable nette de 603,5 millions \$ au 30 septembre 2024. La participation de la Société de 6,76 % dans l'Autoroute 407 ETR représente la portion la plus importante de la juste valeur totale du portefeuille d'investissements de Capital de la Société.

La valeur comptable nette des investissements de Capital au 30 septembre 2024 et au 31 décembre 2023 est représentée de la façon suivante :

(EN MILLIONS \$)	30 SEPTEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023
Autoroute 407 ETR <sup>(1)</sup>	— \$	— \$
Autres	603,5	658,0
<b>Total</b>	<b>603,5 \$</b>	<b>658,0 \$</b>

<sup>(1)</sup> La valeur comptable nette est de néant, car la Société a arrêté précédemment de constater sa quote-part des pertes de l'Autoroute 407 ETR lorsque les pertes accumulées et les dividendes auraient entraîné un solde négatif à l'égard de l'investissement de la Société dans l'Autoroute 407 ETR.



# Sommaire – Troisième trimestre et neuf premiers mois de 2024

## 3.1 SOMMAIRE – INDICATEURS FINANCIERS CLÉS

### FAITS SAILLANTS FINANCIERS

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
<b>États du résultat net</b>				
Produits	2 452,1 \$	2 200,1 \$	7 080,3 \$	6 354,7 \$
Résultat avant intérêts et impôts (« RAILI »)	183,1	160,9	425,8	363,0
RAIIA <sup>(1)</sup>	242,1	223,8	608,7	547,0
Résultat net	105,9	104,7	235,6	196,8
Résultat dilué par action (en \$)	0,59	0,60	1,32	1,12
Produits provenant de SP&GP	2 423,9	2 171,2	7 017,7	6 280,1
Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&GP	87,9	91,0	209,4	166,8
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&GP <sup>(1)</sup>	110,1	67,3	269,2	194,6
Résultat dilué par action provenant de SP&GP (en \$)	0,50	0,52	1,19	0,95
Résultat dilué par action ajusté provenant de SP&GP (en \$) <sup>(1)</sup>	0,63	0,38	1,53	1,11
<b>Situation financière et flux de trésorerie</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie (2023 au 31 décembre)			544,8 \$	473,6 \$
Dette avec recours limité (2023 au 31 décembre)			398,8	398,3
Dette avec recours (2023 au 31 décembre)			1 355,4	1 420,5
Ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté <sup>(1)</sup> (2023 au 31 décembre)			1,4	1,8
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation			215,1	(206,8)
Flux de trésorerie disponibles (affectés) <sup>(1) (2)</sup>			81,0	(312,5)
<b>Indicateur additionnel</b>				
Carnet de commandes (aux 30 septembre)			17 049,0 \$	12 829,7 \$

<sup>(1)</sup> Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS ou mesure financière supplémentaire. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures et pour les renvois au rapprochement avec la mesure la plus directement comparable conforme aux normes IFRS, selon le cas.

<sup>(2)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités. Se reporter à la section 6 pour plus de détails.

Les faits saillants financiers de la Société tiennent compte des éléments importants suivants pour le troisième trimestre de 2024 :

- Les produits pour le troisième trimestre de 2024 ont augmenté pour s'établir à 2 452,1 millions \$, par rapport à 2 200,1 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023, en raison de la hausse des produits provenant de la branche d'activité AtkinsRéalis Services, partiellement contrebalancée par une baisse des produits provenant principalement du secteur Projets CMPF.
- Le résultat net a totalisé 105,9 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024, un niveau comparable au résultat net de 104,7 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023. Ces résultats reflètent les principaux facteurs suivants :
  - l'augmentation de l'apport du RAILI sectoriel ajusté provenant de la branche d'activité AtkinsRéalis Services au troisième trimestre de 2024 par rapport au troisième trimestre de 2023;

- une diminution des frais de vente, généraux et administratifs corporatifs au troisième trimestre de 2024 par rapport au troisième trimestre de 2023;
  - une baisse des charges financières nettes au troisième trimestre de 2024 par rapport au troisième trimestre de 2023;
  - un gain de 46,2 millions \$ sur la cession d'une activité de SP&GP au troisième trimestre de 2023 provenant de la cession des activités scandinaves du secteur RUI; et
  - une augmentation de la charge d'impôts sur le résultat au troisième trimestre de 2024 par rapport au troisième trimestre de 2023.
- Le solde de trésorerie et équivalents de trésorerie s'établissait à 544,8 millions \$ au 30 septembre 2024, comparativement à 473,6 millions \$ au 31 décembre 2023. La variation est principalement attribuable aux flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, partiellement contrebalancés par les flux de trésorerie affectés aux activités de financement pour les neuf premiers mois de 2024.
  - Un carnet de commandes de 17,0 milliards \$ au 30 septembre 2024, en hausse comparativement au carnet de commandes de 12,8 milliards \$ au 30 septembre 2023.

## 3.2 SOMMAIRE – AUTRES ÉLÉMENTS

### ÉMISSION DES DÉBENTURES DE SÉRIE 8

Au premier trimestre de 2024, AtkinsRéalis a émis, sur la base d'un placement privé, de nouvelles débentures de série 8 non garanties d'un montant en capital de 400 millions \$, qui portent intérêt au taux de 5,70 % par année et viennent à échéance le 26 mars 2029 (les « débentures de série 8 »). Le produit net de cette émission s'est élevé à 396,0 millions \$ et a été utilisé comme suit : i) pour rembourser entièrement la dette en cours au titre de la facilité de crédit renouvelable de la Société; et ii) aux fins générales de la Société.

### MODIFICATIONS À LA CONVENTION DE CRÉDIT DE 2022

Au premier trimestre de 2024, la Société a conclu un accord avec ses prêteurs visant à : i) prolonger l'échéance de sa convention de crédit de 2022, qui comprend la facilité de crédit renouvelable et l'emprunt à terme de la Société, du 31 mai 2026 au 31 mai 2027; et ii) prévoir la transition en vue du remplacement du CDOR (Canadian Dollar Offered Rate) par un nouveau taux d'intérêt de référence pour les prélèvements libellés en dollars canadiens.

### TRANSACTION LIÉE À UN CONTRAT D'E&E ET INVESTISSEMENTS LIÉS

Le 5 mars 2024, AtkinsRéalis a annoncé qu'elle entreprenait la réalisation des travaux d'E&E du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (le « CHUM »), un complexe hospitalier au Canada, dans le cadre d'une entente qui s'étendra sur une période de 26 ans. Cette entente avec Collectif Santé Montréal S.E.C. (« CSM S.E.C. »), partie à un accord de partenariat public-privé avec le CHUM, résulte d'une transaction par laquelle AtkinsRéalis a acquis i) des participations de 100 % dans les entités chargées de l'exécution du contrat d'E&E avec CSM S.E.C.; ii) une participation de 10 % dans CSM S.E.C. évaluée à 4,9 millions \$; et iii) une créance au titre d'un prêt non garanti et subordonné à long terme à CSM S.E.C. évalué à 16,9 millions \$. Cette transaction a été entreprise pour développer les activités d'AtkinsRéalis au Canada tout en tirant parti de son expertise existante en matière d'ingénierie et de gestion de projets. Se reporter à la note 17 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023.

### NOMINATION DE DEUX NOUVEAUX MEMBRES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le 3 septembre 2024, AtkinsRéalis a annoncé la nomination de Mme Nathalie Marcotte et de M. Sam Shakir à son conseil d'administration, avec prise d'effet la journée même. La nomination de ces deux administrateurs indépendants apporte une expérience et une expertise importantes pour bonifier les capacités du conseil d'administration et soutenir la Société afin d'offrir l'excellence et de stimuler la croissance, conformément à son plan stratégique 2025-2027 présenté lors de la Journée des investisseurs de juin 2024.

#### 4.1 ÉTAT DU RÉSULTAT NET

Les données financières présentées dans le tableau ci-dessous proviennent des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023 préparés conformément à l'IAS 34, *Information financière intermédiaire*, à l'exception des informations présentées dans la rubrique « Indicateurs financiers additionnels » du tableau, qui contient une mesure financière non conforme aux normes IFRS et un ratio non conforme aux normes IFRS.

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits	2 452,1 \$	2 200,1 \$	7 080,3 \$	6 354,7 \$
RAII sectoriel ajusté – Total	245,9 \$	196,7 \$	628,3 \$	533,8 \$
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	34,4 \$	54,3 \$	127,3 \$	126,6 \$
Coûts de restructuration et de transformation	9,2	6,6	13,3	27,9
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	19,2	21,1	61,1	62,5
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	—	—	0,9	—
Gain sur cession d'une activité de SP&GP	—	(46,2)	—	(46,2)
<b>RAII</b>	<b>183,1 \$</b>	<b>160,9 \$</b>	<b>425,8 \$</b>	<b>363,0 \$</b>
Charges financières nettes	40,8 \$	50,2 \$	122,1 \$	140,6 \$
<b>Résultat avant impôts sur le résultat</b>	<b>142,3 \$</b>	<b>110,8 \$</b>	<b>303,7 \$</b>	<b>222,4 \$</b>
Charge d'impôts sur le résultat	36,4 \$	6,1 \$	68,1 \$	25,6 \$
<b>Résultat net</b>	<b>105,9 \$</b>	<b>104,7 \$</b>	<b>235,6 \$</b>	<b>196,8 \$</b>
<b>Résultat net attribuable aux éléments suivants :</b>				
Actionnaires d'AtkinsRéalis	103,7 \$	105,0 \$	231,4 \$	197,2 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	2,2	(0,3)	4,1	(0,4)
<b>Résultat net</b>	<b>105,9 \$</b>	<b>104,7 \$</b>	<b>235,6 \$</b>	<b>196,8 \$</b>
<b>Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis :</b>				
Provenant de SP&GP	87,9 \$	91,0 \$	209,4 \$	166,8 \$
Provenant de Capital	15,8	14,0	22,0	30,4
<b>Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis</b>	<b>103,7 \$</b>	<b>105,0 \$</b>	<b>231,4 \$</b>	<b>197,2 \$</b>
<b>Résultat par action (en \$) :</b>				
<b>De base</b>	<b>0,59 \$</b>	<b>0,60 \$</b>	<b>1,32 \$</b>	<b>1,12 \$</b>
<b>Dilué :</b>				
Provenant de SP&GP	0,50 \$	0,52 \$	1,19 \$	0,95 \$
Provenant de Capital	0,09	0,08	0,13	0,17
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>0,59 \$</b>	<b>0,60 \$</b>	<b>1,32 \$</b>	<b>1,12 \$</b>
<b>Indicateurs financiers additionnels :</b>				
<b>RAIIA ajusté provenant de SP&amp;GP <sup>(1)</sup></b>	<b>233,2 \$</b>	<b>168,5 \$</b>	<b>595,6 \$</b>	<b>491,7 \$</b>
<b>Résultat dilué par action ajusté provenant de SP&amp;GP (en \$) <sup>(1)</sup></b>	<b>0,63 \$</b>	<b>0,38 \$</b>	<b>1,53 \$</b>	<b>1,11 \$</b>

<sup>(1)</sup> Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS ou mesure financière supplémentaire. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures et pour les renvois au rapprochement avec la mesure la plus directement comparable conforme aux normes IFRS, selon le cas.

## 4.1.1 ANALYSE DES PRODUITS

(EN MILLIONS \$)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023 <sup>(1)</sup>	2024	2023 <sup>(1)</sup>
Canada	348,4 \$	367,6 \$	1 091,7 \$	1 026,3 \$
RUI	650,4	610,5	1 860,3	1 800,6
EUAL	429,1	384,3	1 280,5	1 134,6
AMOA	364,0	270,5	1 025,1	706,6
<b>Services d'ingénierie Régions <sup>(2)</sup></b>	<b>1 791,9 \$</b>	<b>1 632,9 \$</b>	<b>5 257,6 \$</b>	<b>4 668,0 \$</b>
Énergie nucléaire	368,9	270,5	1 025,1	766,0
Linxon	189,0	140,1	534,8	403,9
<b>Total AtkinsRéalis Services <sup>(2)</sup></b>	<b>2 349,8 \$</b>	<b>2 043,5 \$</b>	<b>6 817,5 \$</b>	<b>5 837,9 \$</b>
<b>Projets CMPF</b>	<b>74,0 \$</b>	<b>127,6 \$</b>	<b>200,2 \$</b>	<b>442,1 \$</b>
<b>Total SP&amp;GP</b>	<b>2 423,9 \$</b>	<b>2 171,2 \$</b>	<b>7 017,7 \$</b>	<b>6 280,1 \$</b>
<b>Capital</b>	<b>28,2 \$</b>	<b>28,9 \$</b>	<b>62,6 \$</b>	<b>74,7 \$</b>
<b>Total</b>	<b>2 452,1 \$</b>	<b>2 200,1 \$</b>	<b>7 080,3 \$</b>	<b>6 354,7 \$</b>

<sup>(1)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 8).

<sup>(2)</sup> Les produits pour Services d'ingénierie Régions et pour Total AtkinsRéalis Services correspondent chacun à un total des mesures sectorielles et leur rapprochement avec les produits consolidés est présenté dans ce tableau.

Pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2024, les produits ont augmenté par rapport au troisième trimestre et aux neuf premiers mois de 2023, respectivement, en raison d'une hausse des produits provenant de la branche d'activité AtkinsRéalis Services, partiellement contrebalancée par une baisse des produits provenant principalement du secteur Projets CMPF.

Des explications supplémentaires sur les produits sont fournies pour chaque secteur à la section 4.1.4.

De plus, des informations sur les produits par secteur géographique et par type de contrat sont fournies à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023.

## 4.1.2 ANALYSE DU RÉSULTAT NET, DU RAI ET DU RAI A CONSOLIDÉS

### 4.1.2.1 ANALYSE DU RÉSULTAT NET

(EN MILLIONS \$)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis				
Provenant de SP&GP	87,9 \$	91,0 \$	209,4 \$	166,8 \$
Provenant de Capital	15,8	14,0	22,0	30,4
<b>Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis</b>	<b>103,7 \$</b>	<b>105,0 \$</b>	<b>231,4 \$</b>	<b>197,2 \$</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	2,2	(0,3)	4,1	(0,4)
<b>Résultat net</b>	<b>105,9 \$</b>	<b>104,7 \$</b>	<b>235,6 \$</b>	<b>196,8 \$</b>

### RÉSULTAT NET ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES D'ATKINSRÉALIS PROVENANT DE SP&GP

Le résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&GP s'est établi à **87,9 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 91,0 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023. La diminution s'explique principalement par i) un gain de 46,2 millions \$ sur la cession d'une activité de SP&GP au troisième trimestre de 2023 provenant de la cession des activités scandinaves du secteur RUI; et ii) d'une augmentation de la charge d'impôts sur le résultat; des facteurs partiellement contrebalancés par: iii) une augmentation de l'apport du RAI sectoriel ajusté provenant de la branche d'activité AtkinsRéalis Services; iv) une diminution des frais de vente, généraux et administratifs corporatifs; et v) une baisse des charges financières nettes.

**Le résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&GP s'est établi à 209,4 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 166,8 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023. L'augmentation s'explique principalement par i) une augmentation de l'apport du RAII sectoriel ajusté provenant de la branche d'activité AtkinsRéalis Services; ii) une diminution des coûts de restructuration et de transformation et iii) une baisse des charges financières nettes, des facteurs partiellement contrebalancés par iv) un gain de 46,2 millions \$ sur la cession d'une activité de SP&GP au troisième trimestre de 2023 provenant de la cession des activités scandinaves du secteur RUI; et v) une augmentation de la charge d'impôts sur le résultat.

#### **RÉSULTAT NET ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES D'ATKINSRÉALIS PROVENANT DE CAPITAL**

**Le résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de Capital s'est chiffré à 15,8 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024**, un niveau comparable aux 14,0 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023.

**Le résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de Capital s'est chiffré à 22,0 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 30,4 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, la diminution étant principalement attribuable à une révision d'estimation au premier trimestre de 2024 pour un actif financier détenu par un des investissements de la Société, partiellement contrebalancée par une hausse des dividendes reçus de l'Autoroute 407 ETR.

#### **RÉSULTAT NET ATTRIBUABLE AUX PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE**

**Le résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2024 s'est chiffré à 2,2 millions \$ et à 4,1 millions \$, respectivement**, comparativement à une perte nette attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle de 0,3 million \$ et de 0,4 million \$ pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2023, respectivement. Le résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2024 est principalement attribuable à l'affectation du résultat net à la participation ne donnant pas le contrôle de Linxon.

#### **4.1.2.2 ANALYSE DU RAI, DU RAI A ET DU RAI A AJUSTÉ CONSOLIDÉS**

**Pour le troisième trimestre de 2024, le RAI s'est établi à 183,1 millions \$**, comparativement à 160,9 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023. L'augmentation du RAI s'explique principalement par i) une augmentation de l'apport du RAII sectoriel ajusté provenant de la branche d'activité AtkinsRéalis Services; et ii) une diminution des frais de vente, généraux et administratifs corporatifs, des facteurs partiellement contrebalancés principalement par iii) un gain de 46,2 millions \$ sur la cession d'une activité de SP&GP au troisième trimestre de 2023 provenant de la cession des activités scandinaves du secteur RUI.

**Pour les neuf premiers mois de 2024, le RAI s'est établi à 425,8 millions \$**, comparativement à 363,0 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023. L'augmentation du RAI s'explique principalement par i) une augmentation de l'apport du RAII sectoriel ajusté provenant de la branche d'activité AtkinsRéalis Services; et ii) une baisse des coûts de restructuration et de transformation, ces deux facteurs étant partiellement contrebalancés principalement par iii) un gain de 46,2 millions \$ sur la cession d'une activité de SP&GP au troisième trimestre de 2023 provenant de la cession des activités scandinaves du secteur RUI.

**Le RAI A** est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. La définition du RAI A et le rapprochement avec le résultat net sont présentés à la section 9.



Pour le troisième trimestre de 2024, le RAIIA s'est établi à 242,1 millions \$, comparativement à 223,8 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023, l'augmentation étant principalement attribuable aux facteurs décrits précédemment à l'égard du RAI. Le RAIIA ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS décrite à la section 9.1, s'est chiffré à 251,3 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 184,3 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023. En excluant les résultats du secteur Capital, le RAIIA ajusté provenant de SP&GP, également une mesure non conforme aux normes IFRS décrite dans la définition du RAIIA ajusté incluse à la section 9.1, s'est chiffré à 233,2 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 168,5 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023.

Pour les neuf premiers mois de 2024, le RAIIA s'est établi à 608,7 millions \$, comparativement à 547,0 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, l'augmentation étant principalement attribuable aux facteurs décrits précédemment à l'égard du RAI. Le RAIIA ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS décrite à la section 9.1, s'est chiffré à 622,9 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à 528,7 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023. En excluant les résultats du secteur Capital, le RAIIA ajusté provenant de SP&GP, également une mesure non conforme aux normes IFRS décrite dans la définition du RAIIA ajusté incluse à la section 9.1, s'est chiffré à 595,6 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à 491,7 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023.

