

Société de calibre mondial de Services d'ingénierie et d'Énergie nucléaire

Présentation aux
investisseurs

Août 2025

 AtkinsRéalis



Énoncés prospectifs, informations financières prospectives et perspectives

Dans cette présentation, les termes « Société », « AtkinsRéalis », « nous » et « notre » désignent, selon le contexte, le Groupe AtkinsRéalis inc. et la totalité ou certains de ses partenariats, filiales ou entreprises associées.

Les énoncés contenus dans cette présentation faisant état des budgets, des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs, des prédictions, des projections pour l'avenir ou des stratégies de la Société ou de la direction peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l'utilisation de verbes ou de termes tels que « anticiper », « s'attendre à », « cible », « cibler », « croire », « devoir », « économie de coûts », « espérer », « estimer », « évaluer », « objectif », « perspectives », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévisions », « prévoir », « probable », « projeter », « synergies », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. Les énoncés prospectifs incluent également toutes les autres affirmations qui ne s'appuient pas sur des faits historiques. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation inclut des énoncés reliés aux résultats économiques et à la situation financière future de la Société. Ils comprennent également les énoncés liés aux éléments suivants : i) les dépenses d'investissement, les produits, les charges, les bénéfices, les résultats économiques, l'endettement, la situation financière, et les pertes futurs, les provisions relatives aux demandes d'indemnisation et les révisions des prévisions de coûts spécifiques au projet ou au contrat, et les projets à venir et les possibilités d'importants contrats futurs, notamment dans le secteur Énergie nucléaire; ii) les stratégies d'affaires et de gestion, l'expansion et la croissance des activités de la Société. Tous ces énoncés prospectifs sont formulés conformément aux règles refuges des lois sur les valeurs mobilières canadiennes applicables. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions et/ou les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou pourraient avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres personnes dans la compréhension de certains éléments clés des objectifs, priorités stratégiques, attentes et plans actuels de la Société, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension des activités de la Société ainsi que de l'environnement dans lequel elle prévoit exercer ses activités. Les lecteurs sont mis en garde que de telles informations peuvent ne pas être appropriées pour d'autres usages.

Les énoncés prospectifs se rapportent aussi aux objectifs et aux engagements de la Société, qui comprennent les prévisions et les engagements de réduction des émissions de gaz à effet de serre ainsi que les engagements en matière de diversité de la Société. Les engagements et objectifs de durabilité de la Société sont fondées sur le plan stratégique actuel de la Société, sa présence géographique, ses branches d'activité et l'étendue et la portée globales de ses activités ainsi que sur un certain nombre d'hypothèses qui figurent à la page 86 du rapport intégré annuel 2024, page intégrée par référence dans cette présentation.

Cette présentation fournit également, sur les diapositives 13, 14, 24, 25, 31 à 33, les perspectives de la Société concernant les attentes en matière de rendement de la Société en ce qui concerne certains paramètres et certaines mesures de nature financière.

Les énoncés prospectifs formulés dans cette présentation sont basés sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date du 6 août 2025. Les hypothèses sont posées tout au long du rapport de gestion annuel de 2024 de la Société (particulièrement dans les sections « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » et « Comment nous analysons et présentons nos résultats ») déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada et disponibles sur SEDAR+ au www.sedarplus.com et sur le site Internet de la Société au www.atkinsrealis.com, sous la rubrique « Investisseurs ». Si ces hypothèses s'avèrent inexactes, les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. De plus, des facteurs de risque importants pourraient faire en sorte que les hypothèses et estimations de la Société s'avèrent inexactes, et que les actions ou les résultats réels de la Société diffèrent significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. Ces risques sont présentés dans le rapport de gestion annuel de 2024 de la Société (en particulier dans la rubrique « Risques et incertitudes ») et tels qu'ils peuvent être mis à jour de temps à autre dans le rapport de gestion trimestriel intermédiaire de 2025 de la Société et ne sont pas exhaustifs. Les énoncés prospectifs contenus dans la présente présentation reflètent les attentes de la Société en date de cette dernière et sont sujets à changement après cette date. La Société ne s'engage nullement à actualiser publiquement ou à réviser ces énoncés prospectifs ou cette information prospective, qu'ils soient formulés par écrit ou verbalement, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres, sauf si les lois ou les règlements applicables l'exigent. L'information prospective et les énoncés prospectifs figurant aux présentes sont formulés sous réserve de cette mise en garde dans leur intégralité.

Mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, mesures financières supplémentaires, total des mesures sectorielles et informations non financières

Les résultats financiers de la Société sont préparés conformément aux Normes IFRS® de comptabilité (« IFRS »). Cependant, les mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, les mesures financières supplémentaires, le total des mesures sectorielles et les informations non financières suivants sont utilisés par la Société dans la présentation: la croissance (contraction) interne des produits, le RAIIA, le RAIIA ajusté, le RAIIA sectoriel ajusté, le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis, le RPA dilué ajusté, le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets, les produits sectoriels nets, le ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté, et la dette nette avec recours et avec recours limité, ainsi que certaines mesures pour divers secteurs à présenter qui sont regroupés ensemble, tels que les produits, le RAII sectoriel ajusté et le carnet de commandes pour les divers secteurs de Services d'ingénierie Régions et les divers secteurs qui composent la branche d'activité AtkinsRéalis Services. Ces mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, ces mesures financières supplémentaires, ce total des mesures sectorielles et ces informations non financières sont expliqués plus en détail dans les sections 4, 6 et 9 du Rapport de gestion de la Société pour le deuxième trimestre de 2025, lesquelles sont incorporées par référence dans cette présentation, déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com et sur le site Internet de la Société à l'adresse www.atkinsrealis.com, sous la rubrique « Investisseurs » incluant les réconciliations de ces mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS à la mesure IFRS la plus comparable dans les sections 4, 6 et 9 du Rapport de gestion de la Société pour le deuxième trimestre de 2025 (lesquelles sont incorporées par référence dans cette présentation). Les mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, les mesures financières supplémentaires, le total des mesures sectorielles ou les informations non financières n'ont pas de signification normalisée en vertu des normes IFRS et pourraient donc ne pas être comparables aux mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. La direction est d'avis que, en plus des mesures conventionnelles préparées conformément aux normes IFRS, ces mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, ainsi que certaines mesures financières supplémentaires, un total des mesures sectorielles et certaines informations non financières, permettent de mieux comprendre les résultats financiers de la Société et certains investisseurs pourraient utiliser ces informations pour évaluer la performance de la Société d'une période à l'autre. Cependant, ces mesures, ces ratios et ces informations non financières comportent certaines limites et ne devraient pas être considérés séparément ni comme un substitut aux mesures de la performance préparées en vertu des normes IFRS. De plus, certaines mesures financières et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, mesures financières supplémentaires, le total des mesures sectorielles et autres informations non financières sont présentés séparément pour les activités de SP&GP, en excluant les composantes liées à Capital, car la Société croit que de telles mesures sont utiles puisque ces activités de SP&GP sont habituellement analysées séparément par la Société.

CANDU^{MD} est une marque de commerce déposée d'Énergie atomique du Canada limitée, sous licence exclusive octroyée à Candu Énergie inc., une filiale du Groupe AtkinsRéalis inc.

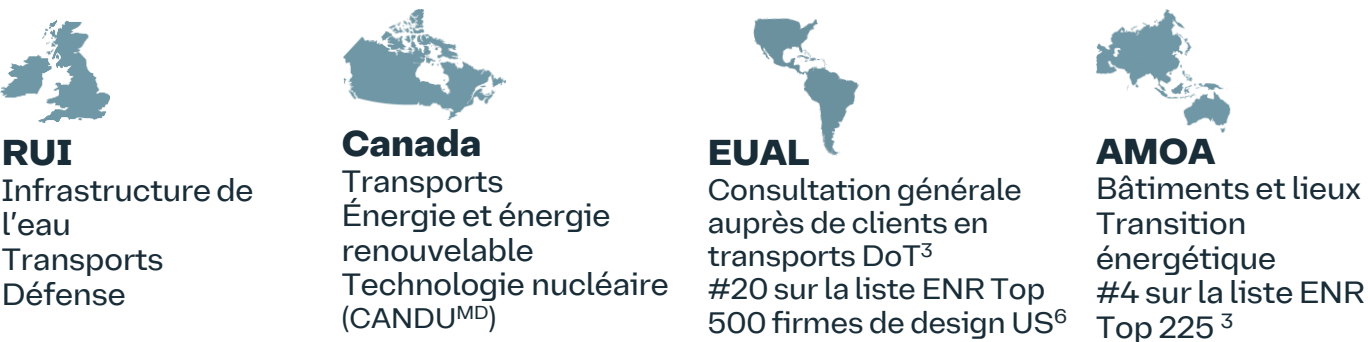
MONARK^{MC} est une marque de commerce de Candu Énergie inc., une filiale du Groupe AtkinsRéalis inc.

Tous les chiffres dans cette présentation sont en dollar canadien, sauf indication contraire.

AtkinsRéalis [TSX : ATRL]



Chef de file du marché :



Produits

(Pour la période des douze derniers mois se terminant le 30 juin 2025)

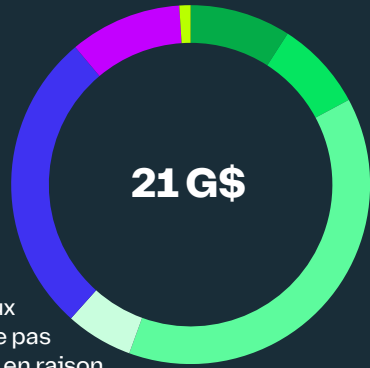


69 % Services d'ingénierie Régions⁴

- 25 % RUI
- 17 % EUAL
- 14 % Canada
- 12 % AMOA
- 19 % Énergie nucléaire
- 9 % Linxon
- 2 % Projets CMPF
- 1 % Capital

Carnet de commandes

(au 30 juin 2025)



62 % Services d'ingénierie Régions⁴

- 9 % RUI
- 8 % EUAL
- 38 % Canada
- 6 % AMOA
- 27 % Énergie nucléaire
- 10 % Linxon
- 1 % Projets CMPF

Note : Certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres

Croissance interne soutenue par une culture authentique, des services différenciés de bout en bout et un bilan sain

¹Au 30 juin 2025. ²Au 1^{er} août 2025. ³Résultats à partir de la liste 2024 d'Engineering News-Record (ENR) « Top 225 International Design firms ». ⁴Les produits et le carnet de commandes pour Services d'ingénierie Régions représentent un total des mesures sectorielles. Consultez la note de fin de document 10 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur le total des mesures sectorielles. Services d'ingénierie Régions inclut les secteurs à présenter suivant : Royaume-Uni et Irlande (RUI), États-Unis et Amérique Latine (EUAL), Canada et Asie, Moyen-Orient et Australie (AMOA). ⁵Department of Transportation. ⁶Résultats à partir de la liste 2024 d'Engineering News-Record (ENR) « Top 500 US Design firms », émise le 28 avril 2025.

