AtkinsRéalis

T3

États financiers consolidés intermédiaires résumés (non audités)

Pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées
le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(NON AUDITÉS)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	Note	30 SEPTEMBRE 2026	31 DÉCEMBRE 2025[1]
ACTIF			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		**910 016 $**	1 156 538 $
Liquidités soumises à restrictions		**289**	2 666
Créances clients		**1 886 176**	1 656 711
Actif sur contrats		**2 172 271**	1 980 784
Autres actifs financiers courants		**309 067**	356 635
Autres actifs non financiers courants		**442 168**	441 990
Total des actifs courants		**5 719 987**	5 595 324
Immobilisations corporelles		**365 111**	353 262
Actif au titre du droit d'utilisation		**408 735**	364 976
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées		**476 456**	478 443
Goodwill		**4 163 886**	3 934 533
Immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		**202 245**	249 428
Actif d'impôt sur le résultat différé		**939 617**	906 144
Tranche à long terme des créances en vertu des accords de concession de services		**108 881**	141 240
Autres actifs financiers non courants		**92 601**	105 609
Autres actifs non financiers non courants		**536 182**	396 412
Total de l'actif		**13 013 701 $**	12 525 371 $
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES			
Passifs courants			
Dettes fournisseurs et charges à payer		**2 722 742 $**	2 321 499 $
Produits différés		**1 278 618**	1 476 625
Autres passifs financiers courants		**187 409**	231 539
Autres passifs non financiers courants		**455 849**	532 638
Tranche à court terme des provisions		**211 950**	185 173
Tranche à court terme des obligations locatives		**98 800**	91 072
Tranche courante de la dette à long terme	8	**34 272**	343 893
Total des passifs courants		**4 989 640**	5 182 439
Dette à long terme	8	**1 227 750**	464 257
Autres passifs financiers non courants		**24 266**	7 236
Tranche à long terme des provisions		**465 998**	422 045
Tranche à long terme des obligations locatives		**440 418**	408 856
Autres passifs non financiers non courants		**74 111**	89 399
Passif d'impôt sur le résultat différé		**395 927**	382 117
Total du passif		**7 618 110**	6 956 349
Capitaux propres			
Capital social	9A	**1 633 078**	1 695 114
Résultats non distribués		**3 586 557**	3 848 158
Autres composantes des capitaux propres	10	**77 029**	(46 601)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires d'AtkinsRéalis		**5 296 664**	5 496 671
Participations ne donnant pas le contrôle		**98 927**	72 351
Total des capitaux propres		**5 395 591**	5 569 022
Total du passif et des capitaux propres		**13 013 701 $**	12 525 371 $

(1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

(NON AUDITÉS)

NEUF MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

2026

	CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES D'ATKINSRÉALIS					
	CAPITAL SOCIAL	RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS	AUTRES COMPOSANTES DES CAPITAUX PROPRES (NOTE 10)	TOTAL	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
Solde au début de la période	**1 695 114 $**	**3 848 158 $**	**(46 601) $**	**5 496 671 $**	**72 351 $**	**5 569 022 $**
Résultat net pour la période	**—**	**321 836**	**—**	**321 836**	**26 588**	**348 424**
Autres éléments du résultat global pour la période	**—**	**39 408**	**123 630**	**163 038**	**1**	**163 039**
Total du résultat global pour la période	**—**	**361 244**	**123 630**	**484 874**	**26 589**	**511 463**
Dividendes déclarés (note 11)	**—**	**(9 709)**	**—**	**(9 709)**	**—**	**(9 709)**
Rémunération provenant des options sur actions	**—**	**9 514**	**—**	**9 514**	**—**	**9 514**
Actions émises en vertu du régime d'options sur actions	**4 166**	**(1 015)**	**—**	**3 151**	**—**	**3 151**
Impôts sur le résultat liés aux transactions dont le paiement est fondé sur des actions	**—**	**(46)**	**—**	**(46)**	**—**	**(46)**
Actions rachetées et annulées (note 9B)	**(65 935)**	**(495 566)**	**—**	**(561 501)**	**—**	**(561 501)**
Obligation en vertu du régime d'achat d'actions automatique (note 9B)	**—**	**(77 885)**	**—**	**(77 885)**	**—**	**(77 885)**
Participations ne donnant pas le contrôle découlant de l'acquisition de David Evans	**—**	**—**	**—**	**—**	**(959)**	**(959)**
Montant payé à une participation ne donnant pas le contrôle (note 17)	**—**	**(27 230)**	**—**	**(27 230)**	**—**	**(27 230)**
Acquisition d'une participation ne donnant pas le contrôle	**—**	**(2 893)**	**—**	**(2 893)**	**(937)**	**(3 830)**
Actions émises par des filiales aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle	**—**	**—**	**—**	**—**	**1 883**	**1 883**
Autres	**(267)**	**(18 015)**	**—**	**(18 282)**	**—**	**(18 282)**
Solde à la fin de la période	**1 633 078 $**	**3 586 557 $**	**77 029 $**	**5 296 664 $**	**98 927 $**	**5 395 591 $**

NEUF MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE
(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)

2025

	CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES D'ATKINSRÉALIS					
	CAPITAL SOCIAL	RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS	AUTRES COMPOSANTES DES CAPITAUX PROPRES (NOTE 10)	TOTAL	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
Solde au début de la période	1 798 195 $	1 987 044 $	(12 189) $	3 773 050 $	16 039 $	3 789 089 $
Résultat net pour la période	—	2 533 299	—	2 533 299	8 788	2 542 087
Autres éléments du résultat global pour la période	—	30 607	21 512	52 119	(1 827)	50 292
Total du résultat global pour la période	—	2 563 906	21 512	2 585 418	6 961	2 592 379
Dividendes déclarés (note 11)	—	(10 276)	—	(10 276)	—	(10 276)
Rémunération provenant des options sur actions	—	6 141	—	6 141	—	6 141
Actions émises en vertu du régime d'options sur actions	4 959	(1 210)	—	3 749	—	3 749
Impôts différés sur le résultat liés aux transactions dont le paiement est fondé sur des actions	—	4 020	—	4 020	—	4 020
Actions rachetées et annulées (note 9B)	(95 019)	(719 757)	—	(814 776)	—	(814 776)
Participations ne donnant pas le contrôle découlant de l'acquisition de David Evans (note 16)	—	—	—	—	47 144	47 144
Apport hors trésorerie par le détenteur d'une participation ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	420	420
Autres	(238)	(17 816)	—	(18 054)	—	(18 054)
Solde à la fin de la période	1 707 897 $	3 812 052 $	9 323 $	5 529 272 $	70 564 $	5 599 836 $

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DU RÉSULTAT NET

(NON AUDITÉS)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS, SAUF LE RÉSULTAT PAR ACTION ET LE NOMBRE D'ACTIONS)		TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	Note	**2026**	2025[1]	**2026**	2025[1]
Produits	3	**3 109 360 $**	2 807 785 $	**9 092 470 $**	8 068 431 $
Coûts directs liés aux activités		**2 808 249**	2 538 633	**8 275 456**	7 334 271
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	4	**20 067**	27 087	**87 204**	109 359
Coûts de restructuration et de transformation	5	**23 233**	17 446	**64 517**	79 957
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		**29 082**	27 699	**86 291**	73 756
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	16	**22 533**	395	**41 758**	11 315
Gain sur cession d'une coentreprise	6	**—**	—	**—**	(2 569 949)
RAII[2]		**206 196**	196 525	**537 244**	3 029 722
Charges financières	7	**19 220**	24 185	**81 715**	107 949
Produits financiers et pertes nettes (gains nets) de change	7	**(7 900)**	(2 081)	**(25 471)**	(9 090)
Résultat avant impôts sur le résultat		**194 876**	174 421	**481 000**	2 930 863
Charge d'impôts sur le résultat		**50 121**	23 917	**132 576**	388 776
Résultat net pour la période		**144 755 $**	150 504 $	**348 424 $**	2 542 087 $
Résultat net attribuable aux éléments suivants :					
Actionnaires d'AtkinsRéalis		**133 291 $**	146 683 $	**321 836 $**	2 533 299 $
Participations ne donnant pas le contrôle		**11 464**	3 821	**26 588**	8 788
Résultat net pour la période		**144 755 $**	150 504 $	**348 424 $**	2 542 087 $
Résultat par action (en $)					
De base		**0,84 $**	0,88 $	**1,99 $**	14,79 $
Dilué		**0,83 $**	0,88 $	**1,98 $**	14,73 $
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)					
De base		**159 424**	165 746	**161 977**	171 274
Dilué		**160 069**	166 546	**162 667**	171 981

(1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

(2) Résultat avant intérêts et impôts (« RAII »).

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

(NON AUDITÉS)

TROIS MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	2026			2025		
	ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES D'ATKINSRÉALIS	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL	ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES D'ATKINSRÉALIS	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL
Résultat net pour la période	**133 291 $**	**11 464 $**	**144 755 $**	146 683 $	3 821 $	150 504 $
Autres éléments du résultat global :						
Écarts de change découlant de la conversion des établissements à l'étranger (note 10)	**4 024**	**(355)**	**3 669**	40 764	44	40 808
Couvertures de flux de trésorerie (note 10)	**(2 160)**	**(50)**	**(2 210)**	(247)	(338)	(585)
Impôts sur le résultat (note 10)	**603**	**—**	**603**	1 793	—	1 793
Total des éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net	**2 467**	**(405)**	**2 062**	42 310	(294)	42 016
Instruments de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (note 10)	**(333)**	**—**	**(333)**	(1 504)	—	(1 504)
Impôts sur le résultat (note 10)	**117**	**—**	**117**	881	—	881
Réévaluations liées aux régimes à prestations définies (note 10)	**(9 174)**	**—**	**(9 174)**	8 573	—	8 573
Impôts sur le résultat (note 10)	**3 336**	**—**	**3 336**	(1 941)	—	(1 941)
Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net	**(6 054)**	**—**	**(6 054)**	6 009	—	6 009
Total des autres éléments du résultat global pour la période	**(3 587)**	**(405)**	**(3 992)**	48 319	(294)	48 025
Total du résultat global pour la période	**129 704 $**	**11 059 $**	**140 763 $**	195 002 $	3 527 $	198 529 $

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE (EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	2026			2025		
	ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES D'ATKINSRÉALIS	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL	ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES D'ATKINSRÉALIS	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL
Résultat net pour la période	**321 836 $**	**26 588 $**	**348 424 $**	2 533 299 $	8 788 $	2 542 087 $
Autres éléments du résultat global :						
Écarts de change découlant de la conversion des établissements à l'étranger (note 10)	**122 485**	**23**	**122 508**	12 682	(283)	12 399
Couvertures de flux de trésorerie (note 10)	**1 548**	**(22)**	**1 526**	11 249	(1 544)	9 705
Impôts sur le résultat (note 10)	**(403)**	**—**	**(403)**	(2 419)	—	(2 419)
Total des éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net	**123 630**	**1**	**123 631**	21 512	(1 827)	19 685
Instruments de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (note 10)	**(294)**	**—**	**(294)**	(3 213)	—	(3 213)
Impôts sur le résultat (note 10)	**78**	**—**	**78**	(1 900)	—	(1 900)
Réévaluations liées aux régimes à prestations définies (note 10)	**53 591**	**—**	**53 591**	47 135	—	47 135
Impôts sur le résultat (note 10)	**(13 967)**	**—**	**(13 967)**	(11 415)	—	(11 415)
Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net	**39 408**	**—**	**39 408**	30 607	—	30 607
Total des autres éléments du résultat global pour la période	**163 038**	**1**	**163 039**	52 119	(1 827)	50 292
Total du résultat global pour la période	**484 874 $**	**26 589 $**	**511 463 $**	2 585 418 $	6 961 $	2 592 379 $

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés.

TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

(NON AUDITÉS)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)		TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	Note	**2026**	2025[1]	**2026**	2025[1]
Activités d'exploitation					
Résultat net pour la période		**144 755 $**	150 504 $	**348 424 $**	2 542 087 $
Impôts sur le résultat payés		**(34 162)**	(54 388)	**(114 474)**	(94 434)
Intérêts payés		**(23 929)**	(23 300)	**(69 033)**	(102 936)
Amortissements	12A	**78 658**	74 867	**233 701**	208 730
Autres éléments de rapprochement	12B	**76 498**	88 051	**334 711**	(2 017 201)
		241 820	235 734	**733 329**	536 246
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	12C	**(194 675)**	(112 376)	**(505 391)**	(475 972)
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation		**47 145**	123 358	**227 938**	60 274
Activités d'investissement					
Acquisition d'immobilisations corporelles et entrées d'immobilisations incorporelles		**(44 630)**	(45 090)	**(123 625)**	(113 025)
Paiements au titre des coentreprises et des entreprises associées		**—**	(603)	**(477)**	(15 442)
Trésorerie versée pour des acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise	16	**(156 446)**	—	**(159 922)**	(404 463)
Variation de la position des liquidités soumises à restrictions		**2 308**	(897)	**2 377**	108
Augmentation des créances en vertu des accords de concession de services		**(5 037)**	(14 318)	**(19 381)**	(43 779)
Recouvrement des créances en vertu des accords de concession de services		**17 600**	20 466	**56 200**	58 493
Entrée de trésorerie sur cession d'une coentreprise	6	**—**	—	**—**	2 588 777
Frais connexes à la cession d'une coentreprise	6	**—**	—	**—**	(18 828)
Autres		**(804)**	988	**(1 212)**	1 505
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'investissement		**(187 009)**	(39 454)	**(246 040)**	2 053 346
Activités de financement					
Augmentation de la dette	12D	**489 476**	—	**1 186 879**	3 500
Remboursement de la dette et paiements au titre des frais d'émission de la dette et des frais d'extinction de la dette	12D	**(8 349)**	(1 851)	**(751 539)**	(902 349)
Paiement d'obligations locatives	12D	**(22 183)**	(22 235)	**(72 122)**	(67 476)
Produit de l'exercice d'options sur actions		**337**	1 669	**3 151**	3 749
Rachat d'actions et paiement au titre des frais de transaction liés	9C	**(236 508)**	(24 451)	**(582 142)**	(817 506)
Dividendes payés aux actionnaires d'AtkinsRéalis	11	**(3 186)**	(3 314)	**(9 709)**	(10 276)
Montant payé à une participation ne donnant pas le contrôle	17	**—**	—	**(27 230)**	—
Montant payé pour l'acquisition d'une participation ne donnant pas le contrôle		**—**	—	**(3 830)**	—
Produit de l'émission d'actions par des filiales aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle		**—**	—	**1 883**	—
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités de financement		**219 587**	(50 182)	**(254 659)**	(1 790 358)
Augmentation (diminution) liée aux écarts de change découlant de la conversion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		**(2 662)**	3 819	**13 668**	797
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		**77 061**	37 541	**(259 093)**	324 059
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période[2]		**832 955**	953 121	**1 169 109**	666 603
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période		**910 016 $**	990 662 $	**910 016 $**	990 662 $

(1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

(2) Le solde de trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er janvier 2026 a été retraité (voir la note 2B).