### 4.1.3 ANALYSE D'AUTRES POSTES DE L'ÉTAT DU RÉSULTAT NET

#### 4.1.3.1 FRAIS DE VENTE, GÉNÉRAUX ET ADMINISTRATIFS CORPORATIFS

TROISIÈMES TRIMESTRES TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$)	2024			2023		
	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs avant perte (gain) découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	25,8 \$	7,0 \$	32,9 \$	51,5 \$	7,0 \$	58,5 \$
Perte (gain) découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	1,5	—	1,5	(4,2)	—	(4,2)
<b>Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs</b>	<b>27,4 \$</b>	<b>7,0 \$</b>	<b>34,4 \$</b>	<b>47,2 \$</b>	<b>7,0 \$</b>	<b>54,3 \$</b>

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$)	2024			2023		
	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs avant gain découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	110,9 \$	21,1 \$	132,0 \$	114,0 \$	21,1 \$	135,1 \$
Gain découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	(4,7)	—	(4,7)	(8,5)	—	(8,5)
<b>Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs</b>	<b>106,1 \$</b>	<b>21,1 \$</b>	<b>127,3 \$</b>	<b>105,5 \$</b>	<b>21,1 \$</b>	<b>126,6 \$</b>

Les frais de vente, généraux et administratifs corporatifs avant perte (gain) découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net ont diminué à 32,9 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 58,5 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023. La diminution pour le troisième trimestre de 2024 était principalement attribuable à une diminution de la charge pour les incitatifs à long terme du personnel et le fait que la Société a encouru des coûts liés à la nouvelle image de marque de la Société au troisième trimestre de 2023.



Les frais de vente, généraux et administratifs corporatifs avant gain découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net ont totalisé 132,0 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, un niveau comparable à 135,1 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023.

La perte découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net s'est établie à 1,5 million \$ pour le troisième trimestre de 2024 (troisième trimestre de 2023 : gain de 4,2 millions \$). Le gain découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net s'est établi à 4,7 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024 (neuf premiers mois de 2023 : gain de 8,5 millions \$).

#### 4.1.3.2 COÛTS DE RESTRUCTURATION ET DE TRANSFORMATION

(EN MILLIONS \$)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Coûts de restructuration	\$ 6,6	\$ 1,6	\$ 2,2	\$ 12,1
Coûts de transformation	2,5	5,1	11,1	15,8
<b>Coûts de restructuration et de transformation</b>	<b>\$ 9,2</b>	<b>\$ 6,6</b>	<b>\$ 13,3</b>	<b>\$ 27,9</b>

Les coûts de restructuration se sont chiffrés à 6,6 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 1,6 million \$ pour le troisième trimestre de 2023. Les coûts de restructuration au troisième trimestre de 2023 étaient principalement liés aux secteurs Canada et RUI et étaient principalement pour des indemnités de départ. Les coûts de transformation pour le troisième trimestre de 2024 se sont chiffrés à 2,5 millions \$ (troisième trimestre de 2023 : 5,1 millions \$).

Les coûts de restructuration pour les neuf premiers mois de 2024 se sont chiffrés à 2,2 millions \$ et incluaient des coûts de restructuration principalement pour les secteurs UKI et Canada, principalement pour des indemnités de départ. Les coûts de restructuration pour les neuf premiers mois de 2024 comprenaient aussi une reprise de perte de valeur sans effet sur la trésorerie d'un montant de 9,8 millions \$ constatée pour les immobilisations corporelles liées aux actifs non essentiels de traitement du gaz détenus par Valerus Compression Services LLC, une filiale en propriété exclusive aux États-Unis, qui ont été vendus en mai 2024 (se reporter à la note 18 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023). Les coûts de restructuration pour les neuf premiers mois de 2023 se sont chiffrés à 12,1 millions \$, étaient principalement attribuables au secteur AMOA et étaient principalement attribuables aux indemnités de départ et à l'occupation de lieux. Les coûts de transformation pour les neuf premiers mois de 2024 se sont chiffrés à 11,1 millions \$ (neuf premiers mois de 2023 : 15,8 millions \$).

#### 4.1.3.3 AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES LIÉES AUX REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES

(EN MILLIONS \$)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
<b>Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises</b>	<b>19,2 \$</b>	<b>21,1 \$</b>	<b>61,1 \$</b>	<b>62,5 \$</b>

L'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises s'est chiffré à 19,2 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024 (troisième trimestre de 2023 : 21,1 millions \$) et à 61,1 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024 (neuf premiers mois de 2023 : 62,5 millions \$), ce qui est principalement attribuable à la dotation à l'amortissement des immobilisations incorporelles liées à Atkins, qui a été acquise en 2017.

#### 4.1.3.4 GAIN SUR CESSION D'UNE ACTIVITÉ DE SP&GP

(EN MILLIONS \$)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
<b>Gain sur cession d'une activité de SP&amp;GP</b>	<b>— \$</b>	<b>46,2 \$</b>	<b>— \$</b>	<b>46,2 \$</b>

Le gain sur cession d'une activité de SP&GP de 46,2 millions \$ est lié à la cession des activités scandinaves du secteur RUI de la Société au troisième trimestre de 2023 (se reporter à la note 19 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023).

#### 4.1.3.5 CHARGES FINANCIÈRES NETTES

TROISIÈMES TRIMESTRES TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$)	2024			2023		
	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL
Produits financiers	(4,7) \$	(0,5) \$	(5,3) \$	(4,0) \$	(0,1) \$	(4,1) \$
Intérêts sur la dette :						
Avec recours	23,6	—	23,6	31,8	—	31,8
Avec recours limité	8,4	—	8,4	8,8	—	8,8
Sans recours	0,4	2,2	2,6	0,4	3,0	3,3
Pertes nettes de change	0,9	—	0,8	2,2	—	2,2
Intérêts sur les obligations locatives	6,2	—	6,2	4,7	—	4,7
Autres	4,3	—	4,4	4,7	(1,2)	3,5
<b>Charges financières nettes</b>	<b>39,1 \$</b>	<b>1,7 \$</b>	<b>40,8 \$</b>	<b>48,6 \$</b>	<b>1,6 \$</b>	<b>50,2 \$</b>

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$)	2024			2023		
	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL
Produits financiers	(12,5) \$	(1,8) \$	(14,3) \$	(11,2) \$	(0,3) \$	(11,5) \$
Intérêts sur la dette :						
Avec recours	68,3	—	68,3	83,8	—	83,8
Avec recours limité	26,3	—	26,3	24,6	—	24,6
Sans recours	1,1	6,7	7,8	2,4	7,3	9,7
Pertes nettes de change	2,8	—	2,8	2,2	0,1	2,3
Intérêts sur les obligations locatives	17,3	—	17,3	16,0	—	16,0
Autres	14,1	(0,3)	13,9	17,0	(1,2)	15,8
<b>Charges financières nettes</b>	<b>117,5 \$</b>	<b>4,6 \$</b>	<b>122,1 \$</b>	<b>134,6 \$</b>	<b>5,9 \$</b>	<b>140,6 \$</b>

**Les charges financières nettes provenant de SP&GP se sont établies à 39,1 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 48,6 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023. **Les charges financières nettes provenant de SP&GP se sont établies à 117,5 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 134,6 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023. La diminution pour les deux périodes s'explique principalement par une diminution du niveau d'endettement au moyen de dette avec recours et par une baisse des taux d'intérêt sur les emprunts à taux variable.

**Les charges financières nettes provenant de Capital ont totalisé 1,7 million \$ pour le troisième trimestre de 2024**, un niveau comparable aux charges de 1,6 million \$ pour le troisième trimestre de 2023.

**Les charges financières nettes provenant de Capital ont diminué à 4,6 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 5,9 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023. Cette diminution était principalement attribuable à une hausse des produits financiers combinée à un niveau moindre de charges d'intérêt sur la dette sans recours.

#### 4.1.3.6 IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

TROISIÈMES TRIMESTRES TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	2024			2023		
	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL
Résultat avant impôts sur le résultat	125,9 \$	16,4 \$	142,3 \$	96,6 \$	14,1 \$	110,8 \$
Charge d'impôts sur le résultat	35,9 \$	0,6 \$	36,4 \$	5,9 \$	0,1 \$	6,1 \$
<b>Taux d'imposition effectif (%)</b>	<b>28,5 %</b>	<b>3,4 %</b>	<b>25,6 %</b>	<b>6,1 %</b>	<b>0,9 %</b>	<b>5,5 %</b>

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	2024			2023		
	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL
Résultat avant impôts sur le résultat	281,0 \$	22,6 \$	303,7 \$	191,4 \$	31,1 \$	222,4 \$
Charge d'impôts sur le résultat	67,5 \$	0,6 \$	68,1 \$	25,0 \$	0,6 \$	25,6 \$
<b>Taux d'imposition effectif (%)</b>	<b>24,0 %</b>	<b>2,6 %</b>	<b>22,4 %</b>	<b>13,1 %</b>	<b>2,0 %</b>	<b>11,5 %</b>

Pour le troisième trimestre de 2024, la Société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat de 36,4 millions \$, comparativement à 6,1 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023.

Pour le troisième trimestre de 2024, le taux d'imposition effectif provenant de SP&GP a été supérieur au taux d'imposition de 26,4 % prévu par la loi au Canada, principalement en raison de certaines charges non déductibles et d'autres éléments permanents, partiellement contrebalancés par la répartition géographique du résultat avant impôts sur le résultat. Pour le troisième trimestre de 2024, la charge d'impôts sur le résultat exigibles découlant des règles du Pilier 2 s'est élevée à 2,3 millions \$ et est liée aux activités de la Société dans les territoires où le taux d'imposition prévu par la loi est inférieur à 15 %.

Pour le troisième trimestre de 2023, le taux d'imposition effectif provenant de SP&GP a été inférieur au taux d'imposition de 26,4 % prévu par la loi au Canada, principalement en raison du gain non imposable provenant de la cession des activités scandinaves du secteur RUI de la Société ainsi que de la répartition géographique du résultat avant impôts sur le résultat, partiellement contrebalancés par des pertes nettes non visées par l'impôt, de certaines charges non déductibles et d'autres éléments permanents.

Le taux d'imposition effectif provenant de Capital a été inférieur au taux d'imposition de 26,4 %, prévu par la loi au Canada pour le troisième trimestre de 2024, principalement en raison de la portion non imposable des produits tirés des investissements, incluant le dividende reçu de l'Autoroute 407 ETR.

Le taux d'imposition effectif provenant de Capital a été inférieur au taux d'imposition de 26,4 % prévu par la loi au Canada pour le troisième trimestre de 2023, principalement en raison de la portion non imposable des produits tirés des investissements, incluant le dividende reçu de l'Autoroute 407 ETR.

Pour les neuf premiers mois de 2024, la Société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat de 68,1 millions \$, comparativement à 25,6 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023.

Pour les neuf premiers mois de 2024, le taux d'imposition effectif provenant de SP&GP a été inférieur au taux d'imposition de 26,4 % prévu par la loi au Canada, principalement en raison de la répartition géographique du résultat avant impôts sur le résultat et de la révision des estimations pour certains passifs d'impôts sur le résultat, partiellement contrebalancées par certaines charges non déductibles et d'autres éléments permanents. Pour les neuf premiers mois de 2024, la charge d'impôts sur le résultat exigibles découlant des règles du Pilier 2 s'est élevée à 13,6 millions \$.

Pour les neuf premiers mois de 2023, le taux d'imposition effectif provenant de SP&GP a été inférieur au taux d'imposition de 26,4 % prévu par la loi au Canada, principalement en raison de la répartition géographique du résultat avant impôts sur le résultat et du gain non imposable provenant de la cession des activités scandinaves du secteur RUI de la Société partiellement contrebalancés par certaines charges non déductibles et d'autres éléments permanents.

Pour les neuf premiers mois de 2024, le taux d'imposition effectif provenant de Capital a été inférieur au taux d'imposition de 26,4 % prévu par la loi au Canada, principalement en raison de la portion non imposable des produits tirés des investissements, incluant les dividendes reçus de l'Autoroute 407 ETR.

Pour les neuf premiers mois de 2023, le taux d'imposition effectif provenant de Capital a été inférieur au taux d'imposition de 26,4 % prévu par la loi au Canada, principalement en raison de la portion non imposable des produits tirés des investissements, incluant les dividendes reçus de l'Autoroute 407 ETR.

#### 4.1.4 ANALYSE DU RÉSULTAT ET DE LA PERFORMANCE PAR SECTEUR

##### 4.1.4.1 SERVICES D'INGÉNIERIE RÉGIONS

Les Services d'ingénierie Régions comprennent les secteurs Canada, RUI, EUAL et AMOA. Se reporter aux sous-sections ci-dessous pour une analyse détaillée des résultats de chaque secteur.

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Total des produits sectoriels provenant des Services d'ingénierie Régions <sup>(1)</sup>	1 791,9 \$	1 632,9 \$	5 257,6 \$	4 668,0 \$
Total du RAIL sectoriel ajusté provenant des Services d'ingénierie Régions <sup>(1)</sup>	186,3 \$	148,1 \$	489,7 \$	403,3 \$
Total du ratio du RAIL sectoriel ajusté sur les produits sectoriels provenant des Services d'ingénierie Régions (%)	10,4 %	9,1 %	9,3 %	8,6 %
<b>Informations supplémentaires</b>				
Total des produits sectoriels nets provenant des Services d'ingénierie Régions <sup>(2)</sup>	1 288,7 \$	1 171,0 \$	3 708,9 \$	3 384,2 \$
Total du RAILA ajusté provenant des Services d'ingénierie Régions <sup>(2)</sup>	217,9 \$	179,0 \$	584,1 \$	494,7 \$
Total du ratio du RAILA ajusté sur les produits sectoriels nets des Services d'ingénierie Régions (%) <sup>(2)</sup>	16,9 %	15,3 %	15,7 %	14,6 %
Carnet de commandes (aux 30 septembre)	12 031,3 \$	10 242,7 \$	12 031,3 \$	10 242,7 \$
Ratio des octrois sur les produits (%) <sup>(2)</sup>	90 %	105 %	103 %	107 %

<sup>(1)</sup> Le total des produits sectoriels provenant des Services d'ingénierie Régions et le total du RAIL sectoriel ajusté provenant des Services d'ingénierie Régions correspondent chacun à un total des mesures sectorielles. Se reporter aux sections 4.1.1 et 9.4.4 pour le calcul et le rapprochement de ces mesures financières.

<sup>(2)</sup> Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS ou mesure financière supplémentaire. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures et pour les renvois au rapprochement avec la mesure la plus directement comparable conforme aux normes IFRS, selon le cas.

Les produits provenant des Services d'ingénierie Régions se sont chiffrés à 1 791,9 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 1 632,9 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023, soit une augmentation de 9,7 %. En excluant l'incidence des variations des taux de change, des acquisitions et des cessions, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) des Services d'ingénierie Régions a été de 8,4 % comparativement à la période correspondante de 2023.

Les produits provenant des Services d'ingénierie Régions se sont chiffrés à 5 257,6 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à 4 668,0 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, soit une augmentation de 12,6 %. En excluant l'incidence des variations des taux de change, des acquisitions et des cessions, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) des Services d'ingénierie Régions a été de 12,6 % comparativement à la période correspondante de 2023. Le carnet de commandes a augmenté pour atteindre 12 031,3 millions \$ au 30 septembre 2024, comparativement à 10 242,7 millions \$ au 30 septembre 2023.

## AUTRE INDICATEUR CLÉ DE PERFORMANCE

(EN NOMBRE DE JOURS)	30 SEPTEMBRE 2024	30 SEPTEMBRE 2023
Délai moyen de recouvrement des créances clients des Services d'ingénierie Régions <sup>(1)</sup>	<b>50 jours</b>	54 jours

<sup>(1)</sup> Le délai moyen de recouvrement des créances clients est une mesure financière supplémentaire. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur cette mesure.

Au 30 septembre 2024, le délai moyen de recouvrement des créances clients des Services d'ingénierie Régions se chiffrait à 50 jours, comparativement à 54 jours au 30 septembre 2023.

### 4.1.4.1.1 CANADA

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits provenant du secteur Canada	<b>348,4 \$</b>	367,6 \$	<b>1 091,7 \$</b>	1 026,3 \$
RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Canada	<b>28,7 \$</b>	24,2 \$	<b>61,7 \$</b>	52,4 \$
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits provenant du secteur Canada (%)	<b>8,2 %</b>	6,6 %	<b>5,7 %</b>	5,1 %
<b>Informations supplémentaires</b>				
Produits sectoriels nets provenant du secteur Canada <sup>(1)</sup>	<b>226,2 \$</b>	200,9 \$	<b>631,8 \$</b>	591,4 \$
RAIIA sectoriel ajusté provenant du secteur Canada <sup>(1)</sup>	<b>34,7 \$</b>	30,8 \$	<b>80,1 \$</b>	71,2 \$
Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets provenant du secteur Canada (%) <sup>(1)</sup>	<b>15,4 %</b>	15,3 %	<b>12,7 %</b>	12,0 %
Carnet de commandes (aux 30 septembre)	<b>7 431,4 \$</b>	6 058,1 \$	<b>7 431,4 \$</b>	6 058,1 \$
Ratio des octrois sur les produits (%) <sup>(1)</sup>	<b>51 %</b>	111 %	<b>107 %</b>	98 %

<sup>(1)</sup> Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS ou mesure financière supplémentaire. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures et pour les renvois au rapprochement avec la mesure la plus directement comparable conforme aux normes IFRS, selon le cas.

**Les produits provenant du secteur Canada se sont chiffrés à 348,4 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 367,6 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023, soit une diminution de 5,2 %. Cette baisse des produits s'explique principalement par un contrat arrivant à échéance en 2024, contrebalancée en partie par une forte croissance des produits des activités restantes. Comme ce contrat comportait des coûts directs substantiels de la part de sous-traitants et d'autres charges directes recouvrables directement auprès du client, la fin de ce contrat n'a pas entraîné une diminution importante des produits nets, de sorte que les produits nets du secteur global du Canada ont augmenté de 12,6 % au troisième trimestre de 2024 par rapport au troisième trimestre de 2023. En excluant l'incidence des variations des taux de change, des acquisitions et des cessions, la contraction interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur Canada a été de 8,4 % comparativement à la période correspondante de 2023.

**Les produits provenant du secteur Canada se sont chiffrés à 1 091,7 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 1 026,3 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, soit une augmentation de 6,4 %. Cette hausse est principalement attribuable à une forte croissance du volume d'activité d'un exercice à l'autre et à l'avancement de contrats principalement pour les marchés des transports, de l'énergie et de l'énergie renouvelable et de celui des bâtiments et des lieux. En excluant l'incidence des variations des taux de change, des acquisitions et des cessions, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur Canada a été de 3,8 % comparativement à la période correspondante de 2023. Le carnet de commandes a augmenté pour atteindre 7 431,4 millions \$ au 30 septembre 2024, comparativement à 6 058,1 millions \$ au 30 septembre 2023. Cette augmentation est principalement attribuable à l'acquisition du contrat d'E&E lié au complexe hospitalier CHUM décrite à la section 3.2, ainsi qu'à des projets remportés dans le marché du transport et dans celui des bâtiments et des lieux. Il convient de noter que le ratio des octrois sur les produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) de 107 % pour le secteur Canada pour les neuf premiers mois de 2024 exclut cet ajout du contrat lié au complexe hospitalier CHUM, puisqu'il est traité comme un regroupement d'entreprises à des fins comptables (se reporter à la section 9.4.3 pour le calcul de ce ratio).