Société de calibre mondial de Services d'ingénierie et d'Énergie nucléaire

Quatre régions de Services d'ingénierie



Canada



EUAL



RUI



AMOA



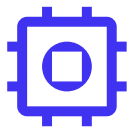
Énergie nucléaire



Capacités de bout en bout pour diriger des projets à toutes les étapes :



Consultation,
stratégie et conseil



Ingénierie et
conception



Gestion de projet et
de programme



Réalisation de projet



Exploitation et
entretien (E&E)



Capital



Mise hors service

Marchés finaux à forte croissance et de grande qualité où la demande pour nos services est la plus forte :



Transports

Transports collectifs et
ferroviaires
Routes
Aviation
Installations portuaires



Bâtiments et lieux

Villes et communautés
Infrastructures
sociales
Propriété
commerciales et
résidentielles



Nucléaire

Nouvelle construction
nucléaire
Entretien et
prolongement de la vie
des réacteurs
Réhabilitation
environnementale



Industriel

Sciences de la
santé / pharmaceutique
Fabrication de pointe /
haute technologie
Fabrication générale



Minéraux et métaux

Minéraux
Métaux



Défense

Aérospatiale
Défense
Sécurité



Eau

Eau et eaux usées –
Approvisionnement
et traitement
Protection de
l'environnement,
réglementation et
résilience

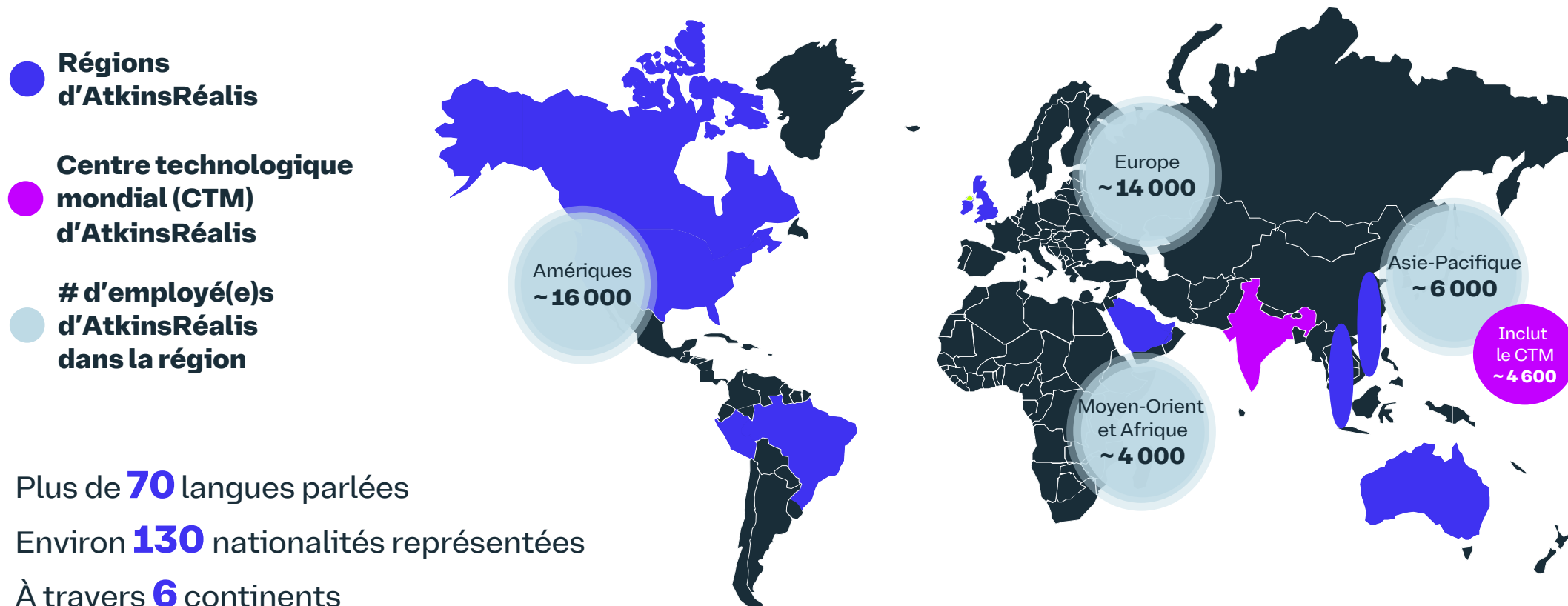


Énergie et énergie renouvelable

Réseaux électriques
Hydroélectricité et
barrages
Énergies et
technologies de
substitution

Activités dans quatre régions du monde

Nous créons des solutions durables qui connectent les gens, les données et la technologie afin de concevoir, de réaliser et d'exploiter les projets les plus complexes au monde



Guidés par notre raison d'être, notre vision et nos valeurs

RAISON D'ÊTRE

Façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent

VISION

Nous créons des solutions durables qui lient individus, données et technologie pour concevoir, livrer et exploiter les projets les plus complexes

VALEURS

Sécurité | Intégrité | Collaboration | Innovation | Excellence



Culture authentique et collaborative

Chef de file en matière d'engagement



Attirer et retenir le meilleur talent

- 92 % de nos employé(e)s sont fiers de travailler avec nous et 92 % nous recommanderaient comme employeur¹

Des employé(e)s hautement engagés

- Taux d'engagement de 87 %, dépassant les références du secteur de la construction et celui des services professionnels¹

Culture d'excellence



La différence, un atout pour la Société

- Des points de vue, des expériences et des opinions différents améliorent la capacité de créer des solutions durables pour nos clients et nos collectivités

Investir dans le futur de l'industrie

- grâce à des bourses d'études et des stages

Perfectionnement des compétences et capacités

- Perfectionnement professionnel de tous les employé(e)s grâce à des programmes techniques et de leadership de calibre mondial

Priorité sur la sécurité



Nous sommes engagés envers la sécurité de nos employé(e)s

- 87 % des employé(e)s estiment qu'ils sont activement soutenus pour prioriser leur santé, leur sécurité et leur bien-être¹

Efforts continus à explorer des approches novatrices

- Maintenir la fréquence totale des incidents enregistrables basse (0,06² en 2024)

Dédiés au bien-être de notre personnel

- Mise en œuvre du programme « Rayonner » qui vise le bien-être psychologique

Équipe de direction hautement compétente ayant une vaste expérience de l'industrie



Ian L. Edwards
Président et chef de la
direction



Jeff Bell
Chef des affaires
financières



Chris Ball
Président, Royaume-Uni
et Irlande



**Andrée-Claude
Bérubé**
Chef du contentieux



James Cullens
Chef des ressources
humaines



Kate Kenny
Chef de la croissance



Steve Morriss
Président, États-Unis,
Amérique Latine et
minéraux et métaux



**Richard
Robinson**
Président, Asie, Moyen-
Orient et Australie



Joe St. Julian
Président, Énergie
nucléaire



Joel Taché
Chef de la gestion des
risques



**Stéphanie
Vaillancourt**
Présidente, Canada



**Louis G.
Véronneau**
Chef des opérations

Stratégie 2025-2027 « *Offrir l'excellence et stimuler la croissance* »



Piliers de la stratégie *Offrir l'excellence et stimuler la croissance*



OPTIMISER L'ENTREPRISE

Générer un rendement à la pointe de l'industrie

- Tirer parti du bureau du chef des opérations pour améliorer les marges et croître



ACCÉLÉRER LA CREATION DE VALEUR

Étendre nos investissements dans des marchés de croissance rapide

- Réaliser des initiatives stratégiques au sein des Services d'ingénierie aux États-Unis
- Utiliser notre savoir-faire en matière d'Énergie nucléaire pour tirer parti du super cycle
- Évaluer des fusions-acquisitions relatives pour intensifier nos activités



EXPLORER LE POTENTIEL INEXPLOITÉ

Identifier les opportunités pour la prochaine phase de création de valeur significative

- Croître la présence dans les régions où AtkinsRéalis est déjà ancrée
- Intensifier les activités pour faire progresser la transition énergétique
- Poursuivre des proximités

Avantage distinct pour tirer parti de la croissance découlant des principales tendances à long terme



