

## Informations financières supplémentaires

ATKINSRÉALIS

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(NON AUDITÉ)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	31 DÉCEMBRE 2024	31 DÉCEMBRE 2023 <sup>(1)</sup>
<b>ACTIF</b>		
<b>Actifs courants</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	666 603 \$	473 563 \$
Liquidités soumises à restrictions	4 135	5 930
Créances clients	1 478 085	1 488 772
Actif sur contrats	1 838 743	1 569 401
Autres actifs financiers courants	332 815	261 472
Autres actifs non financiers courants	337 099	267 219
<b>Total des actifs courants</b>	<b>4 657 480</b>	<b>4 066 357</b>
Immobilisations corporelles	325 225	332 428
Actif au titre du droit d'utilisation	355 887	254 751
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	388 601	389 256
Goodwill	3 561 527	3 327 777
Immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	201 914	270 058
Actif d'impôt sur le résultat différé	1 185 346	997 678
Tranche à long terme des créances en vertu des accords de concession de services	284 917	398 436
Autres actifs financiers non courants	61 296	39 049
Autres actifs non financiers non courants	265 141	204 888
<b>Total de l'actif</b>	<b>11 287 334 \$</b>	<b>10 280 678 \$</b>
<b>PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		
<b>Passifs courants</b>		
Dettes fournisseurs et charges à payer	2 163 510 \$	1 825 916 \$
Produits différés	1 402 722	1 260 588
Autres passifs financiers courants	251 111	279 817
Autres passifs non financiers courants	466 331	386 917
Tranche à court terme des provisions	193 920	169 342
Tranche à court terme des obligations locatives	78 906	74 887
Dettes à court terme et tranche courante de la dette à long terme	23 466	463 289
<b>Total des passifs courants</b>	<b>4 579 966</b>	<b>4 460 756</b>
Dettes à long terme	1 687 906	1 519 342
Autres passifs financiers non courants	22 609	24 576
Tranche à long terme des provisions	331 523	304 042
Tranche à long terme des obligations locatives	410 094	316 414
Autres passifs non financiers non courants	78 165	37 991
Passif d'impôt sur le résultat différé	387 982	330 827
<b>Total du passif</b>	<b>7 498 245</b>	<b>6 993 948</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	1 798 195	1 805 080
Résultats non distribués	1 987 044	1 763 553
Autres composantes des capitaux propres	(12 189)	(293 532)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires d'AtkinsRéalis	3 773 050	3 275 101
Participations ne donnant pas le contrôle	16 039	11 629
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>3 789 089</b>	<b>3 286 730</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>11 287 334 \$</b>	<b>10 280 678 \$</b>

<sup>(1)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités.

## Informations financières supplémentaires (suite)

ATKINSRÉALIS  
ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DU RÉSULTAT NET  
(NON AUDITÉ)

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
<b>Produits provenant de :</b>				
SP&GP	2 524 199 \$	2 215 504 \$	9 541 946 \$	8 495 570 \$
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la consolidation ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	6 544	11 326	31 799	37 546
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	56 948	52 761	94 264	101 193
	<b>2 587 691</b>	<b>2 279 591</b>	<b>9 668 009</b>	<b>8 634 309</b>
Coûts directs liés aux activités	2 371 180	2 047 392	8 823 168	7 868 312
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	55 955	41 953	183 213	168 553
Coûts de restructuration et de transformation	39 066	21 433	52 343	49 309
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	19 433	20 650	80 564	83 164
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	62	—	954	—
Gain sur cession d'une activité de SP&GP	—	—	—	(46 191)
<b>RAII<sup>(1)</sup></b>	<b>101 995</b>	<b>148 163</b>	<b>527 767</b>	<b>511 162</b>
Charges financières	43 740	50 881	177 285	200 632
Produits financiers et pertes nettes de change	(3 047)	(5 878)	(14 495)	(15 073)
<b>Résultat avant impôts sur le résultat</b>	<b>61 302</b>	<b>103 160</b>	<b>364 977</b>	<b>325 603</b>
Charge d'impôts sur le résultat	10 163	13 354	78 272	38 960
<b>Résultat net pour la période</b>	<b>51 139 \$</b>	<b>89 806 \$</b>	<b>286 705 \$</b>	<b>286 643 \$</b>
<b>Résultat net attribuable aux éléments suivants :</b>				
Actionnaires d'AtkinsRéalis	52 447 \$	89 998 \$	283 870 \$	287 208 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	(1 308)	(192)	2 835	(565)
<b>Résultat net pour la période</b>	<b>51 139 \$</b>	<b>89 806 \$</b>	<b>286 705 \$</b>	<b>286 643 \$</b>
<b>Résultat par action (en \$)</b>				
De base	0,30 \$	0,51 \$	1,62 \$	1,64 \$
Dilué	0,30 \$	0,51 \$	1,62 \$	1,64 \$
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)</b>				
De base	174 838	175 554	175 233	175 554
Dilué	175 362	175 722	175 586	175 572