**Le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Canada a augmenté pour s'établir à 28,7 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 34,7 millions \$) pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 24,2 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 30,8 millions \$) pour le troisième trimestre de 2023. L'augmentation est principalement attribuable à une répartition des affaires favorisant une marge plus élevée.**

**Le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Canada a augmenté pour s'établir à 61,7 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 80,1 millions \$) pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à 52,4 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 71,2 millions \$) pour les neuf premiers mois de 2023. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse des produits susmentionnée.**

**Le ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets du secteur Canada a été de 15,4 % pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 15,3 % pour le troisième trimestre de 2023. Le ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets du secteur Canada a été de 12,7 % pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à 12,0 % pour les neuf premiers mois de 2023, en raison d'une répartition des affaires favorisant une marge plus élevée. Se reporter à section 9.4.6 pour le calcul de ce ratio.**

Il est à noter que le RAII sectoriel ajusté et le RAIIA sectoriel ajusté sont présentés avant les coûts de restructuration, qui sont présentés à la section 4.1.3.2.

#### 4.1.4.1.2 RUI

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits provenant du secteur RUI	650,4 \$	610,5 \$	1 860,3 \$	1 800,6 \$
RAII sectoriel ajusté provenant du secteur RUI	79,8 \$	57,5 \$	208,8 \$	172,4 \$
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits provenant du secteur RUI (%)	12,3 %	9,4 %	11,2 %	9,6 %
<b>Informations supplémentaires</b>				
Produits sectoriels nets provenant du secteur RUI <sup>(1)</sup>	502,9 \$	482,6 \$	1 461,7 \$	1 426,3 \$
RAIIA sectoriel ajusté provenant du secteur RUI <sup>(1)</sup>	93,1 \$	70,8 \$	247,6 \$	212,5 \$
Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets provenant du secteur RUI (%) <sup>(1)</sup>	18,5 %	14,7 %	16,9 %	14,9 %
Carnet de commandes (aux 30 septembre)	1 661,6 \$	1 532,6 \$	1 661,6 \$	1 532,6 \$
Ratio des octrois sur les produits (%) <sup>(1)</sup>	91 %	102 %	114 %	107 %

<sup>(1)</sup> Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS ou mesure financière supplémentaire. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures et pour les renvois au rapprochement avec la mesure la plus directement comparable conforme aux normes IFRS, selon le cas.

**Les produits provenant du secteur RUI se sont chiffrés à 650,4 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 610,5 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023, soit une augmentation de 6,5 %. Cette hausse est principalement attribuable à une croissance du volume d'activité d'un exercice à l'autre dans le domaine de l'aviation du marché des transports, le marché de la défense, le marché des bâtiments et des lieux et celui de l'eau. En excluant l'incidence des variations des taux de change et de la cession des activités scandinaves du secteur RUI en 2023, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur RUI a été de 6,2 % comparativement à la période correspondante de 2023.**

**Les produits provenant du secteur RUI se sont chiffrés à 1 860,3 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à 1 800,6 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, soit une augmentation de 3,3 %. Cette hausse est principalement attribuable aux facteurs susmentionnés. En excluant l'incidence des variations des taux de change et de la cession des activités scandinaves du secteur RUI en 2023, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur RUI a été de 5,6 % comparativement à la période correspondante de 2023. Le carnet de commandes a augmenté pour atteindre 1 661,6 millions \$ au 30 septembre 2024, comparativement à 1 532,6 millions \$ au 30 septembre 2023.**

**Le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur RUI a augmenté pour s'établir à 79,8 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 93,1 millions \$) et à 208,8 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 247,6 millions \$) pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2024, respectivement, comparativement à 57,5 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 70,8 millions \$) et à 172,4 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de**



212,5 millions \$) pour le troisième trimestre de 2023 et pour les neuf premiers mois de 2023, respectivement. L'augmentation au cours des deux périodes s'explique principalement par l'amélioration des marges brutes en raison de l'amélioration de la réalisation des projets dans l'ensemble des activités, accentuée par un incitatif découlant de la fermeture d'un projet, ainsi que par l'incidence favorable de la conversion des devises.

**Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets du secteur RUI a été de 18,5 % pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 14,7 % pour le troisième trimestre de 2023. **Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets du secteur RUI a été de 16,9 % pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 14,9 % pour les neuf premiers mois de 2023. La hausse au cours des deux périodes était attribuable aux mêmes facteurs susmentionnés. Se reporter à la section 9.4.6 pour le calcul de ce ratio.

Il est à noter que le RAII sectoriel ajusté et le RAIIA sectoriel ajusté sont présentés avant les coûts de restructuration, qui sont présentés à la section 4.1.3.2.

#### 4.1.4.1.3 EUAL

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits provenant du secteur EUAL	429,1 \$	384,3 \$	1 280,5 \$	1 134,6 \$
RAII sectoriel ajusté provenant du secteur EUAL	43,8 \$	41,2 \$	119,3 \$	116,8 \$
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits provenant du secteur EUAL (%)	10,2 %	10,7 %	9,3 %	10,3 %
Informations supplémentaires				
Produits sectoriels nets provenant du secteur EUAL <sup>(1)</sup>	327,6 \$	300,5 \$	977,2 \$	876,9 \$
RAIIA sectoriel ajusté provenant du secteur EUAL <sup>(1)</sup>	50,9 \$	48,2 \$	140,8 \$	137,6 \$
Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets provenant du secteur EUAL (%) <sup>(1)</sup>	15,5 %	16,0 %	14,4 %	15,7 %
Carnet de commandes (aux 30 septembre)	1 613,2 \$	1 512,0 \$	1 613,2 \$	1 512,0 \$
Ratio des octrois sur les produits (%) <sup>(1)</sup>	122 %	110 %	105 %	109 %

<sup>(1)</sup> Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS ou mesure financière supplémentaire. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures et pour les renvois au rapprochement avec la mesure la plus directement comparable conforme aux normes IFRS, selon le cas.

**Les produits provenant du secteur EUAL se sont chiffrés à 429,1 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 384,3 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023, soit une augmentation de 11,7 %. Cette hausse est principalement attribuable à une croissance du volume d'activité au sein du marché des transports et du marché industriel aux États-Unis. En excluant l'incidence des variations des taux de change, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur EUAL a été de 10,8 % comparativement à la période correspondante de 2023.

**Les produits provenant du secteur EUAL se sont chiffrés à 1 280,5 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 1 134,6 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, soit une augmentation de 12,9 %. Cette hausse est principalement attribuable à une croissance du volume d'activité au sein du marché des transports et du marché industriel aux États-Unis et du marché des minéraux et métaux. En excluant l'incidence des variations des taux de change, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur EUAL a été de 12,1 % comparativement à la période correspondante de 2023. Le carnet de commandes a augmenté pour atteindre 1 613,2 millions \$ au 30 septembre 2024, comparativement à 1 512,0 millions \$ au 30 septembre 2023.

**Le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur EUAL s'est chiffré à 43,8 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 50,9 millions \$) pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 41,2 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 48,2 millions \$) pour le troisième trimestre de 2023.

**Le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur EUAL s'est chiffré à 119,3 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 140,8 millions \$) pour les neuf premiers mois de 2024**, un niveau comparable à 116,8 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 137,6 millions \$) pour les neuf premiers mois de 2023.

**Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets du secteur EUAL a été de 15,5 % pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 16,0 % pour le troisième trimestre de 2023. **Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets du secteur EUAL a été de 14,4 % pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 15,7 % pour les neuf premiers mois de 2023, la réduction d'un exercice à l'autre étant principalement attribuable à une baisse de la contribution de nos activités d'intervention d'urgence et à d'autres changements dans la répartition des marges sur nos affaires. Se reporter à la section 9.4.6 pour le calcul de ce ratio.

#### 4.1.4.1.4 AMOA

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits provenant du secteur AMOA	364,0 \$	270,5 \$	1 025,1 \$	706,6 \$
RAII sectoriel ajusté provenant du secteur AMOA	34,0 \$	25,2 \$	99,8 \$	61,8 \$
Ratio du RAIII sectoriel ajusté sur les produits provenant du secteur AMOA (%)	9,3 %	9,3 %	9,7 %	8,7 %
<b>Informations supplémentaires</b>				
Produits sectoriels nets provenant du secteur AMOA <sup>(1)</sup>	232,0 \$	187,0 \$	638,2 \$	489,6 \$
RAIIA sectoriel ajusté provenant du secteur AMOA <sup>(1)</sup>	39,1 \$	29,2 \$	115,6 \$	73,4 \$
Ratio du RAIIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets provenant du secteur AMOA (%) <sup>(1)</sup>	16,9 %	15,6 %	18,1 %	15,0 %
Carnet de commandes (aux 30 septembre)	1 325,2 \$	1 140,0 \$	1 325,2 \$	1 140,0 \$
Ratio des octrois sur les produits (%) <sup>(1)</sup>	88 %	96 %	77 %	120 %

<sup>(1)</sup> Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS ou mesure financière supplémentaire. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures et pour les renvois au rapprochement avec la mesure la plus directement comparable conforme aux normes IFRS, selon le cas.

**Les produits provenant du secteur AMOA se sont chiffrés à 364,0 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 270,5 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023, soit une augmentation de 34,5 %. Cette hausse est principalement attribuable à une croissance du volume d'activité dans le marché des bâtiments et des lieux au Moyen-Orient. En excluant l'incidence des variations des taux de change, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur AMOA a été de 32,7 % comparativement à la période correspondante de 2023.

**Les produits provenant du secteur AMOA se sont chiffrés à 1 025,1 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 706,6 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, soit une augmentation de 45,1 %. Cette hausse est principalement attribuable au même facteur susmentionné. En excluant l'incidence des variations des taux de change, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur AMOA a été de 44,0 % comparativement à la période correspondante de 2023. Le carnet de commandes a augmenté pour atteindre 1 325,2 millions \$ au 30 septembre 2024, comparativement à 1 140,0 millions \$ au 30 septembre 2023.

**Le RAIII sectoriel ajusté provenant du secteur AMOA a augmenté pour s'établir à 34,0 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 39,1 millions \$) et à 99,8 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 115,6 millions \$) pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2024, respectivement**, comparativement à 25,2 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 29,2 millions \$) et à 61,8 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 73,4 millions \$) pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2023, respectivement. L'augmentation pour les deux périodes est principalement attribuable à la hausse des produits.

**Le ratio du RAIIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets du secteur AMOA a augmenté à 16,9 % et à 18,1 % pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2024, respectivement**, comparativement à 15,6 % et à 15,0 % pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2023, respectivement, en raison d'une répartition des affaires favorisant une marge plus élevée. Se reporter à la section 9.4.6 pour le calcul de ce ratio.

Il est à noter que le RAIII sectoriel ajusté et le RAIIIA sectoriel ajusté sont présentés avant les coûts de restructuration, qui sont présentés à la section 4.1.3.2.



#### 4.1.4.2 ÉNERGIE NUCLÉAIRE

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits provenant du secteur Énergie nucléaire	368,9 \$	270,5 \$	1 025,1 \$	766,0 \$
RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Énergie nucléaire	45,7 \$	38,7 \$	128,2 \$	104,3 \$
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits provenant du secteur Énergie nucléaire (%)	12,4 %	14,3 %	12,5 %	13,6 %
Informations supplémentaires				
RAIIA sectoriel ajusté provenant du secteur Énergie nucléaire <sup>(1)</sup>	50,8 \$	42,0 \$	143,1 \$	114,4 \$
Carnet de commandes (aux 30 septembre)	3 221,1 \$	1 053,1 \$	3 221,1 \$	1 053,1 \$
Ratio des octrois sur les produits (%) <sup>(1)</sup>	508 %	75 %	236 %	116 %

<sup>(1)</sup> Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS ou mesure financière supplémentaire. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures et pour les renvois au rapprochement avec la mesure la plus directement comparable conforme aux normes IFRS, selon le cas.

**Les produits provenant du secteur Énergie nucléaire se sont chiffrés à 368,9 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 270,5 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023, soit une augmentation de 36,4 %, surtout attribuable à une hausse du volume principalement en Europe et au Canada. En excluant l'incidence des variations des taux de change, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur Énergie nucléaire a été de 34,7 % comparativement à la période correspondante de 2023.

**Les produits provenant du secteur Énergie nucléaire se sont chiffrés à 1 025,1 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 766,0 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, soit une augmentation de 33,8 %. La hausse est principalement attribuable au facteur susmentionné. En excluant l'incidence des variations des taux de change, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur Énergie nucléaire a été de 32,3 % comparativement à la période correspondante de 2023. Le carnet de commandes du secteur Énergie nucléaire a augmenté pour s'établir à 3 221,1 millions \$ au 30 septembre 2024 comparativement à 1 053,1 millions \$ au 30 septembre 2023, notamment en raison de l'ajout de projets de prolongement du cycle de vie du parc de réacteurs CANDU <sup>MD</sup>.

**Pour le troisième trimestre de 2024, le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Énergie nucléaire a augmenté pour s'établir à 45,7 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 50,8 millions \$)**, comparativement à 38,7 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023 (RAIIA sectoriel ajusté de 42,0 millions \$). L'augmentation s'explique principalement par un apport plus élevé des activités en Europe découlant surtout de produits plus élevés, partiellement contrebalancé principalement par un apport moindre des activités aux États-Unis.

**Pour les neuf premiers mois de 2024, le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Énergie nucléaire a augmenté pour s'établir à 128,2 millions \$ (RAIIA sectoriel ajusté de 143,1 millions \$)**, comparativement à 104,3 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023 (RAIIA sectoriel ajusté de 114,4 millions \$). L'augmentation s'explique principalement par le niveau plus élevé des apports des activités en Europe et au Canada découlant surtout de produits plus élevés, partiellement contrebalancé principalement par un apport moindre des activités aux États-Unis.

#### 4.1.4.3 LINXON

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits provenant du secteur Linxon	189,0 \$	140,1 \$	534,8 \$	403,9 \$
RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Linxon	6,5 \$	0,4 \$	11,3 \$	3,0 \$
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits provenant du secteur Linxon (%)	3,4 %	0,3 %	2,1 %	0,7 %
Informations supplémentaires				
Carnet de commandes (aux 30 septembre)	1 584,8 \$	1 204,7 \$	1 584,8 \$	1 204,7 \$
Ratio des octrois sur les produits (%) <sup>(1)</sup>	63 %	276 %	127 %	180 %

<sup>(1)</sup> Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS ou mesure financière supplémentaire. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures et pour les renvois au rapprochement avec la mesure la plus directement comparable conforme aux normes IFRS, selon le cas.

**Les produits provenant du secteur Linxon se sont chiffrés à 189,0 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 140,1 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023, soit une augmentation de 34,9 %, surtout attribuable à une hausse du volume d'activité découlant principalement de projets aux États-Unis et en Europe. En excluant l'incidence des variations des taux de change, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur Linxon a été de 32,3 % comparativement à la période correspondante de 2023.

**Les produits provenant du secteur Linxon se sont chiffrés à 534,8 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 403,9 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, soit une augmentation de 32,4 %, surtout attribuable à une hausse du volume d'activité découlant principalement de projets en Asie-Pacifique, en Europe, aux États-Unis et au Moyen-Orient. En excluant l'incidence des variations des taux de change, la croissance interne des produits (un ratio non conforme aux normes IFRS décrit à la section 9) du secteur Linxon a été de 30,5 % comparativement à la période correspondante de 2023. Le carnet de commandes de Linxon a augmenté à 1 584,8 millions \$ au 30 septembre 2024, comparativement à 1 204,7 millions \$ au 30 septembre 2023, découlant principalement de nouveaux projets aux États-Unis, en Europe et au Moyen-Orient.

**Le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Linxon s'est chiffré à 6,5 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024**, comparativement à 0,4 million \$ pour le troisième trimestre de 2023, principalement en raison d'apports plus élevés aux États-Unis et en Europe.

**Le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Linxon s'est chiffré à 11,3 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à 3,0 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, principalement en raison d'apports plus élevés aux États-Unis et en Asie-Pacifique, partiellement contrebalancés par un apport moindre au Moyen-Orient.

#### 4.1.4.4 PROJETS CMPF

(EN MILLIONS \$)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits provenant du secteur Projets CMPF	74,0 \$	127,6 \$	200,2 \$	442,1 \$
RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Projets CMPF	(17,7) \$	(13,2) \$	(49,2) \$	(35,0) \$
Carnet de commandes (aux 30 septembre)	190,1 \$	305,2 \$	190,1 \$	305,2 \$

Les produits du secteur Projets CMPF se sont chiffrés à 74,0 millions \$ et à 200,2 millions \$ pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2024, respectivement, comparativement à 127,6 millions \$ et à 442,1 millions \$ pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2023, respectivement, un résultat qui témoigne de la diminution continue du carnet de commandes du secteur Projets CMPF en accord avec la stratégie de la Société visant à se retirer de ce secteur d'activité.

Le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Projets CMPF s'est établi à un montant négatif de 17,7 millions \$ et à un montant négatif de 49,2 millions \$ pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2024, respectivement, comparativement à un RAII sectoriel ajusté négatif de 13,2 millions \$ et à un montant négatif de 35,0 millions \$ pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2023, respectivement. Le RAII sectoriel ajusté négatif pour toutes les périodes était principalement attribuable aux frais généraux sectoriels et aux coûts de mise en service liés aux efforts continus pour mener à bien les projets restants. Pour le troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2024, ces facteurs étaient combinés à l'incidence négative nette de la révision d'estimations sur certains projets et certaines provisions. Cela était partiellement contrebalancé pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2024 par l'issue favorable de la cession d'actifs non essentiels en mai 2024.

Il est à noter que le RAII sectoriel ajusté et le RAIIA sectoriel ajusté sont présentés avant la reprise de perte de valeur de 9,8 millions \$ incluse dans les coûts de restructuration pour les neuf premiers mois de 2024, qui sont présentés à la section 4.1.3.2.

#### 4.1.4.5 CAPITAL

(EN MILLIONS \$)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
<b>Produits provenant du secteur Capital</b>	<b>28,2 \$</b>	<b>28,9 \$</b>	<b>62,6 \$</b>	<b>74,7 \$</b>
RAII sectoriel ajusté provenant des investissements de Capital :				
Provenant de l'Autoroute 407 ETR	15,2	10,1	27,1	20,3
Provenant d'autres investissements de Capital <sup>(1)</sup>	9,9	12,6	21,3	37,8
<b>RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Capital</b>	<b>25,1 \$</b>	<b>22,8 \$</b>	<b>48,4 \$</b>	<b>58,1 \$</b>

<sup>(1)</sup> Le RAII sectoriel ajusté provenant d'autres investissements de Capital est présenté déduction faite des frais de vente, généraux et administratifs de la division, des frais de vente, généraux et administratifs corporatifs attribués, ainsi que des frais de vente, généraux et administratifs de tous les autres investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la consolidation.