Répondre aux besoins mondiaux en énergie à faible émission de carbone



Décarbonisation de l'environnement bâti



Renforcer la résilience face aux changements climatiques



Offrir de nouvelles infrastructures et réparer celles qui sont vieillissantes

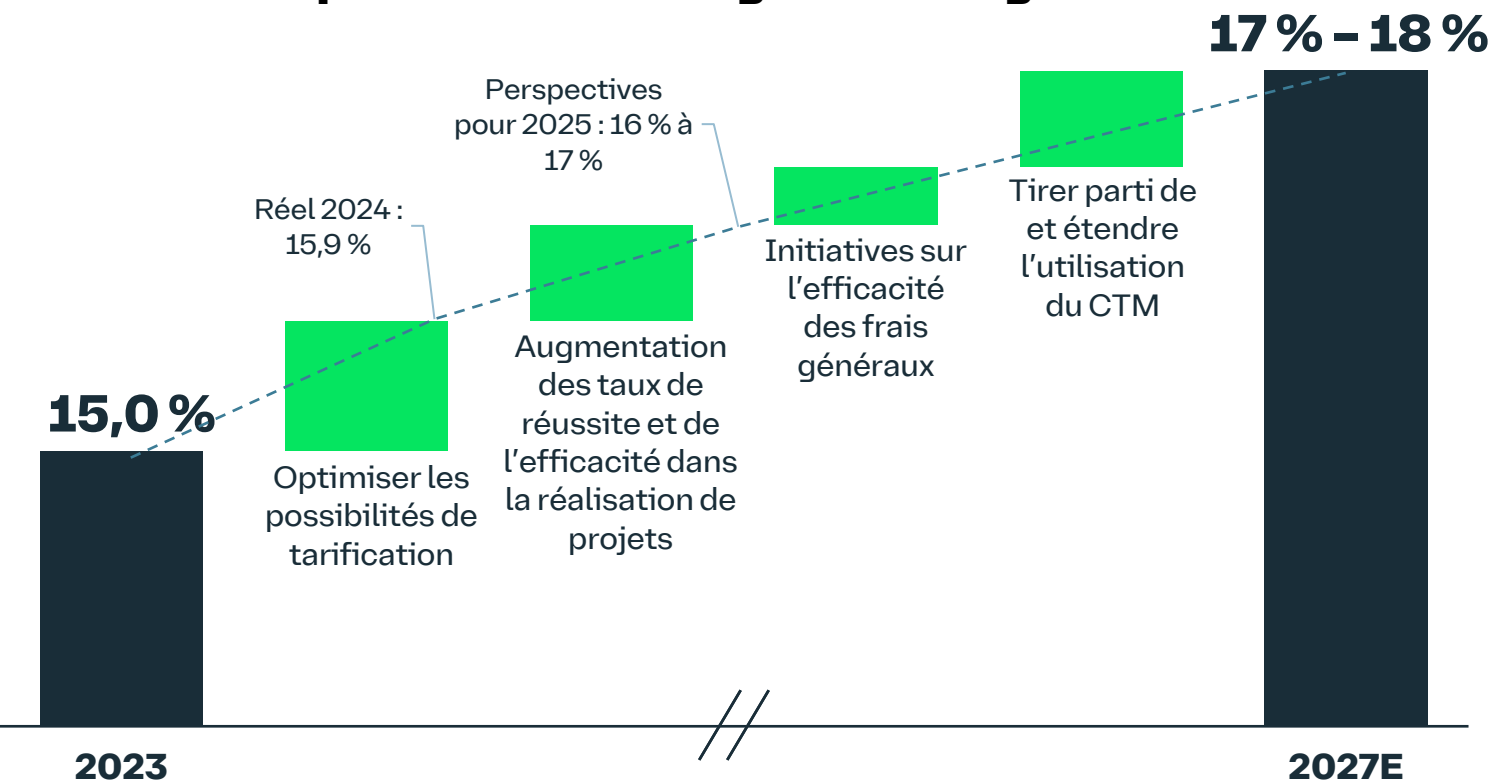
L'avantage AtkinsRéalis

- **Des décennies de développement novateur en matière d'électricité** à faible teneur en carbone dans les secteurs de l'eau, du nucléaire et des énergies renouvelables
- **Expertise unique en nucléaire** et capacités exclusives couvrant l'ensemble du cycle de vie de l'actif
- **Chef de file** dans l'industrie en **connaissance des données** sur le carbone pour répondre aux lacunes importantes
- **Amélioration des plans de mise en œuvre** et de suivi du rendement
- **Technologies exclusives** pour soutenir la prévention et l'atténuation des catastrophes naturelles
- **Long historique** de déploiement de **services adaptés aux impacts des changements climatiques**
- **Expertise** dans le renforcement du réseau et des infrastructures vieillissantes grâce à des **solutions de pointe**
- **Relations établies** avec des entités publiques et privées

Une approche ciblée pour façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent

La voie pour atteindre une expansion des marges de 200 à 300 points de base

Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets pour Services d'ingénierie Régions¹



- **L'affinement des stratégies de tarification** permet d'optimiser les rendements, et l'élargissement de la gamme de services de stimuler la croissance des services de conseil et consultation à plus forte marge et à moindre risque
- Nos capacités et marchés finaux qui sont à maturité permettent de mieux identifier les opportunités, d'améliorer les occasions d'affaires et **d'augmenter les taux de réussite et l'efficacité dans la réalisation de projets**
- Tirer parti des capacités numériques et déployer des formations sur **la réalisation de projets** et des approches standardisées améliorent la qualité et minimisent la réduction de marge sur les projets
- **L'examen exhaustif et continu des frais généraux à l'échelle mondiale** permet de tirer parti plus amplement d'activités **offshore et d'automatisation par l'intermédiaire du CTM** et de peaufiner le modèle d'exploitation afin de geler les coûts jusqu'en 2027

¹Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets est un ratio non conforme aux normes IFRS. Consultez la note de fin de document 2 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur ce ratio non conforme aux normes IFRS et la diapositives 39 pour le tableau de réconciliation.

Objectifs financiers 2025-2027

Services d'ingénierie Régions¹

> 8 %

Croissance interne des produits³ TCAC

Croissance interne des produits³ réelle 2024 vs 2023 : 8,4 %

17 % – 18 %

Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets³ d'ici 2027

Réel 2024 : 15,9 %

Énergie nucléaire

2,2 G\$ – 2,5 G\$*

Objectif précédent: 1,8 G\$ - 2,0 G\$*

Produits annuels d'ici 2027

Réel 2024 : 1,5 G\$

12 % – 14 %

Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels

Réel 2024 : 12,4 %

Bilan et flux de trésorerie

~ 80 % – 90 %

Ratio des flux de trésorerie disponibles sur le résultat net ajusté³

Réel 2024 : 84,0 %

1,0 – 2,0 x

Levier financier^{2,3}

Réel 2024 : 1,1 x

¹Total des mesures sectorielles. Consultez la note de fin de document 10 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur le total des mesures sectorielles. ²Ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté. ³La croissance interne des produits, le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets pour Services d'ingénierie Régions, le ratio des flux de trésorerie disponibles sur le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis et le ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté sont des ratios non conformes aux normes IFRS. Consultez les notes de fin de document 1, 2, 5 et 9 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur ces ratios non conformes aux normes IFRS et les diapositives 38 et 39 pour les tableaux de réconciliation. *L'objectif des produits annuels d'ici 2027 pour le secteur Énergie nucléaire a été révisé lors de l'annonce des résultats du T1 2025 le 15 mai 2025.



Cadre d'allocation de capital

Maintenir un bilan fort

Améliorer les ratios d'endettement pour atteindre une cote de crédit de catégorie investissement

- Assurer une résilience financière continue
- Concurrence efficace pour les contrats à long terme

Investir dans l'entreprise

Accélérer la stratégie par des investissements internes et externes

- Stimuler la croissance interne en affectant du capital à des initiatives stratégiques internes dans des secteurs de croissance clés, notamment le développement de MONARK^{MC}
- Supplémenter avec des fusions-acquisitions relatives, axées sur les priorités clés en matière de croissance et de capacité

Retourner du capital aux actionnaires

Rachats d'actions opportunistes

Dividendes normalisés

- Revoir notre politique de versement de dividendes à long terme

Réalisations depuis le début de l'année 2025 :

- 
- Obtention de la cote de crédit d'investissement de première qualité
 - Remboursement d'une part importante de la dette
 - Amélioration du ratio d'endettement net (actuellement négatif)

- Acquisition d'une participation majoritaire dans David Evans, complétée en avril 2025



- Rachat d'un nombre important d'actions

Priorités futures :

Fusions-acquisitions relatives pour combler les lacunes dans nos zones géographiques et nos marchés clients cibles
Poursuite d'investissements organiques dans des initiatives stratégiques internes dans des secteurs de croissance clés

Façonner un
meilleur avenir
pour notre planète
et ceux qui
l'habitent

Approche ciblée en matière de solutions durables pour aider les clients à atteindre leurs objectifs à long terme

Défis mondiaux



Répondre à la demande mondiale d'énergie à faible émission de carbone



Décarbonisation de l'environnement bâti



Construction responsable de nouvelles infrastructures



Renforcer la résilience face aux changements climatiques

L'avantage AtkinsRéalis

Expertise en construction de nouvelles centrales nucléaires et prolongement de leur durée de vie, en énergie hydroélectrique, en transport et distribution d'électricité, et en stockage d'énergie

Expérience en ingénierie de la décarbonisation et du remplacement d'infrastructures vieillissantes industrielles et commerciales importantes

Chef de file du marché en infrastructures de transport et relié au marché de l'eau avec des spécifications environnementales et sociales élevées

Technologies exclusives et l'ingénierie sur le terrain pour soutenir la prévention et l'atténuation de l'impact des catastrophes naturelles et des phénomènes météorologiques extrêmes

Mettre en œuvre dans nos marchés finaux

Énergie et énergie renouvelable :



Énergie nucléaire



Bâtiments et lieux :



Transports :



Eau :



~ 50 %

des produits de la Société en 2024 ont été générés par de projets durables¹

Concordance avec les objectifs de développement durable des Nations Unies



Pour en savoir plus sur nos objectifs de durabilité : [AtkinsRéalis Rapport annuel intégré 2024](#)

Offrir de la valeur aux clients

- Offrir des solutions innovatrices à nos clients pour la transition vers une économie à faible intensité de carbone
- Nos solutions axées sur les données et notre expérience en ingénierie livrent de meilleurs projets durables
- Donner l'exemple en traçant notre propre chemin vers net zéro

Prendre soin de nos gens

Réussite du développement du capital humain évident dans les résultats obtenus sur :

- Engagement des employé(e)s : loyauté, alignement, participation
- La culture organisationnelle
- Santé & sécurité

Répondre à la demande mondiale d'énergie faible émission de carbone, construire de nouvelles infrastructures de façon responsable et décarboniser l'environnement bâti tout en créant une culture de premier plan axée sur le développement de nos gens

¹Fondé sur les hypothèses et jugement de la direction au 31 décembre 2024. Pour AtkinsRéalis, les produits tirés de projets durables sont les produits de projets dont le marché, le sous-marché ou le sous-service est considéré comme durable selon la classification d'AtkinsRéalis, ou qui contiennent un ou plusieurs des 11 attributs de durabilité définis par la Société. Marchés considérés comme durables : Transport ferroviaire et collectif; Fabrication de pointe et haute technologie; Services d'approvisionnement en eau et de traitement des eaux usées – Traitement et gestion des ressources; Protection de l'environnement, réglementation et résilience; Énergies et technologies de remplacement; Hydroélectricité et barrages, Réseaux électriques; Nouvelles constructions nucléaires; Soutien aux réacteurs et remise à neuf; Assainissement environnemental; Bâtiments et lieux à vocation sociale; Mise hors service d'installations pétrolières et gazières.

Programmes de premier ordre en matière d'intégrité et de durabilité

Nos avantages

- Programme d'intégrité de premier ordre
- Reconnaissance mondiale de la gouvernance par des tiers
- Renforcement des aspirations en matière de durabilité en ajoutant des responsabilités et en liant les aspirations en matière de durabilité et d'intégrité à la rémunération
- Conseil d'administration indépendant

Intégrer l'intégrité dans les opérations

- Formation annuelle et attestation du Code de conduite obligatoire pour les employé(e)s
- Nomination d'un chef de la durabilité et intégrité qui se reporte directement au conseil d'administration
- Création du comité de gouvernance, d'éthique et de développement durable
- Code de conduite des fournisseurs

Gestion robuste des risques d'entreprise

Les rapports de Sustainalytics soulignent qu'AtkinsRéalis applique une gestion rigoureuse des risques, se qui se traduit par des risques résiduels négligeables dans 7 des 13 catégories évaluées, notamment :

- Santé et sécurité au travail
- Carbone – Activités internes
- Éthique professionnelle
- Corruption et pots-de-vin
- Droits de la personne
- Gouvernance d'entreprise
- Gouvernance des parties prenantes

Renforcer nos aspirations en matière de durabilité

Rôle du comité de gouvernance, d'éthique et de développement durable

Le comité de gouvernance, d'éthique et de développement durable du conseil d'administration est chargé de la surveillance des aspects d'intégrité, de développement durable, de la gouvernance et de la stratégie parmi ses fonctions et responsabilités et surveille les progrès et assure la reddition de comptes relative aux aspirations en matière de durabilité divulguées publiquement.