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires résumés.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

NOTE		PAGE
1.	DESCRIPTION DES ACTIVITÉS	7
2.	BASE D'ÉTABLISSEMENT	7
3.	INFORMATIONS SECTORIELLES	11
4.	FRAIS DE VENTE, GÉNÉRAUX ET ADMINISTRATIFS CORPORATIFS	16
5.	COÛTS DE RESTRUCTURATION ET DE TRANSFORMATION	16
6.	VENTE DE LA PARTICIPATION RESTANTE DANS L'AUTOROUTE 407 ETR	17
7.	CHARGES FINANCIÈRES NETTES	17
8.	DETTE À LONG TERME	17
9.	CAPITAL SOCIAL	19
10.	COMPOSANTES DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	20
11.	DIVIDENDES	21
12.	TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE	22
13.	TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES	25
14.	INSTRUMENTS FINANCIERS	26
15.	PASSIFS ÉVENTUELS	28
16.	REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES	32
17.	MONTANT PAYÉ À UNE PARTICIPATION NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	34
18.	ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE	34

1. DESCRIPTION DES ACTIVITÉS

Le Groupe AtkinsRéalis inc. est une société par actions constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* dont le siège social est situé au 455, boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal (Québec) H2Z 1Z3, Canada. Le Groupe AtkinsRéalis inc. est une société ouverte dont les actions ordinaires sont inscrites à la Bourse de Toronto au Canada. Le terme « Société » ou « AtkinsRéalis » désigne, selon le contexte, le Groupe AtkinsRéalis inc. et tous ou certains de ses partenariats ou de ses filiales ou de ses entreprises associées, ou le Groupe AtkinsRéalis inc. ou l'un ou plusieurs de ses partenariats ou de ses filiales ou de ses entreprises associées.

Issue de l'intégration d'organisations établies de longue date, la première en 1911, AtkinsRéalis est une société de calibre mondial de services d'ingénierie et d'énergie nucléaire qui crée des solutions durables qui lient individus, données et technologie pour transformer les infrastructures et les systèmes énergétiques du monde.

2. BASE D'ÉTABLISSEMENT

A) BASE D'ÉTABLISSEMENT

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités (les « états financiers ») de la Société sont présentés en **dollars canadiens**. Sauf indication contraire, tous les montants des tableaux compris dans ces notes sont arrondis au millier de dollars près.

Les présents états financiers ont été établis conformément à l'IAS 34, *Information financière intermédiaire* (l'« IAS 34 »). Les présents états financiers ne contiennent pas toutes les informations et les informations à fournir requises dans les états financiers annuels; ils doivent donc être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025.

Les méthodes comptables décrites dans la note 2 des états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 ont été appliquées de manière cohérente à toutes les périodes présentées dans les présents états financiers, sous réserve de ce qui est indiqué dans la note 2B ci-dessous.

La préparation d'états financiers conformes à l'IAS 34 nécessite le recours à certaines estimations comptables critiques. Elle exige également que la direction exerce son jugement dans le processus d'application des méthodes comptables de la Société. Les aspects qui nécessitent un degré plus élevé de jugement ou de complexité ou les aspects qui comportent des hypothèses et des estimations significatives sont présentés à la note 3 des états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et sont mis à jour dans les présents états financiers.

Les résultats d'exploitation des périodes intermédiaires ne reflètent pas nécessairement les résultats attendus pour toute autre période intermédiaire ou pour l'exercice complet. Les produits et le RAII trimestriels de la Société sont, dans une certaine mesure, influencés par le caractère saisonnier des activités. Historiquement, ce sont les troisième et quatrième trimestres qui contribuent le plus aux produits et au RAII, tandis que le premier trimestre y contribue le moins. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de la Société sont également, dans une certaine mesure, soumis à des fluctuations saisonnières, le quatrième trimestre générant historiquement un montant plus élevé de flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation.

Les états financiers de la Société ont été préparés selon la méthode du coût historique, à l'exception, le cas échéant : i) de certains instruments financiers, des instruments financiers dérivés et du passif lié aux régimes d'unités d'actions, qui sont évalués à la juste valeur; ii) de l'actif des régimes de retraite à prestations définies, qui est évalué à la juste valeur; iii) d'investissements évalués à la juste valeur détenus par AtkinsRéalis Infrastructure Partners LP, une entité d'investissement comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence et pour laquelle la Société a fait le choix de conserver l'évaluation à la juste valeur utilisée par cette entité d'investissement; et iv) de certains actifs détenus en vue de la vente, qui sont évalués à la juste valeur diminuée des coûts de la vente. Le coût historique représente généralement la juste valeur de la contrepartie donnée en échange des actifs lors de la comptabilisation initiale.

La juste valeur est le prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre des intervenants du marché à la date d'évaluation, que ce prix soit directement observable ou estimé selon une autre technique d'évaluation. Lorsqu'elle estime la juste valeur d'un actif ou d'un passif, la Société prend en compte les caractéristiques de l'actif ou du passif si c'est ce que feraient les intervenants du marché pour fixer le prix de l'actif ou du passif à la date d'évaluation. Dans les présents états financiers, la juste valeur, qu'elle soit aux fins de l'évaluation ou des informations fournies, est déterminée sur cette base, sauf dans le cas des paiements fondés sur des actions qui entrent dans le champ d'application de l'IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*, et des évaluations présentant certaines similitudes avec la juste valeur, mais qui ne correspondent pas à la juste valeur, par exemple la valeur nette de réalisation dans l'IAS 2, *Stocks*, ou la valeur d'utilité dans l'IAS 36, *Dépréciation d'actifs*.

2. BASE D'ÉTABLISSEMENT (SUITE)

Le 4 novembre 2026, le conseil d'administration de la Société a approuvé la publication des présents états financiers.

B) MODIFICATIONS ADOPTÉES AU COURS DE LA PÉRIODE DE NEUF MOIS TERMINÉE LE 30 SEPTEMBRE 2026

Les modifications suivantes aux normes existantes ont été appliquées par la Société à compter du 1er janvier 2026 :

- Les modifications à l'IFRS 9*, Instruments financiers* (l'« IFRS 9 »), apportent des précisions et des indications supplémentaires, notamment pour : i) l'évaluation visant à déterminer si un actif financier répond au critère des remboursements de principal et des versements d'intérêt uniquement lorsque les conditions contractuelles peuvent modifier les flux de trésorerie en fonction d'éventualités (par exemple, les taux d'intérêt liés à des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance [« ESG »] et caractéristiques similaires); et ii) la date de comptabilisation et de décomptabilisation des actifs et des passifs financiers, dans des situations telles que les transactions effectuées au moyen d'un système de virement électronique de fonds.
- Les modifications à l'IFRS 7, *Instruments financiers : Informations à fournir* (l'« IFRS 7 »), introduisent des obligations d'information supplémentaires concernant : i) les placements dans des instruments de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global; et ii) les instruments financiers assortis de clauses conditionnelles, par exemple de caractéristiques liées à des objectifs ESG.
- Les modifications à l'IFRS 7 clarifient les obligations d'information concernant : i) le gain ou la perte sur la décomptabilisation des instruments financiers; ii) la différence différée entre la juste valeur et le prix de la transaction; et iii) le risque de crédit.
- Les modifications à l'IFRS 9 clarifient : i) les dispositions relatives à la comptabilisation de l'extinction d'une obligation locative du preneur qui se traduit par un gain ou une perte comptabilisé en résultat net; et ii) la définition du terme « prix de transaction ».
- Les modifications à l'IFRS 10, *États financiers consolidés*, clarifient l'évaluation d'un « mandataire de fait » lorsqu'un investisseur détermine si une autre partie agit pour son compte.

L'adoption des modifications ci-dessus par la Société n'a pas eu d'incidence importante sur les états financiers de la Société, à l'exception des modifications à l'IFRS 9 liées à la date de décomptabilisation des passifs financiers, comme il est indiqué ci-dessous.

ADOPTION DES MODIFICATIONS À L'IFRS 9 – DÉCOMPTABILISATION DES PASSIFS FINANCIERS

La Société a ajusté le solde d'ouverture de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie, ainsi que celui de ses dettes fournisseurs et charges à payer, dans l'état consolidé de la situation financière, sans retraitement des chiffres comparatifs, afin de se conformer aux directives fournies dans les modifications apportées à l'IFRS 9 concernant le moment de la décomptabilisation des passifs financiers, qui devrait être à la date de règlement. Cet ajustement, d'un montant de 12,6 millions $, est résumé dans le tableau suivant.

AU 1er JANVIER 2026	Tel que présenté précédemment	Ajustements	Tel que retraité
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 156 538 $	12 571 $	1 169 109 $
Dettes fournisseurs et charges à payer	2 321 499 $	12 571 $	2 334 070 $

Ce changement n'a eu aucune incidence sur l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025 ni sur le tableau consolidé des flux de trésorerie pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2025.

C) CHANGEMENTS DANS LA PRÉSENTATION

Avec prise d'effet le 1er janvier 2026, à la suite de l'achèvement substantiel de deux des trois contrats de construction clés en main à prix forfaitaire (« CMPF ») restants visant des réseaux de transport léger sur rail et de la cession de sa participation restante de 6,76 % dans les actions de 407 International inc. (l'« Autoroute 407 ETR ») en 2025, AtkinsRéalis a modifié sa présentation de l'information sectorielle, qui regroupe ses secteurs opérationnels Linxon, Projets CMPF et Capital en un seul secteur à présenter, soit « Tous les autres secteurs ». Les secteurs à présenter Canada, RUI, EUAL, AMOA et Énergie nucléaire demeurent inchangés. Ce changement a été apporté en conformité avec l'IFRS 8, *Secteurs opérationnels*, et a donné lieu au retraitement des chiffres des périodes précédentes (voir la note 3).

2. BASE D'ÉTABLISSEMENT (SUITE)

Par ailleurs, comme le secteur Capital n'est plus présenté séparément, la Société a cessé de présenter l'information financière liée aux activités de Capital séparément des activités de Services Professionnels et Gestion de Projets (« SP&GP »), ce qui a entraîné :

- un reclassement de la rubrique « Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence » d'un montant de 375,4 millions $ et du poste « Investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence » d'un montant de 103,0 millions $, auparavant inclus dans la rubrique « Autres actifs non financiers non courants », dans une nouvelle rubrique distincte « Participations dans des coentreprises et des entreprises associées » dans l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025 pour un montant total de 478,4 millions $, comme il est résumé dans le tableau suivant.

AU 31 DÉCEMBRE 2025	Tel que présenté précédemment	Ajustements	Tel que retraité
Actif			
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	375 427 $	(375 427) $	— $
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées	—	478 443	478 443
Autres actifs non financiers non courants	499 428 $	(103 016) $	396 412 $

- un reclassement de la rubrique « Produits provenant de SP&GP » d'un montant de 2 794,2 millions $ et de 8 018,3 millions $ pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2025, respectivement, de la rubrique « Produits provenant d'investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la consolidation ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global » d'un montant de 5,6 millions $ et de 16,1 millions $ pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2025, respectivement, et de la rubrique « Produits provenant d'investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence » d'un montant de 8,0 millions $ et de 34,0 millions $ pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2025, respectivement, dans une nouvelle rubrique distincte « Produits » dans l'état consolidé du résultat net pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2025 pour un montant total de 2 807,8 millions $ et de 8 068,4 millions $, respectivement, comme il est résumé dans les tableaux suivants.

TROIS MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE 2025	Tel que présenté précédemment	Ajustements	Tel que retraité
Produits provenant de :			
SP&GP	2 794 196 $	(2 794 196) $	— $
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la consolidation ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	5 602	(5 602)	—
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	7 987	(7 987)	—
Produits	— $	2 807 785 $	2 807 785 $

NEUF MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE 2025	Tel que présenté précédemment	Ajustements	Tel que retraité
Produits provenant de :			
SP&GP	8 018 326 $	(8 018 326) $	— $
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la consolidation ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	16 144	(16 144)	—
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	33 961	(33 961)	—
Produits	— $	8 068 431 $	8 068 431 $

2. BASE D'ÉTABLISSEMENT (SUITE)

- un reclassement de la rubrique « Paiements au titre des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence », auparavant comprise dans la rubrique « Autres », d'un montant de 0,6 million $ et de 15,4 millions $ pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2025, respectivement, dans une nouvelle rubrique « Paiements au titre des coentreprises et des entreprises associées » dans les activités d'investissement du tableau consolidé des flux de trésorerie pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2025, comme il est résumé dans les tableaux suivants.

TROIS MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE 2025	Tel que présenté précédemment	Ajustements	Tel que retraité
Activités d'investissement			
Paiements au titre des coentreprises et des entreprises associées	— $	(603) $	(603) $
Autres	385 $	603 $	988 $

NEUF MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE 2025	Tel que présenté précédemment	Ajustements	Tel que retraité
Activités d'investissement			
Paiements au titre des coentreprises et des entreprises associées	— $	(15 442) $	(15 442) $
Autres	(13 937) $	15 442 $	1 505 $

Ces changements, ainsi que les adaptations de présentation qui en ont résulté pour certaines notes afférentes aux états financiers, ont été apportés en conformité avec l'IAS 8, *Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs* (l'« IAS 8 »), ce qui a entraîné le retraitement des chiffres des périodes précédentes, comme il est résumé ci-dessus.