Les produits provenant du secteur Capital pour le troisième trimestre de 2024 se sont établis à 28,2 millions \$, un niveau comparable aux produits totalisant 28,9 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023.

Les produits provenant du secteur Capital pour les neuf premiers mois de 2024 ont diminué pour s'établir à 62,6 millions \$, comparativement à 74,7 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, la diminution étant principalement attribuable à une révision d'estimation au premier trimestre de 2024 pour un actif financier détenu par un des investissements de la Société, partiellement contrebalancée par une hausse des dividendes reçus de l'Autoroute 407 ETR.

Le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Capital a augmenté pour s'établir à 25,1 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024, comparativement à 22,8 millions \$ pour le troisième trimestre de 2023. La hausse est principalement attribuable à des dividendes plus élevés reçus de l'Autoroute 407 ETR.

Le RAII sectoriel ajusté provenant du secteur Capital a diminué pour s'établir à 48,4 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à 58,1 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023. La baisse s'explique principalement par le même facteur que celui mentionné précédemment pour les produits.

## Carnet de commandes (obligations de prestation restant à remplir)

Le carnet de commandes est défini comme un indicateur prévisionnel des produits prévus qui seront comptabilisés par la Société, établis en fonction des contrats octroyés considérés comme des commandes fermes et correspondant au prix de transaction réparti entre les obligations de prestation restant à remplir. La direction pourrait devoir effectuer des estimations quant aux produits qui seront tirés de certains contrats.

Le carnet de commandes provient principalement de trois principaux types de contrats : **les contrats de type remboursable et de services d'ingénierie, les contrats d'IAC normalisés et les contrats de construction CMPF.**

- **Contrats de type remboursable et de services d'ingénierie** : Les contrats de type remboursable et de services d'ingénierie comprennent tous les contrats de la Société qui génèrent des produits, à l'exception des contrats d'IAC normalisés et des contrats de construction CMPF décrits ci-après. Dans le cadre des contrats de type remboursable, la Société facture au client les coûts réels engagés, plus une marge pouvant prendre différentes formes, par exemple un prix forfaitaire par unité, un pourcentage des coûts engagés ou une commission fondée sur l'atteinte de certains objectifs, rendements ou jalons prévus au contrat. Les contrats de type remboursable comprennent également les contrats à taux unitaire, pour lesquels un montant fixe par quantité est facturé au client, et les contrats de type remboursable assortis d'un plafond ou d'un prix cible accompagné d'incitatifs ou de désincitatifs. Les contrats de services d'ingénierie comprennent les ententes relatives au temps et au matériel basées sur les taux horaires, ainsi que les contrats à prix forfaitaire assortis de risques limités en ce qui touche à l'approvisionnement ou à la construction. Les contrats de type remboursable et de services d'ingénierie comprennent aussi tous les contrats d'E&E, dont la plupart sont des ententes à prix forfaitaire assujetties à des clauses d'ajustement de prix telles que l'indexation en fonction de l'inflation.
- **Contrats d'IAC normalisés** : Dans le cadre des contrats d'IAC normalisés, la Société offre une gamme de services d'IAC récurrents qui sont des solutions normalisées à faible risque pour i) les centrales de refroidissement urbain et ii) les projets de postes électriques exécutés par l'intermédiaire de sa filiale Linxon.
- **Contrats de construction CMPF** : Dans le cadre des contrats de construction CMPF, la Société effectue le travail requis pour le projet à un prix forfaitaire. Avant de conclure ce type de contrat, la Société fait une estimation du coût total du projet, en prévoyant une marge de profit. La marge de profit réelle de la Société peut varier en fonction de sa capacité à respecter les exigences du contrat à un coût supérieur ou inférieur au coût initialement estimé. Bien que ces projets soient à un prix forfaitaire, le montant des produits associés pourrait néanmoins varier en fonction des autorisations de modification, des réclamations ou d'autres modifications contractuelles, négociées ou autrement accordées, qui pourraient prendre diverses formes. Les projets de cette catégorie étaient tous à l'origine des contrats forfaitaires et, malgré le fait que dans certains cas ils ont été modifiés pour changer leur exposition au risque lié à l'aspect forfaitaire, ils continuent d'être présentés dans cette catégorie.

## CARNET DE COMMANDES PAR SECTEUR

Le tableau suivant présente le détail du carnet de commandes par secteur.

(EN MILLIONS \$) PAR SECTEUR	30 SEPTEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023 <sup>(1)</sup>	30 SEPTEMBRE 2023 <sup>(1)</sup>
Canada	7 431,4 \$	5 935,3 \$	6 058,1 \$
RUI	1 661,6	1 401,9	1 532,6
EUAL	1 613,2	1 550,7	1 512,0
AMOA	1 325,2	1 564,7	1 140,0
<b>Services d'ingénierie Régions</b>	<b>12 031,3 \$</b>	<b>10 452,6 \$</b>	<b>10 242,7 \$</b>
Énergie nucléaire	3 221,1 \$	1 854,0 \$	1 053,1 \$
Linxon	1 584,8	1 439,2	1 204,7
<b>AtkinsRéalis Services – Total</b>	<b>16 837,3 \$</b>	<b>13 745,8 \$</b>	<b>12 500,5 \$</b>
<b>Projets CMPF</b>	<b>190,1 \$</b>	<b>364,6 \$</b>	<b>305,2 \$</b>
<b>SP&amp;GP – Total</b>	<b>17 027,3 \$</b>	<b>14 110,4 \$</b>	<b>12 805,7 \$</b>
<b>Capital <sup>(2)</sup></b>	<b>21,7 \$</b>	<b>23,0 \$</b>	<b>24,0 \$</b>
<b>Total</b>	<b>17 049,0 \$</b>	<b>14 133,4 \$</b>	<b>12 829,7 \$</b>

<sup>(1)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 8).

<sup>(2)</sup> Le carnet de commandes provenant du secteur Capital représente le montant provenant d'une concession qui sera constaté comme produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients dans le secteur Capital.

**Le carnet de commandes de la Société a augmenté pour s'établir à 17,0 milliards \$ au 30 septembre 2024, comparativement à 14,1 milliards \$ au 31 décembre 2023, une augmentation attribuable aux secteurs Canada, Énergie nucléaire, RUI, Linxon et EUAL, en partie contrebalancée par une diminution principalement dans les secteurs AMOA et Projets CMPF.**

L'augmentation du carnet de commandes provenant du secteur Canada est attribuable principalement au carnet de commandes d'environ 1,4 milliard \$ provenant de l'acquisition, au cours du premier trimestre de 2024, du contrat d'E&E d'une période restante de 26 ans lié au complexe hospitalier CHUM, tel qu'il est décrit à la section 3.2.

## CARNET DE COMMANDES PAR TYPE DE CONTRAT

Les tableaux suivants présentent les montants et la pondération des contrats de type remboursable et de services d'ingénierie, des contrats d'IAC normalisés et des contrats de construction CMPF dans le carnet de commandes de chaque secteur au 30 septembre 2024, au 31 décembre 2023 et au 30 septembre 2023.

AU 30 SEPTEMBRE 2024 (EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	CONTRATS DE TYPE REMBOURSABLE ET DE SERVICES D'INGÉNIERIE		CONTRATS D'IAC NORMALISÉS		CONTRATS DE CONSTRUCTION CMPF	
Canada	7 431,4 \$	100 %	— \$	— %	— \$	— %
RUI	1 661,6	100 %	—	— %	—	— %
EUAL	1 613,2	100 %	—	— %	—	— %
AMOA	1 186,3	90 %	138,9	10 %	—	— %
<b>Services d'ingénierie Régions</b>	<b>11 892,4 \$</b>	<b>99 %</b>	<b>138,9 \$</b>	<b>1 %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>
Énergie nucléaire	3 221,1 \$	100 %	— \$	— %	— \$	— %
Linxon	2,1	— %	1 582,7	100 %	—	— %
<b>AtkinsRéalis Services – Total</b>	<b>15 115,6 \$</b>	<b>90 %</b>	<b>1 721,6 \$</b>	<b>10 %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>
<b>Projets CMPF</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>	<b>190,1 \$</b>	<b>100 %</b>
<b>SP&amp;GP – Total</b>	<b>15 115,6 \$</b>	<b>89 %</b>	<b>1 721,6 \$</b>	<b>10 %</b>	<b>190,1 \$</b>	<b>1 %</b>
<b>Capital</b>	<b>21,7 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>
<b>Total</b>	<b>15 137,3 \$</b>	<b>89 %</b>	<b>1 721,6 \$</b>	<b>10 %</b>	<b>190,1 \$</b>	<b>1 %</b>

AU 31 DÉCEMBRE 2023 <sup>(1)</sup> (EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	CONTRATS DE TYPE REMBOURSABLE ET DE SERVICES D'INGÉNIERIE		CONTRATS D'IAC NORMALISÉS		CONTRATS DE CONSTRUCTION CMPF	
Canada	5 935,3 \$	100 %	— \$	— %	— \$	— %
RUI	1 401,9	100 %	—	— %	—	— %
EUAL	1 550,7	100 %	—	— %	—	— %
AMOA	1 397,5	89 %	167,3	11 %	—	— %
<b>Services d'ingénierie Régions</b>	<b>10 285,3 \$</b>	<b>98 %</b>	<b>167,3 \$</b>	<b>2 %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>
Énergie nucléaire	1 854,0 \$	100 %	— \$	— %	— \$	— %
Linxon	2,7	— %	1 436,5	100 %	—	— %
<b>AtkinsRéalis Services – Total</b>	<b>12 142,0 \$</b>	<b>88 %</b>	<b>1 603,8 \$</b>	<b>12 %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>
<b>Projets CMPF</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>	<b>364,6 \$</b>	<b>100 %</b>
<b>SP&amp;GP – Total</b>	<b>12 142,0 \$</b>	<b>86 %</b>	<b>1 603,8 \$</b>	<b>11 %</b>	<b>364,6 \$</b>	<b>3 %</b>
<b>Capital</b>	<b>23,0 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>
<b>Total</b>	<b>12 165,0 \$</b>	<b>86 %</b>	<b>1 603,8 \$</b>	<b>11 %</b>	<b>364,6 \$</b>	<b>3 %</b>

AU 30 SEPTEMBRE 2023 <sup>(1)</sup> (EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	CONTRATS DE TYPE REMBOURSABLE ET DE SERVICES D'INGÉNIERIE		CONTRATS D'IAC NORMALISÉS		CONTRATS DE CONSTRUCTION CMPF	
Canada	6 058,1 \$	100 %	— \$	— %	— \$	— %
RUI	1 532,6	100 %	—	— %	—	— %
EUAL	1 512,0	100 %	—	— %	—	— %
AMOA	1 049,5	92 %	90,6	8 %	—	— %
<b>Services d'ingénierie Régions</b>	<b>10 152,2 \$</b>	<b>99 %</b>	<b>90,6 \$</b>	<b>1 %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>
Énergie nucléaire	1 053,1 \$	100 %	— \$	— %	— \$	— %
Linxon	4,5	— %	1 200,2	100 %	—	— %
<b>AtkinsRéalis Services – Total</b>	<b>11 209,7 \$</b>	<b>90 %</b>	<b>1 290,8 \$</b>	<b>10 %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>
<b>Projets CMPF</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>	<b>305,2 \$</b>	<b>100 %</b>
<b>SP&amp;GP – Total</b>	<b>11 209,7 \$</b>	<b>88 %</b>	<b>1 290,8 \$</b>	<b>10 %</b>	<b>305,2 \$</b>	<b>2 %</b>
<b>Capital</b>	<b>24,0 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>	<b>— \$</b>	<b>— %</b>
<b>Total</b>	<b>11 233,7 \$</b>	<b>88 %</b>	<b>1 290,8 \$</b>	<b>10 %</b>	<b>305,2 \$</b>	<b>2 %</b>

<sup>(1)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 8).

# 6

## Liquidités et ressources financières

La présente section a été préparée afin de donner au lecteur une meilleure compréhension des principaux éléments des liquidités et des ressources financières de la Société et a été structurée de la façon suivante :

- **l'analyse des flux de trésorerie**, qui explique comment la Société a généré et affecté la trésorerie et les équivalents de trésorerie;
- la présentation des **ressources financières** de la Société;
- la mise à jour sur la **dette et les accords de financement** de la Société et la présentation de ses **indicateurs de la gestion du capital**;
- la mise à jour sur les **notations de crédit** de la Société;
- la présentation des **dividendes déclarés** et de **l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités** de la Société;
- l'examen des **obligations contractuelles** et des **instruments financiers** de la Société, qui fournit un complément d'information permettant de mieux comprendre la situation financière de la Société;
- l'examen de la **situation financière** de la Société au 30 septembre 2024, comparativement à sa situation financière au 31 décembre 2023.

### 6.1 ANALYSE DES FLUX DE TRÉSORERIE

#### SOMMAIRE DES FLUX DE TRÉSORERIE

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$)	2024	2023
Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) :		
Activités d'exploitation	215,1 \$	(206,8) \$
Activités d'investissement	30,4	34,7
Activités de financement	(175,7)	166,9
Augmentation (diminution) liée aux écarts de change découlant de la conversion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	1,6	(1,5)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	71,3 \$	(6,8) \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	473,6	570,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	544,8 \$	563,5 \$

**La trésorerie et les équivalents de trésorerie ont augmenté de 71,3 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à une diminution de 6,8 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, comme il est expliqué ci-dessous.



## ACTIVITÉS D'EXPLOITATION

Les flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation ont totalisé 215,1 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à des flux de trésorerie nets affectés aux activités d'exploitation de 206,8 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, une variation dont le rapprochement est présenté ci-dessous :

(EN MILLIONS \$)	PÉRIODE DE NEUF MOIS
Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'exploitation au cours des neuf premiers mois de 2023	(206,8) \$
<b>Variation entre les neuf premiers mois de 2024 et les neuf premiers mois de 2023 :</b>	
Augmentation du résultat net	38,7
Diminution des impôts sur le résultat payés	12,1
Augmentation de la charge d'impôts sur le résultat comptabilisée en résultat net	42,5
Diminution des charges financières nettes comptabilisées en résultat net	(18,5)
Diminution des intérêts payés	15,4
Diminution du bénéfice provenant des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	11,1
Augmentation des dividendes et distributions reçus des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	10,9
Augmentation de la charge comptabilisée à l'égard des régimes dont le paiement fondé sur des actions est réglé en trésorerie	39,1
Diminution des dividendes et distributions reçus des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(10,8)
Diminution de la variation nette des provisions liées à des pertes prévues sur certains contrats	36,9
Diminution des coûts de restructuration et de transformation comptabilisés en résultat net	(14,6)
Gain sur cession d'une activité de SP&GP au cours des neuf premiers mois de 2023	46,2
Changement provenant de la variation nette des autres provisions	24,3
Autres éléments	39,7
Variation des flux de trésorerie affectés aux activités d'exploitation avant la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	273,0 \$
Changement provenant de la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	148,9
<b>Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation au cours des neuf premiers mois de 2024</b>	<b>215,1 \$</b>

- Les flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation avant la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement ont totalisé 449,5 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à des flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation avant la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement de 176,5 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023.
- Comme il est indiqué à la note 10C des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023, les flux de trésorerie nets affectés à la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement se sont chiffrés à 234,5 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à des flux de trésorerie nets affectés de 383,4 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023. Cette différence reflète une variation favorable de l'actif sur contrats, des créances clients, des autres actifs financiers courants et des autres actifs non financiers courants, partiellement contrebalancée par une variation défavorable des produits différés, des dettes fournisseurs et charges à payer, des autres passifs non financiers courants et des autres passifs financiers courants.
- En ce qui concerne les branches d'activité, AtkinsRéalis Services a généré des flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation de 743,6 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à 347,6 millions \$ générés pour les neuf premiers mois de 2023, alors que le secteur Projets CMPF a affecté des flux de trésorerie nets aux activités d'exploitation de 139,4 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à 290,2 millions \$ affectés pour les neuf premiers mois de 2023. Le solde restant de la variation des flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation provenait du secteur Capital, des activités corporatives et des éléments qui ne sont pas attribués aux secteurs de la Société. Les flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation par branche d'activité/



secteur est une mesure financière supplémentaire. Une explication de la composition de cette mesure financière supplémentaire est présentée à la section 9.2.

## ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

**Les flux de trésorerie nets provenant des activités d'investissement se sont établis à 30,4 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à des flux de trésorerie nets provenant des activités d'investissement de 34,7 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, une variation dont le rapprochement est présenté ci-dessous :

(EN MILLIONS \$)	PÉRIODE DE NEUF MOIS
<b>Flux de trésorerie nets provenant des activités d'investissement au cours des neuf premiers mois de 2023</b>	<b>34,7 \$</b>
<b>Variation entre les neuf premiers mois de 2024 et les neuf premiers mois de 2023 :</b>	
Augmentation des acquisitions d'immobilisations corporelles et entrées d'immobilisations incorporelles	(28,8)
Entrée de trésorerie nette provenant d'une acquisition d'entreprise au cours des neuf premiers mois de 2024	35,6
Variation défavorable des liquidités soumises à restrictions	(13,0)
Variation des flux de trésorerie nets découlant des créances au titre des accords de concession de services	166,6
Cession de certains actifs non essentiels au cours des neuf premiers mois de 2024	52,2
Acquisition de placements à court terme au coût amorti au cours des neuf premiers mois de 2024	(50,0)
Diminution des placements à court terme au coût amorti au cours des neuf premiers mois de 2024	25,0
Entrée de trésorerie sur cession d'un investissement de Capital à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global au cours des neuf premiers mois de 2023	(34,3)
Entrée de trésorerie nette sur cession d'une activité de SP&GP au cours des neuf premiers mois de 2023	(147,1)
Autres éléments	(10,4)
<b>Flux de trésorerie nets provenant des aux activités d'investissement au cours des neuf premiers mois de 2024</b>	<b>30,4 \$</b>

- Les ajouts aux actifs incorporels générés à l'interne au cours des neuf premiers mois de 2024 étaient principalement liés au développement du réacteur nucléaire MONARK<sup>MC</sup>.
- L'entrée de trésorerie nette provenant de l'acquisition d'une entreprise au premier trimestre de 2024 est liée à l'acquisition d'entités chargées de l'exécution d'un contrat d'E&E avec CSM S.E.C., d'une participation de 10 % dans CSM S.E.C. et d'un prêt à recevoir de CSM S.E.C., ajustée pour la trésorerie détenue par les entités acquises (se reporter à la note 17 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023).
- En mai 2024, la Société a cédé certains actifs non essentiels de traitement du gaz détenus par Valerus Compression Services LLC, une filiale en propriété exclusive aux États-Unis. Cette cession a donné lieu à une entrée de trésorerie d'environ 52,2 millions \$ (38,2 millions \$ US).
- Au deuxième trimestre de 2024, la Société a acquis des placements à court terme évalués au coût amorti pour une sortie de trésorerie de 50 millions \$, dont 25 millions \$ sont arrivés à échéance depuis ce temps.
- Au troisième trimestre de 2023, la Société a encaissé le solde restant de la contrepartie à recevoir pour la cession en 2022 de sa participation dans Carlyle Global Infrastructure Opportunity Fund, L.P., qui était un investissement de Capital à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global jusqu'à sa cession. Cette contrepartie reçue s'élevait à environ 34,3 millions \$ (25,5 millions \$ US) (se reporter à la note 5A des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023).
- L'entrée de trésorerie nette sur cession d'une activité de SP&GP découle principalement du produit provenant de la vente des activités scandinaves du secteur RUI de la Société reçu au troisième trimestre de 2023 (se reporter à la note 19 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023).