Reconnaissances



La prestigieuse reconnaissance Compliance Leader Verification décernée par l'Ethisphere Institute pour la période 2025-2027, prolongeant les certifications précédentes de 2023-2024, 2021-2022 et 2019-2020; l'évaluation est le résultat d'une vaste initiative d'analyse comparative des entreprises les plus éthiques au monde



Notation AA attribuée par MSCI, alimentée par des notes supérieures à celles de l'industrie en matière de comportement d'entreprise et de gouvernance

Tirer parti de nos
fondements pour
générer une
rentabilité à long
terme



Services d'ingénierie Régions

Un secteur diversifié, en croissance et résilient, soutenu par notre talent et nos gens

AVANTAGES COMPÉTITIFS

- Intervenir tout au long du cycle de vie des actifs au moyen de nos capacités de bout en bout distinctes
- Tirer parti de notre taille et de notre position de chef de file sur le marché pour établir des relations solides dans tous les marchés et toutes les régions
- Tirer parti de notre Centre technologique mondial (CTM) pour harmoniser nos capacités et élargir notre bassin de ressources
- Rapprocher les gens, les données et la technologie pour renforcer les relations clients
- Culture axée sur l'humain, appuyée par des comportements, formation et perfectionnement robustes afin de former une équipe talentueuse et engagée



7,1 G\$
Produits^{1,6}



~ 344 G\$
MTA potentiel²



~ 27 500
Employé(e)s³



13,0 G\$
Carnet de commandes^{3,6}



9,4 %
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels 2024

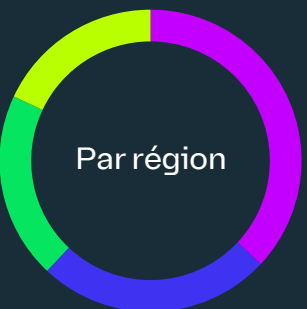
15,9 %
Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets 2024⁴

¹Pour la période des douze derniers mois se terminant le 30 juin 2025. ²Marché total adressable (MTA) pour 2024. Fondé sur les estimations de la direction. ³Au 30 juin 2025. ⁴Le RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets des Services d'ingénierie Régions est un ratio non conforme aux normes IFRS. Consultez la note de fin de document 2 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur ce ratio non conforme aux normes IFRS et la diapositive 39 pour le tableau de réconciliation. ⁵Les ventilations des produits présentées sont une désagrégation des produits totaux et sont considérées comme une mesure financière supplémentaire. ⁶Les produits et le carnet de commandes pour Services d'ingénierie Régions représentent un total des mesures sectorielles. Consultez la note de fin de document 10 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur le total des mesures sectorielles. ⁷Représente un ensemble de contrats conclus avec des entités gouvernementales, municipales, provinciales et étatiques.

Produits^{5,6}

(Pour la période des douze derniers mois se terminant le 30 juin 2025)

Note : Certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres



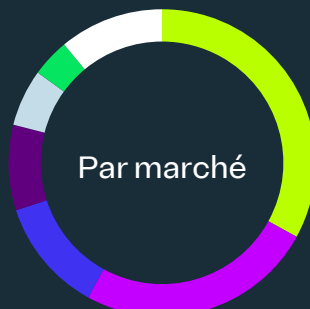
37 % RUI
25 % EUAL
20 % Canada
18 % AMOA



68 % Public⁷
32 % Privé



37 % Ingénierie et conception
28 % Gestion de projet et de programme
13 % Consultation, stratégie et conseil
8 % Exploitation et entretien
14 % Autre



33 % Transports
25 % Bâtiments et lieux
12 % Industriel
9 % Défense
6 % Eau
4 % Énergie et énergie renouvelable
11 % Autre



Services d'ingénierie Régions

Bien diversifié entre les régions et les marchés finaux

CANADA

DDM¹ Produits : **1,4 G\$**
Carnet de commandes² : **8,0 G\$**
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels 2024 : **5,9 %**
Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets 2024³ : **12,9 %**

ROYAUME-UNI ET IRLANDE (RUI)

DDM¹ Produits : **2,6 G\$**
Carnet de commandes² : **1,9 G\$**
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels 2024 : **11,7 %**
Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets 2024³ : **17,6 %**

ÉTATS-UNIS ET AMÉRIQUE LATINE (EUAL)

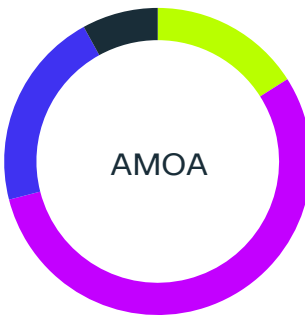
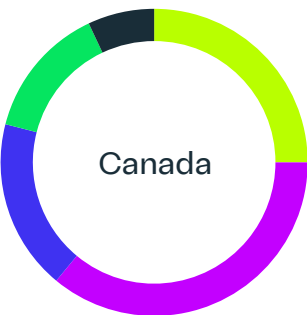
DDM¹ Produits : **1,8 G\$**
Carnet de commandes² : **1,8 G\$**
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels 2024 : **8,9 %**
Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets 2024³ : **14,0 %**

ASIE, MOYEN-ORIENT ET AUSTRALIE (AMOA)

DDM¹ Produits : **1,3 G\$**
Carnet de commandes² : **1,3 G\$**
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels 2024 : **9,7 %**
Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets 2024³ : **17,9 %**

Produits par marché⁴

(Pour la période des douze derniers mois se terminant le 30 juin 2025)



¹Pour la période des douze derniers mois (DDM) se terminant le 30 juin 2025. ²Au 30 juin 2025. ³Le RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets des Services d'ingénierie Régions est un ratio non conforme aux normes IFRS. Consultez la note de fin de document 2 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur ce ratio non conforme aux normes IFRS et la diapositive 39 pour le tableau de réconciliation. ⁴La ventilation des produits par marché est une désagrégation des produits totaux et est considérée comme une mesure financière supplémentaire.



Énergie nucléaire

- Soutenir les clients tout au long du cycle de vie nucléaire grâce à une gamme complète de services : services de conseil, services d'ingénierie, approvisionnement et gestion de construction (IAGC), services sur le terrain, services de technologie, l'outillage, les pièces de rechange, le soutien aux réacteurs, et la gestion de déchets nucléaires et mise hors service
- Services de construction et de remise en état des réacteurs CANDU^{MD}

AVANTAGES COMPÉTITIFS

- Des décennies d'expertise et des droits exclusifs au service des réacteurs CANDU^{MD}
- Réputation mondiale à titre de chef de file du secteur en matière de rendement de l'actif
- Des capacités étendues se chevauchant pour soutenir l'ensemble du cycle de vie nucléaire
- Des barrières élevées à l'entrée renforcent le fossé concurrentiel