<sup>(1)</sup> Résultat avant intérêts et impôts (« RAI »)

## Informations financières supplémentaires (suite)

ATKINSRÉALIS

TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE  
(NON AUDITÉ)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
<b>Activités d'exploitation</b>				
Résultat net pour la période	51 139 \$	89 806 \$	286 705 \$	286 643 \$
Impôts sur le résultat payés	(85 719)	(36 579)	(131 935)	(94 871)
Intérêts payés	(43 637)	(50 411)	(160 935)	(183 129)
Amortissements	62 449	64 335	245 402	248 327
Autres éléments de rapprochement	151 152	9 125	345 694	(4 147)
	135 384	76 276	584 931	252 823
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	175 340	196 497	(59 147)	(186 860)
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation	310 724	272 773	525 784	65 963
<b>Activités d'investissement</b>				
Acquisition d'immobilisations corporelles et entrées d'immobilisations incorporelles <sup>(1)</sup>	(59 405)	(31 838)	(159 929)	(103 566)
Entrée de trésorerie nette provenant d'une acquisition d'entreprise	—	—	35 593	—
Variation de la position des liquidités soumises à restrictions	(317)	(2 743)	(279)	10 319
Diminution (augmentation) des créances en vertu des accords de concession de services	14 177	10 003	(4 106)	(162 706)
Recouvrement des créances en vertu des accords de concession de services	57 483	8 924	145 490	84 760
Produit de la cession de certains actifs non essentiels	—	—	52 179	—
Acquisition de placements à court terme au coût amorti	—	—	(50 000)	—
Diminution des placements à court terme au coût amorti	25 000	—	50 000	—
Entrée de trésorerie sur cession d'un investissement de Capital à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	—	—	—	34 325
Entrée (sortie) de trésorerie nette sur cession d'une activité de SP&GP	—	(2 879)	—	144 196
Autres <sup>(1)</sup>	2 963	(6 647)	1 326	2 152
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'investissement	39 901	(25 180)	70 274	9 480
<b>Activités de financement</b>				
Augmentation de la dette	99 660	—	664 577	569 025
Remboursement de la dette et paiement au titre des frais d'émission de la dette	(307 821)	(314 433)	(939 060)	(645 532)
Paiement d'obligations locatives	(20 629)	(19 866)	(81 406)	(80 364)
Produit de l'exercice d'options sur actions	106	—	517	—
Rachat d'actions	(426)	—	(38 964)	—
Dividendes payés aux actionnaires d'AtkinsRéalis	(3 497)	(3 511)	(14 017)	(14 044)
Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement	(232 607)	(337 810)	(408 353)	(170 915)
Augmentation (diminution) liée aux écarts de change découlant de la conversion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	3 745	275	5 335	(1 244)
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>121 763</b>	<b>(89 942)</b>	<b>193 040</b>	<b>(96 716)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période</b>	<b>544 840</b>	<b>563 505</b>	<b>473 563</b>	<b>570 279</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période</b>	<b>666 603 \$</b>	<b>473 563 \$</b>	<b>666 603 \$</b>	<b>473 563 \$</b>

<sup>(1)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de l'exercice considéré.

## Informations financières supplémentaires (suite)

### INFORMATIONS SECTORIELLES

(NON AUDITÉ)

Le Groupe AtkinsRéalis inc. (la « Société » ou « AtkinsRéalis ») compte huit secteurs à présenter, à savoir : i) Canada; ii) RUI; iii) EUAL; iv) AMOA; v) Énergie nucléaire; vi) Linxon; vii) Projets CMPF (qui regroupent ensemble les activités de SP&GP); et viii) Capital, qui est son propre secteur à présenter et séparé de SP&GP.