MONARK<sup>MC</sup> est une marque de commerce de Candu Énergie inc., une société d'AtkinsRéalis.

## ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

**Les flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement ont totalisé 175,7 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à des flux de trésorerie nets provenant des activités de financement de 166,9 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, une variation dont le rapprochement est présenté ci-dessous :

(EN MILLIONS \$)	PÉRIODE DE NEUF MOIS
Flux de trésorerie nets provenant des activités de financement au cours des neuf premiers mois de 2023	<b>166,9 \$</b>
<b>Variation entre les neuf premiers mois de 2024 et les neuf premiers mois de 2023 :</b>	
Hausse du remboursement de la dette et du paiement au titre des frais d'émission de la dette	(300,1)
Baisse de l'augmentation de la dette	(4,1)
Rachat d'actions pour annulation au cours des neuf premiers mois de 2024	(38,5)
Autres éléments	0,1
<b>Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement au cours des neuf premiers mois de 2024</b>	<b>(175,7) \$</b>

- Au premier trimestre de 2024, la Société a émis, sur la base d'un placement privé, des débetures de série 8 d'un montant en capital de 400 millions \$. Le produit net de cette émission s'est élevé à 396,0 millions \$.
- Au troisième trimestre de 2024, la Société a remboursé entièrement à l'échéance les débetures de série 6 à 3,80 % par année échéant en août 2024 (les « débetures de série 6 ») pour un montant total en capital de 300,0 millions \$.
- Au premier trimestre de 2023, la Société a remboursé entièrement à l'échéance les débetures de série 4 à 3,235 % par année échéant en mars 2023 (les « débetures de série 4 ») pour un montant total en capital de 200,0 millions \$.
- Les sorties de trésorerie nettes pour la facilité de crédit renouvelable de la Société ont totalisé 166,2 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024, comparativement à des entrées de trésorerie nettes de 466,2 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023.
- La Société a également présenté un rapprochement entre les soldes d'ouverture et de clôture dans son état de la situation financière pour les passifs issus des activités de financement pour les périodes de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023 à la note 10D des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023.
- La Société a émis 13 170 actions ordinaires au cours des neuf premiers mois de 2024 lors de l'exercice d'options sur actions attribuées dans le cadre de son régime d'options sur actions. La Société a aussi racheté, pour fins d'annulation, 729 828 actions ordinaires en vertu de son offre publique courante de rachat d'actions dans le cours normal de ses activités au cours des neuf premiers mois de 2024 pour des décaissements totalisant 38,5 millions \$ (se reporter à la section 6.7). Le nombre d'actions ordinaires en circulation au 4 novembre 2024 était de 174 838 551, alors que 1 446 849 options sur actions étaient en circulation à la même date. La Société n'a émis ni racheté aucune action ordinaire au cours des neuf premiers mois de 2023.
- **Les dividendes payés aux actionnaires d'AtkinsRéalis pour les neuf premiers mois de 2024 ont totalisé 10,5 millions \$**, un montant comparable à ceux payés pour la période correspondante de 2023.

## FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES (AFFECTÉS)

Les flux de trésorerie disponibles (affectés), une mesure non conforme aux normes IFRS, sont calculés comme suit :

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$)	2024	2023
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation	215,1 \$	(206,8) \$
Paiements liés au règlement des accusations fédérales (SPPC) et à l'Accord de Réparation (DPCP) inclus dans les activités d'exploitation ci-dessus	27,2	26,5
Acquisition d'immobilisations corporelles et entrées d'immobilisations incorporelles <sup>(1)</sup>	(100,5)	(71,7)
Paiement d'obligations locatives	(60,8)	(60,5)
<b>Flux de trésorerie disponibles (affectés) <sup>(1) (2)</sup></b>	<b>81,0 \$</b>	<b>(312,5) \$</b>

<sup>(1)</sup> Avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> avril 2024, la Société a inclus les entrées d'immobilisations incorporelles générées en interne, qui étaient auparavant comprises dans la rubrique « Autres », dans la rubrique « Acquisition d'immobilisations corporelles et entrées d'immobilisations incorporelles », comprises toutes les deux dans les activités d'investissement dans le tableau consolidé des flux de trésorerie. La Société a effectué le même changement à sa mesure des flux de trésorerie disponibles (affectés), tel qu'il est décrit à la section 9, et a ainsi retraité les chiffres comparatifs.

<sup>(2)</sup> Mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur cette mesure financière.

**Les flux de trésorerie disponibles de la Société se sont chiffrés à 81,0 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2024**, comparativement à des flux de trésorerie affectés de 312,5 millions \$ pour les neuf premiers mois de 2023, principalement en raison d'un niveau plus élevé des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation pour les neuf premiers mois de 2024 comparativement aux neuf premiers mois de 2023.

## 6.2 RESSOURCES FINANCIÈRES

(EN MILLIONS \$)	30 SEPTEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023
Trésorerie et équivalents de trésorerie	544,8 \$	473,6 \$
Portion inutilisée de la facilité de crédit renouvelable engagée <sup>(1) (2)</sup>	1 505,1 \$	1 285,3 \$

<sup>(1)</sup> Incluant les prélèvements de liquidités et les lettres de crédit émises sur une base engagée, mais excluant les lettres de crédit bilatérales qui peuvent être émises sur une base non engagée.

<sup>(2)</sup> Excluant l'incidence potentielle des limites de crédit qui pourraient être imposées en vertu des clauses restrictives.

Au 30 septembre 2024, la trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Société totalisaient 544,8 millions \$, comparativement à 473,6 millions \$ au 31 décembre 2023.

En outre, au 30 septembre 2024, la Société avait une facilité de crédit renouvelable engagée d'un montant de 1 800,0 millions \$ en vertu de sa convention de crédit de 2022 (31 décembre 2023 : 1 800,0 millions \$), dont un montant de 1 505,1 millions \$ était inutilisé (31 décembre 2023 : 1 285,3 millions \$), et des facilités de crédit non engagées au moyen de lettres de crédit bilatérales.

Alors que les liquidités restent sujettes à de nombreux risques, incertitudes et limites, notamment, sans s'y limiter, les risques décrits à la section 14 du rapport de gestion annuel de 2023, ainsi qu'à la présente section, la Société croit que sa situation actuelle de liquidité, incluant sa position de trésorerie, sa capacité de crédit inutilisée ainsi que ses flux de trésorerie provenant de ses activités, devrait être suffisante pour financer ses activités dans un avenir prévisible. Se reporter également à la section 14, « Risques et incertitudes » du rapport de gestion annuel de 2023 pour obtenir une meilleure vue d'ensemble des risques et incertitudes auxquels la Société est exposée.

Par ailleurs, en raison de la nature des activités de la Société et du fait qu'elle exerce ses activités par l'intermédiaire de plusieurs entités et partenariats à l'échelle internationale, la trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Société sont répartis dans de nombreux emplacements. Afin de gérer ses besoins et réserves de trésorerie, la Société a conclu diverses ententes d'équilibrage de trésorerie avec des institutions financières et peut transférer des soldes de trésorerie entre les filiales et partenariats et a recours à des facilités de crédit pour répondre aux besoins en capital de certains projets ou effectuer d'autres décaissements.

## 6.3 DETTE ET ACCORDS DE FINANCEMENT

### CLAUSES FINANCIÈRES RESTRICTIVES

Au 30 septembre 2024, la Société devait maintenir un ratio de la dette nette avec recours sur le RAIIA (tel qu'il est défini dans les ententes de financement pertinentes) ne dépassant pas : a) 3,75 fois en vertu de la convention de crédit de 2022 de la Société; b) 3,50 fois en vertu de la convention de prêt, datée du 20 avril 2017, entre AtkinsRéalis Highway Holding inc. (« Highway Holding »), une filiale indirecte entièrement détenue de la Société, et CDPQ RF, une filiale entièrement détenue de la Caisse de dépôt et placement du Québec (dans sa version modifiée, mise à jour ou autrement révisée, de temps à autre, la « convention de prêt avec la CDPQ » et le prêt avec recours limité qui y est établi, soit le « prêt de la CDPQ »). La Société se conformait à ces clauses restrictives au 30 septembre 2024.

Le sens donné aux termes « dette nette avec recours » et « RAIIA » dans la convention de crédit de 2022 et dans la convention de prêt avec la CDPQ est différent de celui donné aux mesures financières du même nom utilisées dans le présent rapport de gestion. De plus, le calcul du ratio selon les clauses restrictives tient compte de certaines informations financières qui ne sont pas présentées dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023 et dans le présent rapport de gestion, ou qui ne sont pas considérées comme de la dette avec recours dans ces documents.

### ÉMISSION DES DÉBENTURES DE SÉRIE 8

Au premier trimestre de 2024, AtkinsRéalis a émis, sur la base d'un placement privé, des débentures de série 8. Le produit net de cette émission s'est élevé à 396,0 millions \$ et a été utilisé comme suit : (i) pour rembourser entièrement la dette en cours au titre de la facilité de crédit renouvelable de la Société; et ii) aux fins générales de la Société. Se reporter à la note 14 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023.

### REMBOURSEMENT DES DÉBENTURES DE SÉRIE 6

Au troisième trimestre de 2024, la Société a remboursé entièrement les débentures de série 6 d'un montant en capital de 300 millions \$ à leur échéance.

### MODIFICATIONS À LA CONVENTION DE CRÉDIT DE 2022

Au premier trimestre de 2024, la Société a conclu un accord avec ses prêteurs visant à : i) prolonger l'échéance de sa convention de crédit de 2022, qui comprend la facilité de crédit renouvelable et l'emprunt à terme de la Société, du 31 mai 2026 au 31 mai 2027; et ii) prévoir la transition en vue du remplacement du CDOR par un nouveau taux d'intérêt de référence pour les prélèvements libellés en dollars canadiens (se reporter aux notes 2D et 14 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023).

### MODIFICATIONS À LA FACILITÉ DE CRÉDIT DE TRANSITNEXT GENERAL PARTNERSHIP

Au premier trimestre de 2024, TransitNEXT General Partnership a conclu un accord avec ses prêteurs visant principalement à : i) prolonger l'échéance de sa facilité de crédit d'un montant total maximal en capital de 149,0 millions \$ de février 2024 à juillet 2024 au plus tard; et ii) prévoir la transition en vue du remplacement du CDOR par un nouveau taux d'intérêt de référence. En outre, au troisième trimestre de 2024, TransitNEXT General Partnership a conclu d'autres accords avec ses prêteurs visant principalement à prolonger l'échéance de sa facilité de crédit de juillet 2024 au 31 octobre 2024 au plus tard. Se reporter aux notes 2D et 14 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023).

## 6.4 INDICATEURS DE LA GESTION DU CAPITAL

La Société évalue périodiquement la structure de son capital en utilisant certains ratios qui sont décrits ci-après.

### RATIO DE LA DETTE NETTE AVEC RECOURS ET AVEC RECOURS LIMITÉ SUR LE RAIIA AJUSTÉ

Le ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté est un ratio non conforme aux normes IFRS utilisé pour analyser le levier financier de la Société. Ce ratio ne correspond pas au ratio prévu par les clauses financières restrictives dont il est question à la section 6.3. Il est calculé en comparant le montant net de la dette avec recours et avec recours limité à la fin d'une période donnée au RAIIA ajusté de la période correspondante de 12 mois, comme suit :

(EN MILLIONS \$, À L'EXCEPTION DU RATIO)	30 SEPTEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023	30 SEPTEMBRE 2023
Dette avec recours limité	398,8 \$	398,3 \$	398,1 \$
Dette avec recours	1 355,4	1 420,5	1 731,4
Déduire :			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	544,8	473,6	563,5
<b>Dette nette avec recours et avec recours limité <sup>(1)</sup></b>	<b>1 209,4 \$</b>	<b>1 345,2 \$</b>	<b>1 566,0 \$</b>
RAIIA ajusté (sur 12 mois consécutifs) <sup>(1)</sup>	856,8 \$	762,6 \$	587,0 \$
<b>Ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté <sup>(1)</sup></b>	<b>1,4</b>	<b>1,8</b>	<b>2,7</b>

<sup>(1)</sup> Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures financières.

Le ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté de la Société a diminué pour s'établir à 1,4 au 30 septembre 2024, comparativement à 1,8 au 31 décembre 2023. Cette diminution était attribuable à un niveau plus élevé du RAIIA ajusté (sur 12 mois consécutifs) combiné à un niveau moindre de la dette nette avec recours et avec recours limité. La même explication s'applique également pour la diminution entre le 30 septembre 2023, alors que le ratio s'élevait à 2,7, et le 30 septembre 2024.

### RENDEMENT DES CAPITAUX PROPRES MOYENS ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES (« RCPMA »)

**Le RCPMA est une mesure financière supplémentaire.** Une définition de cette mesure financière supplémentaire est présentée à la section 9. **Le RCPMA s'est établi à 9,2 % pour la période de 12 mois terminée le 30 septembre 2024,** comparativement à 4,3 % pour la période correspondante de 2023.

## 6.5 NOTATIONS DE CRÉDIT

Le 18 mars 2024, DBRS Limited a confirmé la cote de la Société à BB (élevée) et a révisé ses perspectives pour les faire passer de stables à positives. Les notations des émissions ont également été confirmées à BB (élevées) avec une perspective positive.

Le 20 mars 2024, Standard & Poor's a confirmé la cote de crédit de la Société à BB+ et a révisé ses perspectives pour les faire passer de négatives à positives. Les notations des émissions ont également été confirmées à BB+.

## 6.6 DIVIDENDES DÉCLARÉS

Des dividendes trimestriels en trésorerie de 0,02 \$ par action ont été déclarés le 1<sup>er</sup> mars 2024, le 15 mai 2024 et le 9 août 2024, versés respectivement le 29 mars 2024, le 12 juin 2024 et le 6 septembre 2024, comparativement à des dividendes trimestriels en trésorerie de 0,02 \$ par action déclarés le 3 mars 2023, le 9 mai 2023 et le 3 août 2023, versés respectivement le 31 mars 2023, le 6 juin 2023 et le 31 août 2023.

## 6.7 OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT DANS LE COURS NORMAL DES ACTIVITÉS

Le 3 mars 2023, la Société a annoncé qu'elle avait reçu l'approbation de la Bourse de Toronto (la « TSX ») pour son offre publique de rachat dans le cours normal des activités de 2023 visant jusqu'à 1 500 000 de ses actions ordinaires pour fins d'annulation sur une période de 12 mois commençant le 8 mars 2023 et se terminant au plus tard le 7 mars 2024. Au cours des neuf premiers mois de 2023, la Société n'a racheté aucune action ordinaire en vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités de 2023.

Le 29 février 2024, la TSX a approuvé le renouvellement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société (l'« offre publique de rachat dans le cours normal des activités de 2024 »), en vertu de laquelle la Société peut racheter aux fins d'annulation jusqu'à 1 500 000 de ses actions ordinaires. L'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de 2024 a débuté le 8 mars 2024 et se terminera au plus tard le 7 mars 2025.

Au cours des neuf premiers mois de 2024, la Société a racheté, pour fins d'annulation, 729 828 actions ordinaires en vertu de son offre publique de rachat d'actions dans le cours normal des activités de 2024 pour des décaissements totalisant 38,5 millions \$.

## 6.8 OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

Les renseignements détaillés sur les diverses obligations contractuelles de la Société figurent dans la section 8.9 du rapport de gestion annuel de 2023 de la Société. Pour les neuf premiers mois de 2024, il n'y a eu aucune modification importante des obligations contractuelles de la Société, sauf en ce qui a trait à celles décrites aux présentes.

## 6.9 INSTRUMENTS FINANCIERS

La nature et l'ampleur des risques découlant des instruments financiers, ainsi que la gestion connexe de ces risques, sont décrites à la note 29 des états financiers annuels de 2023 et mises à jour lorsque requis à la note 12 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023. Pour les neuf premiers mois de 2024, il n'est survenu aucune modification importante à la nature des risques découlant des instruments financiers, à la gestion connexe de ces risques et à la classification des instruments financiers. De plus, il n'y a pas eu de changement à la méthodologie utilisée pour déterminer la juste valeur des instruments financiers évalués à la juste valeur à l'état consolidé de la situation financière de la Société.

## 6.10 SITUATION FINANCIÈRE

Le tableau ci-dessous présente une analyse des variations dans la situation financière de la Société entre le 31 décembre 2023 et le 30 septembre 2024 :

(EN MILLIONS \$)	30 SEPTEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023 <sup>(1)</sup>	VARIATION	EXPLICATIONS
Actifs courants	4 267,3 \$	4 066,4 \$	201,0 \$	La hausse des actifs courants était principalement attribuable à une augmentation de l'actif sur contrats, de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des autres actifs non financiers courants et des autres actifs financiers courants, qui fut partiellement contrebalancée par une diminution des créances clients.
Actifs non courants	6 546,6	6 102,8	443,8	L'augmentation des actifs non courants était principalement attribuable à la hausse du goodwill en raison de l'impact des fluctuations des devises étrangères, de l'actif d'impôt sur le résultat différé, des autres actifs non financiers non courants, de l'actif au titre du droit d'utilisation et des autres actifs financiers non courants, partiellement contrebalancée par une diminution de la tranche à long terme des créances en vertu des accords de concession de services, des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises et des immobilisations corporelles.
<b>Total de l'actif</b>	<b>10 813,9 \$</b>	<b>10 169,2 \$</b>	<b>644,7 \$</b>	
Passifs courants	4 277,6 \$	4 460,8 \$	(183,2) \$	La diminution des passifs courants était principalement attribuable à la baisse de la dette à court terme et tranche courante de la dette à long terme, principalement en raison du remboursement des débetures de série 6, combinée à une baisse de la tranche courante des provisions et des autres passifs financiers courants, partiellement contrebalancée principalement par une augmentation des dettes fournisseurs et charges à payer et des autres passifs non financiers courants.
Passifs non courants	2 942,0	2 533,2	408,8	L'augmentation des passifs non courants était principalement attribuable à la hausse de la dette à long terme avec recours, principalement en raison de l'émission des débetures de série 8, partiellement contrebalancée par une baisse des prélèvements de liquidités en vertu de la facilité de crédit renouvelable, et à une hausse de la tranche à long terme des obligations locatives et du passif d'impôt sur le résultat différé.
<b>Total du passif</b>	<b>7 219,6 \$</b>	<b>6 993,9 \$</b>	<b>225,6 \$</b>	
Capitaux propres attribuables aux actionnaires d'AtkinsRéalis	3 577,4 \$	3 163,6 \$	413,8 \$	L'augmentation était principalement attribuable au résultat net et aux autres éléments du résultat global de la période.
Participations ne donnant pas le contrôle	17,0	11,6	5,3	Pas de variation importante par rapport au 31 décembre 2023.
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>3 594,4 \$</b>	<b>3 175,3 \$</b>	<b>419,1 \$</b>	
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>10 813,9 \$</b>	<b>10 169,2 \$</b>	<b>644,7 \$</b>	

<sup>(1)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 8).