1,9 G\$
Produits¹



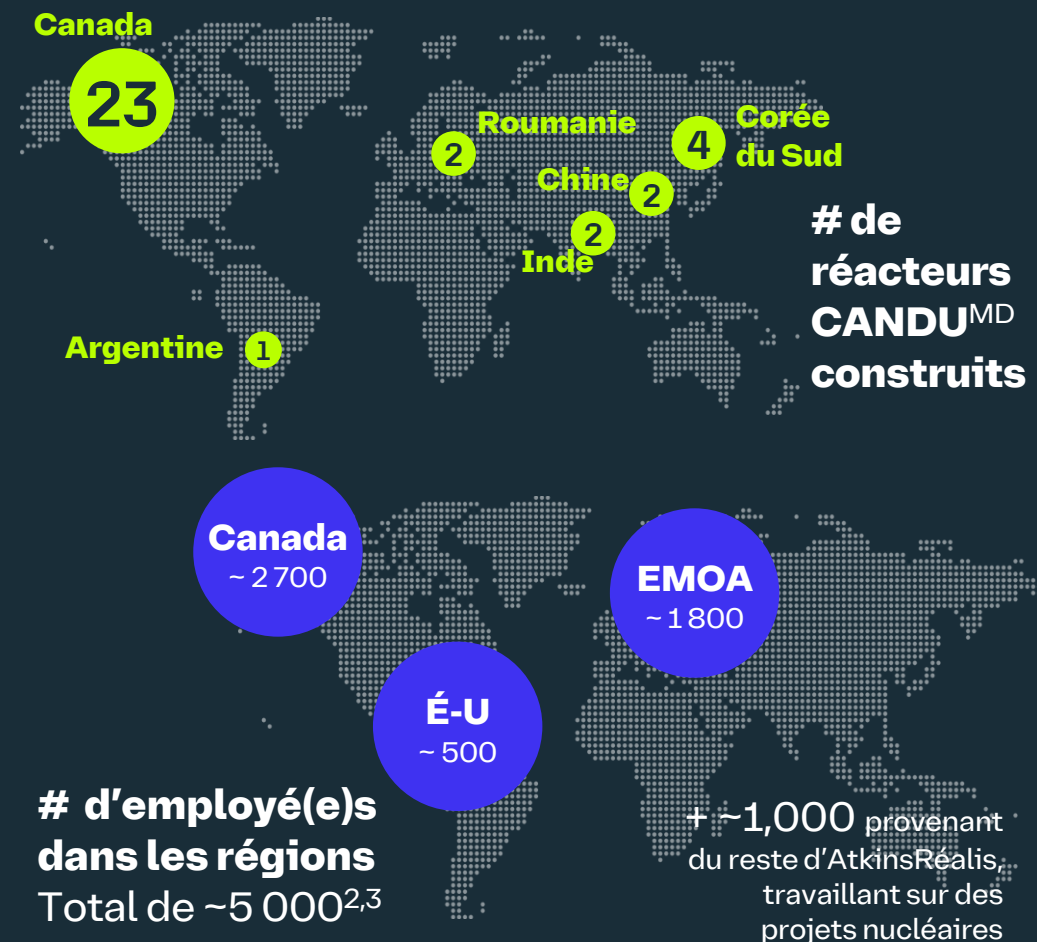
5,6 G\$
Carnet de commandes³



12,4 %
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels 2024



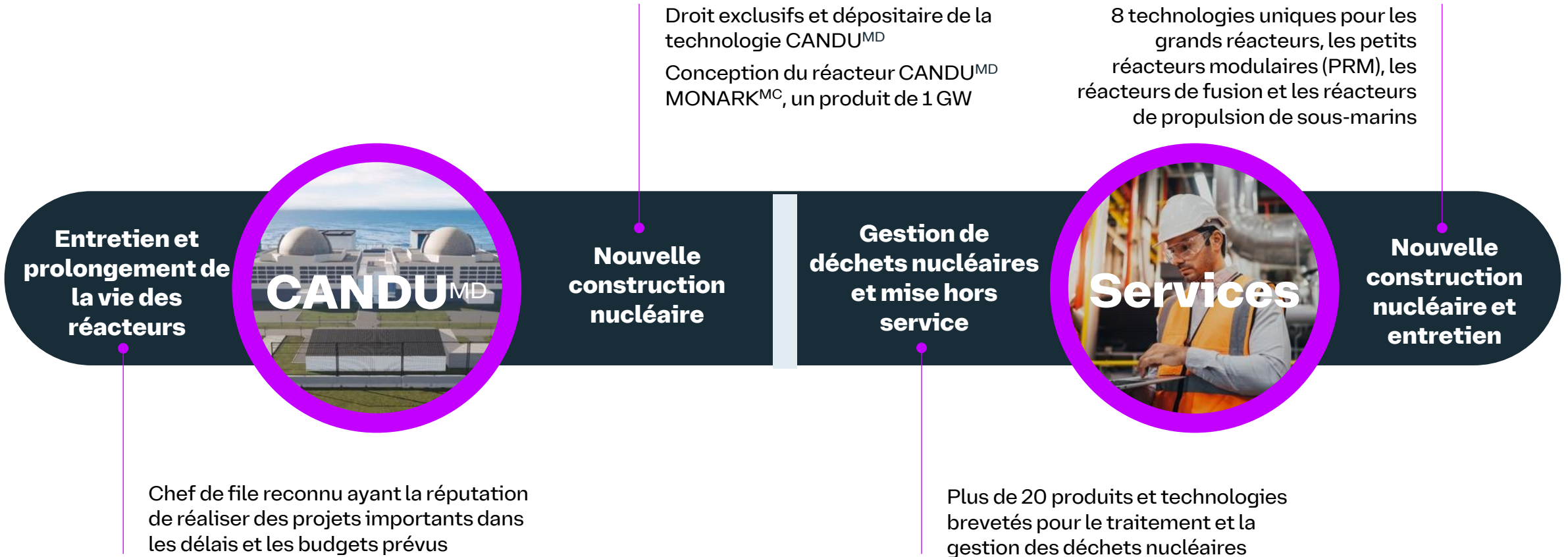
Expertise locale à l'échelle mondiale



Bien positionnée pour stimuler la croissance grâce à la technologie CANDU^{MD} et aux services nucléaires de classe mondiale

Énergie nucléaire

Notre expertise soutient l'évolution vers une énergie propre, abordable et sûre



Des solutions complètes soutenant le cycle de vie nucléaire permettent à AtkinsRéalis de générer des revenus récurrents à long terme

Énergie nucléaire : CANDU^{MD} et CANDU^{MD} MONARK^{MC}

Droits exclusifs de technologies mondiales de pointe pour les grands réacteurs

CANDU^{MD}

- Rendement record – capacité de fonctionner pendant des années sans interruption pour entretien
- Production d'isotopes médicaux – capacité éprouvée de fournir des traitements contre le cancer et des matériaux de stérilisation
- Carburant d'uranium naturel – sans enrichissement requis; possibilité d'approvisionnement domestique
- Ravitaillement en ligne – aucune interruption requise pour le ravitaillement
- Un rendement inégalé en matière de sécurité, avec deux systèmes d'arrêt à action rapide
- Propriété canadienne et droits intellectuels exclusifs
- 34 réacteurs en service ou en cours de remise à état dans le monde

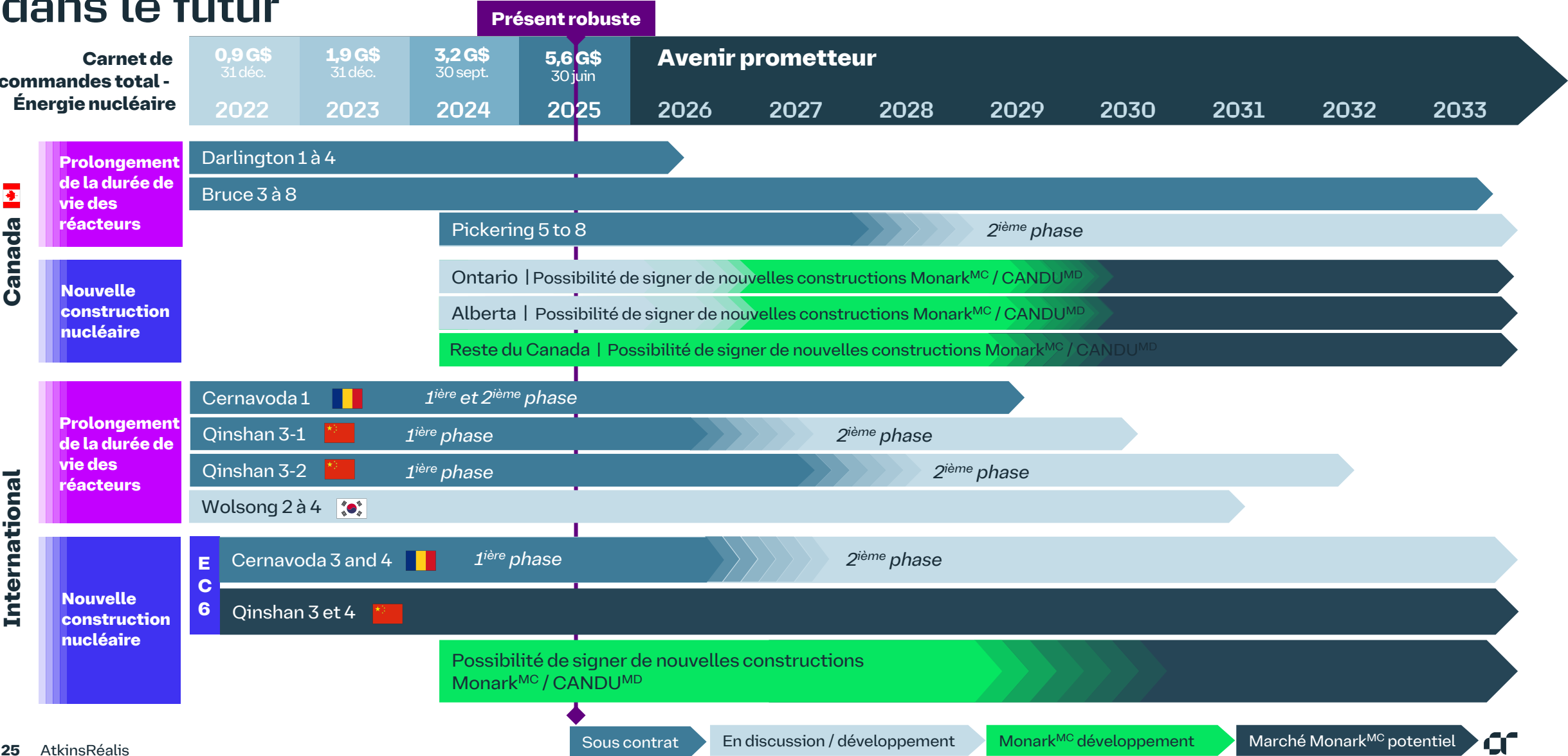
CANDU^{MD} MONARK^{MC}

- CANDU^{MD} est l'une des six technologies FEO¹ en service aujourd'hui
- MONARK^{MC} est un réacteur d'une puissance de 1 000 MW, basé sur la technologie éprouvée des réacteurs CANDU^{MD} et bénéficiant des dernières améliorations en matière de sécurité, d'opérabilité et de fiabilité
- Capacité de production d'isotopes médicaux améliorée
- Techniques de construction simplifiées (y compris la modularisation) pour renforcer la confiance des échéanciers
- Impacts estimés de plus de 40 G\$ sur le PIB² pour le déploiement de quatre réacteurs au Canada (phase de construction et d'ingénierie seulement)
- Conçu pour être simple à exploiter et à maintenir – un accès plus facile, une redondance améliorée
- Coefficient de capacité ~ 95 %³ – meilleur de sa catégorie, produisant de l'énergie avec le moins de temps d'arrêt



Investissement prévu de 50 – 100 M\$ / an au cours des 3 prochaines années dans le développement du réacteur CANDU^{MD} MONARK^{MC}

Énergie Nucléaire: CANDU^{MD} génère des produits aujourd'hui et dans le futur



Linxon

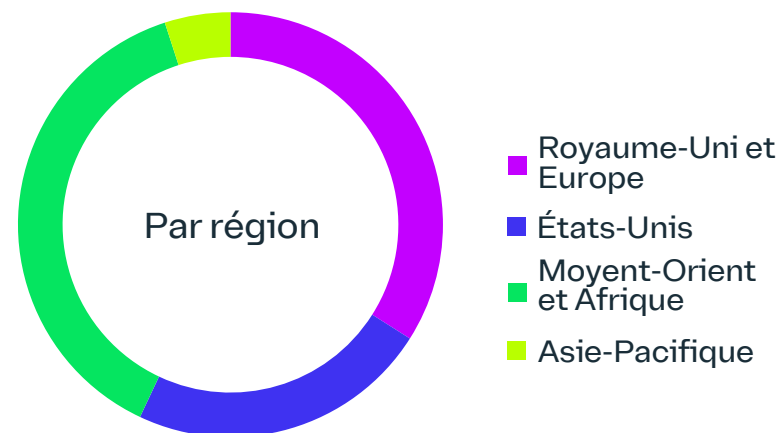
- Offre, par le biais d'une coentreprise 51 % / 49 % AtkinsRéalis / Hitachi, des services d'ingénierie, d'approvisionnement, de gestion et de construction pour l'exécution de sous-stations de courant alternatif à haute tension, y compris les expansions, notamment par le biais d'offres IAC récurrentes dans les marchés suivants : services de transmission d'électricité, production d'énergie renouvelable et conventionnelle, transport, stockage d'énergie par batterie et centres de données
- **Exploration des options, incluant se retirer des activités de Linxon** : nous travaillons de façon constructive avec le partenaire de la coentreprise