D) NORME EN VUE D'ÊTRE ADOPTÉE À UNE DATE ULTÉRIEURE

La norme suivante a été publiée et est applicable par la Société pour ses exercices ouverts à compter du 1er janvier 2027, et l'application anticipée est permise :

- L'IFRS 18, *États financiers : Présentation et informations à fournir* (l'« IFRS 18 »), remplace l'IAS 1, *Présentation des états financiers*, et introduit de nouvelles exigences concernant la présentation et la divulgation d'informations financières. L'IFRS 18 s'applique de manière rétrospective, conformément aux dispositions de l'IAS 8.

  Les principales modifications comprennent notamment :

  i. l'obligation de classer les produits et les charges, à l'exception des impôts sur le résultat et des activités abandonnées, en trois nouvelles catégories définies – exploitation, investissement et financement – à l'état du résultat net;

  ii. l'obligation de présenter des sous-totaux spécifiques dans l'état du résultat net – « Résultat d'exploitation » et « Résultat net avant financement et impôts sur le résultat » – tels que définis dans l'IFRS 18;

  iii. la suppression de certaines options de classification, de sorte que : 1) les intérêts et dividendes perçus; et 2) les intérêts versés, qui sont actuellement tous présentés par la Société dans les activités d'exploitation de son tableau des flux de trésorerie, seront désormais présentés respectivement dans les activités d'investissement et dans les activités de financement;

  iv. l'introduction, dans une note afférente aux états financiers, d'informations relatives aux mesures de la performance définies par la direction, y compris un rapprochement avec les mesures IFRS les plus directement comparables;

  v. des exigences générales renforcées en matière de regroupement et de ventilations des informations, ainsi que des dispositions spécifiques concernant la présentation des informations par nature pour certaines charges, à l'intention des entités qui présentent les charges d'exploitation par fonction dans l'état du résultat net.

La Société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de cette norme sur ses états financiers.

3. INFORMATIONS SECTORIELLES

Pour les périodes de trois mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025, les produits par secteur et les RAII sectoriels ajustés de la Société se présentent comme suit :

TROIS MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	2026		2025[1]	
	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ
Services d'ingénierie Régions				
Canada	**419 550 $**	**39 343 $**	351 956 $	30 297 $
RUI	**752 079**	**97 636**	714 063	87 662
EUAL	**565 236**	**67 064**	540 416	54 209
AMOA	**320 307**	**19 921**	332 912	28 350
Services d'ingénierie Régions – Total	**2 057 172**	**223 964**	1 939 347	200 518
Énergie nucléaire	**658 159**	**74 060**	596 473	65 978
Tous les autres secteurs	**394 029**	**3 087**	271 965	2 656
	3 109 360 $		2 807 785 $	
RAII sectoriel ajusté – Total		**301 111**		269 152
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs (note 4)		**20 067**		27 087
Coûts de restructuration et de transformation (note 5)		**23 233**		17 446
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		**29 082**		27 699
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration (note 16)		**22 533**		395
RAII		**206 196**		196 525
Charges financières nettes (note 7)		**11 320**		22 104
Résultat avant impôts sur le résultat		**194 876**		174 421
Charge d'impôts sur le résultat		**50 121**		23 917
Résultat net pour la période		**144 755 $**		150 504 $

(1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

3. INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

Pour les périodes de neuf mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025, les produits par secteur et les RAII sectoriels ajustés de la Société se présentent comme suit :

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	2026		2025[1]	
	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ
Services d'ingénierie Régions				
Canada	**1 208 319 $**	**99 153 $**	1 043 770 $	72 871 $
RUI	**2 219 437**	**273 004**	2 045 194	240 769
EUAL	**1 622 733**	**148 803**	1 484 665	137 006
AMOA	**901 435**	**53 026**	960 385	71 882
Services d'ingénierie Régions – Total	**5 951 924**	**573 986**	5 534 014	522 528
Énergie nucléaire	**2 065 970**	**232 932**	1 702 063	192 376
Tous les autres secteurs	**1 074 576**	**10 096**	832 354	19 256
	9 092 470 $		8 068 431 $	
RAII sectoriel ajusté – Total		**817 014**		734 160
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs (note 4)		**87 204**		109 359
Coûts de restructuration et de transformation (note 5)		**64 517**		79 957
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		**86 291**		73 756
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration (note 16)		**41 758**		11 315
Gain sur cession d'une coentreprise (note 6)		**—**		(2 569 949)
RAII		**537 244**		3 029 722
Charges financières nettes (note 7)		**56 244**		98 859
Résultat avant impôts sur le résultat		**481 000**		2 930 863
Charge d'impôts sur le résultat		**132 576**		388 776
Résultat net pour la période		**348 424 $**		2 542 087 $

(1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

3. INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

VENTILATION DES PRODUITS

Produits par secteur géographique

Les tableaux suivants présentent les produits par secteur géographique selon le lieu des projets pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025 :

TROIS MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	2026			2025		
	PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES TIRÉS DE CONTRATS CONCLUS AVEC DES CLIENTS	AUTRES PRODUITS	TOTAL	PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES TIRÉS DE CONTRATS CONCLUS AVEC DES CLIENTS	AUTRES PRODUITS	TOTAL
Royaume-Uni	**913 986 $**	**4 163 $**	**918 149 $**	821 752 $	4 402 $	826 154 $
Canada[1]	**743 330**	**9 863**	**753 193**	647 039	5 959	652 998
États-Unis	**639 452**	**4 363**	**643 815**	599 906	1 238	601 144
Autres pays[2]	**783 467**	**10 736**	**794 203**	721 456	6 033	727 489
	3 080 235 $	**29 125 $**	**3 109 360 $**	2 790 153 $	17 632 $	2 807 785 $

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	2026			2025		
	PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES TIRÉS DE CONTRATS CONCLUS AVEC DES CLIENTS	AUTRES PRODUITS	TOTAL	PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES TIRÉS DE CONTRATS CONCLUS AVEC DES CLIENTS	AUTRES PRODUITS	TOTAL
Royaume-Uni	**2 676 745 $**	**11 647 $**	**2 688 392 $**	2 386 277 $	10 046 $	2 396 323 $
Canada[1]	**2 294 914**	**23 183**	**2 318 097**	1 934 536	32 395	1 966 931
États-Unis	**1 821 138**	**11 641**	**1 832 779**	1 651 907	9 924	1 661 831
Autres pays[2]	**2 231 825**	**21 377**	**2 253 202**	2 030 890	12 456	2 043 346
	9 024 622 $	**67 848 $**	**9 092 470 $**	8 003 610 $	64 821 $	8 068 431 $

(1) Les produits provenant du Canada, tels que déterminés par secteur géographique, ne correspondent pas aux produits provenant du secteur Canada, qui fait partie des Services d'ingénierie Régions, car ce dernier exclut les produits générés au Canada par d'autres secteurs et comprend les produits générés par des contrats en Algérie gérés par l'équipe de direction canadienne.

(2) Avec prise d'effet le 1er avril 2026, la Société a modifié la présentation de ses produits provenant de l'Arabie saoudite en regroupant les rubriques « Arabie saoudite » et « Autres pays » dans la rubrique « Autres pays » étant donné que les produits réalisés en Arabie saoudite représentaient moins de 10 % des produits consolidés totaux pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025. En conséquence, les chiffres comparatifs de la Société ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée.

Pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025, le Royaume-Uni, le Canada et les États-Unis étaient les seuls pays où la Société a réalisé plus de 10 % de ses produits.

3. INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

Produits par type de contrat

Le tableau suivant présente les produits par type de contrat pour les périodes de trois mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025 :

TROIS MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	2026				2025[1]			
	CONTRATS DE TYPE REMBOURSABLE ET DE SERVICES D'INGÉNIERIE	CONTRATS D'IAC NORMALISÉS	CONTRATS DE CONSTRUCTION CMPF	TOTAL	CONTRATS DE TYPE REMBOURSABLE ET DE SERVICES D'INGÉNIERIE	CONTRATS D'IAC NORMALISÉS	CONTRATS DE CONSTRUCTION CMPF	TOTAL
Services d'ingénierie Régions								
Canada	**419 551 $**	**— $**	**— $**	**419 551 $**	351 952 $	— $	— $	351 952 $
RUI	**747 917**	**—**	**—**	**747 917**	709 661	—	—	709 661
EUAL	**565 236**	**—**	**—**	**565 236**	540 419	—	—	540 419
AMOA	**304 546**	**15 334**	**—**	**319 880**	303 041	28 772	—	331 813
Services d'ingénierie Régions – Total	**2 037 250**	**15 334**	**—**	**2 052 584**	1 905 073	28 772	—	1 933 845
Énergie nucléaire	**653 796**	**—**	**—**	**653 796**	595 099	—	—	595 099
Tous les autres secteurs	**2 390**	**368 116**	**3 349**	**373 855**	2 849	224 494	33 866	261 209
Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients	**2 693 436 $**	**383 450 $**	**3 349 $**	**3 080 235 $**	2 503 021 $	253 266 $	33 866 $	2 790 153 $
Produits provenant des coentreprises et des entreprises associées				**26 707**				14 863
Autres produits – Tous les autres secteurs				**2 418**				2 769
				3 109 360 $				2 807 785 $

[1] Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

3. INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

Le tableau suivant présente les produits par type de contrat pour les périodes de neuf mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025 :

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	**2026**				2025[1]			
	CONTRATS DE TYPE REMBOURSABLE ET DE SERVICES D'INGÉNIERIE	CONTRATS D'IAC NORMALISÉS	CONTRATS DE CONSTRUCTION CMPF	TOTAL	CONTRATS DE TYPE REMBOURSABLE ET DE SERVICES D'INGÉNIERIE	CONTRATS D'IAC NORMALISÉS	CONTRATS DE CONSTRUCTION CMPF	TOTAL
Services d'ingénierie Régions								
Canada	**1 208 313 $**	**— $**	**— $**	**1 208 313 $**	1 043 756 $	— $	— $	1 043 756 $
RUI	**2 207 791**	**—**	**—**	**2 207 791**	2 035 148	—	—	2 035 148
EUAL	**1 622 733**	**—**	**—**	**1 622 733**	1 484 677	—	—	1 484 677
AMOA	**855 341**	**44 133**	**—**	**899 474**	890 955	66 542	—	957 497
Services d'ingénierie Régions – Total	**5 894 178**	**44 133**	**—**	**5 938 311**	5 454 536	66 542	—	5 521 078
Énergie nucléaire	**2 054 329**	**—**	**—**	**2 054 329**	1 691 847	—	—	1 691 847
Tous les autres secteurs	**7 393**	**957 304**	**67 285**	**1 031 982**	8 537	664 545	117 603	790 685
Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients	**7 955 900 $**	**1 001 437 $**	**67 285 $**	**9 024 622 $**	7 154 920 $	731 087 $	117 603 $	8 003 610 $
Produits provenant des coentreprises et des entreprises associées				**60 863**				57 113
Autres produits – Tous les autres secteurs				**6 985**				7 708
				9 092 470 $				8 068 431 $

(1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

3. INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

OBLIGATIONS DE PRESTATION QUI RESTENT À REMPLIR

Le tableau suivant présente l'affectation des obligations de prestation qui restent à remplir à chacun des secteurs de la Société au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025.

	30 SEPTEMBRE 2026	31 DÉCEMBRE 2025[1]
Services d'ingénierie Régions		
Canada	**7 374 690 $**	7 922 419 $
RUI	**2 073 816**	2 018 963
EUAL	**1 894 039**	1 816 724
AMOA	**1 730 154**	1 492 234
Services d'ingénierie Régions – Total	**13 072 699**	13 250 340
Énergie nucléaire	**4 345 295**	5 009 953
Tous les autres secteurs	**3 046 502**	2 946 456
	20 464 496 $	21 206 749 $

(1) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

4. FRAIS DE VENTE, GÉNÉRAUX ET ADMINISTRATIFS CORPORATIFS

	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2026	2025	**2026**	2025
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs avant perte (gain) découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	**18 517 $**	35 957 $	**86 803 $**	141 782 $
Perte (gain) découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	**1 550**	(8 870)	**401**	(32 423)
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	**20 067 $**	27 087 $	**87 204 $**	109 359 $

5. COÛTS DE RESTRUCTURATION ET DE TRANSFORMATION

	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2026	2025	**2026**	2025
Coûts de restructuration	**2 080 $**	3 096 $	**7 726 $**	46 436 $
Coûts de transformation	**21 153**	14 350	**56 791**	33 521
Coûts de restructuration et de transformation	**23 233 $**	17 446 $	**64 517 $**	79 957 $

Les coûts de restructuration constatés pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2026 étaient principalement liés à des indemnités de départ.

Les coûts de restructuration constatés pour la période de trois mois terminée le 30 septembre 2025 étaient principalement liés à des indemnités de départ. Les coûts de restructuration constatés pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2025 étaient principalement liés à des indemnités de départ, combinées au résultat d'un ajustement défavorable lié à la cession d'une activité au cours d'un exercice antérieur.

Les coûts de transformation pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025 étaient principalement liés à la mise en œuvre d'initiatives visant à améliorer la marge d'exploitation, notamment le déploiement du progiciel de gestion intégré de la Société à l'échelle mondiale.

6. VENTE DE LA PARTICIPATION RESTANTE DANS L'AUTOROUTE 407 ETR

Le 13 mars 2025, AtkinsRéalis a annoncé la conclusion de conventions avec une filiale de Ferrovial SE et une filiale de l'Office d'investissement du régime de pensions du Canada visant la vente de la totalité de sa participation restante de 6,76 % dans les actions de l'Autoroute 407 ETR.

Au cours du deuxième trimestre de 2025, AtkinsRéalis a complété la cession de sa participation restante de 6,76 % dans les actions de l'Autoroute 407 ETR pour une contrepartie totale en trésorerie d'environ 2,6 milliards $. La cession a donné lieu à un gain avant impôts de 2 569,9 millions $, déduction faite des frais connexes à la cession de 18,8 millions $, inclus dans le poste « Gain sur cession d'une coentreprise » dans l'état consolidé du résultat net pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2025. La charge d'impôts sur le résultat totale liée à cette transaction s'est élevée à 333,1 millions $, ce qui a donné lieu à un gain net de 2 236,8 millions $.