Pour les périodes de trois mois terminées le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2023, les produits par secteur et les RAII sectoriels ajustés de la Société se présentent comme suit :

TROIS MOIS TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	2024		2023 <sup>(1)</sup>	
	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ
Canada	369 517 \$	24 386 \$	399 413 \$	28 443 \$
RUI	620 496	81 544	582 360	67 743
EUAL	427 265	33 175	406 515	39 570
AMOA	292 596	28 429	310 591	26 475
<b>Services d'ingénierie Régions</b>	<b>1 709 874</b>	<b>167 534</b>	1 698 879	162 231
Énergie nucléaire	464 305	55 932	278 101	41 165
Linxon	300 897	19 302	173 931	(2 078)
<b>AtkinsRéalis Services</b>	<b>2 475 076</b>	<b>242 768</b>	2 150 911	201 318
Projets CMPF	49 123	(84 425)	64 593	(23 606)
Capital	63 492	58 168	64 087	54 487
	<b>2 587 691 \$</b>		<b>2 279 591 \$</b>	
<b>RAII sectoriel ajusté — Total</b>		<b>216 511</b>		232 199
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — SP&GP		48 907		34 905
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — Capital		7 048		7 048
Coûts de restructuration et de transformation		39 066		21 433
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		19 433		20 650
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration		62		—
<b>RAII</b>		<b>101 995</b>		148 163
Charges financières nettes		40 693		45 003
<b>Résultat avant impôts sur le résultat</b>		<b>61 302</b>		103 160
Charge d'impôts sur le résultat		10 163		13 354
<b>Résultat net pour la période</b>		<b>51 139 \$</b>		89 806 \$

<sup>(1)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de l'exercice considéré.

## Informations financières supplémentaires (suite)

### INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

(NON AUDITÉ)

Pour les exercices terminés le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2023, les produits par secteur et les RAII sectoriels ajustés de la Société se présentent comme suit :

EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	2024		2023 <sup>(1)</sup>	
	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ
Canada	1 461 221 \$	86 109 \$	1 425 700 \$	80 813 \$
RUI	2 480 817	290 383	2 382 910	240 176
EUAL	1 707 717	152 471	1 541 125	156 320
AMOA	1 317 703	128 255	1 017 191	88 229
<b>Services d'ingénierie Régions</b>	<b>6 967 458</b>	<b>657 218</b>	6 366 926	565 538
Énergie nucléaire	1 489 435	184 087	1 044 127	145 454
Linxon	835 683	30 575	577 788	948
<b>AtkinsRéalis Services</b>	<b>9 292 576</b>	<b>871 880</b>	7 988 841	711 940
Projets CMPF	249 370	(133 633)	506 729	(58 559)
Capital	126 063	106 594	138 739	112 616
	<b>9 668 009 \$</b>		<b>8 634 309 \$</b>	
<b>RAII sectoriel ajusté — Total</b>		<b>844 841</b>		765 997
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — SP&GP		155 019		140 359
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — Capital		28 194		28 194
Coûts de restructuration et de transformation		52 343		49 309
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		80 564		83 164
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration		954		—
Gain sur cession d'une activité de SP&GP		—		(46 191)
<b>RAII</b>		<b>527 767</b>		511 162
Charges financières nettes		162 790		185 559
<b>Résultat avant impôts sur le résultat</b>		<b>364 977</b>		325 603
Charge d'impôts sur le résultat		78 272		38 960
<b>Résultat net pour l'exercice</b>		<b>286 705 \$</b>		286 643 \$

<sup>(1)</sup> Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de l'exercice considéré.

## Informations financières supplémentaires (suite)

### INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES — TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE

(NON AUDITÉ)

#### A) AMORTISSEMENTS

Le tableau suivant présente les éléments composant la rubrique « Amortissements » :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Immobilisations corporelles	<b>23 251 \$</b>	25 391 \$	<b>90 333 \$</b>	93 355 \$
Immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	<b>19 433</b>	20 650	<b>80 564</b>	83 164
Actif au titre du droit d'utilisation	<b>19 601</b>	17 639	<b>73 850</b>	71 153
Autres	<b>164</b>	655	<b>655</b>	655
<b>Total</b>	<b>62 449 \$</b>	64 335 \$	<b>245 402 \$</b>	248 327 \$