## FONDS DE ROULEMENT

(EN MILLIONS \$, SAUF RATIO DU FONDS DE ROULEMENT)	30 SEPTEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023 <sup>(1)</sup>	VARIATION	EXPLICATIONS
Fonds de roulement <sup>(2)</sup>	(10,3) \$	(394,4) \$	384,1 \$	L'augmentation du fonds de roulement était principalement attribuable à une augmentation de l'actif sur contrats, de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des autres actifs non financiers courants, combinée à une baisse de la dette à court terme et tranche courante de la dette à long terme ainsi que de la tranche courante des provisions, partiellement contrebalancée principalement par une diminution des créances clients, une augmentation des dettes fournisseurs et charges à payer et des autres passifs non financiers courants.
Ratio du fonds de roulement <sup>(2)</sup>	1,00	0,91	0,09	

<sup>(1)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 8).

<sup>(2)</sup> Mesures financières supplémentaires. Se reporter à la section 9 pour plus de détails sur ces mesures financières.

## 7 Transactions entre parties liées

La Société présente l'information sur ses transactions entre parties liées, telles que définies à l'IAS 24, *Information relative aux parties liées*, à la note 11 de ses états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023.



## Méthodes comptables et modifications

Se reporter à la note 2 des états financiers intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023 pour plus de détails sur la divulgation de la Société sur les méthodes comptables significatives ainsi que sur les changements.

### **ADOPTION DES MODIFICATIONS À L'IAS 1 – CLASSEMENT DES PASSIFS COMME COURANTS OU NON COURANTS**

L'incidence de l'adoption des modifications à l'IAS 1, *Présentation des états financiers* (l'« IAS 1 »), est liée au classement des passifs dont la date de règlement est incertaine comme courants (devant être réglés ou susceptibles d'être réglés au cours de la prochaine année) ou non courants. Les modifications à l'IAS 1 entraînent un classement fondé sur le droit d'une entité, à la date de clôture, de renouveler une obligation pour au moins douze mois après la date de clôture en vertu d'une facilité de prêt existante et non pas sur l'attente d'une entité, lorsqu'elle a le pouvoir discrétionnaire, de différer ou non le règlement de l'obligation.

Le 1<sup>er</sup> janvier 2024, la Société a évalué le classement de tous ses passifs et a reclassé la valeur comptable de sa facilité de crédit renouvelable, qui fait partie de la convention de crédit de 2022 de la Société, de 324,6 millions \$ du poste « Dette à court terme et tranche courante de la dette à long terme » au poste « Dette à long terme » dans son état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2023.

### **CHANGEMENT DANS LA PRÉSENTATION – INFORMATIONS SECTORIELLES**

Avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2024, AtkinsRéalis a mis en œuvre une nouvelle structure opérationnelle dans le but d'unifier et de simplifier la Société au sein des régions où elle exerce ses activités. Conformément à la nouvelle structure, les anciens secteurs à présenter Services d'ingénierie et E&E ont été fusionnés et sont maintenant gérés par région. Les Services d'ingénierie Régions comprennent maintenant les secteurs à présenter suivants : i) Canada; ii) RUI; iii) EUAL; et iv) AMOA. Les secteurs à présenter Énergie nucléaire, Linxon, Projets CMPF et Capital demeurent inchangés. Se reporter à la section 2 pour une description de chacun de ces secteurs.

Ces modifications ont été apportées conformément à l'IAS 8 et ont donné lieu au retraitement des chiffres comparatifs.

# Mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, mesures financières supplémentaires, total des mesures sectorielles et informations non financières

La section suivante présente des informations concernant les mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, les mesures financières supplémentaires, le total des mesures sectorielles et les informations non financières qu'utilise la Société pour analyser et mesurer ses résultats. Ces mesures n'ont pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et pourraient donc ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. La direction est d'avis que, en plus des mesures conventionnelles préparées conformément aux normes IFRS, ces mesures permettent de mieux comprendre la performance opérationnelle et la situation financière de la Société et certains investisseurs pourraient utiliser ces informations pour évaluer la performance de la Société d'une période à l'autre. Cependant, ces mesures comportent certaines limites et ne devraient pas être considérées séparément ni comme un substitut aux mesures de la performance préparées en vertu des normes IFRS. De plus, des mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, des mesures financières supplémentaires, un total des mesures sectorielles et d'autres informations non financières sont présentés séparément pour les activités de SP&GP, en excluant les composantes liées à Capital, car la Société croit que de telles mesures sont utiles puisque ces activités de SP&GP sont habituellement analysées séparément par la Société.

Le règlement 52-112, *L'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières* (le "règlement 52-112") définit le "total des mesures sectorielles" comme étant toute mesure financière présentée par un émetteur qui est un sous-total ou le total d'au moins deux secteurs à présenter d'une entité, n'est pas une composante d'un poste des états financiers de base de l'entité, est présentée dans les notes aux états financiers de l'entité et n'est pas présentée dans les états financiers de base de l'entité. Les produits et le RAII sectoriel ajusté pour les Services d'ingénierie Régions et pour la branche d'activité AtkinsRéalis Services sont, chacun, un total de mesures financières sectorielles, tel que défini par le règlement 52-112.

## 9.1 PERFORMANCE

**Le résultat dilué par action ajusté** se définit comme le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis (le cas échéant, des activités poursuivies), divisé par le nombre moyen pondéré dilué d'actions en circulation pour la période. Le résultat dilué par action ajusté est un ratio non conforme aux normes IFRS qui constitue un indicateur de la performance financière des activités de la Société et permet à la Société de présenter le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis en tenant compte de la dilution. Se reporter à la [section 9.4.1](#) pour un rapprochement du résultat dilué par action ajusté et du résultat dilué par action déterminé conformément aux normes IFRS. Ce rapprochement est effectué sur une base consolidée, ainsi que séparément pour les activités de SP&GP et pour Capital, car la Société croit que de telles mesures sont utiles puisque ces activités sont habituellement analysées séparément par la Société.

**Le RAIIA ajusté** est une mesure financière non conforme aux normes IFRS utilisée par la direction pour faciliter la comparaison de la performance opérationnelle d'une période à l'autre et pour préparer des budgets et des prévisions d'exploitation annuels. Le RAIIA ajusté découle du RAIIA (le cas échéant, des activités poursuivies) et exclut, lorsque cela s'applique pour une période donnée, les charges liées aux coûts de restructuration et de transformation (reprise des coûts), les gains (pertes) sur cessions d'activités de SP&GP et d'investissements de Capital (ou les ajustements des gains ou pertes sur ces cessions) et les frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration. Il convient de noter que la charge liée à l'Accord de Réparation (DPCP) a été retirée de la liste des éléments d'ajustement, car il n'y a pas eu d'ajustement de cette nature pour les périodes de l'exercice considéré et

celles de l'exercice précédent, alors que les frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration ont été réintroduits à la liste des ajustements au premier trimestre de 2024, alors qu'il n'y avait pas eu de coûts de cette nature pour les périodes de l'exercice précédent. La Société est d'avis que le RAIIA ajusté est utile pour fournir aux analystes en valeurs mobilières, aux investisseurs et aux autres parties des renseignements supplémentaires pour les aider à comprendre les composantes de ses résultats financiers, avec une vue d'ensemble des facteurs et des tendances qui influent sur la performance opérationnelle de la Société. La Société croit que le RAIIA ajusté complète l'information fournie, car il met en évidence des tendances qui pourraient autrement ne pas être apparentes lorsqu'on se fie uniquement aux mesures financières conformes aux normes IFRS. Se reporter à la [section 9.4.2](#) pour un rapprochement du RAIIA ajusté et du résultat net déterminé conformément aux normes IFRS. Ce rapprochement est effectué sur une base consolidée, ainsi que séparément pour les activités de SP&GP et pour Capital [tous les ajustements susmentionnés s'appliquent aux activités de SP&GP, à l'exception des gains (pertes) sur cessions d'investissements de Capital (ou ajustements des gains ou des pertes sur ces cessions), qui s'appliquent uniquement au secteur Capital], car la Société croit que de telles mesures sont utiles puisque ces activités sont analysées séparément par la Société.

**Le ratio du RAIIA ajusté sur les produits** est un ratio non conforme aux normes IFRS basé sur le RAIIA ajusté et sur les produits, dont le RAIIA ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. La direction croit que cette mesure est utile puisqu'elle est utilisée par certains analystes en valeurs mobilières et investisseurs lorsqu'ils comparent la performance de la Société à celle de ses concurrents et de ses pairs. Se reporter à la [section 9.4.2](#) pour un rapprochement du RAIIA ajusté et du résultat net déterminé conformément aux normes IFRS et pour le calcul du ratio du RAIIA ajusté sur les produits.

**Le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis** est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui se définit comme le résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis (le cas échéant, des activités poursuivies), ajusté en fonction de certains éléments particuliers qui sont importants, mais qui ne reflètent pas, selon la direction, les activités sous-jacentes de la Société. Ces éléments d'ajustement, lorsque cela s'applique pour une période donnée, sont les coûts de restructuration et de transformation (reprise des coûts), l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises, les gains (pertes) sur cessions d'activités de SP&GP et d'investissements de Capital (ou ajustements des gains ou des pertes sur ces cessions) et les frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration, ainsi que les impôts sur le résultat et les participations ne donnant pas le contrôle sur les ajustements susmentionnés. Il convient de noter que la charge liée à l'Accord de Réparation (DPCP) a été retirée de la liste des éléments d'ajustement, car il n'y a pas eu d'ajustement de cette nature pour les périodes de l'exercice considéré et celles de l'exercice précédent, alors que les frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration ont été réintroduits à la liste des ajustements au premier trimestre de 2024, alors qu'il n'y avait pas eu de coûts de cette nature pour les périodes de l'exercice précédent. La Société est d'avis que le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis est utile pour fournir aux analystes en valeurs mobilières, aux investisseurs et autres parties des renseignements supplémentaires pour les aider à comprendre les composantes de ses résultats financiers, avec une vue d'ensemble des facteurs et des tendances qui influent sur la performance opérationnelle de la Société. La Société croit que le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis complète l'information fournie, car il met en évidence des tendances qui pourraient autrement ne pas être apparentes lorsqu'on se fie uniquement aux mesures financières conformes aux normes IFRS. Il est également utilisé par la direction pour évaluer la performance des activités de la Société d'une période à l'autre. Se reporter à la [section 9.4.1](#) pour un rapprochement du résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis et du résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis déterminé conformément aux normes IFRS. Ce rapprochement est effectué sur une base consolidée, ainsi que séparément pour les activités de SP&GP et pour Capital [tous les ajustements susmentionnés s'appliquent aux activités de SP&GP, à l'exception des gains (pertes) sur cessions d'investissements de Capital (ou ajustements des gains ou des pertes sur ces cessions), qui s'appliquent uniquement au secteur Capital], car la Société croit que de telles mesures sont utiles puisque ces activités sont analysées séparément par la Société.

**Le ratio des octrois sur les produits** est un ratio non conforme aux normes IFRS qui correspond au montant des contrats octroyés divisé par le montant des produits pour une période donnée, compte non tenu de l'incidence des acquisitions et des cessions pour la même période. Cette mesure s'avère utile, car elle sert de base à l'évaluation du renouvellement des activités en comparant la valeur des obligations de prestation ajoutées au cours d'une période donnée au montant des produits constatés au titre des obligations de prestation remplies au cours de la

même période. Il est à noter que le montant des produits utilisé pour calculer ce ratio inclut uniquement les produits qui entrent dans le champ d'application de la norme IFRS 15, *Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients* (l'« IFRS 15 »), et qui sont présentés à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023. Se reporter à la [section 9.4.3](#) pour le calcul du ratio des octrois sur les produits pour certains secteurs pour lesquels la Société estime que cette mesure est la plus pertinente.

**Le RAIIA** est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui se définit comme le résultat (le cas échéant, des activités poursuivies) avant les charges financières nettes (produits financiers nets), les impôts sur le résultat et les amortissements. Par conséquent, cette mesure financière permet la comparabilité des résultats d'exploitation d'une période à l'autre en excluant les effets des éléments habituellement associés aux activités d'investissement et de financement. Se reporter à la [section 9.4.2](#) pour un rapprochement du RAIIA et du résultat net déterminé conformément aux normes IFRS.

**Le rendement des capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires (« RCPMA »)** est une mesure financière supplémentaire qui correspond au résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis des 12 derniers mois, divisé par la moyenne des capitaux propres attribuables aux actionnaires d'AtkinsRéalis des 13 derniers mois, en excluant les « autres composantes des capitaux propres ». La Société exclut les « autres composantes des capitaux propres » puisque cet élément des capitaux propres découle en partie de la conversion en dollars canadiens de ses établissements à l'étranger ayant une monnaie fonctionnelle différente ainsi que du traitement comptable des couvertures de flux de trésorerie. Ces montants ne reflètent pas la méthode utilisée par la Société pour évaluer la gestion de son risque de change et de son risque de taux d'intérêt. La Société croit que cette mesure financière est utile pour comparer sa rentabilité à une mesure de ses capitaux propres excluant certains éléments de volatilité. Se reporter à la [section 6.4](#).

**Le RAIIA sectoriel ajusté** est une mesure financière non conforme aux normes IFRS dérivée du RAII sectoriel ajusté (tel qu'il est défini à la note 4 des états financiers annuels de 2023) qui est utilisée par la direction pour évaluer la performance des secteurs de la Société, mais en excluant certains éléments liés aux activités d'investissement de façon à exclure l'amortissement des coûts directement liés aux activités. La direction croit que cette mesure est utilisée par certains analystes en valeurs mobilières et investisseurs lorsqu'ils comparent la performance de la Société à celle de ses pairs. Se reporter à la [section 9.4.4](#) pour un rapprochement du RAIIA sectoriel ajusté, du RAII sectoriel ajusté et du RAII consolidé.

**Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets** est un ratio non conforme aux normes IFRS utilisé pour analyser la rentabilité de certains secteurs de la Société, soit les secteurs Canada, RUI, EUAL et AMOA, et qui, de l'avis de la direction, facilite la comparaison d'une période à l'autre ainsi que la comparaison par rapport aux pairs. Ce ratio est calculé en divisant le montant du RAIIA sectoriel ajusté d'une période par le montant des produits sectoriels nets de la même période. Se reporter à la [section 9.4.6](#) pour le calcul de ce ratio.

**Les produits sectoriels nets** sont une mesure financière non conforme aux normes IFRS correspondant aux produits sectoriels moins les coûts directs pour les sous-traitants et les autres charges directes qui sont recouvrables directement auprès des clients pour les secteurs Canada, RUI, EUAL et AMOA. La direction croit que cette mesure est utilisée par certains analystes en valeurs mobilières et investisseurs lorsqu'ils comparent la performance de la Société à celle de ses concurrents et de ses pairs. Se reporter à la [section 9.4.6](#) pour un rapprochement de cette mesure et des produits sectoriels.

## 9.2 LIQUIDITÉ

**Le délai moyen de recouvrement des créances pour les Services d'ingénierie Régions** est une mesure financière supplémentaire qui correspond au nombre moyen de jours nécessaire pour convertir en trésorerie les créances clients et l'actif sur contrats des Services d'ingénierie Régions, selon un solde moyen sur 12 mois pour tous les éléments; le résultat est ensuite divisé par les produits moyens sur 12 mois et multiplié par 365 jours, afin de calculer un nombre de jours. La Société effectue un suivi serré de cette mesure afin d'assurer le recouvrement en temps opportun et de saines liquidités des Services d'ingénierie Régions. La Société est d'avis que cette mesure est utile aux investisseurs puisqu'elle démontre la capacité des Services d'ingénierie Régions à convertir en temps

opportun ses produits gagnés en trésorerie. Se reporter à la [section 4.1.4.1](#) pour le délai moyen de recouvrement des créances clients des Services d'ingénierie Régions.

**Les flux de trésorerie disponibles (affectés)** sont une mesure financière non conforme aux normes IFRS correspondant aux flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation, dont sont soustraits l'acquisition d'immobilisations corporelles et entrées d'immobilisations incorporelles, et le paiement d'obligations locatives et auxquels sont réintégré les paiements liés au règlement des accusations fédérales (SPPC) et à l'Accord de Réparation (DPCP) inclus dans les activités d'exploitation. Les dépenses d'investissement liées aux immobilisations incorporelles ont été ajoutées à la définition de cette mesure financière non conforme aux normes IFRS au cours du deuxième trimestre de 2024 pour faire suite au changement de présentation adopté pour le tableau des flux de trésorerie de la Société avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> avril 2024, avec retraitement des chiffres comparatifs. Les dépenses d'investissement liées aux immobilisations incorporelles sont prises en compte dans le calcul des flux de trésorerie disponibles (affectés), puisqu'elles sont de nature similaire à l'acquisition d'immobilisations corporelles déjà comprise dans la définition, à la différence qu'elles s'appliquent à des immobilisations incorporelles. Au premier trimestre de 2024, les dépenses d'investissement liées au développement du réacteur nucléaire MONARK<sup>MC</sup> avaient été ajoutées à la définition des flux de trésorerie disponibles (affectés); ce changement inclut désormais les autres immobilisations incorporelles à compter du deuxième trimestre de 2024 afin de se rapprocher du total des dépenses d'investissement de nature similaire présentées au tableau des flux de trésorerie de la Société. AtkinsRéalis est d'avis que les flux de trésorerie disponibles (affectés) constituent une mesure significative des flux de trésorerie discrétionnaires générés (affectés) par la Société et dont elle dispose notamment pour assurer le service de sa dette, respecter ses autres obligations de paiement et effectuer des investissements stratégiques. Cette mesure non conforme aux normes IFRS exclut l'incidence du règlement des accusations fédérales (SPPC) (se reporter à la note 17 des états financiers annuels de 2023 et à la section 14 du rapport de gestion annuel de 2023) et de l'Accord de Réparation (DPCP) (se reporter à la note 32 des états financiers annuels de 2023), qui sont incluses dans les activités d'exploitation puisque la Société estime que ces éléments ne sont pas représentatifs de sa capacité à générer des flux de trésorerie provenant de ses activités courantes. Se reporter à la [section 6.1](#) pour un rapprochement des flux de trésorerie disponibles (affectés) et des flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation.

**Le ratio des flux de trésorerie disponibles (affectés) sur le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis** est un ratio non conforme aux normes IFRS calculé en divisant les flux de trésorerie disponibles (affectés) par le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis, deux mesures non conformes aux normes IFRS. La Société est d'avis qu'un tel ratio est utile pour analyser la capacité de la Société à convertir sa rentabilité en trésorerie. Se reporter à la [section 9.4.7](#) pour le calcul de ce ratio.