7. CHARGES FINANCIÈRES NETTES

	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2026	2025	**2026**	2025
Intérêts sur la dette :				
Avec recours	**8 896 $**	12 247 $	**28 694 $**	53 938 $
Avec recours limité	**—**	—	**—**	11 825
Sans recours	**1 136**	1 718	**4 308**	6 058
Perte liée à l'extinction d'une dette[1] (note 8)	**—**	—	**16 555**	1 499
Intérêts sur les obligations locatives	**7 947**	7 066	**21 751**	21 321
Autres[1]	**1 241**	3 154	**10 407**	13 308
Charges financières	**19 220**	24 185	**81 715**	107 949
Produits financiers	**(5 726)**	(6 981)	**(20 742)**	(18 371)
Pertes nettes (gains nets) de change	**(2 174)**	4 900	**(4 729)**	9 281
Produits financiers et pertes nettes (gains nets) de change	**(7 900)**	(2 081)	**(25 471)**	(9 090)
Charges financières nettes	**11 320 $**	22 104 $	**56 244 $**	98 859 $

(1) Avec prise d'effet le 1er janvier 2026, la Société a modifié la présentation de sa perte liée à l'extinction d'une dette en la présentant dans une rubrique distincte de la rubrique « Autres ». En conséquence, les chiffres comparatifs de la Société ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée.

8. DETTE À LONG TERME

Au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025, la dette à long terme était présentée comme suit dans les états consolidés de la situation financière de la Société :

	30 SEPTEMBRE 2026			31 DÉCEMBRE 2025		
	TRANCHE COURANTE DE LA DETTE À LONG TERME	DETTE À LONG TERME	TOTAL	TRANCHE COURANTE DE LA DETTE À LONG TERME	DETTE À LONG TERME	TOTAL
Dette avec recours	**— $**	**1 186 120 $**	**1 186 120 $**	299 488 $	396 781 $	696 269 $
Dette sans recours[2]	**34 272**	**41 630**	**75 902**	44 405	67 476	111 881
	34 272 $	**1 227 750 $**	**1 262 022 $**	343 893 $	464 257 $	808 150 $

(2) La dette sans recours est non garantie ou garantie uniquement par des éléments d'actifs spécifiques de l'investissement concerné.

8. DETTE À LONG TERME (SUITE)

I) PÉRIODE DE NEUF MOIS TERMINÉE LE 30 SEPTEMBRE 2026

ÉMISSION DES DÉBENTURES DE SÉRIE 9 ET DES DÉBENTURES DE SÉRIE 10

Au cours du deuxième trimestre de 2026, AtkinsRéalis a émis, sur la base d'un placement privé, de nouvelles débentures de série 9 non garanties d'un montant en capital de 400,0 millions $ et de nouvelles débentures de série 10 non garanties d'un montant en capital de 300,0 millions $, qui portent intérêt au taux de 4,411 % par année et de 4,756 % par année, respectivement, et viennent à échéance en juin 2031 et en mars 2033, respectivement (les « débentures de série 9 » et les « débentures de série 10 », respectivement). Les débentures de série 9 et les débentures de série 10 sont rachetables, au gré de l'émetteur, en tout temps, en totalité ou en partie, moyennant un prix correspondant à la valeur actualisée des paiements prévus. Le produit net de ces émissions s'est élevé à 398,5 millions $ pour les débentures de série 9 et à 298,9 millions $ pour les débentures de série 10 et a été utilisé pour rembourser en entier les débentures de série 7 en circulation et les débentures de série 8 en circulation.

RACHAT DES DÉBENTURES DE SÉRIE 7 ET DES DÉBENTURES DE SÉRIE 8

Au cours du deuxième trimestre de 2026, AtkinsRéalis a racheté en entier ses débentures de série 7 en circulation d'un montant en capital de 300,0 millions $ et ses débentures de série 8 en circulation d'un montant en capital de 400,0 millions $ pour un montant de rachat de 1 006,55 $ par tranche de 1 000 $ de capital pour les débentures de série 7 et de 1 028,50 $ par tranche de 1 000 $ de capital pour les débentures de série 8 avant leur échéance, qui était en juin 2026 pour les débentures de série 7 et en mars 2029 pour les débentures de série 8, ce qui a entraîné une sortie de trésorerie de 302,0 millions $ pour les débentures de série 7 et de 411,4 millions $ pour les débentures de série 8. Le rachat des débentures de série 7 et des débentures de série 8 a entraîné une perte liée à l'extinction de la dette de 16,6 millions $ avant impôts sur le résultat, qui est comprise dans la rubrique « Charges financières » dans l'état consolidé du résultat net de la Société pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026.

REMBOURSEMENT DU PRÊT NON GARANTI DE LINXON

Au cours du deuxième trimestre de 2026, Linxon Pvt Ltd (« Linxon ») a remboursé tous les emprunts contractés en vertu de son prêt non garanti au détenteur de la participation ne donnant pas le contrôle de 49 % de Linxon d'un montant en capital de 13,0 millions $ (9,3 millions $ US) à son échéance.

II) PÉRIODE DE NEUF MOIS TERMINÉE LE 30 SEPTEMBRE 2025

REMBOURSEMENT DU PRÊT DE LA CAISSE ET DE L'EMPRUNT À TERME

Au cours du deuxième trimestre de 2025, dans le cadre de la cession de la participation restante de la Société de 6,76 % dans les actions de l'Autoroute 407 ETR (voir la note 6), AtkinsRéalis a remboursé tous les emprunts contractés en vertu de sa convention de prêt avec la Caisse de dépôt et placement du Québec (« La Caisse ») d'un montant total en capital de 400 millions $ (le « prêt de La Caisse ») et a remboursé tous les emprunts contractés en vertu de son emprunt à terme conclu avec les prêteurs de la Société (l'« emprunt à terme »), qui faisait partie de la convention de crédit de 2022 de la Société, d'un montant total en capital de 500 millions $. Le prêt de La Caisse et l'emprunt à terme ont été remboursés avant leur échéance, soit en juillet 2026 pour le prêt de La Caisse et en mai 2027 pour l'emprunt à terme.

MODIFICATIONS ET RETRAITEMENT DE LA CONVENTION DE CRÉDIT DE 2022

Au cours du troisième trimestre de 2025, la Société a conclu un accord avec ses prêteurs visant principalement à : i) prolonger l'échéance de sa convention de crédit de 2022 de mai 2027 à septembre 2030; ii) réduire le montant de ce qui était auparavant appelé la tranche A de sa facilité renouvelable en vertu de laquelle les emprunts peuvent être contractés sous forme de prélèvements de liquidités et de lettres de crédit financières et non financières et de crédits documentaires de 1 315,1 millions $ à 1 250,0 millions $; iii) résilier la tranche B de sa facilité renouvelable en vertu de laquelle les emprunts pouvaient être contractés seulement sous forme de lettres de crédit non financières et de crédits documentaires d'un montant de 438,4 millions $; et iv) augmenter l'émission globale maximale d'un montant de 2 000,0 millions $ à un montant de 2 500,0 millions $ de lettres de crédit financières et non financières et de crédits documentaires au moyen de facilités bilatérales non engagées (la « convention de crédit de 2025 »).

MODIFICATION AU PRÊT NON GARANTI DE LINXON

Au cours du troisième trimestre de 2025, la Société a conclu un accord avec le prêteur de son prêt non garanti de Linxon d'un montant en capital de 12,8 millions $ (9,3 millions $ US) pour prolonger son échéance d'août 2025 à décembre 2025.

9. CAPITAL SOCIAL

A) ÉMIS

Le tableau suivant présente les variations du nombre d'actions ordinaires émises et entièrement libérées au cours des périodes de neuf mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025.

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	**2026**	2025
NOMBRE D'ACTIONS ORDINAIRES		
Émises et entièrement libérées		
Solde aux 1er janvier	**164 491 765**	174 841 024
Émission	**83 263**	120 653
Rachat et annulation	**(6 384 365)**	(9 219 458)
	158 190 663	165 742 219
Détenues en fiducie dans le cadre du régime incitatif fondé sur des actions de la Société au Royaume-Uni		
Solde aux 1er janvier	**(36 324)**	(5 606)
Rachat	**(25 862)**	(23 110)
	(62 186)	(28 716)
Solde aux 30 septembre	**158 128 477**	165 713 503

B) RACHAT D'ACTIONS POUR ANNULATION

I) OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT DANS LE COURS NORMAL DES ACTIVITÉS

Au cours du premier trimestre de 2026, la Société a reçu l'approbation requise de la Bourse de Toronto afin de procéder au renouvellement de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités visant à racheter pour annulation jusqu'à 13 649 009 de ses actions ordinaires (premier trimestre de 2025 : jusqu'à 13 945 331 de ses actions ordinaires) entre le 17 mars 2026 (2025 : le 17 mars 2025) et le 16 mars 2027 (2025 : le 16 mars 2026).

Pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2026, la Société a racheté et annulé 2 701 417 actions ordinaires et 6 384 365 actions ordinaires, respectivement (246 400 actions ordinaires et 2 219 458 actions ordinaires, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2025) en vertu de son offre publique de rachat d'actions dans le cours normal de ses activités alors en vigueur, ce qui a entraîné des sorties de trésorerie totalisant 235,7 millions $ et 561,5 millions $, respectivement (23,7 millions $ et 178,7 millions $, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2025).

II) RACHATS D'ACTIONS AUPRÈS DE LA CAISSE

Au cours du deuxième trimestre de 2025, la Société a conclu une convention de gré à gré avec La Caisse en vue du rachat aux fins d'annulation de 7 000 000 actions ordinaires détenues par La Caisse au prix de 90,87 $ par action ordinaire, pour une contrepartie totale en trésorerie de 636,1 millions $. L'Autorité des marchés financiers a accordé à la Société une dispense de l'application des règles sur les offres publiques de rachat prévues par les lois sur les valeurs mobilières applicables à la transaction.

III) RÉGIME D'ACHAT D'ACTIONS AUTOMATIQUE

De temps à autre, la Société peut donner des instructions à un courtier désigné dans le cadre de son régime d'achat d'actions automatique (le « RAAA ») afin de faciliter le rachat de ses actions ordinaires dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités. Pendant la période de validité du RAAA, le courtier de la Société peut acheter des actions ordinaires à des moments où la Société ne serait normalement pas active sur le marché, conformément à des instructions qui sont alors irrévocables, mais sous réserve du respect de certaines conditions. Au 30 septembre 2026, sur la base des instructions applicables à cette date, un passif pour les engagements de rachat en cours d'un montant de 77,9 millions $ (31 décembre 2025 : néant) a été comptabilisé dans la rubrique « Dettes fournisseurs et charges à payer » de l'état consolidé de la situation financière.

9. CAPITAL SOCIAL (SUITE)

C) PRÉSENTATION DU RACHAT D'ACTIONS ET DU PAIEMENT AU TITRE DES FRAIS DE TRANSACTION LIÉS DANS LES TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE

Le tableau suivant présente les sorties de trésorerie liées au rachat d'actions et au paiement au titre des frais de transaction liés incluses dans les tableaux consolidés des flux de trésorerie pour les troisièmes trimestres et les périodes de neuf mois terminés le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025.

	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2026	2025	**2026**	2025
Rachat d'actions en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités	**235 707 $**	23 746 $	**561 501 $**	178 686 $
Rachat d'actions auprès de La Caisse en vertu de la convention de gré à gré de 2025	**—**	—	**—**	636 090
Taxe payée liée aux rachats nets d'actions	**—**	—	**18 274**	751
Rachat d'actions en vertu du régime incitatif fondé sur des actions au Royaume-Uni	**801**	705	**2 367**	1 979
Rachat d'actions et paiement au titre des frais de transaction liés	**236 508 $**	24 451 $	**582 142 $**	817 506 $

10. COMPOSANTES DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

Les éléments suivants, déduction faite de l'impôt sur le résultat, font partie des autres composantes des capitaux propres de la Société au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025 :

	30 SEPTEMBRE 2026	31 DÉCEMBRE 2025
Écarts de change découlant de la conversion des établissements à l'étranger	**71 975 $**	(50 510) $
Couvertures de flux de trésorerie	**5 054**	3 909
Autres composantes des capitaux propres	**77 029 $**	(46 601) $

A) ÉLÉMENTS QUI SERONT RECLASSÉS ULTÉRIEUREMENT EN RÉSULTAT NET

Le tableau suivant présente la variation de chaque élément des autres composantes des capitaux propres pour les troisièmes trimestres et les périodes de neuf mois terminés le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025.

	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2026	2025	**2026**	2025
Écarts de change découlant de la conversion des établissements à l'étranger :				
Solde au début de la période	**67 951 $**	(42 148) $	**(50 510) $**	(13 674) $
Gains de la période considérée	**4 024**	43 463	**122 485**	13 903
Couverture d'investissement net – pertes de la période considérée	**—**	(2 699)	**—**	(1 221)
Impôts liés aux pertes de la période considérée	**—**	715	**—**	323
Solde à la fin de la période	**71 975**	(669)	**71 975**	(669)
Couvertures de flux de trésorerie :				
Solde au début de la période	**6 611**	9 161	**3 909**	1 485
Gains (pertes) de la période considérée	**(2 211)**	10 704	**3 609**	54 626
Impôts liés aux gains (pertes) de la période considérée	**617**	(2 276)	**(940)**	(14 385)
Reclassement en résultat net	**51**	(10 951)	**(2 061)**	(43 377)
Impôts liés aux montants reclassés en résultat net	**(14)**	3 354	**537**	11 643
Solde à la fin de la période	**5 054**	9 992	**5 054**	9 992
Autres composantes des capitaux propres	**77 029 $**	9 323 $	**77 029 $**	9 323 $

10. COMPOSANTES DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (SUITE)

B) ÉLÉMENTS QUI NE SERONT PAS RECLASSÉS ULTÉRIEUREMENT EN RÉSULTAT NET

Réévaluations constatées dans les autres éléments du résultat global

Les tableaux suivants présentent les réévaluations constatés dans les autres éléments du résultat global liés aux régimes de retraite à prestations définies et autres avantages postérieurs à l'emploi pour les troisièmes trimestres et les périodes de neuf mois terminés le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025.