La dotation aux amortissements a été présentée dans les états du résultat net de la Société dans les rubriques suivantes :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Coûts directs liés aux activités	<b>41 814 \$</b>	40 929 \$	<b>160 097 \$</b>	158 051 \$
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	<b>1 202</b>	2 756	<b>4 741</b>	7 112
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	<b>19 433</b>	20 650	<b>80 564</b>	83 164
<b>Total</b>	<b>62 449 \$</b>	64 335 \$	<b>245 402 \$</b>	248 327 \$

## Informations financières supplémentaires (suite)

### INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES — TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE (SUITE)

(NON AUDITÉ)

#### B) AUTRES ÉLÉMENTS DE RAPPROCHEMENT

Le tableau suivant présente les autres éléments de rapprochement liés aux activités d'exploitation présentés dans les tableaux des flux de trésorerie :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Impôts sur le résultat comptabilisés en résultat net	10 163 \$	13 354 \$	78 272 \$	38 960 \$
Charges financières nettes comptabilisées en résultat net	40 693	45 003	162 790	185 559
Charge comptabilisée à l'égard des régimes dont le paiement fondé sur des actions est réglé en trésorerie	63 046	6 578	163 485	67 957
Charge comptabilisée à l'égard des options sur actions	900	1 272	5 947	4 797
Bénéfice provenant des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(56 948)	(52 761)	(94 264)	(101 193)
Dividendes et distributions reçus des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	54 952	81 798	100 946	116 864
Bénéfice provenant des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(9 539)	(13 681)	(43 503)	(48 806)
Dividendes et distributions reçus des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	35 746	16 768	52 830	44 688
Variation nette des provisions liées à des pertes attendues sur certains contrats	4 997	7 442	(3 383)	(37 841)
Coûts de restructuration et de transformation comptabilisés en résultat net	39 066	21 433	52 343	49 309
Coûts de restructuration et de transformation payés	(18 503)	(18 337)	(61 538)	(61 723)
Gain sur cession d'une activité de SP&GP	—	—	—	(46 191)
Paiements liés au règlement des accusations fédérales (SPPC) et à l'Accord de Réparation (DPCP)	(15 554)	(51 293)	(42 788)	(77 788)
Perte (gain) découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	(6 533)	833	(11 278)	(7 664)
Variation nette des autres provisions <sup>(1)</sup>	37 019	(10 065)	10 683	(60 676)
Autres	(28 353)	(39 219)	(24 848)	(70 399)
<b>Autres éléments de rapprochement</b>	<b>151 152 \$</b>	<b>9 125 \$</b>	<b>345 694 \$</b>	<b>(4 147) \$</b>

<sup>(1)</sup> La variation nette des autres provisions comprend les variations de toutes les provisions, à l'exception des éléments suivants : i) régimes de retraite, autres avantages à long terme et autres avantages postérieurs à l'emploi dont la variation est comprise dans la rubrique « Autres »; ii) pertes attendues sur certains contrats dont la variation est présentée séparément dans le tableau ci-dessus; et iii) restructurations dont la variation est présentée séparément dans le tableau ci-dessus.

#### C) VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE DU FONDS DE ROULEMENT

Le tableau suivant présente la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement liée aux activités d'exploitation présentée dans les tableaux des flux de trésorerie :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2024	2023	2024	2023
Diminution (augmentation) des créances clients	(64 180) \$	(215 757) \$	77 290 \$	(324 137) \$
Diminution (augmentation) de l'actif sur contrats	(42 131)	31 712	(210 056)	(420 509)
Diminution (augmentation) des autres actifs financiers courants	(10 908)	8 143	(5 301)	(17 785)
Diminution (augmentation) des autres actifs non financiers courants	(3 937)	29 287	(58 367)	(34 444)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs et charges à payer	149 708	(3 847)	205 711	148 494
Augmentation (diminution) des produits différés	129 544	279 441	(29 614)	411 851
Augmentation (diminution) des autres passifs financiers courants	(2 787)	2 142	(1 491)	16 473
Augmentation (diminution) des autres passifs non financiers courants	20 031	65 376	(37 319)	33 197
<b>Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement</b>	<b>175 340 \$</b>	<b>196 497 \$</b>	<b>(59 147) \$</b>	<b>(186 860) \$</b>