AVANTAGES COMPÉTITIFS

- Tirer parti d'Hitachi en Amérique du Nord pour élargir sa clientèle
- Croissance au Moyen-Orient, en Europe et en Asie, exploitant les références et la réputation découlant des nouveaux projets énergiques
- Coentreprise regroupant les produits de calibre mondial d'Hitachi Energy et l'expertise en gestion de projets d'AtkinsRéalis afin de créer une offre unique
- Capacité éprouvée à construire des infrastructures pour atteindre des cibles de carbone zéro

Produits³

(Pour la période des douze derniers mois se terminant le 30 juin 2025)



930 M\$

Produits¹



2,1 G\$

Carnet de commandes²



~ 700

Employé(e)s²



3,7 %

Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels 2024

linxon

Consultez le site web [ici](#)

¹Pour la période des douze derniers mois se terminant le 30 juin 2025. ²Au 30 juin 2025. ³La ventilation des produits est une désagrégation des produits totaux et est considérée comme

Capital

- Le secteur Capital est la branche d'AtkinsRéalis dédiée aux investissements, au financement et à la gestion d'actifs, responsable du développement de projets, du montage de financements, de l'investissement des capitaux, de l'élaboration de modélisations financières complexes et de la gestion de ses investissements en infrastructures en vue d'obtenir des rendements optimaux

Portefeuille solide et diversifié de concessions ayant une valeur comptable nette de 612 M\$²:

Nom	Description	Détenue depuis	Années de concession	Localisation	Participation
1. 407 EDGGP	Extension Est de 32 km A407 (Phase 1)	2012	33	Canada (Ontario)	50 %
2. Eglinton Crosstown	Line de métro léger de 19 km	2015	35	Canada (Ontario)	25 %
3. Myah Tipaza	Usine de dessalement d'eau de mer	2008	n/a	Algérie	25,5 %
4. Rideau	Système de métro léger	2013	35	Canada (Ontario)	40 %
5. SKH	Centrale électrique alimentée au gaz de 1 227 MW	2006	n/a	Algérie	26 %
6. SSL	Corridor du pont Samuel De Champlain	2015	34	Canada (Quebec)	50 %
7. TransitNEXT	Line de métro léger de 12 km	2019	32	Canada (Ontario)	100 %
8. CHUM	Centre Hospitalier de l'Université de Montréal	2024	26	Canada (Québec)	10 %
Détention par l'entremise de SNC-Lavalin Infrastructure Partnership LP					
9. Chinook	Route à six voies de 25 km	2010	32	Canada (Alberta)	10 %
10. InPower BC	Centrale électrique John Hart de 126 MW	2014	19	Canada (C.-B.)	20 %
11. InTransit BC	Ligne de transport rapide	2005	35	Canada (C.-B.)	6,7 %
12. MIHG	Centre universitaire de santé McGill	2010	34	Canada (Québec)	10 %
13. Okanagan Lake	Pont flottant	2005	30	Canada (C.-B.)	20 %
14. Rainbow	Centre hospitalier Restigouche	2011	33	Canada (N.B.)	20 %



Projets CMPF : Mise en œuvre de la stratégie de sortie

Atténuation importante des risques par l'abandon des Projets CMPF

- Carnet de commandes à diminuer pour atteindre 150 M\$ au 30 juin 2025, de 1,2 G\$ à la fin de 2021
- Le projet **Eglinton en Ontario** est en grande partie physiquement achevé
- **Le projet du REM** continue de bien progresser
- Les discussions se poursuivent pour les recouvrements relatifs aux pertes découlant de facteurs externes tels que la pandémie, les perturbations des lignes d'approvisionnement, l'inflation et les grèves



Eglinton
Infrastructure
Ontario



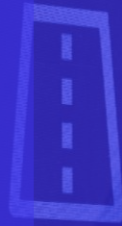
**Réseau Express
Métropolitain (REM)**
Québec



Information financière



Energy &
Utilities



Transportation

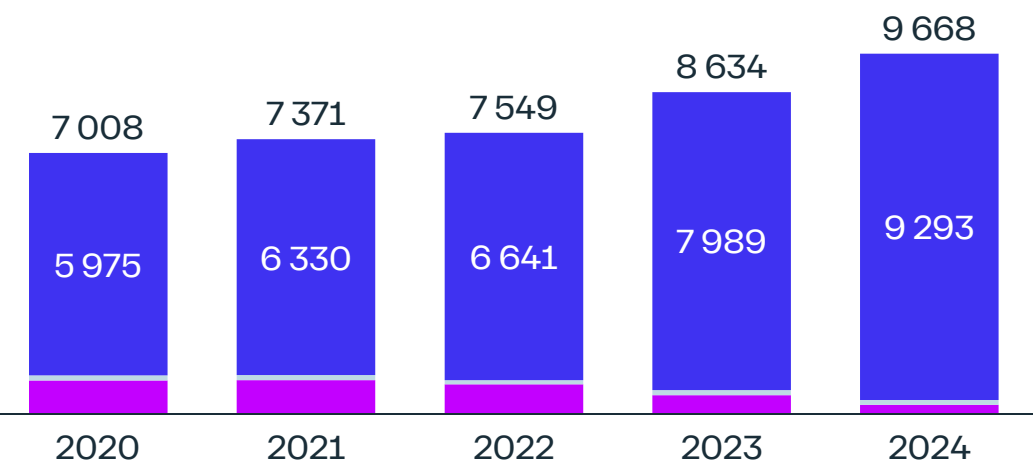


Water

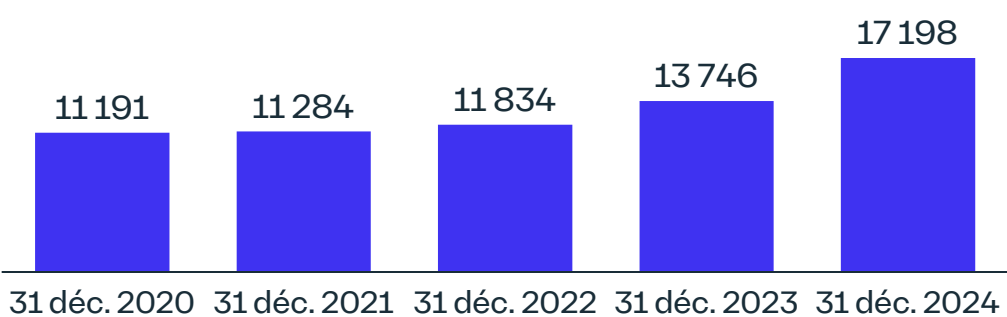


Historique financier – sommaire

Produits (M\$)

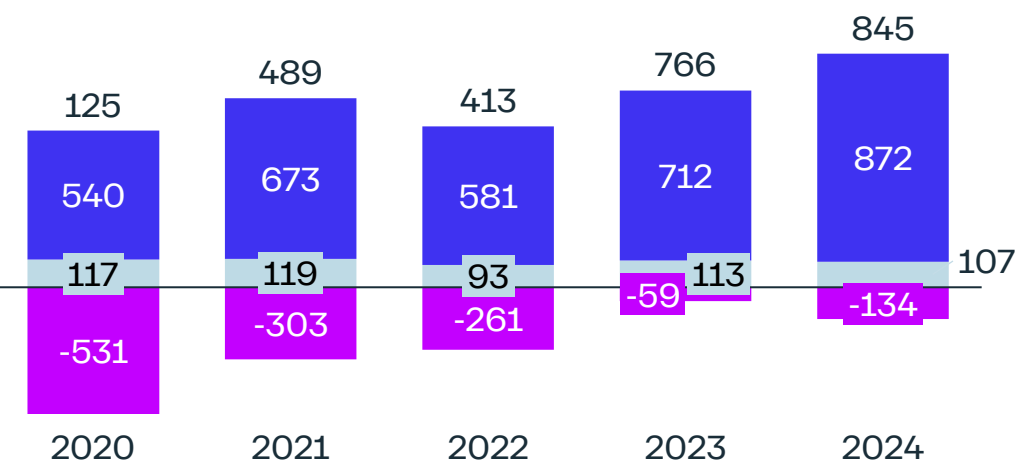


Carnet de commandes d'AtkinsRéalis Services* (M\$)

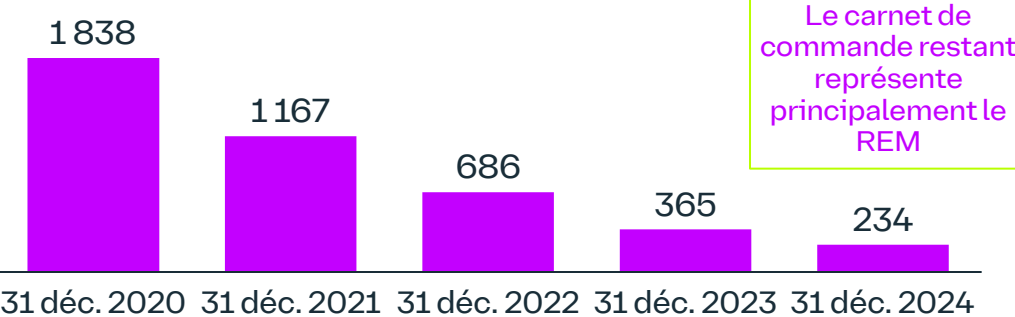


■ AtkinsRéalis Services* ■ Capital ■ Projets CMPF

RAII sectoriel ajusté (M\$)



Carnet de commandes de Projets CMPF (M\$)