TROIS MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	**2026**			2025		
	AVANT IMPÔTS	IMPÔTS	MONTANT NET	AVANT IMPÔTS	IMPÔTS	MONTANT NET
Montant cumulé au début de la période	**282 736 $**	**(63 860) $**	**218 876 $**	144 390 $	(26 072) $	118 318 $
Réévaluations constatées durant la période	**(9 174)**	**3 336**	**(5 838)**	8 573	(1 941)	6 632
Montant cumulé à la fin de la période	**273 562 $**	**(60 524) $**	**213 038 $**	152 963 $	(28 013) $	124 950 $

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	**2026**			2025		
	AVANT IMPÔTS	IMPÔTS	MONTANT NET	AVANT IMPÔTS	IMPÔTS	MONTANT NET
Montant cumulé au début de la période	**219 971 $**	**(46 557) $**	**173 414 $**	105 828 $	(16 598) $	89 230 $
Réévaluations constatées durant la période	**53 591**	**(13 967)**	**39 624**	47 135	(11 415)	35 720
Montant cumulé à la fin de la période	**273 562 $**	**(60 524) $**	**213 038 $**	152 963 $	(28 013) $	124 950 $

Instruments de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global

Les tableaux suivants présentent les variations de la juste valeur d'instruments de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global pour les troisièmes trimestres et les périodes de neuf mois terminés le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025.

TROIS MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	**2026**			2025		
	AVANT IMPÔTS	IMPÔTS	MONTANT NET	AVANT IMPÔTS	IMPÔTS	MONTANT NET
Montant cumulé au début de la période	**(4 932) $**	**(2 119) $**	**(7 051) $**	(3 624) $	(2 924) $	(6 548) $
Perte constatée durant la période	**(333)**	**117**	**(216)**	(1 504)	881	(623)
Montant cumulé à la fin de la période	**(5 265) $**	**(2 002) $**	**(7 267) $**	(5 128) $	(2 043) $	(7 171) $

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	**2026**			2025		
	AVANT IMPÔTS	IMPÔTS	MONTANT NET	AVANT IMPÔTS	IMPÔTS	MONTANT NET
Montant cumulé au début de la période	**(4 971) $**	**(2 080) $**	**(7 051) $**	(1 915) $	(143) $	(2 058) $
Perte constatée durant la période	**(294)**	**78**	**(216)**	(3 213)	(1 900)	(5 113)
Montant cumulé à la fin de la période	**(5 265) $**	**(2 002) $**	**(7 267) $**	(5 128) $	(2 043) $	(7 171) $

11. DIVIDENDES

Au cours de la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026, la Société a constaté à titre de distributions à ses actionnaires des dividendes de 9,7 millions $ ou de 0,06 $ par action (période de neuf mois terminée le 30 septembre 2025 : 10,3 millions $ ou 0,06 $ par action).

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	**2026**	2025
Dividendes à payer aux 1er janvier	**— $**	— $
Dividendes déclarés au cours de la période	**9 709**	10 276
Dividendes payés au cours de la période	**(9 709)**	(10 276)
Dividendes à payer aux 30 septembre	**— $**	— $

12. TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE

A) AMORTISSEMENTS

Le tableau suivant présente les éléments composant la rubrique « Amortissements » pour les troisièmes trimestres et les périodes de neuf mois terminés le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025.

	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2026	2025	**2026**	2025
Immobilisations corporelles	**27 094 $**	24 480 $	**77 971 $**	70 310 $
Actif au titre du droit d'utilisation	**22 348**	22 481	**68 981**	64 045
Immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	**29 082**	27 699	**86 291**	73 756
Autres	**134**	207	**458**	619
Total	**78 658 $**	74 867 $	**233 701 $**	208 730 $

La dotation aux amortissements a été présentée dans les états du résultat net de la Société dans les rubriques suivantes pour les troisièmes trimestres et les périodes de neuf mois terminés le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025.

	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2026	2025	**2026**	2025
Coûts directs liés aux activités	**46 532 $**	44 815 $	**139 745 $**	129 633 $
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	**3 044**	2 353	**7 665**	5 341
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	**29 082**	27 699	**86 291**	73 756
Total	**78 658 $**	74 867 $	**233 701 $**	208 730 $

B) AUTRES ÉLÉMENTS DE RAPPROCHEMENT

Le tableau suivant présente les autres éléments de rapprochement liés aux activités d'exploitation présentés dans les tableaux des flux de trésorerie pour les troisièmes trimestres et les périodes de neuf mois terminés le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025.

	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2026	2025	**2026**	2025
Impôts sur le résultat comptabilisés en résultat net	**50 121 $**	23 917 $	**132 576 $**	388 776 $
Charges financières nettes comptabilisées en résultat net (note 7)	**11 320**	22 104	**56 244**	98 859
Charge comptabilisée à l'égard des régimes dont le paiement est fondé sur des actions	**12 742**	24 308	**67 232**	105 958
Bénéfice provenant des coentreprises et des entreprises associées[1]	**(26 707)**	(14 863)	**(60 863)**	(57 113)
Dividendes et distributions reçus des coentreprises et des entreprises associées[2]	**11 685**	10 346	**65 132**	43 679
Variation nette des provisions liées à des pertes attendues sur certains contrats	**(16 504)**	(4 658)	**(11 113)**	(11 435)
Gain sur cession d'une coentreprise (note 6)	**—**	—	**—**	(2 569 949)
Coûts de restructuration et de transformation comptabilisés en résultat net (note 5)	**23 233**	17 446	**64 517**	79 957
Coûts de restructuration et de transformation payés	**(19 219)**	(13 037)	**(67 809)**	(84 354)
Perte (gain) découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net (note 4)	**1 550**	(8 870)	**401**	(32 423)
Variation nette des autres provisions[3]	**41 111**	14 886	**57 640**	(12 060)
Autres	**(12 834)**	16 472	**30 754**	32 904
Autres éléments de rapprochement	**76 498 $**	88 051 $	**334 711 $**	(2 017 201) $

(1) Avec prise d'effet le 1er janvier 2026, la Société a modifié la présentation de son bénéfice provenant des coentreprises et des entreprises associées en regroupant les rubriques « Bénéfice provenant des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence » et « Bénéfice provenant des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence » dans la rubrique « Bénéfice provenant des coentreprises et des entreprises associées ». En conséquence, les chiffres comparatifs de la Société ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

Voir les notes 2 et 3 à la page suivante.

12. TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE (SUITE)

(2) Avec prise d'effet le 1er janvier 2026, la Société a modifié la présentation de ses dividendes et distributions reçus des coentreprises et des entreprises associées en regroupant les rubriques « Dividendes et distributions reçus des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence » et « Dividendes et distributions reçus des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence » dans la rubrique « Dividendes et distributions reçus des coentreprises et des entreprises associées ». En conséquence, les chiffres comparatifs de la Société ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

(3) La variation nette des autres provisions comprend les variations de toutes les provisions, à l'exception des éléments suivants : i) régimes de retraite, autres avantages à long terme et autres avantages postérieurs à l'emploi dont la variation est comprise dans la rubrique « Autres »; ii) pertes attendues sur certains contrats dont la variation est présentée séparément dans le tableau ci-dessus; et iii) restructurations dont la variation est présentée séparément dans le tableau ci-dessus.

C) VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE DU FONDS DE ROULEMENT

Le tableau suivant présente la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement liée aux activités d'exploitation présentée dans les tableaux des flux de trésorerie pour les troisièmes trimestres et les périodes de neuf mois terminés le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025.

	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2026	2025	**2026**	2025
Diminution (augmentation) des créances clients	**(298 946) $**	(8 728) $	**(189 869) $**	80 073 $
Diminution (augmentation) de l'actif sur contrats	**41 260**	(133 301)	**(147 259)**	(323 283)
Diminution (augmentation) des autres actifs financiers courants	**(8 671)**	9 455	**51 431**	(6 428)
Augmentation des autres actifs non financiers courants	**(46 305)**	(43 821)	**(40 192)**	(67 861)
Augmentation des dettes fournisseurs et charges à payer	**75 604**	53 071	**264 183**	97 162
Augmentation (diminution) des produits différés	**13 633**	(14 339)	**(213 070)**	(120 522)
Augmentation (diminution) des autres passifs financiers courants	**1 360**	(1 441)	**(62 327)**	(2 326)
Augmentation (diminution) des autres passifs non financiers courants	**27 390**	26 728	**(168 288)**	(132 787)
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	**(194 675) $**	(112 376) $	**(505 391) $**	(475 972) $

D) VARIATIONS DES PASSIFS ISSUS DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Le tableau suivant présente un rapprochement entre les soldes d'ouverture et de clôture des passifs issus des activités de financement dans l'état consolidé de la situation financière pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026.

	DETTE[4]	OBLIGATIONS LOCATIVES[5]
Solde au 1er janvier 2026	**808 150 $**	**499 928 $**
Changements issus des flux de trésorerie :		
Augmentation	**1 186 879**	**—**
Remboursement	**(738 174)**	**(72 122)**
Total – changements issus des flux de trésorerie	**448 705**	**(72 122)**
Changements sans contrepartie de trésorerie :		
Effet des écarts de change	**369**	**4 068**
Amortissement des frais de financement différés et escomptes et augmentation résultant de l'écoulement du temps	**1 608**	**—**
Reprise du solde non amorti des frais de financement différés à l'extinction d'une dette	**3 190**	**—**
Augmentation nette des obligations locatives	**—**	**97 138**
Acquisitions par voie de regroupements d'entreprises	**—**	**10 206**
Solde au 30 septembre 2026	**1 262 022 $**	**539 218 $**

(4) La dette à long terme était présentée dans l'état consolidé de la situation financière de la Société comme suit :

	30 SEPTEMBRE 2026	1ER JANVIER 2026
Tranche courante de la dette à long terme	**34 272 $**	343 893 $
Dette à long terme	**1 227 750**	464 257
Total	**1 262 022 $**	808 150 $

(5) Les obligations locatives étaient présentées dans l'état consolidé de la situation financière de la Société comme suit :

	30 SEPTEMBRE 2026	1ER JANVIER 2026
Tranche à court terme des obligations locatives	**98 800 $**	91 072 $
Tranche à long terme des obligations locatives	**440 418**	408 856
Total	**539 218 $**	499 928 $

12. TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE (SUITE)

CHANGEMENTS ISSUS DES FLUX DE TRÉSORERIE – DETTE AVEC RECOURS ET DETTE SANS RECOURS

NEUF MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE				**2026**
	AUGMENTATION DE LA DETTE	REMBOURSEMENT DE LA DETTE	PAIEMENT AU TITRE DES FRAIS D'ÉMISSION DE LA DETTE	PAIEMENT AU TITRE DES FRAIS D'EXTINCTION DE LA DETTE
Dette avec recours :				
Facilité renouvelable	**489 476 $**	**— $**	**— $**	**— $**
Débentures de série 9 (note 8)	**398 528**	**—**	**(685)**	**—**
Débentures de série 10 (note 8)	**298 875**	**—**	**(528)**	**—**
Débentures de série 7 (note 8)	**—**	**(300 000)**	**—**	**(1 965)**
Débentures de série 8 (note 8)	**—**	**(400 000)**	**—**	**(11 400)**
Total – dette avec recours	**1 186 879**	**(700 000)**	**(1 213)**	**(13 365)**
Dette sans recours :				
Prêt non garanti – Linxon (note 8)	**—**	**(12 985)**	**—**	**—**
Facilité d'emprunt à terme – AtkinsRéalis Trillium Holdings Inc.	**—**	**(23 684)**	**—**	**—**
Autres	**—**	**(292)**	**—**	**—**
Total – dette sans recours	**—**	**(36 961)**	**—**	**—**
Total	**1 186 879 $**	**(736 961) $**	**(1 213) $**	**(13 365) $**

Le tableau suivant présente un rapprochement entre les soldes d'ouverture et de clôture des passifs issus des activités de financement dans l'état consolidé de la situation financière pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2025.

	DETTE[1]	OBLIGATIONS LOCATIVES[2]
Solde au 1er janvier 2025	1 711 372 $	489 000 $
Changements issus des flux de trésorerie :		
Augmentation	3 500	—
Remboursement	(900 595)	(67 476)
Total – changements issus des flux de trésorerie	(897 095)	(67 476)
Changements sans contrepartie de trésorerie :		
Effet des écarts de change	(313)	(1 949)
Amortissement des frais de financement différés et escomptes et augmentation résultant de l'écoulement du temps	4 424	—
Augmentation nette des obligations locatives[3]	—	48 942
Acquisitions par voie de regroupements d'entreprises[3]	974	40 834
Apport hors trésorerie par le détenteur d'une participation ne donnant pas le contrôle	(420)	—
Autres[3]	(7 070)	—
Solde au 30 septembre 2025	811 872 $	509 351 $

(1) La dette à long terme était présentée dans l'état consolidé de la situation financière de la Société comme suit :

	30 SEPTEMBRE 2025	1ER JANVIER 2025
Tranche courante de la dette à long terme	339 426 $	23 466 $
Dette à long terme	472 446	1 687 906
Total	811 872 $	1 711 372 $

(2) Les obligations locatives étaient présentées dans l'état consolidé de la situation financière de la Société comme suit :

	30 SEPTEMBRE 2025	1ER JANVIER 2025
Tranche à court terme des obligations locatives	88 374 $	78 906 $
Tranche à long terme des obligations locatives	420 977	410 094
Total	509 351 $	489 000 $

(3) Avec prise d'effet le 1er octobre 2025, la Société a modifié la présentation de sa dette et de ses obligations locatives résultant de regroupements d'entreprises en présentant la rubrique « Acquisitions par voie de regroupements d'entreprises » au titre d'un poste distinct de ceux intitulés « Autres » et « Augmentation nette des obligations locatives ». En conséquence, les chiffres comparatifs de la Société ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée.

12. TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE (SUITE)

CHANGEMENTS ISSUS DES FLUX DE TRÉSORERIE – DETTE AVEC RECOURS, DETTE AVEC RECOURS LIMITÉ ET DETTE SANS RECOURS

NEUF MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE			2025
	AUGMENTATION DE LA DETTE	REMBOURSEMENT DE LA DETTE	PAIEMENT AU TITRE DES FRAIS D'ÉMISSION DE LA DETTE
Dette avec recours :			
Facilité renouvelable	— $	— $	(1 754) $
Emprunt à terme (note 8)	—	(500 000)	—
Total – dette avec recours	—	(500 000)	(1 754)
Dette avec recours limité :			
Prêt de La Caisse (note 8)	—	(400 000)	—
Total – dette avec recours limité	—	(400 000)	—
Dette sans recours :			
Autres	3 500	(595)	—
Total – dette sans recours	3 500	(595)	—
Total	3 500 $	(900 595) $	(1 754) $

13. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Dans le cours normal de ses activités, AtkinsRéalis conclut des transactions avec certaines de ses coentreprises et entreprises associées. Les participations dans lesquelles AtkinsRéalis a un contrôle conjoint ou une influence notable, qui sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, sont considérées comme des parties liées.

Pour les troisièmes trimestres et les périodes de neuf mois terminés le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025, la Société a conclu les transactions suivantes avec ses parties liées.

	TROISIÈMES TRIMESTRES		NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	
	2026	2025	**2026**	2025
Produits provenant de contrats conclus avec des coentreprises et des entreprises associées	**73 107 $**	74 105 $	**238 915 $**	243 182 $
Dividendes et distributions reçus des coentreprises et des entreprises associées[1]	**11 685 $**	10 346 $	**65 132 $**	43 679 $

(1) Avec prise d'effet le 1er janvier 2026, la Société a modifié la présentation de ses dividendes et distributions reçus des coentreprises et des entreprises associées en regroupant les rubriques « Dividendes et distributions reçus des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence » et « Dividendes et distributions reçus des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence » dans la rubrique « Dividendes et distributions reçus des coentreprises et des entreprises associées ». En conséquence, les chiffres comparatifs de la Société ont été retraités pour refléter la présentation de la période considérée (voir la note 2C).

Au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025, la Société affichait les soldes suivants avec ses parties liées.

	30 SEPTEMBRE 2026	31 DÉCEMBRE 2025
Créances clients auprès des coentreprises et des entreprises associées	**118 418 $**	201 818 $
Retenues sur contrats avec des clients liés aux coentreprises et aux entreprises associées[2]	**28 191**	36 412
Dividendes et distributions à recevoir des coentreprises et des entreprises associées[3]	**728 $**	1 393 $

(2) Incluses au poste « Actif sur contrats » ou au poste « Produits différés » aux états de la situation financière.

(3) Inclus au poste « Autres actifs financiers courants » aux états de la situation financière.

Toutes ces transactions entre parties liées sont évaluées à la juste valeur.

14. INSTRUMENTS FINANCIERS

A) CLASSEMENT ET JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Les tableaux suivants présentent la valeur comptable des actifs financiers détenus par AtkinsRéalis au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025, par catégorie et par classement, ainsi que la juste valeur correspondante, lorsqu'elle est disponible.

AU 30 SEPTEMBRE	2026					
	VALEUR COMPTABLE DES ACTIFS FINANCIERS PAR CATÉGORIE					
	JVBRN[1]	JVBAERG[2]	COÛT AMORTI	DÉRIVÉS UTILISÉS COMME COUVERTURES	TOTAL	JUSTE VALEUR
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**910 016 $**	**— $**	**— $**	**— $**	**910 016 $**	**910 016 $**
Liquidités soumises à restrictions	**289**	**—**	**—**	**—**	**289**	**289**
Créances clients[3]	**—**	**—**	**1 886 176**	**—**	**1 886 176**	**1 886 176**
Autres actifs financiers courants	**47 557**	**—**	**232 129**	**29 381**	**309 067**	**297 080**
Tranche à long terme des créances en vertu des accords de concession de services[4]	**—**	**—**	**108 881**	**—**	**108 881**	**82 044**
Autres actifs financiers non courants[4]	**23 948**	**4 750**	**53 394**	**10 509**	**92 601**	**93 881**
Total	**981 810 $**	**4 750 $**	**2 280 580 $**	**39 890 $**	**3 307 030 $**	

AU 31 DÉCEMBRE	2025					
	VALEUR COMPTABLE DES ACTIFS FINANCIERS PAR CATÉGORIE					
	JVBRN[1]	JVBAERG[2]	COÛT AMORTI	DÉRIVÉS UTILISÉS COMME COUVERTURES	TOTAL	JUSTE VALEUR
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 156 538 $	— $	— $	— $	1 156 538 $	1 156 538 $
Liquidités soumises à restrictions	2 666	—	—	—	2 666	2 666
Créances clients[3]	—	—	1 656 711	—	1 656 711	1 656 711
Autres actifs financiers courants	44 966	—	271 775	39 894	356 635	346 912
Tranche à long terme des créances en vertu des accords de concession de services[4]	—	—	141 240	—	141 240	110 771
Autres actifs financiers non courants[4]	22 783	5 044	60 133	17 649	105 609	107 376
Total	1 226 953 $	5 044 $	2 129 859 $	57 543 $	3 419 399 $	

(1) Juste valeur par le biais du résultat net (« JVBRN »).

(2) Juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (« JVBAERG »).

(3) En raison de la nature à court terme des créances clients, leur valeur comptable est considérée comme une approximation raisonnable de leur juste valeur.

(4) Pour les créances en vertu des accords de concession de services et la majorité des autres actifs financiers non courants autres que ceux à la juste valeur, la Société utilise la technique d'actualisation pour déterminer leur juste valeur.

14. INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)

Les tableaux suivants présentent la valeur comptable des passifs financiers d'AtkinsRéalis au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025, par catégorie et par classement, ainsi que la juste valeur correspondante, lorsqu'elle est disponible.

AU 30 SEPTEMBRE	**2026**				
	VALEUR COMPTABLE DES PASSIFS FINANCIERS PAR CATÉGORIE				
	DÉRIVÉS UTILISÉS COMME COUVERTURES	JVBRN[1]	COÛT AMORTI	TOTAL	JUSTE VALEUR
Dettes fournisseurs et charges à payer[2]	**— $**	**— $**	**2 722 742 $**	**2 722 742 $**	**2 722 742 $**
Autres passifs financiers courants[2]	**23 051**	**33 320**	**131 038**	**187 409**	**187 409**
Provisions[2]	**—**	**—**	**9 644**	**9 644**	**9 644**
Obligations locatives	**—**	**—**	**539 218**	**539 218**	**s. o.[3]**
Dette à long terme[4]	**—**	**—**	**1 262 022**	**1 262 022**	**1 259 001**
Autres passifs financiers non courants[5]	**12 511**	**—**	**11 755**	**24 266**	**24 266**
Total	**35 562 $**	**33 320 $**	**4 676 419 $**	**4 745 301 $**	

AU 31 DÉCEMBRE	2025				
	VALEUR COMPTABLE DES PASSIFS FINANCIERS PAR CATÉGORIE				
	DÉRIVÉS UTILISÉS COMME COUVERTURES	JVBRN[1]	COÛT AMORTI	TOTAL	JUSTE VALEUR
Dettes fournisseurs et charges à payer[2]	— $	— $	2 321 499 $	2 321 499 $	2 321 499 $
Autres passifs financiers courants[2]	4 057	32 568	194 914	231 539	231 539
Provisions[2]	—	—	18 937	18 937	18 937
Obligations locatives	—	—	499 928	499 928	s. o.[3]
Dette à long terme[4]	—	—	808 150	808 150	829 740
Autres passifs financiers non courants[5]	3 575	—	3 661	7 236	7 236
Total	7 632 $	32 568 $	3 847 089 $	3 887 289 $	

(1) Juste valeur par le biais du résultat net (« JVBRN »).

(2) En raison de la nature à court terme des dettes fournisseurs et charges à payer, des autres passifs financiers courants (autres que ceux qui sont déjà à la juste valeur) et des provisions, leur valeur comptable est considérée comme une approximation raisonnable de leur juste valeur.

(3) s. o. : sans objet

(4) La juste valeur de la dette à long terme a été déterminée en utilisant les cotations publiques ou la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie, conformément aux arrangements de financement en cours. Les taux d'actualisation utilisés correspondent aux taux courants du marché offerts à AtkinsRéalis, selon l'entité qui a émis l'instrument d'emprunt, pour des emprunts ayant des modalités similaires.

(5) Pour la majorité des autres passifs financiers non courants autres que ceux à la juste valeur, la Société utilise la technique d'actualisation pour déterminer leur juste valeur.

Pour les périodes de neuf mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025, il n'y a eu aucun changement dans les techniques d'évaluation et les données d'entrée utilisées pour déterminer la juste valeur, et il n'y a eu aucun transfert entre les niveaux de la hiérarchie des justes valeurs.

B) INSTRUMENT FINANCIER DU NIVEAU 3

Le tableau suivant présente les variations de la juste valeur de l'instrument financier du niveau 3 associé à la contrepartie éventuelle à être transférée au vendeur liée à l'acquisition de Linxon pour les périodes de neuf mois terminées le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025.

NEUF MOIS TERMINÉS LES 30 SEPTEMBRE	**2026**	2025
Solde aux 1er janvier	**32 568 $**	17 553 $
Gain net latent[6]	**—**	(301)
Effet des écarts de change	**752**	(769)
Solde aux 30 septembre	**33 320 $**	16 483 $

(6) Inclus dans la rubrique « Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs » dans l'état consolidé du résultat net.

15. PASSIFS ÉVENTUELS

Recours collectifs

Dossier de la pyrrhotite

Le 12 juin 2014, la Cour supérieure du Québec a rendu une décision relativement à la « phase 1 » de l'affaire communément appelée le « dossier de la pyrrhotite » dans la région de Trois-Rivières, au Québec, et dans laquelle la Société comptait parmi les nombreux défendeurs. La Cour supérieure du Québec a statué en faveur des demandeurs, ordonnant le paiement *in solidum* d'un montant total d'environ 168 millions $ en dommages-intérêts, réparti entre les défendeurs alors connus (les « réclamations de la phase 1 »). La Cour supérieure du Québec a décidé que la Société devrait verser environ 70 % de ces dommages-intérêts. Les assureurs externes de la Société ont contesté l'étendue de la couverture d'assurance disponible pour la Société, et ce litige était inclus dans le dossier de la pyrrhotite. La Société, entre autres parties, a interjeté appel de cette décision de la Cour supérieure du Québec et, le 6 avril 2020, la Cour d'appel du Québec a rendu sa décision rejetant la plupart des appels interjetés par toutes les parties et a maintenu ce qui suit : i) la décision de la Cour supérieure du Québec concernant la part de responsabilité d'environ 70 % de la Société; et ii) la nature solidaire de la responsabilité des défendeurs. Dans une autre décision rendue le 12 juin 2020, la Cour d'appel du Québec a confirmé que la part de responsabilité de la Société, y compris les intérêts et les frais afférents, s'établissait à environ 200 millions $, et la Société a payé cette part des dommages-intérêts accordés aux demandeurs le 3 août 2020. La Société a présenté une requête en autorisation d'interjeter appel à la Cour suprême du Canada.

La Cour d'appel du Québec a également rejeté un appel interjeté par les assureurs externes de la Société et a confirmé que les réclamations de la phase 1 avaient entraîné l'intervention de multiples tours d'assurance, avec de multiples années de couverture. Les assureurs externes de la Société ont présenté des requêtes en autorisation d'interjeter appel à la Cour suprême du Canada.

Le 6 mai 2021, la Cour suprême du Canada a rejeté les demandes d'autorisation d'interjeter appel de la Société et de ses assureurs externes.

Étant donné que les assureurs externes de la Société ont initialement refusé de respecter certaines obligations en vertu des polices d'assurance ainsi que les ordonnances de la Cour supérieure du Québec et de la Cour d'appel du Québec leur enjoignant de verser une part importante des dommages-intérêts s'élevant à 200 millions $, la Société a déposé une demande auprès de la Cour supérieure du Québec pour qu'elle ordonne aux assureurs externes de la Société de respecter l'ordonnance de la Cour d'appel du Québec et de faciliter le versement de 200 millions $ en dommages-intérêts par l'entremise des multiples tours d'assurance. Le 16 octobre 2020, la Cour supérieure du Québec s'est prononcée en faveur de la Société et a ordonné aux assureurs externes de la Société de verser à la Société environ 141 millions $, qui ont été entièrement encaissés. La Société a également encaissé un produit d'assurance de 33 millions $ par l'entremise d'une police de réassurance qui n'était pas assujettie à cette décision du tribunal.

La Société a déposé un recours en garantie contre Amrize Canada Inc. (auparavant Lafarge Canada inc.) pour obtenir la contribution de cette dernière au paiement des dommages-intérêts imposés à la Société dans le jugement rendu pour la phase 1. Le 4 février 2021, la Cour supérieure du Québec a rejeté la réclamation de la Société, et la Société a interjeté appel de la décision à la Cour d'appel du Québec. L'appel a été entendu entre le 8 et le 10 novembre 2022, et le 14 juillet 2023, la Cour d'appel du Québec a confirmé la décision de première instance. La Société a déposé sa demande d'autorisation d'interjeter appel de cette décision devant la Cour suprême du Canada le 29 septembre 2023. La demande a été rejetée le 6 juin 2024, avec dépens.

Parallèlement aux réclamations de la phase 1, d'autres avis de réclamations potentielles ont été déposés et continuent d'être déposés contre certains défendeurs, y compris la Société, dans le cadre de la phase 2 du dossier de la pyrrhotite. Jusqu'au 31 décembre 2025, les parties, dont la plupart des assureurs externes de la Société, sont parvenues à des règlements liés aux réclamations de la phase 2 concernant certains bâtiments résidentiels et commerciaux. Les portions de la Société et de ses assureurs externes des règlements en capital et intérêts totalisaient 91,6 millions $ au 31 décembre 2025. Le 10 avril 2026, la Cour supérieure du Québec a approuvé un autre règlement concernant d'autres réclamations commerciales, et les portions de la Société et de ses assureurs du règlement en capital et intérêts totalisaient 4,3 millions $. Le 1er mai 2026, la Cour supérieure du Québec a approuvé le règlement des huit dernières réclamations résidentielles, et les portions de la Société et de ses assureurs du règlement en capital et des intérêts totalisaient 0,9 million $. Le 13 octobre 2026, la Cour supérieure du Québec a approuvé un autre règlement concernant d'autres réclamations commerciales, et les portions de la Société et de ses assureurs du règlement en capital et intérêts totalisaient 0,7 million $. Toutes les réclamations résidentielles sont maintenant réglées. Ces règlements n'ont pas eu d'incidence sur les résultats financiers de la Société, car ils ont été couverts par les montants déjà provisionnés par la Société. La responsabilité de la Société à l'égard des réclamations restantes de la phase 2 liées au bâtiment commercial est assujettie à plusieurs incertitudes.