**Les flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation par branche d'activité/secteur** est une mesure financière supplémentaire dont la composition est identique à celle des flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation présentés dans les états financiers, sauf qu'elle est fournie par branche d'activité/secteur par opposition à une version consolidée. Comme il est décrit ailleurs dans le présent rapport de gestion, la branche d'activité AtkinsRéalis Services comprend les secteurs suivants : Canada, RUI, EUAL, AMOA, Énergie nucléaire et Linxon. La Société croit qu'il est utile pour les investisseurs de fournir cette mesure financière supplémentaire par branche d'activité/secteur en raison de l'importance de la branche d'activité AtkinsRéalis Services pour la Société et qu'il est également pertinent et utile pour les investisseurs de présenter cette mesure pour les services d'ingénierie de base de la Société sans inclure les éléments des secteurs Projets CMPF et Capital, des activités corporatives, ainsi que les éléments qui ne sont pas attribués aux secteurs de la Société. La Société croit également qu'il est pertinent et utile de présenter cette mesure financière supplémentaire pour les Projets CMPF alors que la Société achève les projets de ce secteur. Ces mesures sont présentées à la [section 6.1](#).

**La dette nette avec recours et avec recours limité** est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui correspond au montant total de la dette avec recours et avec recours limité, diminué du montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la fin d'une période donnée. La direction utilise cette mesure pour analyser l'endettement de la Société, en excluant les obligations locatives et l'endettement lié au financement sans recours. Se reporter à la [section 6.4](#) pour le calcul de cette mesure non conforme aux normes IFRS.

**Le ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté** est un ratio non conforme aux normes IFRS utilisé pour analyser le levier financier de la Société. Il est calculé en comparant le montant de la dette nette avec recours et avec recours limité à la fin d'une période donnée avec le RAIIA ajusté de la période des 12 derniers mois correspondante. La direction est d'avis que cette mesure est utile pour évaluer la capacité de la Société à assurer le service de sa dette avec recours et avec recours limité découlant de ses activités poursuivies. Se reporter à la [section 6.4](#) pour le calcul de ce ratio non conforme aux normes IFRS.

**Le fonds de roulement** se définit comme le total des actifs courants de la Société diminué du total de ses passifs courants et **le ratio du fonds de roulement** se définit comme le total des actifs courants de la Société divisé par le total de ses passifs courants. Cette mesure et ce ratio sont des mesures financières supplémentaires utilisées pour comparer les actifs courants de la Société avec ses passifs courants et sont considérés comme des mesures utiles pour analyser les liquidités de la Société. Ces mesures sont présentées à la [section 6.10](#).

### 9.3 AUTRE

**La croissance (contraction) interne des produits** (exprimée en dollars) est une mesure financière non conforme aux normes IFRS correspondant à la variation des produits au cours d'une période donnée, compte non tenu de l'incidence des acquisitions, des cessions et des variations des taux de change survenues au cours de cette même période. Cette mesure non conforme aux normes IFRS est utilisée pour analyser la variation des produits d'une période à l'autre, en excluant l'incidence des acquisitions et des cessions ainsi que des fluctuations de taux de change afin de faciliter la comparaison des produits d'une période à l'autre sans tenir compte de ces éléments qui ne sont pas liés à la performance intrinsèque d'AtkinsRéalis sur une base « normalisée ». Ni la croissance (contraction) interne des produits ni le ratio de croissance (contraction) interne des produits n'ont de définition normalisée en vertu des normes IFRS et d'autres émetteurs pourraient définir ces mesures différemment; de ce fait, ces mesures pourraient ne pas être comparables à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs. Se reporter à la [section 9.4.5](#) pour le calcul de la croissance (contraction) interne des produits et du **ratio de croissance (contraction) interne des produits**.



## 9.4 RAPPROCHEMENTS

L'objectif de la présente section est de fournir un rapprochement quantitatif entre certaines mesures non conformes aux normes IFRS et la mesure la plus comparable conforme aux normes IFRS, et de présenter le calcul sous-jacent de certains ratios non conformes aux normes IFRS.

### 9.4.1 RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION AJUSTÉ ET RÉSULTAT NET AJUSTÉ ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES D'ATKINSRÉALIS

TROISIÈMES TRIMESTRES TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	2024				2023			
	Avant impôts	Impôts	Après impôts	Résultat dilué par action en \$	Avant impôts	Impôts	Après impôts	Résultat dilué par action en \$
<b>Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis</b>			<b>103,7 \$</b>	<b>0,59 \$</b>			<b>105,0 \$</b>	<b>0,60 \$</b>
Coûts de restructuration et de transformation	9,2 \$	(2,5) \$	6,7 \$		6,6 \$	(1,1) \$	5,6 \$	
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	19,2	(3,7)	15,5		21,1	(4,1)	17,0	
Gain sur cession d'une activité de SP&GP	—	—	—		(46,2)	—	(46,2)	
<b>Total des ajustements</b>	<b>28,4 \$</b>	<b>(6,2) \$</b>	<b>22,2 \$</b>	<b>0,13 \$</b>	<b>(18,5) \$</b>	<b>(5,2) \$</b>	<b>(23,7) \$</b>	<b>(0,13) \$</b>
<b>Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis</b>			<b>125,9 \$</b>	<b>0,72 \$</b>			<b>81,3 \$</b>	<b>0,46 \$</b>
<b>Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de Capital</b>			<b>15,8 \$</b>	<b>0,09 \$</b>			<b>14,0 \$</b>	<b>0,08 \$</b>
<b>Total des ajustements</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>
<b>Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de Capital</b>			<b>15,8 \$</b>	<b>0,09 \$</b>			<b>14,0 \$</b>	<b>0,08 \$</b>
<b>Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&amp;GP</b>			<b>110,1 \$</b>	<b>0,63 \$</b>			<b>67,3 \$</b>	<b>0,38 \$</b>



NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION  
CONTRAIRE)

	2024				2023			
	Avant impôts	Impôts	Après impôts	Résultat dilué par action en \$	Avant impôts	Impôts	Après impôts	Résultat dilué par action en \$
<b>Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis</b>			<b>231,4 \$</b>	<b>1,32 \$</b>			197,2 \$	1,12 \$
Coûts de restructuration et de transformation	13,3 \$	(3,6) \$	9,7 \$		27,9 \$	(4,2) \$	23,7 \$	
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	61,1	(11,9)	49,3		62,5	(12,2)	50,3	
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	0,9	—	0,9		—	—	—	
Gain sur cession d'une activité de SP&GP	—	—	—		(46,2)	—	(46,2)	
<b>Total des ajustements</b>	<b>75,3 \$</b>	<b>(15,5) \$</b>	<b>59,8 \$</b>	<b>0,34 \$</b>	<b>44,2 \$</b>	<b>(16,4) \$</b>	<b>27,8 \$</b>	<b>0,16 \$</b>
<b>Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis</b>			<b>291,3 \$</b>	<b>1,66 \$</b>			225,0 \$	1,28 \$
<b>Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de Capital</b>			<b>22,0 \$</b>	<b>0,13 \$</b>			30,4 \$	0,17 \$
<b>Total des ajustements</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>	<b>— \$</b>
<b>Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de Capital</b>			<b>22,0 \$</b>	<b>0,13 \$</b>			30,4 \$	0,17 \$
<b>Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&amp;GP</b>			<b>269,2 \$</b>	<b>1,53 \$</b>			194,6 \$	1,11 \$

## 9.4.2 RAIIA, RAIIA AJUSTÉ ET RATIO DU RAIIA AJUSTÉ SUR LES PRODUITS CONSOLIDÉS

TROISIÈMES TRIMESTRES TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)

	2024			2023		
	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL
Produits	2 423,9 \$	28,2 \$	2 452,1 \$	2 171,2 \$	28,9 \$	2 200,1 \$
Résultat net	90,1 \$	15,8 \$	105,9 \$	90,7 \$	14,0 \$	104,7 \$
Charges financières nettes	39,1	1,7	40,8	48,6	1,6	50,2
Charge d'impôts sur le résultat	35,9	0,6	36,4	5,9	0,1	6,1
<b>RAII</b>	<b>165,0 \$</b>	<b>18,1 \$</b>	<b>183,1 \$</b>	<b>145,2 \$</b>	<b>15,7 \$</b>	<b>160,9 \$</b>
Amortissements	59,0 \$	— \$	59,0 \$	62,9 \$	— \$	62,9 \$
<b>RAIIA</b>	<b>224,0 \$</b>	<b>18,1 \$</b>	<b>242,1 \$</b>	<b>208,1 \$</b>	<b>15,7 \$</b>	<b>223,8 \$</b>
Coûts de restructuration et de transformation	9,2 \$	— \$	9,2 \$	6,6 \$	— \$	6,6 \$
Gain sur cession d'une activité de SP&GP	—	—	—	(46,2)	—	(46,2)
<b>RAIIA ajusté</b>	<b>233,2 \$</b>	<b>18,1 \$</b>	<b>251,3 \$</b>	<b>168,5 \$</b>	<b>15,7 \$</b>	<b>184,3 \$</b>
<b>Ratio du RAIIA ajusté sur les produits (en %)</b>	<b>9,6 %</b>	<b>64,1 %</b>	<b>10,2 %</b>	<b>7,8 %</b>	<b>54,4 %</b>	<b>8,4 %</b>

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)

	2024			2023		
	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL	PROVENANT DE SP&GP	PROVENANT DE CAPITAL	TOTAL
Produits	7 017,7 \$	62,6 \$	7 080,3 \$	6 280,1 \$	74,7 \$	6 354,7 \$
Résultat net	213,5 \$	22,0 \$	235,6 \$	166,4 \$	30,4 \$	196,8 \$
Charges financières nettes	117,5	4,6	122,1	134,6	5,9	140,6
Charge d'impôts sur le résultat	67,5	0,6	68,1	25,0	0,6	25,6
<b>RAII</b>	<b>398,5 \$</b>	<b>27,3 \$</b>	<b>425,8 \$</b>	<b>326,0 \$</b>	<b>37,0 \$</b>	<b>363,0 \$</b>
Amortissements	182,9 \$	— \$	182,9 \$	184,0 \$	— \$	184,0 \$
<b>RAIIA</b>	<b>581,4 \$</b>	<b>27,3 \$</b>	<b>608,7 \$</b>	<b>510,0 \$</b>	<b>37,0 \$</b>	<b>547,0 \$</b>
Coûts de restructuration et de transformation	13,3 \$	— \$	13,3 \$	27,9 \$	— \$	27,9 \$
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	0,9	—	0,9	—	—	—
Gain sur cession d'une activité de SP&GP	—	—	—	(46,2)	—	(46,2)
<b>RAIIA ajusté</b>	<b>595,6 \$</b>	<b>27,3 \$</b>	<b>622,9 \$</b>	<b>491,7 \$</b>	<b>37,0 \$</b>	<b>528,7 \$</b>
<b>Ratio du RAIIA ajusté sur les produits (en %)</b>	<b>8,5 %</b>	<b>43,7 %</b>	<b>8,8 %</b>	<b>7,8 %</b>	<b>49,6 %</b>	<b>8,3 %</b>

### 9.4.3 RATIO DES OCTROIS SUR LES PRODUITS

TROISIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)

	2024							
	Canada	RUI	EUAL	AMOA	Services d'ingénierie Régions	Énergie nucléaire	Linxon	Total AtkinsRéalis Services
Carnet de commandes – au début de la période	7 602,8	1 720,7	1 520,8	1 369,4	12 213,8	1 748,5	1 654,9	15 617,1
Ajouter : Contrats octroyés pendant la période	177,0	586,8	521,5	319,6	1 604,8	1 834,0	119,0	3 557,7
Déduire : Produits tirés de contrats conclus avec des clients comptabilisés pendant la période <sup>(1)</sup>	348,4	645,8	429,1	363,8	1 787,2	361,3	189,0	2 337,5
<b>Carnet de commandes – à la fin de la période</b>	<b>7 431,4</b>	<b>1 661,6</b>	<b>1 613,2</b>	<b>1 325,2</b>	<b>12 031,3</b>	<b>3 221,1</b>	<b>1 584,8</b>	<b>16 837,3</b>
<b>Ratio des octrois sur les produits (en %)</b>	<b>51 %</b>	<b>91 %</b>	<b>122 %</b>	<b>88 %</b>	<b>90 %</b>	<b>508 %</b>	<b>63 %</b>	<b>152 %</b>

TROISIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)

	2023 <sup>(2)</sup>							
	Canada	RUI	EUAL	AMOA	Services d'ingénierie Régions	Énergie nucléaire	Linxon	Total AtkinsRéalis Services
Carnet de commandes – au début de la période	6 019,1	1 640,9	1 473,1	1 150,6	10 283,7	1 116,6	957,5	12 357,7
Ajouter : Contrats octroyés pendant la période	406,6	618,3	423,0	259,8	1 707,6	195,1	387,3	2 290,1
Déduire : Produits tirés de contrats conclus avec des clients comptabilisés pendant la période <sup>(1)</sup>	367,6	605,1	384,1	270,4	1 627,2	258,6	140,1	2 025,9
Carnet de commandes des activités vendues pendant la période	—	121,4	—	—	121,4	—	—	121,4
<b>Carnet de commandes – à la fin de la période</b>	<b>6 058,1</b>	<b>1 532,6</b>	<b>1 512,0</b>	<b>1 140,0</b>	<b>10 242,7</b>	<b>1 053,1</b>	<b>1 204,7</b>	<b>12 500,5</b>
<b>Ratio des octrois sur les produits (en %)</b>	<b>111 %</b>	<b>102 %</b>	<b>110 %</b>	<b>96 %</b>	<b>105 %</b>	<b>75 %</b>	<b>276 %</b>	<b>113 %</b>

<sup>(1)</sup> Produits entrant dans le champ d'application de la norme IFRS 15, comme présenté à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023.

<sup>(2)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 8).

NEUF MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)

	2024							
	Canada	RUI	EUAL	AMOA	Services d'ingénierie Régions	Énergie nucléaire	Linxon	Total AtkinsRéalis Services
Carnet de commandes – au début de la période	5 935,3	\$ 1 401,9	\$ 1 550,7	\$ 1 564,7	\$ 10 452,6	\$ 1 854,0	\$ 1 439,2	\$ 13 745,8
Ajouter : Contrats octroyés pendant la période	1 169,0	2 108,9	1 343,0	784,9	5 405,8	2 370,1	680,4	8 456,2
Carnet de commandes d'un regroupement d'entreprises pendant la période	1 418,8	—	—	—	1 418,8	—	—	1 418,8
Déduire : Produits tirés de contrats conclus avec des clients comptabilisés pendant la période <sup>(1)</sup>	1 091,7	1 849,3	1 280,4	1 024,4	5 245,8	1 003,0	534,8	6 783,5
<b>Carnet de commandes – à la fin de la période</b>	<b>7 431,4</b>	<b>\$ 1 661,6</b>	<b>\$ 1 613,2</b>	<b>\$ 1 325,2</b>	<b>\$ 12 031,3</b>	<b>\$ 3 221,1</b>	<b>\$ 1 584,8</b>	<b>\$ 16 837,3</b>
<b>Ratio des octrois sur les produits (en %)</b>	<b>107 %</b>	<b>114 %</b>	<b>105 %</b>	<b>77 %</b>	<b>103 %</b>	<b>236 %</b>	<b>127 %</b>	<b>125 %</b>

NEUF MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)

	2023 <sup>(2)</sup>							
	Canada	RUI	EUAL	AMOA	Services d'ingénierie Régions	Énergie nucléaire	Linxon	Total AtkinsRéalis Services
Carnet de commandes – au début de la période	6 076,3	\$ 1 533,6	\$ 1 405,2	\$ 1 000,9	\$ 10 016,0	\$ 936,6	\$ 881,8	\$ 11 834,4
Ajouter : Contrats octroyés pendant la période	1 008,0	1 910,9	1 241,4	844,6	5 005,0	858,6	726,7	6 590,3
Déduire : Produits tirés de contrats conclus avec des clients comptabilisés pendant la période <sup>(1)</sup>	1 026,3	1 790,4	1 134,6	705,4	4 656,8	742,2	403,9	5 802,8
Carnet de commandes des activités vendues pendant la période	—	121,4	—	—	121,4	—	—	121,4
<b>Carnet de commandes – à la fin de la période</b>	<b>6 058,1</b>	<b>\$ 1 532,6</b>	<b>\$ 1 512,0</b>	<b>\$ 1 140,0</b>	<b>\$ 10 242,7</b>	<b>\$ 1 053,1</b>	<b>\$ 1 204,7</b>	<b>\$ 12 500,5</b>
<b>Ratio des octrois sur les produits (en %)</b>	<b>98 %</b>	<b>107 %</b>	<b>109 %</b>	<b>120 %</b>	<b>107 %</b>	<b>116 %</b>	<b>180 %</b>	<b>114 %</b>

<sup>(1)</sup> Produits entrant dans le champ d'application de la norme IFRS 15, comme présenté à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023.

<sup>(2)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 8).

#### 9.4.4 RAlIA sectoriel ajusté

TROISIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$)	2024											
	Canada	RUI	EUAL	AMOA	Services d'ingénierie Régions	Énergie nucléaire	Linxon	Total AtkinsRéalis Services	Projets CMPF	Capital	Déduire : Activités du siège social et autres <sup>(1)</sup>	Données consolidées
RAlI sectoriel ajusté (RAII pour les données consolidées)	28,7 \$	79,8 \$	43,8 \$	34,0 \$	186,3 \$	45,7 \$	6,5 \$	238,5 \$	(17,7) \$	25,1 \$	(62,8) \$	183,1 \$
Amortissements	6,0	13,3	7,1	5,1	31,6	5,0	0,9	37,5	0,9	—		
<b>RAIIA sectoriel ajusté</b>	<b>34,7 \$</b>	<b>93,1 \$</b>	<b>50,9 \$</b>	<b>39,1 \$</b>	<b>217,9 \$</b>	<b>50,8 \$</b>	<b>7,3 \$</b>	<b>276,0 \$</b>	<b>(16,9) \$</b>	<b>25,1 \$</b>		

TROISIÈME TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$)	2023 <sup>(2)</sup>											
	Canada	RUI	EUAL	AMOA	Services d'ingénierie Régions	Énergie nucléaire	Linxon	Total AtkinsRéalis Services	Projets CMPF	Capital	Déduire : Activités du siège social et autres <sup>(1)</sup>	Données consolidées
RAlI sectoriel ajusté (RAII pour les données consolidées)	24,2 \$	57,5 \$	41,2 \$	25,2 \$	148,1 \$	38,7 \$	0,4 \$	187,1 \$	(13,2) \$	22,8 \$	(35,8) \$	160,9 \$
Amortissements	6,6	13,3	7,0	4,0	30,9	3,4	1,0	35,3	4,3	—		
<b>RAIIA sectoriel ajusté</b>	<b>30,8 \$</b>	<b>70,8 \$</b>	<b>48,2 \$</b>	<b>29,2 \$</b>	<b>179,0 \$</b>	<b>42,0 \$</b>	<b>1,4 \$</b>	<b>222,5 \$</b>	<b>(8,9) \$</b>	<b>22,8 \$</b>		

<sup>(1)</sup> Les « activités du siège social et autres » correspondent aux éléments qui ne sont pas spécifiquement attribués aux secteurs et qui, par conséquent, ne sont pas inclus dans le RAlI sectoriel ajusté des secteurs de la Société; le détail de ces éléments est fourni ci-dessous.