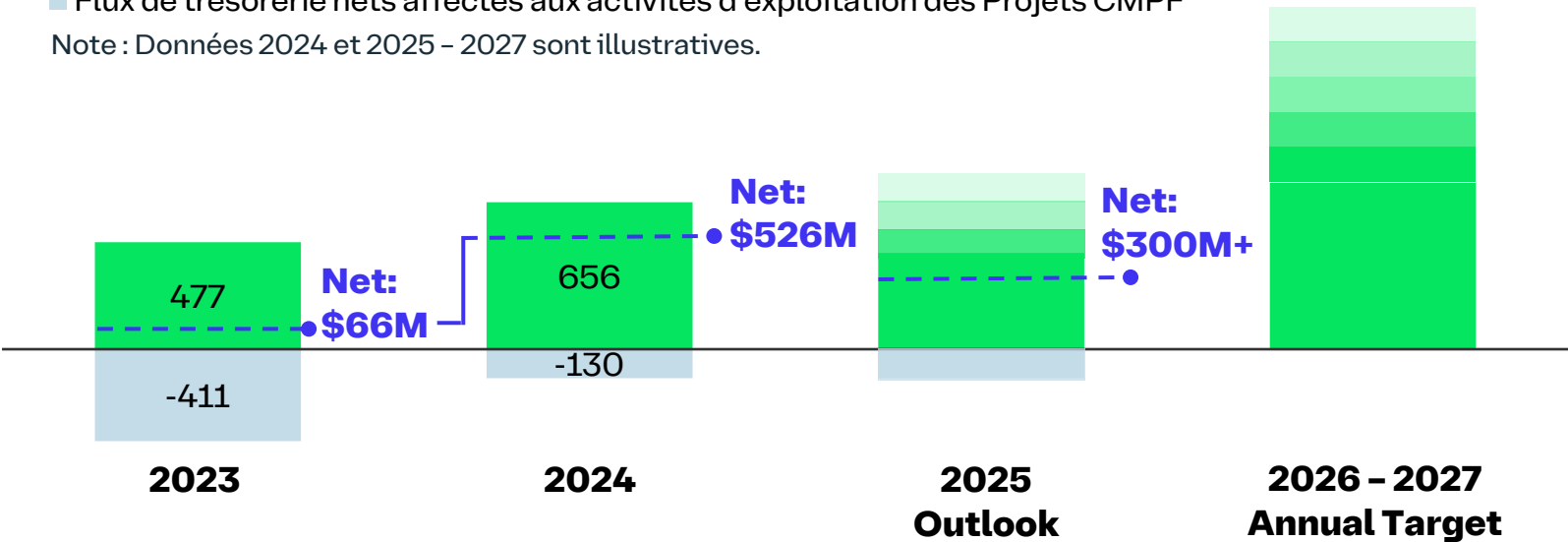
Le carnet de commande restant représente principalement le REM



Trajectoire des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation

Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation (M\$)

- Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation, excluant les Projet CMPF²
 - Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'exploitation des Projets CMPF²
- Note : Données 2024 et 2025 – 2027 sont illustratives.



Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation aux flux de trésorerie disponibles

- Les flux de trésorerie d'exploitation négatifs antérieurs sont principalement attribuables aux projets CMPF; la Ligne Trillium a été mise en service en janvier 2025, le projet Eglinton est physiquement achevé et le projet REM de Québec progresse bien
- Solide performance du RAIIA et gestion du fonds de roulement
- Investissement prévu de 50 – 100 M\$ / an au cours des 3 prochaines années dans le développement du réacteur CANDU^{MD} MONARK^{MC}
- Objectif de 80 – 90 % pour le ratio des flux de trésorerie disponibles sur le résultat net ajusté¹**

Génération de flux de trésorerie disponibles permet d'affecter des capitaux importants à des investissements de croissance ciblés

¹Le ratio des flux de trésorerie disponibles sur le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis est un ratio non conforme aux normes IFRS. Consultez la note de fin de document 9 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur ce ratio non conforme aux normes IFRS et la diapositive 38 pour le tableau de réconciliation. ²Les flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation par branche d'activité/secteur sont une mesure financière supplémentaire. Consultez la note de fin de document 3 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur cette mesure financière supplémentaire

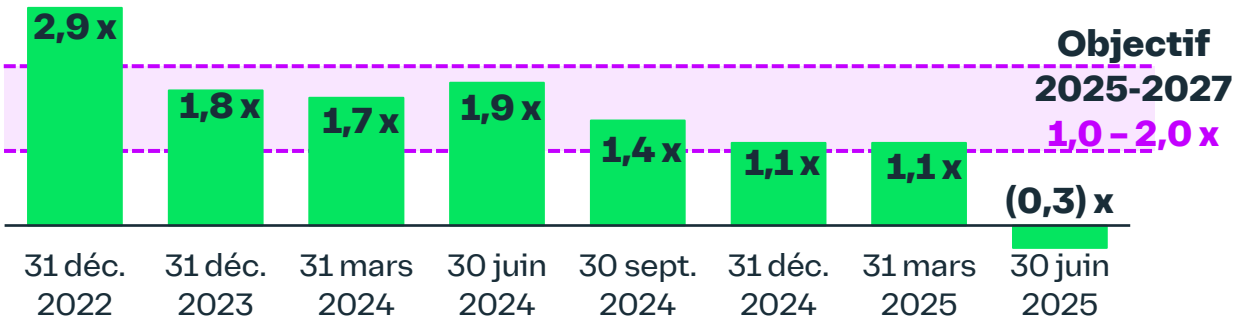


Bilan renforcé résultant en de solides bases de croissance

Au 30 juin 2025:

- Trésorerie et équivalents de trésorerie **953 M\$**
- Dette avec recours totale **695 M\$¹**
- Facilité de crédit renouvelable disponible **1,6 G\$**

Ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté²



Bilan renforcé et accès important aux liquidités

- Obtention de la cote de crédit d'investissement de première qualité
 - Rehaussée à BBB (faible) par DBRS avec tendances positives
 - Rehaussée à BBB- par S&P avec perspective stable
- Vente de la participation restante dans l'Autoroute 407 ETR pour un produit total d'environ 2,6 G\$³
- Remboursement de la dette
 - Dette avec recours limité de 400 M\$³
 - l'emprunt à terme non renouvelable de 500 M\$
- Objectif 2025 - 2027 pour le levier financier² de 1,0 x - 2,0 x, enligné avec une cote de crédit de catégorie investissement

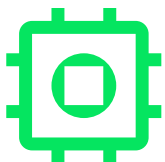
¹Représente les débentures de série 7 et 8. ²Le ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté est un ratio non conforme aux normes IFRS. Consultez la note de fin de document 5 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur ce ratio non conforme aux normes IFRS et la diapositive 38 pour le tableau de réconciliation.

³En référence au communiqué de presse de la Société daté du 6 juin 2025.



Perspectives 2025 révisées

Piliers de la croissance



Services d'ingénierie Régions¹

% de croissance moyenne à un chiffre

Précédent : 7 % à 9 %

Croissance interne des produits²

2024 par rapport à 2023 : 8,4 %

16 % à 17 %

Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets²

2024 : 15,9 %



Énergie nucléaire

2,0 G\$ à 2,1 G\$

Précédent : 1,9 G\$ à 2,0 G\$

Produits

2024 : 1,5 G\$

11 % à 13 %

Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels

2024 : 12,4 %

Autres mesures

Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs

120 M\$ à 130 M\$

Provenant de SP&GP

2024 : 155 M\$

~30 M\$

Provenant de Capital

2024 : 28 M\$

Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises

~85 M\$

2024 : 81 M\$

Acquisition d'immobilisations corporelles et entrées d'immobilisations incorporelles

150 M\$ à 200 M\$

2024 : 160 M\$

Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation

Plus que 300 M\$

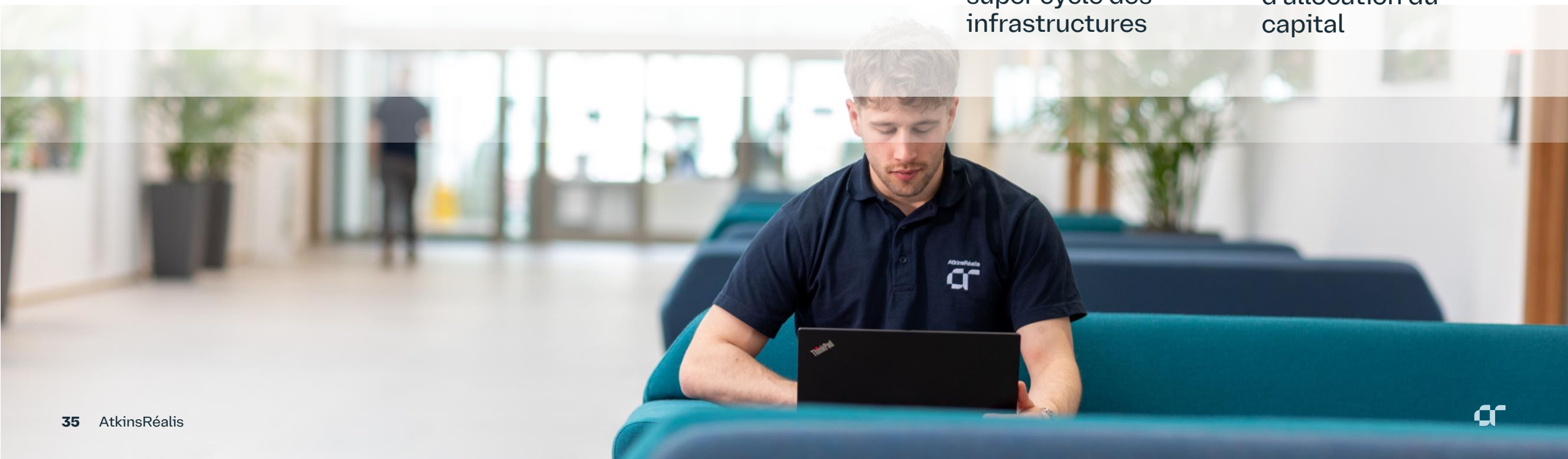
2024 : 526 M\$

¹Total des mesures sectorielles. Consultez la note de fin de document 10 de cette présentation sur la diapositive 37 pour obtenir des détails sur le total des mesures sectorielles. ²La croissance interne des produits et le RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets des Services d'ingénierie Régions sont des ratios non conformes aux normes IFRS. Consultez les notes de fin de document 1 et 2 sur la diapositive 37 de cette présentation pour obtenir des détails sur ces ratios non conformes aux normes IFRS.

Points clés à retenir

Pourquoi investir dans AtkinsRéalis

- Société de calibre mondial de Services d'ingénierie et d'Énergie nucléaire soutenue par l'excellence opérationnelle
- La stratégie 2025-2027, « Offrir l'excellence et stimuler la croissance » devrait générer de solides résultats financiers
- Une organisation mondiale hautement connectée renforcée par sa culture et ses capacités de bout en bout
- Les Services d'ingénierie et la technologie nucléaire sont bien positionnés pour tirer parti de la transition énergétique et du super cycle des infrastructures
- L'accélération de la génération des flux de trésorerie disponibles nous permet d'investir pour la croissance au moyen d'une stratégie rigoureuse d'allocation du capital



Profil de marché et couverture des analystes

Denis Jasmin CPA, F.CIRI

Vice-Président,
Relations avec les
investisseurs

Tél. : **514-393-8000 Ext. 57553**

Courriel : **denis.jasmin@atkinsrealis.com**

www.atkinsrealis.com

Institution	Analyste	Rec.	Tél.
Marchés des capitaux ATB	Chris Murray	Achat	647-776-8246
Marchés des capitaux BMO	Devin Dodge	Achat	416-359-6774
Canaccord / Genuity	Yuri Lynk	Achat	514-844-3708
Marchés mondiaux CIBC	Krista Friesen	Achat	416-956-6807
Valeurs mobilières Desjardins	Benoît Poirier	Achat	514-281-8653
Financière Banque Nationale	Maxim Sytchev	Conserver	416-869-6517
Raymond James	Frederic Bastien	Achat	604-659-8232
Marchés des capitaux RBC	Sabahat Khan	Achat	416-842-7880
Scotia Capital	Jonathan Goldman	Achat	438-401-6479
Stifel	Ian Gillies	Achat	416-943-6108
TD Cowen	Michael Tupholme	Achat	416-307-9389

Détails du marché¹

Prix : **97.10\$**

Nombre d'actions en circulation² :
165,9 M

Capitalisation boursière : **16,1 G\$**

Période de 52 semaines – haut et bas :
99,50 \$ / 48,92 \$

Dividende par action :
0,02 \$ / trimestre

Notes de fin de document

(Veuillez également vous référer à la mise en garde sur les mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, les mesures financières supplémentaires, le total des mesures sectorielles et les informations non financières à la diapositive 3 de cette présentation.)