15. PASSIFS ÉVENTUELS (SUITE)

Dossier Sainte-Marthe-sur-le-Lac

Ce dossier concerne un recours collectif autorisé le 18 avril 2023 contre la Ville de Sainte-Marthe-sur-le-Lac (la « ville ») et le procureur général du Québec en vue d'obtenir réparation pour tous les citoyens de la ville touchés par les inondations causées par la rupture d'une digue environnante. AECOM, l'entreprise issue du regroupement avec la société d'ingénierie Gendron, Lefebvre et Associés (« GLA »), est défenderesse en garantie et a appelé AtkinsRéalis Canada inc. en arrière-garantie. La participation de la Société découle de l'acquisition du Laboratoire de Béton ltée (« LDB »), un sous-traitant de GLA entre 1979 et 1982. Bien que le rôle exact de LDB reste à préciser, il est allégué qu'il était responsable du contrôle de la qualité des matériaux et des carrières d'emprunt d'où a été extraite l'argile utilisée lors de la construction. Chaque membre du recours collectif réclame jusqu'à 0,4 million $. Le nombre réel de membres reste à déterminer.

Dossier de la caisse de retraite DALI

Le 18 février 2026, les fiduciaires de la caisse de retraite Drywall Acoustic Lathing and Insulation Local 675 (« DALI ») ont intenté un nouveau recours collectif contre la Société devant la Cour supérieure du Québec. La procédure vise à obtenir l'autorisation adéquate en vertu de l'article 225.4 de la Loi sur les valeurs mobilières du Québec et l'autorisation d'intenter un recours collectif en vertu du Code de procédure civile (le « recours collectif DALI »). La procédure semble présenter d'importantes similitudes avec le recours collectif Ruediger Martin Graaf (le « recours collectif Ruediger »), intenté le 6 février 2019 et rejeté en première instance le 11 octobre 2022. Ce rejet a été confirmé par la Cour d'appel du Québec le 8 mars 2024, et la Cour suprême du Canada a rejeté la demande d'autorisation d'interjeter appel le 26 septembre 2024. La Société est d'avis que les réclamations présentées dans le cadre du recours collectif DALI sont absolument sans fondement et elle les conteste vigoureusement. La Société a déposé une requête en rejet de l'affaire le 29 mai 2026, et celle-ci a été entendue par la Cour supérieure du Québec le 13 octobre 2026. Le 20 octobre 2026, le juge a rendu sa décision, statuant que la requête en rejet de la Société serait entendue à titre de question préliminaire à une date à convenir, probablement en 2027.

Ville de Montréal/Affaire de rupture d'une conduite d'eau principale

Ce dossier est lié à 21 poursuites intentées contre la Ville de Montréal en février 2025 à la suite de la rupture d'une conduite d'eau principale survenue le ou vers le 16 août 2024, sous le boulevard René-Lévesque Est à Montréal. En avril 2025, la Ville de Montréal a déposé une action en garantie (réclamation d'un tiers) contre le procureur général du Québec dans le cadre des 21 poursuites, lesquelles sont maintenant regroupées aux fins de procès et de jugement. Le 7 novembre 2025, la Société a été officiellement assignée en tant que défenderesse tierce dans le cadre de la sous-garantie. Le procureur général du Québec allègue que la conception et la supervision de la conduite d'eau principale ont été effectuées par la société Lalonde, Valois, Lamarre, Valois et Associés inc. (« LVLVA ») et que, le ou vers le 30 juillet 1964, le ministère des Transports du Québec a retenu les services de LVLVA dans le cadre d'une entente de services d'ingénierie, les travaux présumés fautifs ayant été effectués dans les années 1980. Selon le procureur général du Québec, LVLVA est par la suite devenue « AtkinsRéalis Canada inc. ». La Société a déposé une réponse à l'assignation le 14 novembre 2025. La Société considère qu'il n'y a aucun lien entre LVLVA et la Société et, par conséquent, le 5 mai 2026, elle a déposé une requête en rejet de l'affaire. Le 16 juin 2026, la Cour supérieure du Québec a rejeté la requête de la Société (sans audience), et la Société examine ses options.

Risque général lié aux litiges

En raison des incertitudes inhérentes aux litiges, il n'est pas possible de : a) prédire l'issue de ces procédures ou d'autres procédures connexes en général; b) déterminer si le montant prévu par la Société dans ses provisions est suffisant; ou c) déterminer le montant des pertes éventuelles, le cas échéant, pouvant être engagé relativement à un jugement définitif dans ces affaires.

La Société maintient une couverture d'assurance pour les divers aspects de ses activités et de son exploitation. Les programmes d'assurance de la Société sont assortis de diverses limites et de montants maximaux de couverture, et il est possible que certaines compagnies d'assurance refusent des réclamations demandées par la Société. De plus, la Société a choisi de conserver une tranche des pertes pouvant survenir au moyen de diverses franchises, limites et retenues en vertu de ces programmes. Par conséquent, la Société pourrait être exposée à une responsabilité future à l'égard de poursuites et d'enquêtes pour lesquelles elle pourrait n'être que partiellement assurée, ou encore ne pas être assurée du tout.

15. PASSIFS ÉVENTUELS (SUITE)

En outre, la nature des activités de la Société fait parfois en sorte que des clients, des sous-traitants et des fournisseurs présentent des réclamations, notamment à l'égard du recouvrement de coûts liés à certains projets. Dans un même ordre d'idées, la Société présente parfois des avis de modification et des réclamations à des clients, à des sous-traitants et à des fournisseurs. Dans l'éventualité où la Société ne produirait pas correctement les avis de modification ou d'autres réclamations, ou ne documenterait pas de façon adéquate la nature des réclamations et des avis de modification ou serait incapable de négocier des règlements raisonnables avec ses clients, sous-traitants et fournisseurs, elle pourrait enregistrer des dépassements de coûts, une réduction de ses profits ou, dans certains cas, une perte sur un projet. L'incapacité de recouvrer rapidement les sommes relatives à ce type de réclamations pourrait avoir une incidence défavorable significative sur les liquidités et les résultats financiers de la Société. De plus, sans égard à la qualité de la documentation de la Société sur la nature de ses réclamations et avis de modification, les coûts liés aux poursuites et aux procédures de défense relatives aux réclamations et aux avis de modification pourraient être importants.

En outre, un certain nombre de contrats de projet comportent des périodes de garantie et/ou des réclamations en cours, qui peuvent entraîner des poursuites judiciaires pouvant s'étendre au-delà du rendement réel et de l'achèvement des projets en question.

Les décisions judiciaires et réglementaires comportent des éléments d'incertitudes intrinsèques, et des jugements défavorables peuvent être, et sont parfois, rendus. L'issue de réclamations en cours ou futures contre la Société pourrait se traduire par des responsabilités professionnelles, des responsabilités du fait des produits, des responsabilités criminelles, des provisions pour garanties et d'autres responsabilités qui pourraient avoir une incidence défavorable significative sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société dans l'éventualité où elle ne serait pas assurée contre une telle perte ou que son assureur ne lui fournirait pas de couverture à cet égard.

Enquêtes en cours ou potentielles

La Société est assujettie à des enquêtes en cours qui pourraient l'exposer à des actions coercitives sur les plans administratif et criminel, à des poursuites civiles ainsi qu'à des sanctions, à des amendes et à d'autres pénalités, dont certaines pourraient être importantes. Ces enquêtes, ainsi que leur issue, pourraient nuire à la réputation de la Société, donner lieu à une suspension, à une interdiction ou à une radiation visant à empêcher la Société de participer à certains projets, réduire ses produits et son résultat net et avoir une incidence défavorable sur ses activités.

La Société comprend que des enquêtes par diverses autorités pourraient être encore en cours relativement à certaines affaires antérieures dans diverses juridictions, notamment en Algérie, au Brésil et en Angola.

La Société est actuellement incapable de déterminer quand l'une ou l'autre de ces enquêtes sera achevée, si d'autres enquêtes sur la Société seront ouvertes par ces autorités ou d'autres autorités, ou si les enquêtes en cours seront élargies ou entraîneront des poursuites judiciaires à l'encontre de la Société. La Société continue de coopérer et de communiquer avec les autorités responsables de toutes les enquêtes en cours.

15. PASSIFS ÉVENTUELS (SUITE)

Dans l'éventualité où des autorités de réglementation, des autorités d'application de la loi, des autorités administratives ou de tierces parties décidaient d'entreprendre des mesures contre la Société ou de lui imposer des sanctions à l'égard d'éventuelles violations de la loi, de contrats ou autres à l'issue des enquêtes en cours ou d'enquêtes futures, ces mesures ou autres recours, que les violations soient réelles ou alléguées, pourraient faire en sorte que la Société soit dans l'obligation de payer des amendes ou des dommages-intérêts importants, de consentir à des restrictions relativement à sa conduite future, ou qu'elle se voie imposer d'autres sanctions, y compris une suspension, une interdiction ou une radiation temporaire ou permanente, obligatoire ou discrétionnaire, visant à empêcher la Société de participer à des projets, ou la révocation d'autorisations ou d'attestations, par certains organismes administratifs ou par des gouvernements (tels que le gouvernement du Canada ou le gouvernement du Québec) en vertu des lois, des règlements, des politiques ou des pratiques applicables en matière de marchés publics. Un pourcentage important des produits consolidés de la Société provient de contrats gouvernementaux ou liés au secteur public. En outre, les processus d'appel d'offres dans les secteurs public et privé visent, dans certains cas, à déterminer si le soumissionnaire ou l'une de ses filiales a déjà fait l'objet d'une enquête et s'il a été visé par des sanctions ou d'autres recours qui en ont découlé. Dans de tels cas, si la Société ou une de ses filiales ou entités émettrices doit répondre par l'affirmative à une question portant sur des enquêtes antérieures ou en cours et des sanctions ou autres recours qui en ont découlé, cette réponse pourrait nuire aux possibilités de cette entité d'être considérée comme une candidate dans le cadre d'un projet. De plus, la Société pourrait ne pas obtenir des contrats pour lesquels elle a présenté une offre de service en raison de la perception du client à l'égard de la réputation de la Société ou de présumés avantages liés à la réputation attribués à des concurrents en raison de telles enquêtes et des sanctions ou autres recours qui en ont découlé. De telles enquêtes et les sanctions ou autres recours connexes pourraient entraîner une perte d'occasion en empêchant la Société, sur une base discrétionnaire (en raison notamment de facteurs liés à la réputation) ou obligatoire, de participer au processus d'appel d'offres de certains contrats gouvernementaux ou liés au secteur public ou au secteur privé (à l'échelle du Canada, dans une province canadienne ou ailleurs), ce qui pourrait avoir une incidence défavorable significative sur les activités, la situation financière et les liquidités de la Société ainsi que sur le cours du marché de ses valeurs mobilières émises et cotées en bourse.

L'issue des enquêtes en cours ou futures pourrait, entre autres, donner lieu : i) au non-respect de clauses restrictives de contrats liés à divers projets; ii) à des réclamations de tiers, notamment des réclamations pour dommages particuliers, indirects, dérivés ou consécutifs; ou iii) à une incidence défavorable sur la capacité de la Société à obtenir du financement ou à maintenir son propre financement, ou à maintenir son financement ou à en obtenir pour des projets actuels ou futurs, ce qui pourrait avoir, dans tous les cas, une incidence défavorable significative sur les activités, la situation financière et les liquidités de la Société ainsi que sur le cours du marché de ses valeurs mobilières émises et cotées en bourse. De plus, ces enquêtes et l'issue de ces enquêtes, ainsi que la publicité négative découlant de celles-ci, pourraient nuire à la réputation de la Société et à sa capacité de faire des affaires.

En raison des incertitudes entourant l'issue des enquêtes en cours ou futures, la Société ne peut actuellement estimer de façon fiable le montant ou la fourchette des pertes éventuelles, le cas échéant, relativement à ces enquêtes.

La haute direction et le conseil d'administration de la Société ont dû consacrer beaucoup de temps et de ressources aux enquêtes décrites ci-dessus et à des questions connexes en cours, ainsi qu'aux enquêtes qui ont donné lieu aux règlements décrits ci-dessus, ce qui les a éloignés et pourrait continuer de les éloigner de la gestion quotidienne des activités de la Société, et des dépenses considérables ont été et pourraient continuer d'être occasionnées relativement à de telles enquêtes, notamment des honoraires importants d'avocats et d'autres conseillers. De plus, la Société et/ou ses employés ou anciens employés pourraient faire l'objet de ces enquêtes ou d'autres enquêtes menées par des autorités d'application de la loi et/ou des autorités de réglementation relativement aux questions décrites ci-dessus ou ci-dessous ou à d'autres questions, ce qui pourrait exiger un engagement additionnel de temps de la part de la haute direction et l'utilisation d'autres ressources ou encore la réaffectation de ressources.

Autres poursuites judiciaires

La Société est partie à diverses poursuites judiciaires dans le cours normal de ses activités. Cette section décrit des poursuites judiciaires importantes dans le cours normal des activités, y compris les mises en garde générales ayant trait aux risques inhérents à tous les litiges et à toutes les poursuites contre la Société, lesquelles s'appliquent tout autant aux poursuites judiciaires décrites ci-dessous.

La Société a entamé des instances judiciaires contre un client canadien en raison de services d'ingénierie, d'approvisionnement et de gestion de la construction que la Société a fournis dans le cadre de l'agrandissement d'une installation de traitement du minerai du client. La Société a réclamé au client certains montants impayés en vertu du contrat lié au projet. Le client a présenté une demande reconventionnelle dans laquelle il allègue que la Société a manqué à ses engagements en vertu des contrats liés aux projets et cherche à obtenir des dommages-intérêts.