<sup>(2)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 8).

Le tableau ci-dessous présente les détails du montant des « activités du siège social et autres » permettant le rapprochement du RAlI sectoriel ajusté et du RAlI consolidé de la Société.

TROISIÈMES TRIMESTRES TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$)	2024	2023
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs	34,4 \$	54,3 \$
Coûts de restructuration et de transformation	9,2	6,6
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	19,2	21,1
Gain sur cession d'une activité de SP&GP	—	(46,2)
<b>Activités du siège social et autres</b>	<b>62,8 \$</b>	<b>35,8 \$</b>

NEUF MOIS  
TERMINÉS LE  
30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$)

2024

	Canada	RUI	EUAL	AMOA	Services d'ingénierie Régions	Énergie nucléaire	Linxon	Total AtkinsRéalis Services	Projets CMPF	Capital	Déduire : Activités du siège social et autres <sup>(1)</sup>	Données consolidées
<b>RAII sectoriel ajusté (RAII pour les données consolidées)</b>	<b>61,7 \$</b>	<b>208,8 \$</b>	<b>119,3 \$</b>	<b>99,8 \$</b>	<b>489,7 \$</b>	<b>128,2 \$</b>	<b>11,3 \$</b>	<b>629,1 \$</b>	<b>(49,2) \$</b>	<b>48,4 \$</b>	<b>(202,6) \$</b>	<b>425,8 \$</b>
Amortissements	18,4	38,8	21,5	15,8	94,5	14,9	2,9	112,3	6,0	—		
<b>RAIIA sectoriel ajusté</b>	<b>80,1 \$</b>	<b>247,6 \$</b>	<b>140,8 \$</b>	<b>115,6 \$</b>	<b>584,1 \$</b>	<b>143,1 \$</b>	<b>14,2 \$</b>	<b>741,4 \$</b>	<b>(43,2) \$</b>	<b>48,4 \$</b>		

NEUF MOIS  
TERMINÉS LE  
30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$)

2023 <sup>(2)</sup>

	Canada	RUI	EUAL	AMOA	Services d'ingénierie Régions	Énergie nucléaire	Linxon	Total AtkinsRéalis Services	Projets CMPF	Capital	Déduire : Activités du siège social et autres <sup>(1)</sup>	Données consolidées
<b>RAII sectoriel ajusté (RAII pour les données consolidées)</b>	<b>52,4 \$</b>	<b>172,4 \$</b>	<b>116,8 \$</b>	<b>61,8 \$</b>	<b>403,3 \$</b>	<b>104,3 \$</b>	<b>3,0 \$</b>	<b>510,6 \$</b>	<b>(35,0) \$</b>	<b>58,1 \$</b>	<b>(170,8) \$</b>	<b>363,0 \$</b>
Amortissements	18,8	40,0	20,9	11,7	91,4	10,1	2,8	104,3	12,8	—		
<b>RAIIA sectoriel ajusté</b>	<b>71,2 \$</b>	<b>212,5 \$</b>	<b>137,6 \$</b>	<b>73,4 \$</b>	<b>494,7 \$</b>	<b>114,4 \$</b>	<b>5,8 \$</b>	<b>614,9 \$</b>	<b>(22,2) \$</b>	<b>58,1 \$</b>		

<sup>(1)</sup> Les « activités du siège social et autres » correspondent aux éléments qui ne sont pas spécifiquement attribués aux secteurs et qui, par conséquent, ne sont pas inclus dans le RAII sectoriel ajusté des secteurs de la Société; le détail de ces éléments est fourni ci-dessous.

<sup>(2)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 8).

Le tableau ci-dessous présente les détails du montant des « activités du siège social et autres » permettant le rapprochement du RAII sectoriel ajusté et du RAII consolidé de la Société.

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$)	2024	2023
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs	127,3 \$	126,6 \$
Coûts de restructuration et de transformation	13,3	27,9
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	61,1	62,5
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	0,9	—
Gain sur cession d'une activité de SP&GP	—	(46,2)
<b>Activités du siège social et autres</b>	<b>202,6 \$</b>	<b>170,8 \$</b>

## 9.4.5 CROISSANCE (CONTRACTION) INTERNE DES PRODUITS

TROISIÈMES TRIMESTRES TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$)

	Produits de 2024	Produits de 2023 <sup>(1)</sup>	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Canada	348,4 \$	367,6 \$	(19,2) \$	0,4 \$	11,2 \$	(30,8) \$
RUI	650,4	610,5	39,8	22,7	(20,9)	38,1
EUAL	429,1	384,3	44,9	3,3	—	41,5
AMOA	364,0	270,5	93,5	5,0	—	88,5
<b>Services d'ingénierie Régions</b>	<b>1 791,9</b>	<b>1 632,9</b>	<b>159,0</b>	<b>31,4</b>	<b>(9,7)</b>	<b>137,3</b>
Énergie nucléaire	368,9	270,5	98,4	4,6	—	93,8
Linxon	189,0	140,1	48,9	3,6	—	45,3
<b>Total – AtkinsRéalis Services</b>	<b>2 349,8 \$</b>	<b>2 043,5 \$</b>	<b>306,3 \$</b>	<b>39,6 \$</b>	<b>(9,7) \$</b>	<b>276,3 \$</b>

TROISIÈMES TRIMESTRES TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)

	Produits de 2024	Produits de 2023 <sup>(1)</sup>	Variation (en %)	Incidence du change (en %)	Incidence des acquisitions et cessions (en %)	Croissance (contraction) interne des produits (en %)
Canada	348,4 \$	367,6 \$	(5,2) %	0,1 %	3,0 %	(8,4) %
RUI	650,4	610,5	6,5 %	3,7 %	(3,4) %	6,2 %
EUAL	429,1	384,3	11,7 %	0,9 %	— %	10,8 %
AMOA	364,0	270,5	34,5 %	1,8 %	— %	32,7 %
<b>Services d'ingénierie Régions</b>	<b>1 791,9</b>	<b>1 632,9</b>	<b>9,7 %</b>	<b>1,9 %</b>	<b>(0,6) %</b>	<b>8,4 %</b>
Énergie nucléaire	368,9	270,5	36,4 %	1,7 %	— %	34,7 %
Linxon	189,0	140,1	34,9 %	2,6 %	— %	32,3 %
<b>Total – AtkinsRéalis Services</b>	<b>2 349,8 \$</b>	<b>2 043,5 \$</b>	<b>15,0 %</b>	<b>1,9 %</b>	<b>(0,5) %</b>	<b>13,5 %</b>

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$)

	Produits de 2024	Produits de 2023 <sup>(1)</sup>	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Canada	1 091,7 \$	1 026,3 \$	65,4 \$	0,8 \$	25,5 \$	39,2 \$
RUI	1 860,3	1 800,6	59,8	62,1	(103,3)	100,9
EUAL	1 280,5	1 134,6	145,8	8,6	—	137,3
AMOA	1 025,1	706,6	318,5	7,7	—	310,8
<b>Services d'ingénierie Régions</b>	<b>5 257,6</b>	<b>4 668,0</b>	<b>589,5</b>	<b>79,2</b>	<b>(77,8)</b>	<b>588,2</b>
Énergie nucléaire	1 025,1	766,0	259,1	11,5	—	247,6
Linxon	534,8	403,9	130,9	7,7	—	123,2
<b>Total – AtkinsRéalis Services</b>	<b>6 817,5 \$</b>	<b>5 837,9 \$</b>	<b>979,6 \$</b>	<b>98,4 \$</b>	<b>(77,8) \$</b>	<b>959,0 \$</b>

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE  
(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)

	Produits de 2024	Produits de 2023 <sup>(1)</sup>	Variation (en %)	Incidence du change (en %)	Incidence des acquisitions et cessions (en %)	Croissance (contraction) interne des produits (en %)
Canada	1 091,7 \$	1 026,3 \$	6,4 %	0,1 %	2,5 %	3,8 %
RUI	1 860,3	1 800,6	3,3 %	3,5 %	(5,7) %	5,6 %
EUAL	1 280,5	1 134,6	12,9 %	0,8 %	— %	12,1 %
AMOA	1 025,1	706,6	45,1 %	1,1 %	— %	44,0 %
<b>Services d'ingénierie Régions</b>	<b>5 257,6</b>	<b>4 668,0</b>	<b>12,6 %</b>	<b>1,7 %</b>	<b>(1,7) %</b>	<b>12,6 %</b>
Énergie nucléaire	1 025,1	766,0	33,8 %	1,5 %	— %	32,3 %
Linxon	534,8	403,9	32,4 %	1,9 %	— %	30,5 %
<b>Total – AtkinsRéalis Services</b>	<b>6 817,5 \$</b>	<b>5 837,9 \$</b>	<b>16,8 %</b>	<b>1,7 %</b>	<b>(1,3) %</b>	<b>16,4 %</b>

<sup>(1)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 8).

## 9.4.6 PRODUITS SECTORIELS NETS ET RATIO DU RAIIA SECTORIEL AJUSTÉ SUR LES PRODUITS SECTORIELS NETS POUR LES SERVICES D'INGÉNIERIE RÉGIONS ET POUR LES SECTEURS CANADA, RUI, EUAL ET AMOA

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Total des produits – Services d'ingénierie Régions <sup>(1)</sup>	1 791,9 \$	1 632,9 \$	5 257,6 \$	4 668,0 \$
Déduire : Coûts directs des sous-traitants et autres charges directes recouvrables directement auprès des clients – Services d'ingénierie Régions <sup>(1)</sup>	503,2	462,0	1 548,7	1 283,9
<b>Total des produits sectoriels nets – Services d'ingénierie Régions <sup>(1)</sup></b>	<b>1 288,7 \$</b>	<b>1 171,0 \$</b>	<b>3 708,9 \$</b>	<b>3 384,2 \$</b>
<b>Total du RAIIA sectoriel ajusté – Services d'ingénierie Régions <sup>(1)</sup></b>	<b>217,9 \$</b>	<b>179,0 \$</b>	<b>584,1 \$</b>	<b>494,7 \$</b>
<b>Total du ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets – Services d'ingénierie Régions (en %) <sup>(1)</sup></b>	<b>16,9 %</b>	<b>15,3 %</b>	<b>15,7 %</b>	<b>14,6 %</b>

<sup>(1)</sup> Les Services d'ingénierie Régions comprennent les secteurs Canada, RUI, EUAL et AMOA.

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits – Canada	348,4 \$	367,6 \$	1 091,7 \$	1 026,3 \$
Déduire : Coûts directs des sous-traitants et autres charges directes recouvrables directement auprès des clients – Canada	122,2	166,7	459,9	434,9
<b>Produits sectoriels nets – Canada</b>	<b>226,2 \$</b>	<b>200,9 \$</b>	<b>631,8 \$</b>	<b>591,4 \$</b>
<b>RAIIA sectoriel ajusté – Canada</b>	<b>34,7 \$</b>	<b>30,8 \$</b>	<b>80,1 \$</b>	<b>71,2 \$</b>
<b>Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets – Canada (en %)</b>	<b>15,4 %</b>	<b>15,3 %</b>	<b>12,7 %</b>	<b>12,0 %</b>

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits – RUI	650,4 \$	610,5 \$	1 860,3 \$	1 800,6 \$
Déduire : Coûts directs des sous-traitants et autres charges directes recouvrables directement auprès des clients – RUI	147,5	128,0	398,6	374,3
<b>Produits sectoriels nets – RUI</b>	<b>502,9 \$</b>	<b>482,6 \$</b>	<b>1 461,7 \$</b>	<b>1 426,3 \$</b>
<b>RAIIA sectoriel ajusté – RUI</b>	<b>93,1 \$</b>	<b>70,8 \$</b>	<b>247,6 \$</b>	<b>212,5 \$</b>
<b>Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets – RUI (en %)</b>	<b>18,5 %</b>	<b>14,7 %</b>	<b>16,9 %</b>	<b>14,9 %</b>

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits – EUAL	429,1 \$	384,3 \$	1 280,5 \$	1 134,6 \$
Déduire : Coûts directs des sous-traitants et autres charges directes recouvrables directement auprès des clients – EUAL	101,5	83,7	303,3	257,7
<b>Produits sectoriels nets – EUAL</b>	<b>327,6 \$</b>	<b>300,5 \$</b>	<b>977,2 \$</b>	<b>876,9 \$</b>
<b>RAIIA sectoriel ajusté – EUAL</b>	<b>50,9 \$</b>	<b>48,2 \$</b>	<b>140,8 \$</b>	<b>137,6 \$</b>
<b>Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets – EUAL (en %)</b>	<b>15,5 %</b>	<b>16,0 %</b>	<b>14,4 %</b>	<b>15,7 %</b>



(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Produits – AMOA	364,0 \$	270,5 \$	1 025,1 \$	706,6 \$
Déduire : Coûts directs des sous-traitants et autres charges directes recouvrables directement auprès des clients – AMOA	132,0	83,6	386,9	217,0
<b>Produits sectoriels nets – AMOA</b>	<b>232,0 \$</b>	<b>187,0 \$</b>	<b>638,2 \$</b>	<b>489,6 \$</b>
<b>RAIIA sectoriel ajusté – AMOA</b>	<b>39,1 \$</b>	<b>29,2 \$</b>	<b>115,6 \$</b>	<b>73,4 \$</b>
<b>Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets – AMOA (en %)</b>	<b>16,9 %</b>	<b>15,6 %</b>	<b>18,1 %</b>	<b>15,0 %</b>

#### 9.4.7 RATIO DES FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES (AFFECTÉS) SUR LE RÉSULTAT NET AJUSTÉ ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES D'ATKINSRÉALIS

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)	2024	2023
Flux de trésorerie disponibles (affectés) <sup>(1) (3)</sup>	81,0 \$	(312,5) \$
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis <sup>(2)</sup>	291,3 \$	225,0 \$
<b>Ratio des flux de trésorerie disponibles (affectés) sur le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis (en %) <sup>(3)</sup></b>	<b>27,8 %</b>	<b>(138,9) %</b>

<sup>(1)</sup> Se reporter à la section 6.1 pour un rapprochement quantitatif entre les flux de trésorerie disponibles (affectés) et les flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la section 9.4.1 pour un rapprochement quantitatif entre le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis et le résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis.

<sup>(3)</sup> Le chiffre et le ratio comparatifs ont été retraités (se reporter à la section 6.1 pour plus de détails).

## 10

## Risques et incertitudes

Les risques, les incertitudes et les pratiques de gestion des risques de la Société décrits à la section 14 du rapport de gestion annuel de 2023 n'ont pas changé de façon importante au cours des neuf premiers mois de 2024. Se reporter également à la note 13, Passifs éventuels, des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2023.

## 11

## Contrôles et procédures

Le chef de la direction et le chef des affaires financières de la Société ont la responsabilité d'établir et de maintenir les contrôles et procédures de communication de l'information de la Société ainsi qu'un contrôle interne à l'égard de l'information financière, tels qu'ils sont définis dans le Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires.

Le chef de la direction et le chef des affaires financières ont conçu, ou fait concevoir sous leur supervision, des contrôles et procédures de communication de l'information pour fournir l'assurance raisonnable que :

- l'information significative relative à la Société leur est communiquée par d'autres personnes, en particulier pendant la période où les documents intermédiaires sont établis;
- l'information qui doit être présentée par la Société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports que la Société dépose ou transmet en vertu des lois sur les valeurs mobilières est enregistrée, traitée, résumée et communiquée dans les délais prescrits par les lois sur les valeurs mobilières.

Le chef de la direction et le chef des affaires financières ont également conçu, ou fait concevoir sous leur supervision, le contrôle interne à l'égard de l'information financière pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS.

Il n'y a eu aucune modification apportée au contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société au cours de la période commençant le 1<sup>er</sup> juillet 2024 et se terminant le 30 septembre 2024, qui a eu, ou est raisonnablement susceptible d'avoir, une incidence significative sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société.

# 12

## Informations trimestrielles

(EN MILLIONS \$, SAUF INDICATION CONTRAIRE)

	2024			2023				2022
	TROISIÈME TRIMESTRE	DEUXIÈME TRIMESTRE	PREMIER TRIMESTRE	QUATRIÈME TRIMESTRE	TROISIÈME TRIMESTRE	DEUXIÈME TRIMESTRE	PREMIER TRIMESTRE	QUATRIÈME TRIMESTRE
<b>Produits :</b>								
SP&GP	2 423,9	2 336,2	2 257,7	2 215,5	2 171,2	2 102,2	2 006,7	1 850,7
Capital	28,2	27,8	6,6	64,1	28,9	29,4	16,3	49,4
<b>Total des produits</b>	<b>2 452,1</b>	<b>2 364,0</b>	<b>2 264,3</b>	<b>2 279,6</b>	<b>2 200,1</b>	<b>2 131,5</b>	<b>2 023,1</b>	<b>1 900,1</b>
<b>RAII</b>	<b>183,1</b>	<b>140,5</b>	<b>102,1</b>	<b>148,2</b>	<b>160,9</b>	<b>114,6</b>	<b>87,5</b>	<b>(56,5)</b>
Charges financières nettes	40,8	43,3	38,0	45,0	50,2	43,0	47,4	46,9
<b>Résultat avant impôts sur le résultat</b>	<b>142,3</b>	<b>97,2</b>	<b>64,1</b>	<b>103,2</b>	<b>110,8</b>	<b>71,6</b>	<b>40,1</b>	<b>(103,4)</b>
Charge (économie) d'impôts sur le résultat	36,4	14,1	17,6	13,4	6,1	8,0	11,6	(38,5)
<b>Résultat net</b>	<b>105,9</b>	<b>83,1</b>	<b>46,6</b>	<b>89,8</b>	<b>104,7</b>	<b>63,7</b>	<b>28,5</b>	<b>(64,9)</b>
<b>Résultat net attribuable aux éléments suivants :</b>								
Actionnaires d'AtkinsRéalis	103,7	82,2	45,5	90,0	105,0	63,8	28,4	(54,4)
Participations ne donnant pas le contrôle	2,2	0,9	1,0	(0,2)	(0,3)	(0,1)	—	(10,6)
<b>Résultat net</b>	<b>105,9</b>	<b>83,1</b>	<b>46,6</b>	<b>89,8</b>	<b>104,7</b>	<b>63,7</b>	<b>28,5</b>	<b>(64,9)</b>
<b>Résultat de base par action (en \$)</b>	<b>0,59</b>	<b>0,47</b>	<b>0,26</b>	<b>0,51</b>	<b>0,60</b>	<b>0,36</b>	<b>0,16</b>	<b>(0,31)</b>
<b>Résultat dilué par action (en \$)</b>	<b>0,59</b>	<b>0,47</b>	<b>0,26</b>	<b>0,51</b>	<b>0,60</b>	<b>0,36</b>	<b>0,16</b>	<b>(0,31)</b>
<b>Dividende déclaré par action (en \$)</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>

# 13

## Événement postérieur à la date de clôture

En octobre 2024, TransitNEXT General Partnership a conclu un accord avec ses prêteurs visant principalement à prolonger l'échéance de sa facilité de crédit d'un montant total maximal en capital de 149,0 millions \$ du 31 octobre 2024 au 30 novembre 2024 au plus tard.