1. La croissance (contraction) interne des produits est un ratio non conforme aux normes IFRS qui compare les produits internes, qui sont eux-mêmes une mesure financière non conforme aux normes IFRS, entre deux périodes et qui n'a pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et peut donc ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. De plus amples détails, y compris une explication de la composition et de l'utilité de ce ratio, ainsi qu'un calcul de ce ratio, sont fournis aux sections 4 et 13 du rapport de gestion annuel 2024 de la Société, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com. Ces sections sont intégrées par renvoi à cette présentation. Consulter la diapositive 38 de cette présentation pour chacune des mesures non conformes aux normes IFRS composant ce ratio non conforme aux normes IFRS.
2. Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets est un ratio non conforme aux normes IFRS, qui est fondé sur le RAIIA sectoriel ajusté et les produits sectoriels nets, qui sont tous deux des mesures financières non conformes aux normes IFRS et n'ont pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et peuvent donc ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. De plus amples détails, y compris une explication de la composition et de l'utilité de ce ratio, ainsi qu'un calcul de ce ratio, sont fournis aux sections 4 et 13 du rapport de gestion annuel 2024 de la Société, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com. Ces sections sont intégrées par renvoi à cette présentation. Consulter la diapositive 39 de cette présentation pour chacune des mesures non conformes aux normes IFRS composant ce ratio non conforme aux normes IFRS.
3. Les flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation par branche d'activité/secteur sont une mesure financière supplémentaire. De plus amples détails, y compris une explication de la composition et de l'utilité de cette mesure financière supplémentaire, sont fournis aux sections 8 et 13 du rapport de gestion annuel 2024 de la Société, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com. Ces sections sont intégrées par renvoi à cette présentation.
4. Le RAIIA sectoriel ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui n'a pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et pourrait donc ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. De plus amples détails, y compris une explication de la composition et de l'utilité de cette mesure, ainsi qu'un rapprochement avec la mesure financière IFRS la plus directement comparable, sont fournis dans les sections 4 et 13 du rapport annuel 2024 de la Société, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com. Ces sections sont intégrées par renvoi à cette présentation.
5. Le ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté est un ratio non conforme aux normes IFRS, fondé sur la dette nette avec recours et avec recours limité à la fin d'une période donnée et sur le RAIIA ajusté des douze derniers mois correspondants, qui sont tous deux des mesures financières non conformes aux normes IFRS, et n'ont pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et peuvent donc ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. De plus amples détails, y compris une explication de la composition et de l'utilité de ce ratio, ainsi qu'un calcul de ce ratio, sont fournis aux sections 6 et 9 du rapport de gestion du deuxième trimestre de 2025 de la Société et les sections 8 et 13 du rapport de gestion annuel 2024 de la Société, disponibles sur SEDAR+ au www.sedarplus.com. Ces sections sont intégrées par renvoi à cette présentation. Consulter la diapositive 39 de cette présentation pour chacune des mesures non conformes aux normes IFRS composant ce ratio non conforme aux normes IFRS.
6. La dette nette avec recours et avec recours limité est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui n'a pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et pourrait donc ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. De plus amples détails, y compris un rapprochement de cette mesure financière non conforme aux IFRS avec la mesure financière IFRS la plus directement comparable, sont fournis dans les sections 8 et 13 du rapport de gestion annuel 2024 de la Société, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com. Ces sections sont intégrées par renvoi à cette présentation.
7. Le RAIIA ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui n'a pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et pourrait donc ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. De plus amples détails, y compris une explication de la composition et de l'utilité de cette mesure, ainsi qu'un rapprochement avec la mesure financière IFRS la plus directement comparable, sont fournis dans les sections 4 et 13 du rapport de gestion annuel 2024 de la Société, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com. Ces sections sont intégrées par renvoi à cette présentation.
8. Les flux de trésorerie disponibles (affectés) sont une mesure financière non conforme aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et pourraient donc ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. De plus amples détails, y compris une explication de la composition et de l'utilité de cette mesure, ainsi qu'un rapprochement avec la mesure financière IFRS la plus directement comparable, sont fournis dans les sections 8 et 13 du rapport de gestion annuel 2024 de la Société, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com. Ces sections sont intégrées par renvoi à cette présentation.
9. Le ratio des flux de trésorerie disponibles (affectés) sur le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis est un ratio non conforme aux normes IFRS, fondé sur les flux de trésorerie disponibles (affectés) et le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis, deux mesures financières non conformes aux normes IFRS, et n'a pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et peut donc ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. De plus amples détails, y compris une explication de la composition et de l'utilité de ce ratio, ainsi qu'un calcul de ce ratio, sont fournis aux sections 8 et 13 du rapport de gestion annuel 2024 de la Société, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com. Ces sections sont intégrées par renvoi à cette présentation. Consulter la diapositive 38 de cette présentation pour chacune des mesures non conformes aux normes IFRS composant ce ratio non conforme aux normes IFRS.
10. Le règlement 52-112, L'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières (le « règlement 52-112 »), définit le « total des mesures sectorielles » comme étant toute mesure financière présentée par un émetteur qui est un sous-total ou le total d'au moins deux secteurs à présenter d'une entité, n'est pas une composante d'un poste des états financiers de base de l'entité, est présentée dans les notes aux états financiers de l'entité et n'est pas présentée dans les états financiers de base de l'entité. Les produits, le carnet de commande et le RAII sectoriel ajusté pour les Services d'ingénierie Régions et pour la branche d'activité AtkinsRéalis Services ainsi que les frais de vente, généraux et administratifs corporatifs provenant de SP&SG sont, chacun, un total de mesures financières sectorielles, tel que défini par le règlement 52-112. De plus amples détails, y compris les calculs et les rapprochements avec la mesure financière IFRS la plus directement comparable, aux sections 4 et 9 du rapport de gestion du deuxième trimestre de 2025 de la Société et les sections 4 et 13 du rapport de gestion annuel 2024 de la Société, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com. Ces sections sont intégrées par renvoi à cette présentation.



Tableaux de réconciliation

[en M\$ sauf indication contraire] [Note: Certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres]

A. Croissance (contraction) interne des produits 2024

	Produits de 2024	Produits de 2023	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Canada	1 461,2	1 425,7	35,5	1,3	38,3	(4,1)
RUI	2 480,8	2 382,9	97,9	98,4	(103,3)	102,8
EUAL	1 707,7	1 541,1	166,6	14,7	-	151,9
AMOA	1 317,7	1 017,2	300,5	15,7	-	284,8
Services d'ingénierie Régions	6 967,5	6 366,9	600,5	130,1	(65,0)	535,4
Énergie Nucléaire	1 489,4	1 044,1	445,3	18,9	-	426,4
Linxon	835,7	577,8	257,9	13,3	-	244,6
AtkinsRéalis Services - Total	9 292,6	7 988,8	1 303,7	162,3	(65,0)	1 206,4

	Produits de 2024	Produits de 2023	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Canada	1 461,2	1 425,7	2,5%	0,1%	2,7%	(0,3)%
RUI	2 480,8	2 382,9	4,1%	4,1%	(4,3)%	4,3%
EUAL	1 707,7	1 541,1	10,8%	1,0%	-	9,9%
AMOA	1 317,7	1 017,2	29,5%	1,5%	-	28,0%
Services d'ingénierie Régions	6 967,5	6 366,9	9,4%	2,0%	(1,0)%	8,4%
Énergie Nucléaire	1 489,4	1 044,1	42,6%	1,8%	-	40,8%
Linxon	835,7	577,8	44,6%	2,3%	-	42,3%
AtkinsRéalis Services - Total	9 292,6	7 988,8	16,3%	2,0%	(0,8)%	15,1%

B. Ratio des flux de trésorerie disponibles (affectés) sur le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis

	2024
Flux de trésorerie disponibles (affectés)	327,2
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis	389,8
Ratio des flux de trésorerie disponibles (affectés) sur le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis (en %)	84,0%



Tableaux de réconciliation

[en M\$ sauf indication contraire] [Note: Certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres]

C. Ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté

en M\$, sauf le ratio	30 juin 2025	31 mars 2025	31 décembre 2024	30 septembre 2024	30 juin 2024	31 mars 2024	31 décembre 2023	31 décembre 2022
Dette avec recours limité	-	399,1	399,0	398,8	398,6	398,5	398,3	400,0
Dette avec recours	695,3	1 194,0	1 193,4	1 355,4	1 492,2	1 491,4	1 420,5	1 470,6
Déduire : Trésorerie et équivalent de trésorerie	953,1	627,2	666,6	544,8	420,4	557,8	473,6	570,3
Dette nette avec recours et avec recours limité	(257,9)	965,9	925,8	1 209,4	1 470,4	1 332,1	1 345,2	1 300,3
RAIIA ajusté (sur 12 mois consécutifs)	925,4	871,7	826,5	856,8	789,8	771,0	762,6	453,0
Ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté	(0,3)	1,1	1,1	1,4	1,9	1,7	1,8	2,9

D. Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets pour Services d'ingénierie Régions 2024

	Canada	RUI	EUAL	AMOA	Total Services d'ingénierie Régions 2024
Produits	1,461,2	2,480,8	1,707,7	1,317,7	6,967,5
Déduire : Coûts directs des sous-traitants et autres charges directes recouvrables directement auprès des clients	603,7	532,2	407,8	481,4	2,025,1
Produits sectoriels nets	857,5	1,948,6	1,299,9	836,3	4,942,4
RAIIA sectoriel ajusté	110,6	343,1	181,5	149,8	785,0
Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets (en %)	12,9 %	17,6 %	14,0 %	17,9 %	15,9 %