15. PASSIFS ÉVENTUELS (SUITE)

La Société a entamé des instances judiciaires devant le Tribunal du commerce et des investissements du Qatar (le « TCIQ ») contre un entrepreneur principal à la suite de sa participation à un consortium qui était un sous-traitant pour les services mécaniques, électriques et de plomberie dans le cadre d'un projet de construction d'un hôpital. La Société a réclamé à l'entrepreneur principal certains montants impayés en vertu du contrat de sous-traitance. Le partenaire du consortium de la Société a également entamé des instances judiciaires contre l'entrepreneur principal devant le TCIQ pour réclamer certains montants impayés en vertu du contrat de sous-traitance. L'entrepreneur principal a présenté une demande reconventionnelle dans laquelle il allègue que la Société et son partenaire du consortium ont manqué à leurs engagements au titre du contrat de sous-traitance et cherche à obtenir des dommages-intérêts. Le TCIQ a rejeté toutes les demandes et demandes reconventionnelles le 29 septembre 2024. L'entrepreneur principal, la Société et son partenaire du consortium ont tous interjeté appel de cette décision auprès de la Cour d'appel du Qatar. Le 23 décembre 2024, la Cour d'appel du Qatar a infirmé la décision du TCIQ et a renvoyé l'affaire devant le TCIQ pour un nouvel examen. Le TCIQ a rendu son jugement le 3 février 2025, rejetant de nouveau toutes les demandes et demandes reconventionnelles de la Société et de son partenaire du consortium, ainsi que de l'ensemble des réclamations et demandes reconventionnelles de l'entrepreneur principal (à l'exception d'une réclamation de l'entrepreneur principal contre un tiers), à la suite de quoi, le 18 février 2025, toutes les parties ont de nouveau interjeté appel de la décision auprès de la Cour d'appel du Qatar et, le 28 avril 2025, la Cour d'appel du Qatar a de nouveau annulé la décision du TCIQ. Plutôt que de renvoyer l'affaire devant le TCIQ pour un nouvel examen, la Cour d'appel du Qatar a rendu une décision préliminaire le 30 novembre 2025, chargeant un groupe d'experts d'examiner les demandes et demandes reconventionnelles et de produire un rapport à l'intention de la Cour d'appel du Qatar. Le nouveau groupe d'experts a publié son rapport le 5 avril 2026. Le 5 mai 2026, la Cour d'appel du Qatar a accueilli l'appel de la Société et de son partenaire du consortium et a rejeté l'appel de l'entrepreneur principal ainsi que sa demande reconventionnelle contre la Société et son partenaire du consortium, bien que la Cour d'appel n'ait pas suivi la répartition des dommages-intérêts recommandée par le groupe d'experts. Le 3 juin 2026, toutes les parties ont interjeté appel auprès de la Cour de cassation du Qatar (et, dans le cas de la Société, sur la question de la répartition des dommages seulement). Le 30 août 2026, la Cour de cassation du Qatar a rejeté tous les pourvois, le jugement de la Cour d'appel demeurant définitif et exécutoire. La Société cherche à faire respecter le jugement rendu contre l'entrepreneur principal.

En raison des incertitudes inhérentes aux litiges, il n'est pas possible de : a) prédire l'issue de cette procédure ou d'autres procédures en général; b) déterminer si le montant prévu par la Société dans ses provisions est suffisant; ou c) déterminer le montant des pertes éventuelles, le cas échéant, pouvant être subies relativement à un jugement définitif dans ces affaires.

La Société est partie à d'autres réclamations et litiges qui surviennent dans le cours normal de ses activités, notamment par des clients, des sous-traitants et des fournisseurs à l'égard, entre autres, du recouvrement de coûts liés à certains projets. En raison des incertitudes inhérentes aux litiges et/ou du stade peu avancé de certaines procédures, il n'est pas possible de prévoir l'issue de toutes les réclamations et de tous les litiges en cours à un moment donné ou de déterminer le montant de toute perte éventuelle, le cas échéant. En ce qui concerne les réclamations ou litiges survenant dans le cours normal des activités qui en sont à un stade plus avancé et dont l'issue éventuelle peut être mieux évaluée, la Société ne prévoit pas que le règlement de ces questions aura une incidence défavorable significative sur sa situation financière ou ses résultats d'exploitation.

16. REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES

I) PÉRIODE DE NEUF MOIS TERMINÉE LE 30 SEPTEMBRE 2026

Au cours du troisième trimestre de 2026, AtkinsRéalis a conclu les acquisitions de 100 % des actions avec droit de vote des deux entités suivantes : Patrick J. Tobin and Company Limited (« Tobin ») et WGA Group Holdings Pty Ltd, faisant affaire sous le nom « Wallbridge Gilbert Aztec » (« WGA ») pour un montant de 156,4 millions $ versé en trésorerie, déduction faite de la trésorerie acquise, à la clôture, sous réserve d'ajustements éventuels.

Tobin est une entreprise de services-conseils en ingénierie et en gestion de projet, dont le siège social se trouve à Galway, en Irlande, et qui compte des bureaux à Dublin, Castlebar, Limerick et Sligo, ainsi qu'environ 200 professionnels.

WGA est une entreprise de services-conseils en ingénierie et en gestion de projet en Australie et en Nouvelle-Zélande. L'arrivée des quelque 800 professionnels de WGA améliore la capacité d'AtkinsRéalis à accompagner ses clients tout au long du cycle de vie des grands programmes d'infrastructure et de développement dans les secteurs de l'infrastructure liée à la défense, de l'eau, de l'énergie et des énergies renouvelables, des installations portuaires et maritimes, des transports, des ressources naturelles et des installations industrielles.

Les résultats financiers de Tobin sont inclus dans le secteur RUI de la Société, tandis que ceux de WGA sont inclus dans le secteur AMOA de la Société.

16. REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES (SUITE)

FRAIS CONNEXES À L'ACQUISITION ET COÛTS D'INTÉGRATION

Les frais connexes à l'acquisition et les coûts d'intégration se sont élevés à 22,5 millions $ pour la période de trois mois terminée le 30 septembre 2026 et à 41,8 millions $ pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026, dont 8,1 millions $ et 14,1 millions $, respectivement, se rapportaient uniquement aux frais connexes à l'acquisition.

PRÉSENTATION DES REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES DANS LE TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

NEUF MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE	2026
Sortie de trésorerie nette liée aux acquisitions conclues au cours du quatrième trimestre de 2025	**3 476 $**
Sortie de trésorerie nette liée aux acquisitions conclues au cours du troisième trimestre de 2026	**156 446**
Trésorerie versée pour des acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise	**159 922 $**

II) PÉRIODE DE NEUF MOIS TERMINÉE LE 30 SEPTEMBRE 2025

Le 11 avril 2025, AtkinsRéalis a conclu l'acquisition de 70 % des actions avec droit de vote de David Evans Enterprises, Inc., entreprise détenue par ses employés et société mère de David Evans and Associates, Inc. (collectivement, « David Evans »), pour un montant de 406,4 millions $ (293 millions $ US) versé en trésorerie à la clôture, un montant qui était sous réserve d'ajustements éventuels. Une voie claire vers la propriété complète dans un délai convenu et défini a été établie dans le cadre de la transaction. David Evans, dont le siège social se trouve aux États-Unis et qui compte environ 1 250 employés, est une entreprise de services d'ingénierie et de dotation en personnel d'appoint. Elle dessert les marchés des transports, de l'énergie, de l'eau et de l'environnement, de l'arpentage et de la géomatique, et de l'aménagement du territoire, ainsi que des services de dotation en personnel. Cette acquisition a étendu la portée d'AtkinsRéalis dans les marchés des transports, de l'eau, de l'énergie et des énergies renouvelables de l'Ouest des États-Unis, et elle permettra de tirer parti des forces combinées des deux entreprises pour réaliser des projets critiques et complexes pour les clients.

L'acquisition de David Evans par AtkinsRéalis a été comptabilisée selon la méthode de l'acquisition prévue par l'IFRS 3, *Regroupements d'entreprises* (l'« IFRS 3 »), et David Evans a été consolidée à partir de la date de prise d'effet de l'acquisition, soit le 11 avril 2025, avec une participation ne donnant pas le contrôle de 30 %. L'acquisition de la participation restante de 30 % dans David Evans est assujettie à des options d'achat en vertu desquelles AtkinsRéalis a le droit, lorsque certains événements se produisent ou à partir du 11 avril 2028, d'acquérir les actions détenues par les actionnaires qui n'exercent pas le contrôle à un prix réputé proche de leur juste valeur au moment de l'exercice des options d'achat. Ces options d'achat sont des dérivés évalués à leur juste valeur, toute variation ultérieure de la juste valeur étant comptabilisée dans le résultat net. Aucun montant significatif n'a été comptabilisé par AtkinsRéalis en lien avec ces options d'achat depuis le 11 avril 2025.

ACTIF (PASSIF) NET IDENTIFIABLE ACQUIS DE DAVID EVANS

AU 11 AVRIL 2025	MONTANT PRÉLIMINAIRE	AJUSTEMENTS	MONTANT FINAL
Trésorerie	1 893 $	2 202 $	4 095 $
Créances clients[1]	49 987	(746)	49 241
Autres actifs courants	41 530	29 434	70 964
Immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de David Evans	129 463	—	129 463
Autres actifs non courants	123 915	(23 079)	100 836
Passifs courants	(67 527)	(53 354)	(120 881)
Passifs non courants	(122 114)	29 044	(93 070)
Actif (passif) net identifiable de l'entreprise acquise	**157 147 $**	**(16 499) $**	**140 648 $**

(1) Le montant contractuel brut à recevoir s'élevait à 51,1 millions $, dont un montant de 1,9 million $ représente l'estimation, à la date d'acquisition, des flux de trésorerie contractuels dont l'encaissement n'est pas attendu.

16. REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES (SUITE)

GOODWILL DÉCOULANT DE L'ACQUISITION DE DAVID EVANS

AU 11 AVRIL 2025	MONTANT PRÉLIMINAIRE	AJUSTEMENTS	MONTANT FINAL
Contrepartie transférée en trésorerie	406 356 $	3 694 $	410 050 $
Plus : participation ne donnant pas le contrôle de 30 %[2]	47 144	(4 950)	42 194
Moins : actif net identifiable de l'entreprise acquise	157 147	(16 499)	140 648
Goodwill[3]	**296 353 $**	**15 243 $**	**311 596 $**

(2) La participation ne donnant pas le contrôle comptabilisée à la date d'acquisition a été évaluée à sa quote-part de la valeur de l'actif net identifiable acquis.

(3) Le goodwill représente l'excédent du coût d'acquisition et de la participation ne donnant pas le contrôle sur les actifs corporels et incorporels nets identifiables acquis et les passifs repris à leur valeur à la date d'acquisition. La valeur affectée aux actifs corporels et incorporels acquis et aux passifs repris repose sur les hypothèses faites par la direction. Le montant total du goodwill dont on s'attend à ce qu'il soit déductible fiscalement est de néant.

Le regroupement d'entreprises a donné lieu à un goodwill, puisque la contrepartie versée pour le regroupement comprenait des montants relatifs aux avantages liés aux synergies attendues, à la croissance des produits, au développement futur du marché et à la main-d'œuvre assemblée. Ces avantages ne sont pas comptabilisés séparément du goodwill puisque les avantages économiques futurs qui en découlent ne peuvent pas être évalués d'une façon fiable.

SORTIE DE TRÉSORERIE NETTE LIÉE À L'ACQUISITION DE DAVID EVANS

	MONTANT PRÉLIMINAIRE	AJUSTEMENTS	MONTANT FINAL
	NEUF MOIS TERMINÉS LE 30 SEPTEMBRE 2025		EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
Contrepartie versée en trésorerie	406 356 $	3 694 $	410 050 $
Trésorerie à l'acquisition, comme indiqué ci-dessus	(1 893)	(2 202)	(4 095)
Sortie de trésorerie nette liée à l'acquisition de David Evans	**404 463 $**	**1 492 $**	**405 955 $**

17. MONTANT PAYÉ À UNE PARTICIPATION NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE

Au cours du deuxième trimestre de 2026, AtkinsRéalis a conclu une convention afin d'acquérir en entier la participation ne donnant pas le contrôle d'une filiale au Moyen-Orient pour une contrepartie totale en trésorerie de 27,2 millions $ (20 millions $ US). La clôture de cette transaction est conditionnelle à l'exécution des obligations du vendeur, ainsi qu'à d'autres conditions de clôture habituelles, et devrait avoir lieu d'ici un an.

La contrepartie totale en trésorerie versée comprend une portion détenue en dépôt fiduciaire par un mandataire jusqu'à la clôture de la transaction et est comptabilisée en diminution du poste « Résultats non distribués » dans l'état consolidé des variations des capitaux propres de la Société pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026, tout en étant présentée comme une sortie de trésorerie à la rubrique « Montant payé à une participation ne donnant pas le contrôle » dans les activités de financement du tableau consolidé des flux de trésorerie de la Société pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2026.

18. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE

A) MODIFICATIONS DE LA CONVENTION DE CRÉDIT DE 2025

Le 3 novembre 2026, la Société a conclu un accord avec ses prêteurs visant principalement à prolonger l'échéance de sa convention de crédit de 2025 de septembre 2030 à octobre 2031.

B) ACQUISITION DE LA PARTICIPATION RESTANTE DANS DAVID EVANS

Le 3 novembre 2026, la Société a annoncé qu'elle avait acquis la participation restante en capitaux propres dans David Evans. Cette transaction était pour une contrepartie en trésorerie d'environ 180 millions $ (environ 130 millions $ US).

La contrepartie totale versée en trésorerie sera comptabilisée comme une transaction sur les capitaux propres et sera reflétée dans l'état consolidé des variations des capitaux propres, avec une sortie de trésorerie correspondante au poste « Montant payé pour l'acquisition d'une participation ne donnant pas le contrôle » dans les activités de financement du tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2026.

AtkinsRéalis

www.atkinsrealis.com

ATKINSRÉALIS
455, boulevard René-Lévesque Ouest
Montréal (Québec)
H2Z 1Z3 Canada
Téléphone : 514-393-1000
Télécopieur : 514-866-0795